

**Spotland A/S**  
Agernvej 6  
3490 Kvistgård  
CVR-nr. 32076475

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.03.2018

**Dirigent**

---

Navn: Mette Barslund

# Indholdsfortegnelse

|  | <b><u>Side</u></b> |
|--|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                | 2                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3                  |
| Ledelsesberetning                                | 6                  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2017            | 7                  |
| Koncernens balance pr. 31.12.2017                | 8                  |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017         | 10                 |
| Koncernens noter                                 | 11                 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017    | 14                 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017        | 15                 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017 | 17                 |
| Modervirksomhedens noter                         | 18                 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 21                 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Spotland A/S  
Agernvej 6  
3490 Kvistgård

CVR-nr.: 32076475  
Hjemsted: Helsingør  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

## Bestyrelse

Mette Barslund, formand  
Jens Vasehus, næstformand  
Poul Erik Olsen  
Mette Egesø  
Jens-Peter Lund  
Heine Bach

## Direktion

Jens-Peter Lund

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Spotland A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kvistgård, den 15.03.2018

### Direktion

Jens-Peter Lund

### Bestyrelse

Mette Barslund  
formand

Jens Vasehus  
næstformand

Poul Erik Olsen

Mette Egesø

Jens-Peter Lund

Heine Bach

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Spotland A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Spotland A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15.03.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Thomas Frommelt Hertz  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31543

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i landmålervirksomhed samt anden hermed beslægtet virksomhed. (www.spotland.dk)

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse udviser et overskud på 1.298 t.kr. efter skat, og balancen udviser en egenkapital på 7.229 t.kr. og en aktivmasse på 22.627 t.kr.

Moderselskabets resultatopgørelse udviser et overskud på 1.298 t.kr. efter skat, og balancen udviser en egenkapital på 7.229 t.kr. og en aktivmasse på 21.799 t.kr.

Ledelsen budgetterer med fortsat fremgang i aktiviteterne for 2018.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Koncernens resultatopgørelse for 2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Nettoomsætning                         |             | 41.912.774          | 37.312.126          |
| Andre driftsindtægter                  |             | 33.488              | 0                   |
| Andre eksterne omkostninger            |             | (12.466.238)        | (9.823.044)         |
| <b>Bruttoresultat</b>                  |             | <b>29.480.024</b>   | <b>27.489.082</b>   |
| Personaleomkostninger                  | 1           | (25.828.425)        | (22.450.572)        |
| Af- og nedskrivninger                  | 2           | (1.848.247)         | (1.623.573)         |
| <b>Driftsresultat</b>                  |             | <b>1.803.352</b>    | <b>3.414.937</b>    |
| Andre finansielle indtægter            | 3           | 74.587              | 5.838               |
| Andre finansielle omkostninger         | 4           | (244.164)           | (251.325)           |
| <b>Resultat før skat</b>               |             | <b>1.633.775</b>    | <b>3.169.450</b>    |
| Skat af årets resultat                 | 5           | (335.955)           | (679.694)           |
| <b>Årets resultat</b>                  |             | <b>1.297.820</b>    | <b>2.489.756</b>    |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |             |                     |                     |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret     |             | 1.000.000           | 1.000.000           |
| Overført resultat                      |             | 297.820             | 1.489.756           |
|  |             | <b>1.297.820</b>    | <b>2.489.756</b>    |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver        |             | 544.536             | 747.168             |
| Goodwill                                     |             | 92.253              | 123.004             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>6</b>    | <b>636.789</b>      | <b>870.172</b>      |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 8.571.793           | 7.041.526           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>7</b>    | <b>8.571.793</b>    | <b>7.041.526</b>    |
| Udskudt skat                                 |             | 37.654              | 53.352              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | <b>8</b>    | <b>37.654</b>       | <b>53.352</b>       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>9.246.236</b>    | <b>7.965.050</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 815.869             | 1.267.519           |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |             | 296.725             | 495.463             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 10.090.096          | 5.812.558           |
| Andre tilgodehavender                        |             | 66.980              | 11.250              |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |             | 0                   | 20.235              |
| Periodeafgrænsningsposter                    |             | 414.427             | 405.661             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>11.684.097</b>   | <b>8.012.686</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>1.696.504</b>    | <b>5.633.497</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>13.380.601</b>   | <b>13.646.183</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>22.626.837</b>   | <b>21.611.233</b>   |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                 |             | 502.000             | 502.000             |
| Overført overskud eller underskud                  |             | 5.727.155           | 5.436.757           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret              |             | 1.000.000           | 1.000.000           |
| <b>Egenkapital</b>                                 |             | <b>7.229.155</b>    | <b>6.938.757</b>    |
| Finansielle leasingforpligtelser                   |             | 5.998.232           | 5.519.119           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | 9           | <b>5.998.232</b>    | <b>5.519.119</b>    |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 9           | 2.658.883           | 1.549.761           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           |             | 692.310             | 994.123             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                  |             | 0                   | 803.227             |
| Skyldig selskabsskat                               |             | 320.257             | 666.395             |
| Anden gæld   |             | 5.728.000           | 5.139.851           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |             | <b>9.399.450</b>    | <b>9.153.357</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          |             | <b>15.397.682</b>   | <b>14.672.476</b>   |
| <b>Passiver</b>                                    |             | <b>22.626.837</b>   | <b>21.611.233</b>   |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser      | 10          |                     |                     |
| Dattervirksomheder                                 | 11          |                     |                     |

