

## **New Nordic Brand House A/S**

**Bøgeskovvej 2, 3490 Kvistgård**

**CVR-nr. 32 06 56 27**

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 16. marts 2020

---

Asbjørn Thomsen  
dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Noter til årsrapporten	15
Anvendt regnskabspraksis	22

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for New Nordic Brand House A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Helsingør, den 16. marts 2020

### Direktion

Patrick Stenstrup Lepke

### Bestyrelse

Asbjørn Thomsen  
formand

Henrik Bo Soelberg

Keld Skov

Henrik Thorup Theilbjørnn

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i New Nordic Brand House A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for New Nordic Brand House A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. marts 2020

### **Baker Tilly Denmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Ulvsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21318

Peter Aagesen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne41287

## Selskabsoplysninger

New Nordic Brand House A/S  
Bøgeskovvej 2  
3490 Kvistgård

CVR-nr. 32 06 56 27

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 18. februar 2009

Hjemsted: Helsingør

Bestyrelse  
Asbjørn Thomsen, formand  
Henrik Bo Soelberg  
Keld Skov  
Henrik Thorup Theilbjørnn

Direktion  
Patrick Stenstrup Lepke

Revision  
Baker Tilly Denmark  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	41.097	37.183	29.575	24.883	25.351
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	6.559	6.045	7.737	5.768	6.416
Resultat før finansielle poster	5.207	5.118	7.526	5.346	4.427
Resultat af finansielle poster	-815	-496	-824	-1.287	-1.192
Årets resultat	2.788	3.526	5.169	3.156	2.882
Balancesum	64.255	64.189	54.696	40.446	37.351
Investering i materielle anlægsaktiver	47	1.058	129	22	0
Egenkapital	15.962	16.665	13.138	7.969	4.812
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	8,1%	8,6%	15,8%	13,7%	12,4%
Soliditetsgrad	24,8%	26,0%	24,0%	19,7%	12,9%
Forrentning af egenkapital	17,1%	23,7%	49,0%	49,4%	100,1%
Likviditetsgrad	121,9%	123,9%	129,2%	161,2%	151,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at designe, producere og sælge modetøj til mænd og kvinder under egne varemærker.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 2.788.448, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 15.962.206.

I 2019 har New Nordic Brand House A/S fortsat væksten i bruttfortjenesten med 9,5% i forhold til 2018. For New Nordic Brand House A/S er udvikling en nødvendig i et presset marked, hvor konkurrencen er hård. Dette har også gjort, at vi har fastholdt vores plan for investeringer i fremtiden, selvom vores vækst mål ikke helt blev realiseret, og har medvirket til et fald i resultat før skat på tkr. 230.

Ledelsen anser årets resultat som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

I 2020 forventes en fortsat stigning i aktivitetsniveau via vækst på nyetablerede eksportmarkeder samt på alle brands. Det er ledelsens forventning, at resultatet for 2020 vil blive forbedret væsentligt ift. 2019.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabet har fokus på medarbejdernes kompetencer i forhold til udviklingen i branchen og teknologien generelt, hvorfor der gives plads til løbende træning og kompetenceudvikling. Samtidig prioriterer selskabet, at der løbende er sparring på tværs af vores brands.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Driftsmæssige risici

Selskabets driftsrisici lægger hovedsageligt i tab af brandværdi. Ved det menes, at kunderne eventuelt mister interessen eller troværdigheden overfor et mærke grundet enten dårlige oplevelser, medieomtale, kollektionerne eller kvaliteten af det leverede. Derfor bliver ovenstående punkter jævnligt drøftet og forbedret, så brandværdien bevares.

Valutarisici

Selvom selskabet er dansk, og aflægger regnskab i DKK, er en stor del af indtægterne og omkostningerne i andre valutaer. Dette omfatter f.eks. SEK, NOK, USD, EUR og GBP, hvilket kan medføre nogle ugunstige udsving i kurserne.

