



## C. Møllmann & Co. A/S

Hadsundvej 15  
2610 Rødovre  
CVR-nr. 32060544

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
18.03.2024

---

**Gjermund Söder Vegge**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	9
Balance pr. 31.12.2023	10
Egenkapitalopgørelse for 2023	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

C. Møllmann & Co. A/S  
Hadsundvej 15  
2610 Rødovre

CVR-nr.: 32060544  
Hjemsted: Rødovre  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Frederik Stage Appel Olsen, formand  
Gjermund Söder Vegge  
Øyvind Ivar Emblem

## Direktion

Christian Ravn, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for C. Møllmann & Co. A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 18.03.2024

## Direktion

**Christian Ravn**  
direktør

## Bestyrelse

**Frederik Stage Appel Olsen**  
formand

**Gjermund Söder Vegge**

**Øyvind Ivar Emblem**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i C. Møllmann & Co. A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C. Møllmann & Co. A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 18.03.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Allan Dydensborg Madsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34144

**Jesper Vesterlund**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne47808

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	56.953	59.383	52.679	55.442	47.737
Driftsresultat	9.483	9.828	9.666	8.541	6.043
Resultat af finansielle poster	(47)	(192)	(82)	(131)	(48)
Årets resultat	7.344	7.485	7.441	6.439	4.840
Balancesum	32.453	33.705	33.873	30.020	28.569
Investeringer i materielle aktiver	182	0	0	410	607
Egenkapital	11.190	10.846	10.461	9.619	8.180
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	91	89	87	93	85
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	66,65	70,26	74,11	72,35	57,55
Soliditetsgrad (%)	34,48	32,18	30,88	32,04	28,63

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er malervirksomhed og hermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for 2023 udviser et driftsresultat på 9.483 t.kr. og et overskud på 7.344 t.kr. efter skat, mod et driftsresultat på 9.828 t.kr. og et overskud efter skat på 7.485 t.kr. i 2022.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital udgør 11.190 t.kr. pr. 31. december 2023, mod en egenkapital på 10.846 t.kr. pr. 31.12.2022.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet viser tilfredsstillende nøgletal og udvikling, på niveau med det forventede.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Man forventer et resultat og aktivitetsniveau i 2024 som afspejler markedsconjunkturerne.

### Videnressourcer

Det er selskabets ambition løbende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige kompetencer i forhold til at kunne udvikle selskabets aktiviteter. Dette sker via struktureret intern og ekstern efteruddannelse af medarbejdere og ledelse samt beskæftigelse og uddannelse af lærlinge.

### Miljømæssige forhold

Selskabet vægter miljømæssige forhold højt og anvender miljørigtige materialer, og affaldshåndteringen sker gennem miljøcertificerede samarbejdspartnere.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>56.952.888</b>	<b>59.382.951</b>
Personaleomkostninger	2	(47.143.971)	(49.155.949)
Af- og nedskrivninger		(325.954)	(399.065)
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.482.963</b>	<b>9.827.937</b>
Andre finansielle indtægter	3	138.727	88.322
Andre finansielle omkostninger	4	(186.085)	(280.356)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.435.605</b>	<b>9.635.903</b>
Skat af årets resultat	5	(2.091.966)	(2.150.596)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.343.639</b>	<b>7.485.307</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		117.740	201.023
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>117.740</b>	<b>201.023</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		580.494	641.297
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>580.494</b>	<b>641.297</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>698.234</b>	<b>842.320</b>
Råvarer og hjælpematerialer		57.790	50.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57.790</b>	<b>50.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.221.237	25.052.096
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	2.532.173	2.558.214
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10	8.615.523	468.117
Andre tilgodehavender		1.618	142.459
Tilgodehavende skat		0	130.776
Periodeafgrænsningsposter	11	326.450	278.048
<b>Tilgodehavender</b>		<b>31.697.001</b>	<b>28.629.710</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>4.182.982</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>31.754.791</b>	<b>32.862.692</b>
<b>Aktiver</b>		<b>32.453.025</b>	<b>33.705.012</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	12	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		9.239.699	3.346.060
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.450.000	7.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>11.189.699</b>	<b>10.846.060</b>
Udskudt skat	13	3.060.485	4.236.349
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.060.485</b>	<b>4.236.349</b>
Bankgæld		15.759	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	3.775.355	6.395.487
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.492.882	5.132.691
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.483.268	426.930
Skyldig skat		3.791.923	0
Anden gæld		6.643.654	6.667.495
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.202.841</b>	<b>18.622.603</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>18.202.841</b>	<b>18.622.603</b>
<b>Passiver</b>		<b>32.453.025</b>	<b>33.705.012</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Koncernforhold	18		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	3.346.060	7.000.000	10.846.060
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(7.000.000)	(7.000.000)
Årets resultat	0	5.893.639	1.450.000	7.343.639
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>9.239.699</b>	<b>1.450.000</b>	<b>11.189.699</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	42.172.669	44.755.712
Pensioner	4.022.763	3.428.443
Andre omkostninger til social sikring	948.539	971.794
	<b>47.143.971</b>	<b>49.155.949</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	91	89

