

## **New Nordic Brand House A/S**

**Bøgeskovvej 2, 3490 Kvistgård**

**CVR-nr. 32 06 56 27**

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 15. marts 2021

---

Asbjørn Thomsen  
dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

## Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Noter til årsrapporten	15
Anvendt regnskabspraksis	21

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for New Nordic Brand House A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Helsingør, den 15. marts 2021

### Direktion

Patrick Stenstrup Lepke

### Bestyrelse

Asbjørn Thomsen  
Formand

Henrik Bo Soelberg

Keld Skov

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i New Nordic Brand House A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for New Nordic Brand House A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. marts 2021

### **Baker Tilly Denmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Ulvsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21318

Peter Aagesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne41287

## Selskabsoplysninger

New Nordic Brand House A/S  
Bøgeskovvej 2  
3490 Kvistgård

CVR-nr. 32 06 56 27

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2020  
Stiftet: 18. februar 2009

Hjemsted: Helsingør

Bestyrelse  
Asbjørn Thomsen, Formand  
Henrik Bo Soelberg  
Keld Skov

Direktion  
Patrick Stenstrup Lepke

Revision  
Baker Tilly Denmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	41.198	41.097	37.183	29.575	24.883
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	6.113	6.559	6.045	7.737	5.768
Resultat før finansielle poster	4.520	5.207	5.118	7.526	5.346
Resultat af finansielle poster	-610	-815	-496	-824	-1.287
Årets resultat	3.525	2.788	3.526	5.169	3.156
Balancesum	63.513	64.255	64.189	54.696	40.446
Investering i materielle anlægsaktiver	-47	47	1.058	129	22
Egenkapital	19.202	15.962	16.665	13.138	7.969
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	7,1%	8,1%	8,6%	15,8%	13,7%
Soliditetsgrad	30,2%	24,8%	26,0%	24,0%	19,7%
Forrentning af egenkapital	20,0%	17,1%	23,7%	49,0%	49,4%
Likviditetsgrad	133,3%	121,9%	123,9%	129,2%	161,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at designe, producere og sælge modetøj til mænd og kvinder under egne varemærker.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 3.525.060, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 19.202.106.

Resultatet skal ses i lyset af, at 2020 har været væsentligt præget af COVID-19 og har medvirket til perioder med delvise nedlukninger af detailbranchen i både Danmark og vores eksportmarkeder.

Til trods for dette har New Nordic Brand House A/S fastholdt niveauet i bruttofortjenesten med en marginal stigning på 1% i forhold til 2019, hvilket ledelsen anser som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens viden ressourcer

I 2021 forventes en fortsat stigning i aktivitetsniveau grundet yderligere tilvækst i antallet af kunder samt en mindre påvirkning fra COVID-19

## Ledelsesberetning

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

#### COVID-19 risici

I relation til COVID-19 ligger der en væsentlig risici tidshorizonten for, hvornår hverdagen bliver normal. Kommer der flere perioder med nedlukninger, vil der være butikker som må mv. Derfor vil der være en usikkerhed i tab på debitorer og salget i vores egne butikker.

#### Driftsmæssige risici

Selskabets driftsrisici lægger hovedsagligt i tab af brandværdi. Ved det menes, at kunderne eventuelt mister interessen eller troværdigheden overfor et mærke grundet enten dårlige oplevelser, medieomtale, kollektionerne eller kvaliteten af det leverede. Derfor bliver ovenstående punkter jævnligt drøftet og forbedret, så brandværdien bevares.

#### Valutarisici

Selvom selskabet er dansk, og aflægger regnskab i DKK, er en stor del af indtægterne og omkostningerne i andre valutaer. Dette omfatter f.eks. SEK, NOK, USD, EUR og GBP, hvilket kan medføre nogle ugunstige udsving i kurserne.

#### Renterisici

Selskabets renterisiko relaterer sig til rentebærende gæld og aktiver. Dog ses denne risici ikke som værende væsentlig.

#### Kreditrisici

Selskabets politik for afdækning af kreditrisici medfører, at alle kunder i Danmark og udlandet løbende kreditvurderes. På enkelte større kunder har selskabet tillige tegnet en kreditforsikring for dermed at minimere risikoen.

#### Leverandørrisici

Produktionen af alle selskabets varer foretages af eksterne leverandører i flere lande, hvilket skaber fleksibelt og spreder vores risiko. For sikring af kvalitet skal alle leverandører underskrive New Nordic Brand House A/S's produktions-, kvalitets- og CSR-manualer. Gennem løbende uanmeldte kvalitetskontroller sikre selskabet, at disse regelsæt overholdes.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

#### Miljøforhold

I selskabet er fokuset blevet øget omkring grønne initiativer og bæredygtighed, hvorfor ledelsen er i gang med udarbejdelsen af en nye CSR-strategi. Denne strategi vil udstikke retningslinjerne for kontinuerlig minimering af miljøbelastningen samt tilsikre at ledelsens mål opnås.