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017**

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------|---|--|--|----------------------|
| Egenkapital primo         | 502.000                                 | 5.436.757  | 1.000.000  | 6.938.757            |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                       | 0  | (1.000.000)  | (1.000.000)          |
| Valutakursreguleringer    | 0                                       | (7.422)  | 0  | (7.422)              |
| Årets resultat            | 0                                       | 297.820  | 1.000.000  | 1.297.820            |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>502.000</b>                          | <b>5.727.155</b>   | <b>1.000.000</b>   | <b>7.229.155</b>     |

## Koncernens noter

|   | <b>2017</b><br><b>kr.</b> | <b>2016</b><br><b>kr.</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                       |                           |                           |
| Gager og lønninger                                    | 22.681.875                | 20.923.645                |
| Pensioner   | 1.220.900                 | 1.134.444                 |
| Andre omkostninger til social sikring                 | 1.624.458                 | 392.483                   |
| Andre personaleomkostninger                           | 301.192                   | 0                         |
|   | <b>25.828.425</b>         | <b>22.450.572</b>         |
| <br>  |                           |                           |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere     | <b>43</b>                 | <b>37</b>                 |
|   |                           |                           |
|   | <b>2017</b><br><b>kr.</b> | <b>2016</b><br><b>kr.</b> |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                       |                           |                           |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver           | 212.263                   | 219.463                   |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver             | 1.635.984                 | 1.404.110                 |
|   | <b>1.848.247</b>          | <b>1.623.573</b>          |
|   |                           |                           |
|   | <b>2017</b><br><b>kr.</b> | <b>2016</b><br><b>kr.</b> |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>                 |                           |                           |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder    | 74.167                    | 0                         |
| Renteindtægter i øvrigt                               | 420                       | 5.838                     |
|   | <b>74.587</b>             | <b>5.838</b>              |
|   |                           |                           |
|   | <b>2017</b><br><b>kr.</b> | <b>2016</b><br><b>kr.</b> |
| <b>4. Andre finansielle omkostninger</b>              |                           |                           |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 0                         | 37.626                    |
| Renteomkostninger i øvrigt                            | 235.561                   | 172.778                   |
| Valutakursreguleringer                                | 8.603                     | 40.921                    |
|   | <b>244.164</b>            | <b>251.325</b>            |
|   |                           |                           |
|   | <b>2017</b><br><b>kr.</b> | <b>2016</b><br><b>kr.</b> |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>                      |                           |                           |
| Aktuel skat   | 320.257                   | 666.395                   |
| Ændring af udskudt skat                               | 15.698                    | 13.299                    |
|   | <b>335.955</b>            | <b>679.694</b>            |

