

**Bjarne Nielsen Herning A/S**  
**CVR-nr. 31943140**  
**Cypresvej 19**  
**7400 Herning**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 08.04.2016

**Dirigent**



Navn: Søren Thygesen

## **Indholdsfortegnelse**

	<u><b>Side</b></u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015	13
Balance pr. 31.12.2015	14
Egenkapitalopgørelse for 2015	16
Pengestrømsopgørelse for 2015	17
Noter	18

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Bjarne Nielsen Herning A/S  
Cypresvej 19  
7400 Herning

CVR-nr.: 31943140  
Hjemsted: Herning  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 96 26 24 68  
Hjemmeside: [www.bn.dk](http://www.bn.dk)  
E-mail: [kundeservice@bn.dk](mailto:kundeservice@bn.dk)

### **Bestyrelse**

Bjarne Nielsen, formand  
Søren Thygesen  
Jesper Bjarne Haugaard

### **Direktion**

Michael Stig Nielsen, administrerende direktør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Frodesgade 125  
Postboks 200  
6701 Esbjerg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Bjarne Nielsen Herning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 08.04.2016

### Direktion

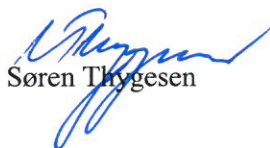


Michael Stig Nielsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse



Bjarne Nielsen  
formand



Søren Thygesen



Jesper Bjarne Haugaard

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Bjarne Nielsen Herning A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bjarne Nielsen Herning A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Esbjerg, den 08.04.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
Flemming Kühl  
statsautoriseret revisor

  
Stig Petersen  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.109.465	865.586	752.833	595.396	510.616
Bruttoresultat	121.763	97.070	100.944	77.455	53.901
Driftsresultat	11.113	(3.407)	8.874	8.608	10.135
Resultat af finansielle poster	(9.204)	(6.550)	(4.818)	(2.568)	(2.166)
Årets resultat	1.595	(7.548)	3.136	4.520	5.968
Samlede aktiver	322.546	211.962	224.474	186.674	86.052
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.582	3.724	9.010	8.170	2.223
Egenkapital	74.735	33.141	40.688	37.553	33.033
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	3,0	(20,4)	8,0	12,8	19,9
Solilitetsgrad (%)	23,2	15,6	18,1	20,1	38,4

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er, at drive automobilforretning med salg af nye og brugte person- og varebiler samt drift af et moderne eftermarked bestående af mekanisk- og pladeværksted.

Selskabet er autoriseret forhandler af mærkerne Ford, Renault, Dacia, Volvo, Kia og Mazda.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 1,3 mio.kr. mod et underskud på 10,4 mio.kr. i 2014.

2015 blev ”Igangsættningens år”, hvor rigtig mange aktiviteter og tiltag blev igangsat i henhold til implementering af Forretningsplan 2015.

Salgsmæssigt blev det endnu engang et rekord år i Danmark. Totalmarkedet steg med +10,7 % i forhold til året før, hvilket naturligvis også har haft en positiv indflydelse for Bjarne Nielsen Herning A/S’ salgsaktiviteter og resultater: Selskabet har haft en fremgang på 12,8 % på nybilssalget.

Selskabets vækst på brugtbilssalget har ligeledes oversteget markedsudviklingen med et samlet salg på +35 % ift. 2014.

Eftermarkedssalgets vækstpotentiale og effektivitet blev ikke helt udnyttet i selskabets bilhuse, trods et øget salg af timer i forbindelse med det øget salg af biler. Et potentiale som der i 2016 vil blive sat særlig fokus på. I 2015 ombyggede og åbnede vi en flot FordStore i Esbjerg samt tilførte endnu et bilhus til vores organisation i Hillerød med Renault og Dacia.

Vi har igennem hele året fastholdt vores strategi og forretningsplan – og med et konstant fokus overalt i virksomheden på de fire hjørneste:

1. Velfungerende og glade medarbejdere
2. Glade og loyale kunder
3. Større marked
4. Lønsomhed

Dette har medført en positiv udvikling på alle ovenstående punkter og med et tilfredsstillende samlet resultat på godt 11,7 mio.kr. bedre i forhold til året før. Årets resultat svarer til forventningerne for året.