I 2019 lagde vi en intern CSR-plan for de kommende år. Denne plan bliver stadig fulgt og implementeret løbende.

#### Samfundsansvar

New Nordic Brand House A/S lægger stor vægt på at være mangfoldig. Hvad enten det er unge mennesker som har brug for lidt erhvervs erfaring eller fleksjobbere, som ønsker at arbejde lidt igen. Derfor prioriterer New Nordic Brand House A/S løbende, at have praktikanter og fleksjobbere ansat.

Samtidig anerkender New Nordic Brand House A/S sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. Selskabet støtter op om og respekterer de internationale anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

De største risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i leverandørkæde. For at minimere disse risici anmoder New Nordic Brand House A/S alle leverandører om at underskrive selskabets Code of Conduct.

Denne code of Conduct indeholder grundlæggende krav og forventninger til leverandører i relation til Menneskerettigheder, hvordan varerne skal håndteres samt arbejdstagerrettigheder.

#### Anti-korruption

Selskabet tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse.

Da selskabet arbejder på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption eller bestikkelse. Derfor startede selskabet en praksis i 2019, hvor alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning. Der er i 2020 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd og korruptionstilfælde.

#### Filialer i udlandet

I henholdsvis Sverige og Norge har New Nordic Brand House A/S etableret filialer, hvor vores sælgere i de pågældende lande er ansat.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>41.197.973</b>	<b>41.096.606</b>
Personaleomkostninger	2	-35.084.768	-34.537.354
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>6.113.205</b>	<b>6.559.252</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-1.593.668	-1.352.324
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.519.537</b>	<b>5.206.928</b>
Finansielle indtægter	3	877.781	588.309
Finansielle omkostninger	4	-1.488.015	-1.402.947
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.909.303</b>	<b>4.392.290</b>
Skat af årets resultat	5	-384.243	-1.603.842
<b>Årets resultat</b>		<b>3.525.060</b>	<b>2.788.448</b>
Resultatdisponering	6		

## Balance 31. december

	Note	2020	2019
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.695.738	3.468.566
Goodwill		1.200.000	1.350.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>3.895.738</b>	<b>4.818.566</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		34.007	218.794
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>34.007</b>	<b>218.794</b>
Deposita	9	1.399.531	1.493.369
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.399.531</b>	<b>1.493.369</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.329.276</b>	<b>6.530.729</b>
Færdigvarer og handelsvarer		24.141.165	27.628.280
Forudbetaling for varer		6.542.409	5.536.958
<b>Varebeholdninger</b>		<b>30.683.574</b>	<b>33.165.238</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.795.292	17.072.511
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.192.448	3.079.541
Andre tilgodehavender		1.095.149	147.494
Periodeafgrænsningsposter	10	1.080.322	1.387.051
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.163.211</b>	<b>21.686.597</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.336.630</b>	<b>2.872.001</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>58.183.415</b>	<b>57.723.836</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>63.512.691</b>	<b>64.254.565</b>

## Balance 31. december

	Note	2020	2019
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		2.102.676	2.705.481
Overført resultat		13.599.430	12.756.725
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.000.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>19.202.106</b>	<b>15.962.206</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	657.237	938.741
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>657.237</b>	<b>938.741</b>
Kreditinstitutter		10.759.336	23.485.840
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.718.076	7.743.557
Gæld til tilknyttede virksomheder		842.972	0
Selskabsskat		1.187.886	1.591.852
Anden gæld		22.145.078	14.532.369
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>43.653.348</b>	<b>47.353.618</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>43.653.348</b>	<b>47.353.618</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>63.512.691</b>	<b>64.254.565</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	500.000	2.705.481	12.756.725	0	15.962.206
Valutakursregulering	0	0	-285.160	0	-285.160
Årets resultat	0	-602.805	1.127.865	3.000.000	3.525.060
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>2.102.676</b>	<b>13.599.430</b>	<b>3.000.000</b>	<b>19.202.106</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat		3.525.060	2.788.448
Reguleringer	15	1.863.577	3.783.594
Ændring i driftskapital	16	6.705.185	-3.002.513
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>12.093.822</b>	<b>3.569.529</b>
Renteindbetalinger og lignende		877.781	553.625
Renteudbetalinger og lignende		-1.488.015	-1.368.262
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>11.483.588</b>	<b>2.754.892</b>
Betalt selskabsskat		-1.069.713	-759.670
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>10.413.875</b>	<b>1.995.222</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-1.083.415
Køb af materielle anlægsaktiver		-46.645	-46.645
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		93.838	-265.596
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>47.193</b>	<b>-1.395.656</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-12.726.504	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	3.208.114
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-112.907	144.388
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		842.972	0
Betalt udbytte		0	-3.500.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-11.996.439</b>	<b>-147.498</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-1.535.371</b>	<b>452.068</b>
Likvider 1. januar		2.872.001	2.419.933
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.336.630</b>	<b>2.872.001</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.336.630	2.872.001
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.336.630</b>	<b>2.872.001</b>



## Noter

### 1 Særlige poster

Virksomheden har i bruttofortjenesten for 2020 indregnet Covid-19 kompensation for henholdsvis faste omkostninger med t.kr. 1.118 og lønkompensation med t.kr. 1.024.