## Ledelsesberetning

### Renterisici

Selskabets renterisiko relaterer sig til rentebærende gæld og aktiver. Dog ses denne risici ikke som værende væsentlig.

### Kreditrisici

Selskabets politik for afdækning af kreditrisici medfører, at alle kunder i Danmark og udlandet løbende kreditvurderes. På enkelte større kunder har selskabet tillige tegnet en kreditforsikring for dermed at minimere risikoen.

### Leverandørrisici

Produktionen af alle selskabets varer foretages af eksterne leverandører i flere lande, hvilket skaber fleksibelt og spreder vores risiko. For sikring af kvalitet skal alle leverandører underskrive New Nordic Brand House A/S's produktions-, kvalitets- og CSR-manualer. Gennem løbende uanmeldte kvalitetskontroller sikrer selskabet, at disse regelsæt overholdes.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

#### Miljøforhold

I selskabet er fokus blevet øget omkring grønne initiativer og bæredygtighed, hvorfor ledelsen er i gang med udarbejdelsen af en CSR-strategi. Denne strategi vil udstikke retningslinjerne for kontinuerlig minimering af miljøbelastningen samt tilsikre at ledelsens mål opnås.

Som led i denne udvikling, kan vi primo 2020 sende de første svanemærkede produkter af sted til kunder. Samtidig har vi indledt en klar plan for minimering af plastik hvor målet er, at vi ved udgangen af 2022 kun bruger genanvendt plastik.

#### Samfundsansvar

New Nordic Brand House A/S lægger stor vægt på at være mangfoldig. Hvad enten det er unge mennesker som har brug for lidt erhvervs erfaring eller fleksjobbere, som ønsker at arbejde lidt igen. Derfor prioriterer New Nordic Brand House A/S løbende, at have praktikanter og fleksjobbere ansat.

Samtidig anerkender New Nordic Brand House A/S sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. Selskabet støtter op om og respekterer de internationale anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

## Ledelsesberetning

De største risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i leverandørkæde. For at minimere disse risici anmoder New Nordic Brand House A/S alle leverandører om at underskrive selskabets Code of Conduct. Denne code of Conduct indeholder grundlæggende krav og forventninger til leverandørrelation til menneskerettigheder, hvordan varerne skal håndteres samt arbejdsrettigheder. forventes, at alle leverandører har underskrevet dette i løbet af 2020.

### Anti-korruption

Selskabet tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse.

Da selskabet arbejder på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption eller bestikkelse. Derfor startede selskabet en praksis i 2019, hvor alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning. Der er i 2019 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd og korruptionstilfælde.

### Filialer i udlandet

I henholdsvis Sverige og Norge har New Nordic Brand House A/S etableret filialer, hvor vores sælgere i de pågældende lande er ansat.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>41.096.606</b>	<b>37.183.444</b>
Personaleomkostninger	1	-34.537.354	-31.138.682
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>6.559.252</b>	<b>6.044.762</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-1.352.324	-926.436
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.206.928</b>	<b>5.118.326</b>
Finansielle indtægter	2	588.309	925.417
Finansielle omkostninger	3	-1.402.947	-1.421.777
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.392.290</b>	<b>4.621.966</b>
Skat af årets resultat	4	-1.603.842	-1.095.672
<b>Årets resultat</b>		<b>2.788.448</b>	<b>3.526.294</b>

## Balance 31. december

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.468.566	3.157.978
Goodwill		1.350.000	1.500.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>4.818.566</b>	<b>4.657.978</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		218.794	601.646
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>218.794</b>	<b>601.646</b>
Deposita	8	1.493.369	1.227.773
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.493.369</b>	<b>1.227.773</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.530.729</b>	<b>6.487.397</b>
Færdigvarer og handelsvarer		27.628.280	22.999.712
Forudbetaling for varer		5.536.958	8.458.238
<b>Varebeholdninger</b>		<b>33.165.238</b>	<b>31.457.950</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.072.511	18.702.429
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.079.541	3.281.918
Andre tilgodehavender		147.494	322.669
Selskabsskat		0	363.242
Periodeafgrænsningsposter	9	1.387.051	1.153.841
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.686.597</b>	<b>23.824.099</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.872.001</b>	<b>2.419.933</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>57.723.836</b>	<b>57.701.982</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>64.254.565</b>	<b>64.189.379</b>