## Ledelsesberetning

### Selskabets medarbejdere

Selskabet har i årets løb beskæftiget 311 medarbejdere på 13 lokationer.

### Forventet udvikling

Med videre fokus og implementering af ”Forretningsplan 2015”, forventer ledelsen en fortsat positiv udvikling af det økonomiske resultat for 2016 og som overgår resultatet for 2015. Resultatet vil naturligvis være præget af de gældende markedsvilkår og –påvirkninger vi dagligt opererer i.

Det er vores overbevisning at selskabet er godt funderet i at kunne vækste sammen med markedet samt fortsat deltage i den konsolidering som p.t. præger bilbranchen i Danmark.

### Særlige risici

Der er ikke særlige forretningsmæssige eller finansielle risici knyttet til selskabets aktivitet ud over de for branchen tilknyttede.

### Miljømæssige forhold

Selskabet arbejder med autokemikalier og olier, der primært foregår på virksomhedens mekaniske værksteder og pladeværksteder samt opbevaring på reservedelslagrene, følger til fulde anvisninger fra myndigheder, ligesom der anvendes store ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og – bestemmelser på virksomhedens lokationer.

### Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke udarbejdet politikker for samfundsansvar herunder sociale forhold, menneskerettigheder samt miljø- og klimamæssige forhold.

### Måltal for politikker for det underrepræsenterede køn

Den nuværende kønsfordeling i selskabet er påvirket af, at virksomheden tilhører en branche med en naturlig overvægt af det mandlige køn. Ved nyansættelser er det selskabets målsætning, at tiltrække de bedste kandidater og samtidig være et attraktivt karrierevalg for begge køn. Selskabet lægger vægt på mangfoldighed i bred forstand og ønsker til enhver tid at ansætte den bedst kvalificerede person uanset køn, alder, nationalitet, seksuel orientering eller religiøs overbevisning.

Selskabet har et mål om, at 1 af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i 2025 skal være kvinde. Status er nu at ingen af medlemmerne i bestyrelsen er kvinder.

Selskabet arbejder endvidere på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer. Det er målet at 20% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder i 2025. Selskabet omsætter sin politik til handling ved at der ved ansættelser og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at koncernen opererer i en verden præget af mænd. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.



## **Ledelsesberetning**

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarering af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for nye og brugte biler samt reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.109.465.048	865.586.265
Vareforbrug		(929.020.721)	(712.478.731)
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(58.681.782)</u>	<u>(56.037.651)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>121.762.545</b>	<b>97.069.883</b>
Personaleomkostninger	2	(105.887.831)	(96.603.079)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(4.761.532)</u>	<u>(3.874.186)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.113.182</b>	<b>(3.407.382)</b>
Andre finansielle indtægter		78.984	57.973
Andre finansielle omkostninger		<u>(9.282.607)</u>	<u>(6.608.430)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>1.909.559</b>	<b>(9.957.839)</b>
Skat af ordinært resultat	5	<u>(315.000)</u>	<u>2.410.000</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.594.559</u></b>	<b><u>(7.547.839)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>1.594.559</u>	<u>(7.547.839)</u>
		<b><u>1.594.559</u></b>	<b><u>(7.547.839)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.464.880	9.439.992
Indretning af lejede lokaler		4.110.508	4.325.063
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b><u>14.575.388</u></b>	<b><u>13.765.055</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		37.068	37.068
Deposita		8.055.028	8.068.536
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b><u>8.092.096</u></b>	<b><u>8.105.604</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>22.667.484</u></b>	<b><u>21.870.659</u></b>
Fremstillede varer og handelsvarer		236.952.445	135.898.924
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>236.952.445</u></b>	<b><u>135.898.924</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		48.347.004	39.496.554
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	4.746.712
Andre tilgodehavender		13.733.882	6.958.933
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.243.165
Periodeafgrænsningsposter	8	756.043	1.057.938
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>62.836.929</u></b>	<b><u>53.503.302</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>88.678</u></b>	<b><u>689.552</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>299.878.052</u></b>	<b><u>190.091.778</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>322.545.536</u></b>	<b><u>211.962.437</u></b>



