

Dansk Management Service ApS

**Skarresøvej 2
8560 Kolind**

CVR-nr. 32 07 60 68
CVR no. 32 07 60 68

Årsrapport for 2021
Annual report for 2021

(13. regnskabsår)
(13th Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 8. juli 2022
*Adopted at the annual general meeting on 8
July 2022*

Mogens Schade Larsen
dirigent
chairman

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang <i>Independent auditor's report on extended review</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	6
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	7
Årsregnskab <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021</i>	18
Balance pr. 31. december 2021 <i>Balance sheet at 31 December 2021</i>	20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Cash flow statement 1 January 2021 - 31 December 2021</i>	25
Noter <i>Notes</i>	27

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Dansk Management Service ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolind, den 30. juni 2022
Kolind, 30 June 2022

Direktion
Executive board

Mogens Schade Larsen
direktør
director

The executive board has today discussed and approved the annual report of Dansk Management Service ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

In my opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang *Independent auditor's report on extended review*

Til kapitalejeren i Dansk Management Service ApS

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Dansk Management Service ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the shareholder of Dansk Management Service ApS

Opinion

We have performed extended review of the financial statements of Dansk Management Service ApS for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Based on the performed work it is our opinion, that the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Independent auditor's report on extended review

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Basis for Opinion

We conducted our extended review in accordance with the Danish Business Authority's standard on auditor's report for small enterprises and FSR - danish auditors' standard on extended review of financial statements in accordance with the Danish Financial Statements Act. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the extended review of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang *Independent auditor's report on extended review*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vor konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vor konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibility for the extended review of the financial statements

Our responsibility is to express a conclusion on the accompanying financial statements. This requires us to perform procedures in order to obtain limited assurance for our conclusion on these financial statements, and in addition perform specifically required supplementary procedures in order to obtain additional assurance for our conclusion.

An extended review of financial statements includes procedures primarily consisting of making inquiries of management and others within the entity, as appropriate, applying analytical procedures and the specifically required supplementary procedures, and evaluating the evidence obtained.

The procedures performed in an extended review are less than those performed in an audit and accordingly we do not express an audit opinion on these financial statements.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang *Independent auditor's report on extended review*

I tilknytning til vor udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 30. juni 2022
Silkeborg, 30 June 2022

Kreston SR
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 94 87 94
CVR no. 33 94 87 94

Jens Villemann
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne34151
MNE no. mne34151

In connection with our extended review of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the extended review, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *The company*

Dansk Management Service ApS
Skarresøvej 2
8560 Kolind

Telefon: 86170128
Telephone:

CVR-nr.: 32 07 60 68
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021
Reporting period: 1 January - 31 December 2021

Stiftet: 3. december 2009
Incorporated: 3 December 2009

Regnskabsår: 13. regnskabsår
Financial year: 13rd financial year

Hjemsted: Syddjurs
Domicile: Syddjurs

Direktion *Executive board*

Mogens Schade Larsen, direktør (director)

Revisor *Auditors*

Kreston SR
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Torvet 7, 1.
8600 Silkeborg

Ledelsesberetning *Management's review*

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse, herforuden investering i kapitalandele.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 2.695.952, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 12.083.834.

Selskabets og datterselskabets aktivitet har ikke været påvirket af Coronarestriktionerne.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter årsregnskabsafslutning udbrudt krig i Ukraine. Selskabet har et større tilgodehavende hos et debitor med betydelige aktiviteter i Ukraine, hvorfor risikoen for tab på tilgodehavende på 4,3 mio. kr. i høj grad afhænger af krigens udfald.

Det er ledelsens klare vurdering at et eventuelt tab ikke vil påvirke selskabets evne til at fortsætte driften.

Business review

The company's main activity is business advice and other advice on operations management, in addition to investing in investments.

Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2021 shows a profit of kr. 2.695.952, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of kr. 12.083.834.

The activity of the company and its subsidiary has not been affected by the Corona Restrictions.

Significant events occurring after the end of the financial year

After the end of the financial statements, war has broken out in Ukraine. The company has a larger receivable from a debtor with significant activities in Ukraine, which is why the risk of loss on receivables of DKK 4.3 million largely depends on the outcome of the war.

It is the management's assessment that any loss will not affect the company's ability to continue operations.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Dansk Management Service ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of Dansk Management Service ApS for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to reporting class B entities, as well as provisions applying to reporting class C entities.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2021 is presented in kr.