## Balance 31. december

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		2.705.481	2.463.223
Overført resultat		12.756.725	10.201.330
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	3.500.000
<b>Egenkapital</b>	10	<b>15.962.206</b>	<b>16.664.553</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	938.741	941.409
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>938.741</b>	<b>941.409</b>
Kreditinstitutter		23.485.840	20.277.726
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.743.557	8.400.544
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	57.989
Selskabsskat		1.591.852	1.104.668
Anden gæld		14.532.369	16.742.490
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>47.353.618</b>	<b>46.583.417</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>47.353.618</b>	<b>46.583.417</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>64.254.565</b>	<b>64.189.379</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	500.000	2.463.223	10.201.330	3.500.000	16.664.553
Valutakursregulering	0	0	9.205	0	9.205
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.500.000	-3.500.000
Årets resultat	0	242.258	2.546.190	0	2.788.448
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>2.705.481</b>	<b>12.756.725</b>	<b>0</b>	<b>15.962.206</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Årets resultat		2.788.448	3.526.294
Reguleringer	15	3.783.594	2.518.468
Ændring i driftskapital	16	-3.002.513	-9.284.266
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>3.569.529</b>	<b>-3.239.504</b>
Renteindbetalinger og lignende		553.625	925.417
Renteudbetalinger og lignende		-1.368.262	-1.421.777
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>2.754.892</b>	<b>-3.735.864</b>
Betalt selskabsskat		-759.670	-965.293
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>1.995.222</b>	<b>-4.701.157</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.083.415	-500.000
Køb af materielle anlægsaktiver		-46.645	-557.829
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-265.596	308.409
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.395.656</b>	<b>-749.420</b>
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		3.208.114	12.921.526
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		144.388	125.230
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-8.579.222
Betalt udbytte		-3.500.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-147.498</b>	<b>4.467.534</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>452.068</b>	<b>-983.043</b>
Likvider 1. januar		2.419.933	3.402.976
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.872.001</b>	<b>2.419.933</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.872.001	2.419.933
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.872.001</b>	<b>2.419.933</b>



## Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	25.787.449	25.465.720
Pensioner	1.277.017	1.149.163
Andre omkostninger til social sikring	682.006	833.182
Andre personaleomkostninger	6.790.882	3.690.617
	<b>34.537.354</b>	<b>31.138.682</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>2.155.733</b>	<b>1.969.109</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	46	49
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	135.798	117.696
Andre finansielle indtægter	417.678	807.721
Valutakursgevinster	34.833	0
	<b>588.309</b>	<b>925.417</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	161.346
Andre finansielle omkostninger	1.402.947	1.260.431
	<b>1.402.947</b>	<b>1.421.777</b>

## Noter

	2019 kr.	2018 kr.	
<b>4 Skat af årets resultat</b>			
Årets aktuelle skat	1.038.414	1.117.585	
Årets udskudte skat	-2.668	-21.913	
Regulering af skat vedrørende tidligere år	568.096	0	
	<b>1.603.842</b>	<b>1.095.672</b>	
<b>5 Resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte	0	3.500.000	
Overført til øvrige lovpligtige reserver	242.258	-147.804	
Overført resultat	2.546.190	174.098	
	<b>2.788.448</b>	<b>3.526.294</b>	
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	Færdiggjorte udviklingsproje kter	Goodwill	I alt
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	3.864.137	3.000.000	6.864.137
Tilgang i årets løb	1.083.415	0	1.083.415
Kostpris 31. december	4.947.552	3.000.000	7.947.552
Af- og nedskrivninger 1. januar	706.159	1.500.000	2.206.159
Årets afskrivninger	772.827	150.000	922.827
Af- og nedskrivninger 31. december	1.478.986	1.650.000	3.128.986
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.468.566</b>	<b>1.350.000</b>	<b>4.818.566</b>