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	26.275.639	25.787.449
Pensioner	1.173.690	1.277.017
Andre omkostninger til social sikring	529.529	682.006
Andre personaleomkostninger	7.105.910	6.790.882
	<b>35.084.768</b>	<b>34.537.354</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion og bestyrelse	2.084.262	2.155.733
	<b>2.084.262</b>	<b>2.155.733</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	45	46
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	112.691	135.798
Andre finansielle indtægter	179.468	417.678
Valutakursgevinster	585.622	34.833
	<b>877.781</b>	<b>588.309</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	1.488.015	1.402.947
	<b>1.488.015</b>	<b>1.402.947</b>

## Noter

	2020 kr.	2019 kr.	
<b>5 Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat	1.186.553	1.038.414	
Årets udskudte skat	-281.504	-2.668	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-520.806	568.096	
	<b>384.243</b>	<b>1.603.842</b>	
<b>6 Resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte	3.000.000	0	
Overført til øvrige lovpligtige reserver	-602.805	242.258	
Overført resultat	1.127.865	2.546.190	
	<b>3.525.060</b>	<b>2.788.448</b>	
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Færdiggjorte udviklingsproje kter	Goodwill	I alt
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	4.947.552	3.000.000	7.947.552
Kostpris 31. december	4.947.552	3.000.000	7.947.552
Af- og nedskrivninger 1. januar	1.478.986	1.650.000	3.128.986
Årets afskrivninger	772.828	150.000	922.828
Af- og nedskrivninger 31. december	2.251.814	1.800.000	4.051.814
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.695.738</b>	<b>1.200.000</b>	<b>3.895.738</b>

Udviklingsprojekter dækker over udvikling af nye digitale platforme for 2 brands, som fremadrettet vil understøtte salget og dermed skabe positive pengestrømme i fremtiden. Forudsætningerne for projektet har været, at følge den digitale udvikling i branchen, hvilket er en nødvendighed for vores konkurrenceevne. Projektet er både startet og afsluttet i indeværende regnskabsår, og er forløbet som forventet både tids- og prismæssigt.

## Noter

### 8 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>kr.</u>
Kostpris 1. januar	4.630.679
Tilgang i årets løb	<u>486.053</u>
Kostpris 31. december	<u>5.116.732</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	4.411.885
Årets afskrivninger	<u>670.840</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>5.082.725</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>34.007</u></u></b>

### 9 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita <u>kr.</u>
Kostpris 1. januar	1.493.369
Afgang i årets løb	<u>-93.838</u>
Kostpris 31. december	<u>1.399.531</u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>1.399.531</u></u></b>

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, operationel leasing og markedsføringsomkostninger.

## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	657.237	938.741
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>657.237</b>	<b>938.741</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	857.062	1.060.085
Materielle anlægsaktiver	-199.825	-121.343
	<b>657.237</b>	<b>938.741</b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

## 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet AT Holding Hellerup ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet har indgået leje, leasing- og andre aftaler med forpligtelse for betaling af følgende beløb pr. 31. december 2020 (31. december 2019).

Leje af lokaler: 3.514 t.kr.(3.456 t.kr.)

Billeasing: 756 t.kr. (2.285 t.kr.)

Rembursaftale: 4.735 t.kr. (3.226 t.kr.)

Øvrige: 111 t.kr. (618 t.kr.)

Selskabet har over for selskabets bankforbindelse betalingsgarantier for i alt t.kr. 5.941.

## Noter

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, er der givet virksomhedspant t.kr. 8.000 med pant i varelager, driftinventar og -materiel samt goodwill og rettigheder.

En andel af selskabets debitorer er pantsat til sikkerhed over for tredje mand, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020 udgør t.kr. 19.418.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Signal Ejendomme ApS' engagement med kreditinstitutter.

### 14 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

New Nordic Brand House Holding ApS, moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har i året ikke haft transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet AT Holding Hellerup ApS, Hellerup, Danmark.

Koncernrapporten for AT Holding Hellerup ApS, Hellerup, Danmark kan rekvireres på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)

## Noter

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-877.781	-553.625
Finansielle omkostninger	1.488.015	1.368.263
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	1.154.260	1.352.323
Skat af årets resultat	384.243	1.607.428
Andre reguleringer	-285.160	9.205
	<b>1.863.577</b>	<b>3.783.594</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.481.664	-1.707.288
Ændring i tilgodehavender	-4.363.707	5.556.053
Ændring i leverandører m.v.	8.587.228	-6.851.278
	<b>6.705.185</b>	<b>-3.002.513</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Nordic Brand House A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive lønafhængige omkostninger.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver revurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over afskrivningerne. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske filialer anses for at være integrerede enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske filialers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$