## Koncernens noter

|                                      | <b>Erhver-<br/>vede<br/>immaterielle<br/>anlægs-<br/>aktiver<br/>kr.</b> | <b>Goodwill<br/>kr.</b>  |
|--------------------------------------|--|--|
| <b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b> |  |  |
| Kostpris primo                       | 933.960  | 153.755  |
| Valutakursreguleringer               | (26.400)   | 0  |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>907.560</b>   | <b>153.755</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo          | (186.792)  | (30.751)   |
| Valutakursreguleringer               | 5.280  | 0  |
| Årets afskrivninger                  | (181.512)  | (30.751)   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(363.024)</b>   | <b>(61.502)</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>544.536</b>   | <b>92.253</b>  |
|                                      |  | <b>Andre<br/>anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>kr.</b> |
| <b>7. Materielle anlægsaktiver</b>   |  |  |
| Kostpris primo                       |  | 11.956.645   |
| Tilgange                             |  | 3.706.364  |
| Afgange                              |  | (925.834)  |
| <b>Kostpris ultimo</b>               |  | <b>14.737.175</b>  |
| Af- og nedskrivninger primo          |  | (4.915.120)  |
| Årets afskrivninger                  |  | (1.635.984)  |
| Tilbageførsel ved afgange            |  | 385.722  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  |  | <b>(6.165.382)</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  |  | <b>8.571.793</b>   |
| Ikke-ejede aktiver                   |  | <b>8.533.473</b>   |

## Koncernens noter

|                                     | <b>Udskudt<br/>skat<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| <b>8. Finansielle anlægsaktiver</b> |                                 |
| Kostpris primo                      | 53.352                          |
| Afgange                             | (15.698)                        |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>37.654</b>                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>37.654</b>                   |

|   | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2017<br/>kr.</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2016<br/>kr.</b> | <b>Forfald efter 12<br/>måneder<br/>2017<br/>kr.</b> |
|---|--|--|--|
| <b>9. Langfristede gældsforpligtelser</b> |  |  |  |
| Finansielle leasingforpligtelser          | 2.658.883  | 1.549.761  | 5.998.232  |
|   | <b>2.658.883</b>   | <b>1.549.761</b>   | <b>5.998.232</b>                                     |

|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                       |                     |                     |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>1.426.101</b>    | <b>899.283</b>      |

|                                     | <b>Hjemsted</b> | <b>Rets-<br/>form</b> | <b>Ejer-<br/>andel<br/>%</b> | <b>Egenkapital<br/>kr.</b> | <b>Resultat<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| <b>11. Dattervirk-<br/>somheder</b> |                 |                       |                              |                            |                         |
| SPLAND Mätteknik<br>AB              | Sverige         | AB                    | 100,0                        | 271.411                    | 60.698                  |
| Spotland UAB                        | Litauen         | UAB                   | 100,0                        | 158.554                    | 139.824                 |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

|   | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| Nettoomsætning  |             | 34.458.760          | 31.845.977          |
| Andre driftsindtægter   |             | 33.488              | 0                   |
| Andre eksterne omkostninger   |             | (10.115.796)        | (7.530.158)         |
| <b>Bruttoresultat</b>   |             | <b>24.376.452</b>   | <b>24.315.819</b>   |
| Personaleomkostninger   | 1           | (21.141.121)        | (19.669.960)        |
| Af- og nedskrivninger   | 2           | (1.635.984)         | (1.404.110)         |
| <b>Driftsresultat</b>   |             | <b>1.599.347</b>    | <b>3.241.749</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder               |             | 169.876             | 97.480              |
| Andre finansielle indtægter   | 3           | 74.587              | 5.168               |
| Andre finansielle omkostninger                                      | 4           | (210.035)           | (174.946)           |
| <b>Resultat før skat</b>  |             | <b>1.633.775</b>    | <b>3.169.451</b>    |
| Skat af årets resultat  | 5           | (335.955)           | (679.694)           |
| <b>Årets resultat</b>   |             | <b>1.297.820</b>    | <b>2.489.757</b>    |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                              |             |                     |                     |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret                                  |             | 1.000.000           | 1.000.000           |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 169.876             | 97.480              |
| Overført resultat   |             | 127.944             | 1.392.277           |
|   |             | <b>1.297.820</b>    | <b>2.489.757</b>    |