Pursuant to sections §110 subsection 1, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Other external costs

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

Income from investments in subsidiaries, associates and participating interests

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Udlejningsejendomme
Manufacturing plants

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Leasehold improvements

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Balance sheet

Tangible fixed assets

Items of land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
30-50 år <i>30-50 years</i>	30-50 % <i>30-50 %</i>
4-6 år <i>4-6 years</i>	0-20 % <i>0-20 %</i>

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Investments in subsidiaries, associates and participating interests

Investments in subsidiaries, associates and participating interests are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method. Negative goodwill is recognised in the income statement on acquisition. Where the negative goodwill relates to contingent liabilities having been taken over, the negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or no longer exist.

Investments in subsidiaries and associates are measured in the parent company financial statements using the equity method.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method in the company's financial statements comprises net revaluation of investments in subsidiaries, participating interests and associates relative to the cost.

Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Foreign subsidiaries, associates and participating interests are considered separate entities. The income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences arising on translation of such entities opening equity at closing rate and on translation of the income statements from the exchange rates at the transaction date to closing rate are taken directly to the fair value reserve under 'Equity' in the consolidated financial statements.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021
Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		445.851	284.228
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-158.850	-174.169
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		287.001	110.059
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-56.797	-49.670
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>		-135.155	-115.050
Resultat af drift før dagsværdireguleringer <i>Profit/loss on activities before fair value adjustments</i>		95.049	-54.661
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		2.622.013	3.545.381
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		60.513	130.853
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-82.623	-78.268
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		2.694.952	3.543.305
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	1.000	-4.250
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		2.695.952	3.539.055

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021 (fortsat)
Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021 (continued)

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Forslag til resultatdisponering <i>Recommended appropriation of profit/loss</i>			
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		114.400	113.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		622.014	2.695.381
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.959.538	730.674
		<u><u>2.695.952</u></u>	<u><u>3.539.055</u></u>

Balance pr. 31. december 2021
Balance sheet at 31 December 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		3.046.593	2.693.386
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		205.354	14.994
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>	3	<u>3.251.947</u>	<u>2.708.380</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	4	7.247.716	6.690.853
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>7.247.716</u>	<u>6.690.853</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		<u>10.499.663</u>	<u>9.399.233</u>

Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)
Balance sheet at 31 December 2021 (continued)

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	5	0	3.221
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		51.950	47.750
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		4.314.466	2.131.683
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		63.000	62.000
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>4.429.416</u>	<u>2.244.654</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>364.150</u>	<u>683.905</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>4.793.566</u>	<u>2.928.559</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>15.293.229</u>	<u>12.327.792</u>

Balance pr. 31. december 2021
Balance sheet at 31 December 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		7.163.713	6.606.849
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		4.680.721	2.721.182
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		114.400	113.000
Egenkapital <i>Equity</i>		<u>12.083.834</u>	<u>9.566.031</u>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		1.198.649	1.265.805
Langfristede gældsforpligtelser <i>Total non-current liabilities</i>	6	<u>1.198.649</u>	<u>1.265.805</u>

Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)
Balance sheet at 31 December 2021 (continued)

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Short-term part of long-term debt</i>	6	72.000	72.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		24.999	25.001
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		1.200.000	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse <i>Payables to shareholders and management</i>		703.505	1.380.883
Anden gæld <i>Other payables</i>		10.242	18.072
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		<u>2.010.746</u>	<u>1.495.956</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		<u>3.209.395</u>	<u>2.761.761</u>
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		<u>15.293.229</u>	<u>12.327.792</u>
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	8		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January 2021</i>	125.000	6.606.849	2.721.183	113.000	9.566.032
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-113.000	-113.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-65.150	0	0	-65.150
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	622.014	1.959.538	114.400	2.695.952
Egenkapital 31. december 2021 <i>Equity at 31 December 2021</i>	125.000	7.163.713	4.680.721	114.400	12.083.834

	Virk- somheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>	125.000	4.350.473	1.990.508	110.600	6.576.581
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	-110.600	-110.600
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-439.005	0	0	-439.005
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	2.695.381	730.674	113.000	3.539.055
Egenkapital 31. december 2020 <i>Equity at 31 December 2020</i>	125.000	6.606.849	2.721.182	113.000	9.566.031