## Noter

### 6 Immaterielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

Udviklingsprojekter dækker over udvikling af nye digitale platforme for 2 brands, som fremadrettet vil understøtte salget og dermed skabe positive pengestrømme i fremtiden. Forudsætningerne for projektet har været, at følge den digitale udvikling i branchen, hvilket er en nødvendighed for vores konkurrenceevne. Projektet er både startet og afsluttet i indeværende regnskabsår, og er forløbet som forventet både tids- og prismæssigt.

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<u>kr.</u>
Kostpris 1. januar	4.584.035
Tilgang i årets løb	<u>46.644</u>
Kostpris 31. december	<u>4.630.679</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	3.982.389
Årets afskrivninger	<u>429.496</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>4.411.885</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>218.794</u></u></b>

## Noter

### 8 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita kr.
Kostpris 1. januar	1.227.773
Tilgang i årets løb	265.596
Kostpris 31. december	<u>1.493.369</u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>1.493.369</u></u></b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, operationel leasing og markedsføringsomkostninger.

### 10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	941.409	963.322
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.668	-21.913
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>938.741</b>	<b>941.409</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.060.085	1.024.755
Materielle anlægsaktiver	-121.343	-83.347
	<b>938.741</b>	<b>941.409</b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

## 12 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet AT Holding Hellerup ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet har indgået leje, leasing- og andre aftaler med forpligtelse for betaling af følgende beløb pr. 31. december 2018 (31. december 2017).

Leje af lokaler: 3.456 t.kr (4.588 t.kr.).

Billeasing: 2.285 t.kr. (1.702 t.kr.)

Rembursaftale: 3.226 (6.968 t.kr.)

Øvrige: 618 t.kr. (1.068 t.kr.)

Selskabet har over for selskabets bankforbindelse betalingsgarantier for i alt t.kr. 6.456.

## Noter

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, er der givet virksomhedspant t.kr. 8.000 med pant i varelager, driftinventar og -materiel samt goodwill og rettigheder.

En andel af selskabets debitorer er pantsat til sikkerhed over for tredje mand, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019 udgør t.kr. 15.501.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Signal Ejendomme ApS' engagement med kreditinstitutter.

### 14 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

New Nordic Brand House Holding ApS, moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har i året ikke haft transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet AT Holding Hellerup ApS, Hellerup, Danmark.

Koncernrapporten for AT Holding Hellerup ApS, Hellerup, Danmark kan rekvireres på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk)

## Noter

### 15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-553.625	-925.417
Finansielle omkostninger	1.368.263	1.421.777
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	1.352.323	926.436
Skat af årets resultat	1.607.428	1.095.672
Andre reguleringer	9.205	0
	<b>3.783.594</b>	<b>2.518.468</b>

2019

kr.

2018

kr.

### 16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-1.707.288	-5.642.290
Ændring i tilgodehavender	5.556.053	-5.337.504
Ændring i leverandører m.v.	-6.851.278	5.530.648
	<b>-3.002.513</b>	<b>-5.449.146</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Nordic Brand House A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2018 indeholder en klassifikationsfejl mellem tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og anden gæld. En ændring af klassifikationen mellem regnskabsposterne er indarbejdet i sammenligningstallene for 2018. Ændringen har medført en reduktion af regnskabsposterne tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt anden gæld med i alt mio. kr. 4,0.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive lønafhængige omkostninger.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraxis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	år
Indretning af lejede lokaler	3-5	år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver revurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over afskrivningerne. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen, mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Udenlandske filialer anses for at være integrerede enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske filialers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$