**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017**

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 8.571.795           | 7.041.527           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 6           | <b>8.571.795</b>    | <b>7.041.527</b>    |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |             | 522.218             | 341.140             |
| Udskudt skat                                 |             | 37.654              | 53.352              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 7           | <b>559.872</b>      | <b>394.492</b>      |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <b>9.131.667</b>    | <b>7.436.019</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 690.936             | 623.088             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |             | 296.725             | 495.463             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 10.090.096          | 5.937.843           |
| Andre tilgodehavender                        |             | 11.250              | 11.250              |
| Periodeafgrænsningsposter                    |             | 414.427             | 405.661             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <b>11.503.434</b>   | <b>7.473.305</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <b>1.163.476</b>    | <b>4.920.574</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <b>12.666.910</b>   | <b>12.393.879</b>   |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <b>21.798.577</b>   | <b>19.829.898</b>   |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>kr.</u> | <u>2016<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                     |             | 502.000             | 502.000             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 259.933             | 97.480              |
| Overført overskud eller underskud                      |             | 5.467.222           | 5.339.278           |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                  |             | 1.000.000           | 1.000.000           |
| <b>Egenkapital</b>                                     |             | <b>7.229.155</b>    | <b>6.938.758</b>    |
| Finansielle leasingforpligtelser                       |             | 5.998.232           | 5.519.119           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                 | <b>8</b>    | <b>5.998.232</b>    | <b>5.519.119</b>    |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser     | 8           | 2.658.883           | 1.549.761           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |             | 530.462             | 722.496             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                      |             | 564.151             | 0                   |
| Skyldig selskabsskat                                   |             | 320.257             | 666.395             |
| Anden gæld   |             | 4.497.437           | 4.433.369           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>8.571.190</b>    | <b>7.372.021</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |             | <b>14.569.422</b>   | <b>12.891.140</b>   |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>21.798.577</b>   | <b>19.829.898</b>   |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser          | 9           |                     |                     |
| Eventualforpligtelser                                  | 10          |                     |                     |

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>netto-<br/>opskrivning<br/>efter indre<br/>værdi-<br/>metode<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> |
|---------------------------|---|---|--|--|
| Egenkapital primo         | 502.000                                 | 97.480  | 5.339.278  | 1.000.000  |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                       | 0   | 0  | (1.000.000)  |
| Valutakursreguleringer    | 0                                       | (7.423)   | 0  | 0  |
| Årets resultat            | 0                                       | 169.876   | 127.944  | 1.000.000  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>502.000</b>                          | <b>259.933</b>  | <b>5.467.222</b>   | <b>1.000.000</b>   |
|                           |   |   |  | <b>I alt<br/>kr.</b>   |
| Egenkapital primo         |   |   |  | 6.938.758  |
| Udbetalt ordinært udbytte |   |   |  | (1.000.000)  |
| Valutakursreguleringer    |   |   |  | (7.423)  |
| Årets resultat            |   |   |  | 1.297.820  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> |   |   |  | <b>7.229.155</b>   |

