



## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets  
generalforsamling, den  
29.02.2024

### IT KARTELLET ApS

Bygmestervej 55  
2400 København NV  
CVR-nr. 31946344

**Carsten Sixhøi**

Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	8
Balance pr. 31.12.2023	9
Egenkapitalopgørelse for 2023	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

IT Kartellet ApS  
Bygmestervej 55  
2400 København NV

CVR-nr.: 31946344  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Carsten Sixhøj, formand  
Henrik Thorn  
Benthe Andersen  
Mads Fischer Rasmussen

## Direktion

Henrik Thorn, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for IT Kartellet ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27.02.2024

## Direktion

**Henrik Thorn**  
direktør

## Bestyrelse

**Carsten Sixhøj**  
formand

**Henrik Thorn**

**Benthe Andersen**

**Mads Fischer Rasmussen**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i IT Kartellet ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for IT Kartellet ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 27.02.2024

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Lars Bjerregaard Nielsen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

### Peter Kjærsgaard

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne46587

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består af salg af tjenesteydelser indenfor IT og dermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Udviklingen i 2023 har været særdeles positiv og budt på stor organisk vækst på 32% mod en organisk vækst i 2022 på 40% og 43% i 2021.

Stigningen i nettoomsætningen kan primært tilskrives tilkomst af en række større projekter, samt evnen til at fastholde eksisterende kunder.

Driftsresultatet er steget fra 1.519 t.kr. til 4.629 t.kr, hvilket er over forventning og primært kan tilskrives de investeringerne foretaget i 2021 og deres bidrag til både omsætning og resultat. Hertil kommer en ekstraordinær vækst i eksisterende kunder, som har bidraget positivt til både omsætning og resultat. Driftsresultatet er negativt påvirket af en yderligere nedlukning af en række forretningsområder, som ikke har opnået markedfit, samt en ændring i virksomhedens salgsstrategi.

Vi er tilfredse med væksten i omsætning og frem for alt væksten i de eksisterende forretningsområder og deres bidrag til bundlinjen. Det skaber grundlag for yderligere vækst, hvor vi især har forhåbning omkring vækst indenfor virksomhedens eksisterende forretningsområder som følge af den nye salgsstrategi.

## Ny strategi

Det er lykkedes at integrere en række af vores opstartede forretningsområder i den eksisterende forretning, hvilket skaber en mere fuldendt profil for vores mange samarbejdspartnere, hvilket bidrager til, at de vælger os som leverandør.

Strategien er defineret ud fra, at vi har nedlukket en række af de ikke profitable områder og fjernet salgsindsatsen på disse. I stedet er indsatsen fokuseret omkring de mere klassiske ydelser, men hvor de kompetencer vi har opnået indenfor RPA, Data Science og sikkerhed er bevaret som en del af vores servicekatalog.

## Ambitioner for 2024

Udsigterne for 2024 er utrolig spændende. Fokus bliver fortsat vækst hvor vi især skal udvikle på vores eksisterende forretning. På kundesiden vil fokus være på at tiltrække større projekter, som vil give os mulighed for at arbejde i større teams og have mere stabilitet i vores cashflow måned for måned.

Den organiske vækst skal ske igennem en mere aggressiv strategi for rekruttering med fokus på ansættelse af nye medarbejdere, som kan bidrage positivt til kulturen og udviklingen af selskabet. Et fokuspunkt bliver opbygningen af slagskompetencer indenfor virksomheden, samt intensivering af marketingsindsatsen.

Samtidig med den organiske udvikling intensiverer vi fokus på opkøbsmuligheder, som kan supplere virksomhedens kompetencer og sikre, at virksomheden fremover kan byde ind på større projekter.

## Konklusion

Vi betragter vores resultater for 2023 som tilfredsstillende, og det rette fundament for virksomhedens videre

udvikling og drift.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>18.785.985</b>	<b>15.312.235</b>
Personaleomkostninger	1	(13.911.961)	(13.696.605)
Af- og nedskrivninger		(245.251)	(97.099)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.628.773</b>	<b>1.518.531</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.135.614)	(160.636)
Andre finansielle indtægter		8.622	2.599
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(13.542)	(87.083)
Andre finansielle omkostninger		(433)	(11.208)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.487.806</b>	<b>1.262.203</b>
Skat af årets resultat	2	(1.020.350)	(322.919)
<b>Årets resultat</b>		<b>2.467.456</b>	<b>939.284</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		2.467.456	939.284
<b>Resultatdisponering</b>		<b>2.467.456</b>	<b>939.284</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Goodwill		0	87.332
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>87.332</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		263.952	278.371
<b>Materielle aktiver</b>	<b>4</b>	<b>263.952</b>	<b>278.371</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.135.614
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		250.000	1.250.000
Deposita		0	63.525
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>5</b>	<b>250.000</b>	<b>2.449.139</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>513.952</b>	<b>2.814.842</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.390.753	2.888.747
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.334.025	1.273.852
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	4.063
Udskudt skat		25.939	0
Andre tilgodehavender		1.305.494	8.763
Periodeafgrænsningsposter		27.315	28.992
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.083.526</b>	<b>4.204.417</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.339.058</b>	<b>300.035</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.422.584</b>	<b>4.504.452</b>
<b>Aktiver</b>		<b>7.936.536</b>	<b>7.319.294</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		187.500	187.500
Overført overskud eller underskud		3.753.134	1.285.678
<b>Egenkapital</b>		<b>3.940.634</b>	<b>1.473.178</b>
Udskudt skat		0	13
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>13</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	3.000.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>3.000.000</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		135.726	482.006
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	145.345
Leverandører af varer og tjenesteydelser		455.552	502.619
Gæld til tilknyttede virksomheder		337.852	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.046.302	318.840
Anden gæld		2.020.470	1.397.293
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.995.902</b>	<b>2.846.103</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.995.902</b>	<b>5.846.103</b>
<b>Passiver</b>		<b>7.936.536</b>	<b>7.319.294</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Koncernforhold	9		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	187.500	1.285.678	1.473.178
Årets resultat	0	2.467.456	2.467.456
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>187.500</b>	<b>3.753.134</b>	<b>3.940.634</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	13.530.974	13.295.284
Pensioner	250.778	250.200
Andre omkostninger til social sikring	130.209	151.121
	<b>13.911.961</b>	<b>13.696.605</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	19	21

## 2 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	1.046.302	318.840
Ændring af udskudt skat	(25.952)	4.079
	<b>1.020.350</b>	<b>322.919</b>

## 3 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Kostpris primo	196.955	131.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>196.955</b>	<b>131.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(196.955)	(43.668)
Årets nedskrivninger	0	(68.618)
Årets afskrivninger	0	(18.714)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(196.955)</b>	<b>(131.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	446.921
Tilgange	150.107
Afgange	(38.220)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>558.808</b>
Af- og nedskrivninger primo	(168.550)
Årets afskrivninger	(157.919)
Tilbageførsel ved afgange	31.613
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(294.856)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>263.952</b>

#### 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	1.500.000	1.250.000	63.525
Afgange	0	(1.000.000)	(63.525)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.500.000</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(364.386)	0	0
Årets nedskrivninger	(1.135.614)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.500.000)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>

<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>
Goathamster Studio ApS	København	40

#### 6 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	159.442	216.270

Selskabet har indgået aftale om leasing af driftsmateriel med en restløbetid på op til 15 måneder.

#### 7 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Sixthøi Management ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og ligeledes

subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## **8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

## **9 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Sixhøi Management ApS, Skanderborg

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
KOLLAB ApS, Kolding

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner. .



**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt gottgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk

markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 7 - 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.