	<b>Ledelses- vederlag 2023</b>	<b>Ledelses- vederlag 2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.864.385	1.717.314
	<b>1.864.385</b>	<b>1.717.314</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	137.175	83.389
Renteindtægter i øvrigt	0	4.933
Valutakursreguleringer	1.552	0
	<b>138.727</b>	<b>88.322</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	13.216
Øvrige finansielle omkostninger	186.085	267.140
	<b>186.085</b>	<b>280.356</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	3.267.830	1.469.224
Ændring af udskudt skat	(1.175.864)	681.372
	<b>2.091.966</b>	<b>2.150.596</b>

**6 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.450.000	7.000.000
Overført resultat	5.893.639	485.307
	<b>7.343.639</b>	<b>7.485.307</b>

**7 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>
Kostpris primo	416.417
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>416.417</b>
Af- og nedskrivninger primo	(215.394)
Årets afskrivninger	(83.283)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(298.677)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>117.740</b>

**8 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	2.640.346
Tilgange	181.868
Afgange	(377.180)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.445.034</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.999.049)
Årets afskrivninger	(242.671)
Tilbageførsel ved afgang	377.180
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.864.540)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>580.494</b>

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 kr.	2022 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	79.147.738	118.473.384
Foretagne acontofaktureringer	(80.390.920)	(122.310.657)
Overført til forpligtelser	3.775.355	6.395.487
	<b>2.532.173</b>	<b>2.558.214</b>

## 10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en cash pool aftale administreret af HG Danmark ApS. Pr. 31. december 2023 udgør indestående i cash pool aftalen 7.678 t.kr. Selskabet hæfter for de øvrige koncernselskaber i cash pool aftalen jf. note 16.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodseringer af forsikring og lignende.

## 12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Virksomhedskapital	500	1000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

## 13 Udskudt skat

	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	4.236.349	3.554.977
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.175.864)	681.372
<b>Ultimo</b>	<b>3.060.485</b>	<b>4.236.349</b>

## 14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	8.244.034	8.506.095

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med HG Danmark ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.



## **16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er stillet arbejdsgarantier på 12.712.192 kr. pr. 31.12.2023.

Selskabet hæfter solidarisk med øvrige selskaber for cash pool aftalen administreret af HG Danmark ApS. Engagementet udgør pr. 31.12.23 netto et bankindestående på 27.135 t.kr.

## **17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på C. Møllmann & co. A/S:

- Holding af 12. februar 2009 ApS
- HG Danmark ApS
- Håndverksgruppen Norge AS
- Floor Bidco AS
- Wall Topco AS
- FSN Capital GP V Limited

## **18 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Wall Topco AS

Koncernregnskabet for Wall Topco AS kan rekvireres på følgende adresse:  
Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Håndverksgruppen Norge AS.

Koncernregnskabet for Håndverksgruppen Norge AS kan rekvireres på følgende adresse:  
Brobekkveien 115, 0582 Oslo

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med risikoovergang.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære herunder

lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle aktiver omfatter software.

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det

foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Håndverksgruppen Norge AS.