## Modervirksomhedens noter

|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                    |                     |                     |
| Gager og lønninger                                 | 19.592.842          | 18.143.032          |
| Pensioner  | 1.202.365           | 1.134.444           |
| Andre omkostninger til social sikring              | 345.914             | 392.484             |
|  | <b>21.141.121</b>   | <b>19.669.960</b>   |
| <br>   |                     |                     |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere  | <b>35</b>           | <b>34</b>           |
|  |                     |                     |
|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                    |                     |                     |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver          | 1.635.984           | 1.404.110           |
|  | <b>1.635.984</b>    | <b>1.404.110</b>    |
|  |                     |                     |
|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>              |                     |                     |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 74.167              | 4.834               |
| Renteindtægter i øvrigt                            | 420                 | 334                 |
|  | <b>74.587</b>       | <b>5.168</b>        |
|  |                     |                     |
|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
| <b>4. Andre finansielle omkostninger</b>           |                     |                     |
| Renteomkostninger i øvrigt                         | 202.353             | 167.773             |
| Valutakursreguleringer                             | 7.682               | 7.173               |
|  | <b>210.035</b>      | <b>174.946</b>      |
|  |                     |                     |
|  | <b>2017<br/>kr.</b> | <b>2016<br/>kr.</b> |
| <b>5. Skat af årets resultat</b>                   |                     |                     |
| Aktuel skat  | 320.257             | 666.395             |
| Ændring af udskudt skat                            | 15.698              | 13.299              |
|  | <b>335.955</b>      | <b>679.694</b>      |

## Modervirksomhedens noter

|                                     | <b>Andre<br/>anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>kr.</b>    |                                 |
|-------------------------------------|---|---------------------------------|
| <b>6. Materielle anlægsaktiver</b>  |   |                                 |
| Kostpris primo                      |   | 11.956.647                      |
| Tilgange                            |   | 3.706.364                       |
| Afgange                             |   | (925.834)                       |
| <b>Kostpris ultimo</b>              |   | <b>14.737.177</b>               |
| <br>                                |   |                                 |
| Af- og nedskrivninger primo         |   | (4.915.120)                     |
| Årets afskrivninger                 |   | (1.635.984)                     |
| Tilbageførsel ved afgange           |   | 385.722                         |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> |   | <b>(6.165.382)</b>              |
| <br>                                |   |                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> |   | <b>8.571.795</b>                |
| <br>                                |   |                                 |
| Ikke-ejede aktiver                  |   | <b>8.533.473</b>                |
|                                     |   |                                 |
|                                     | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virk-<br/>somheder<br/>kr.</b> | <b>Udskudt<br/>skat<br/>kr.</b> |
| <b>7. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |                                 |
| Kostpris primo                      | 243.660   | 53.352                          |
| Tilgange                            | 18.625  | 0                               |
| Afgange                             | 0   | (15.698)                        |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>262.285</b>  | <b>37.654</b>                   |
| <br>                                |   |                                 |
| Opskrivninger primo                 | 97.480  | 0                               |
| Valutakursreguleringer              | (7.318)   | 0                               |
| Afskrivninger på goodwill           | (30.751)  | 0                               |
| Andel af årets resultat             | 200.522   | 0                               |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>         | <b>259.933</b>  | <b>0</b>                        |
| <br>                                |   |                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>522.218</b>  | <b>37.654</b>                   |

Regnskabsmæssig værdi af koncerngoodwill udgør 92.253 kr. pr. 31.12.2017.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## Modervirksomhedens noter

|  | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2017<br/>kr.</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12 måneder<br/>2016<br/>kr.</b> | <b>Forfald efter 12<br/>måneder<br/>2017<br/>kr.</b> |
|--|--|--|--|
| <b>8. Langfristede gældsforpligtelser</b>                                      |  |  |  |
| Finansielle leasingforpligtelser   | 2.658.883  | 1.549.761  | 5.998.232  |
|  | <b>2.658.883</b>   | <b>1.549.761</b>   | <b>5.998.232</b>                                     |
|  |  | <b>2017<br/>kr.</b>                                      | <b>2016<br/>kr.</b>                                  |
| <b>9. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                        |  |  |  |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt |  | <b>1.426.101</b>   | <b>899.283</b>                                       |

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Barslund Group A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |        |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
|---|--------|

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter

## Anvendt regnskabspraksis

vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.