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021
Cash flow statement 1 January 2021 - 31 December 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		2.695.952	3.539.055
Reguleringer <i>Adjustments</i>	9	-2.544.106	-3.539.421
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	10	-2.672.820	-265.124
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		-2.520.974	-265.490
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		60.513	130.853
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-82.623	-78.268
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		-2.543.084	-212.905
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-600.364	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividends received from subsidiaries</i>		2.000.000	850.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		1.399.636	850.000
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-67.156	-66.582
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group subsidiaries</i>		1.200.000	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-113.000	-110.600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		1.019.844	-177.182
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-123.604	459.913
Likvider 1. januar 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2021</i>		683.905	223.992
Likvider 31. december 2021		560.301	683.905

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 (fortsat)
Cash flow statement 1 January 2021 - 31 December 2021 (continued)

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2021</i>			
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		364.150	683.905
Likvider 31. december 2021		<u>364.150</u>	<u>683.905</u>
<i>Cash and cash equivalents at 31 December 2021</i>			
Difference		196.151	0

Noter

Notes

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	158.850	158.488
<i>Wages and salaries</i>		
Andre personaleomkostninger	0	15.681
<i>Other staff costs</i>		
	<u>158.850</u>	<u>174.169</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>
<i>Average number of employees</i>		
2 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets udskudte skat	3.250	4.250
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af udskudt skat tidligere år	-4.250	0
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>		
	<u>-1.000</u>	<u>4.250</u>

Noter

Notes

3 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January 2021</i>	2.789.898	97.900
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	408.364	192.000
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	3.198.262	289.900
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2021</i>	96.512	82.906
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	55.157	1.640
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2021</i>	151.669	84.546
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	3.046.593	205.354

Noter

Notes

	2021	2020
	kr.	kr.
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar 2021	84.004	84.004
<i>Cost at 1 January 2021</i>		
Kostpris 31. december 2021	84.004	84.004
<i>Cost at 31 December 2021</i>		
Værdireguleringer 1. januar 2021	6.606.849	4.350.473
<i>Revaluations at 1 January 2021</i>		
Valutakursregulering	-65.150	-439.005
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	2.622.013	3.545.381
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	-2.000.000	-850.000
<i>Received dividend</i>		
Værdireguleringer 31. december 2021	7.163.712	6.606.849
<i>Revaluations at 31 December 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	7.247.716	6.690.853
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>
Polda Tech Sp. Z o.o	16-010 Wasilkow Polen	100%	7.247.716	2.622.013

Noter Notes

	2021	2020
	kr.	kr.
5 Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb <i>The following trade receivables fall due for payment more than 1 year after year end</i>	4.118.314	1.400.000

6 Langfristede gældsforpligtelser *Long term debt*

	Gæld 1. januar 2021 <i>Debt at 1 January 2021</i>	Gæld 31. december 2021 <i>Debt at 31 December 2021</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	1.337.805	1.270.649	72.000	893.000
	1.337.805	1.270.649	72.000	893.000

7 Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Foranlediget af skattemæssige underskud til fremførsel har selskabet et udskudt skatteaktiv på 208 t.kr. på balancedagen, udover den indregnede værdi. Den fulde værdi af det skattemæssige underskud til fremførsel er ikke indregnet i balancen, som følge af usikkerhed omkring udnyttelse heraf.

Due to tax losses carried forward, the company has a deferred tax asset of DKK 208 thousand. on the balance sheet date, in addition to the recognized value. The full value of the tax loss carried forward is not recognized in the balance sheet due to uncertainty about its utilization.

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser *Mortgages and collateral*

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, er der givet pant i grunde og bygninger.
As security for debt to real estate institutions, mortgages have been given on land and buildings.

Noter

Notes

	2021	2020
	kr.	kr.
9 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-60.513	-130.853
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	82.623	78.268
<i>Financial costs</i>		
Af- og nedskrivninger	56.797	54.295
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-2.622.013	-3.545.381
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat	-1.000	4.250
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	-2.544.106	-3.539.421
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
10 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	-1.988.287	-353.470
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	-684.533	88.346
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	-2.672.820	-265.124
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Mogens Schade Larsen

Som Dirigent NEM ID
PID: 9208-2002-2-916876777045
Tidspunkt for underskrift: 08-07-2022 kl.: 20:09:50
Underskrevet med NemID

Mogens Schade Larsen

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-916876777045
Tidspunkt for underskrift: 08-07-2022 kl.: 20:09:50
Underskrevet med NemID

Jens Villemann

Som Statsautoriseret revisor NEM ID
RID: 12466187
Tidspunkt for underskrift: 08-07-2022 kl.: 22:10:19
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: be27a1xYqJ248007291