**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	9	35.000.000	15.000.000
Overført overskud eller underskud		<u>39.735.079</u>	<u>18.140.520</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>74.735.079</u></b>	<b><u>33.140.520</u></b>
Udskudt skat	10	<u>780.000</u>	<u>465.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>780.000</u></b>	<b><u>465.000</u></b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		<u>10.000.000</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.000.000</u></b>	<b><u>0</u></b>
Kreditinstitutter i øvrigt		50.409.376	64.012.513
Leverandører af varer og tjenesteydelser		145.972.906	82.808.398
Gæld til tilknyttede virksomheder		902.185	0
Anden gæld		<u>39.745.990</u>	<u>31.536.006</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>237.030.457</u></b>	<b><u>178.356.917</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>247.030.457</u></b>	<b><u>178.356.917</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>322.545.536</u></b>	<b><u>211.962.437</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Koncernforhold	15		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	15.000.000	18.140.520	33.140.520
Kapitalforhøjelse	20.000.000	20.000.000	40.000.000
Årets resultat	0	1.594.559	1.594.559
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>35.000.000</b>	<b>39.735.079</b>	<b>74.735.079</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Driftsresultat		11.113.182	(3.407.382)
Af- og nedskrivninger		4.761.532	3.874.185
Ændring i arbejdskapital	11	<u>(39.353.636)</u>	<u>37.720.352</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(23.478.922)</b>	<b>38.187.155</b>
Modtagne finansielle indtægter		78.984	57.973
Betalte finansielle omkostninger		(9.282.607)	(6.608.430)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>1.243.165</u>	<u>(9.165)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(31.439.380)</b>	<b>31.627.533</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(5.582.365)	(3.723.961)
Salg af materielle anlægsaktiver		10.500	86.003
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(333.286)
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>13.508</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(5.558.357)</b>	<b>(3.971.244)</b>
Optagelse af lån		10.000.000	0
Kontant kapitalforhøjelse		<u>40.000.000</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>50.000.000</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>13.002.263</b>	<b>27.656.289</b>
Likvider primo		<u>(63.322.961)</u>	<u>(90.979.250)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(50.320.698)</b>	<b>(63.322.961)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		88.678	689.552
Kortfristet gæld til banker		<u>(50.409.376)</u>	<u>(64.012.513)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(50.320.698)</b>	<b>(63.322.961)</b>

## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Biler	905.428.055	674.291.097
Eftermarked	182.501.753	176.343.319
Finansiering mv.	21.535.240	14.951.849
	<b>1.109.465.048</b>	<b>865.586.265</b>

Selskabets omsætning vedrører hjemmemarkedet.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	93.820.967	87.095.671
Pensioner	6.566.210	6.761.230
Andre omkostninger til social sikring	915.689	878.057
Andre personaleomkostninger	4.584.965	1.868.121
	<b>105.887.831</b>	<b>96.603.079</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>238</b>	<b>235</b>

	<b>Ledelsesve-</b>	<b>Ledelsesve-</b>
	<b>derlag</b>	<b>derlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.651.472	1.608.235
	<b>1.651.472</b>	<b>1.608.235</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	4.772.032	3.874.186
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(10.500)	0
	<b>4.761.532</b>	<b>3.874.186</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	155.900	134.000
Andre ydelser	138.200	227.725
	<b>294.100</b>	<b>361.725</b>

## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	0	(1.234.000)
Ændring af udskudt skat	405.000	(1.069.000)
Effekt af ændrede skattesatser	(90.000)	(107.000)
	<b>315.000</b>	<b>(2.410.000)</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	18.017.842	7.588.836
Tilgange	4.663.342	919.023
Afgange	(45.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.636.184</b>	<b>8.507.859</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.577.850)	(3.263.773)
Årets afskrivninger	(3.638.454)	(1.133.578)
Tilbageførsel ved afgange	45.000	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(12.171.304)</b>	<b>(4.397.351)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.464.880</b>	<b>4.110.508</b>
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>Deposita</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	37.068	8.068.536
Afgange	0	(13.508)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>37.068</b>	<b>8.055.028</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>37.068</b>	<b>8.055.028</b>

## 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger og beregnede periodiserede indtægter.

## Noter

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>9. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære aktier	35.000	1.000,00	35.000.000
	<u>35.000</u>		<u>35.000.000</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 kr.</u>	<u>2011 kr.</u>
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>					
Virksomhedskapital primo	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
Kapitalforhøjelse	20.000.000	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<u>35.000.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>15.000.000</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	873.000	1.008.000
Gældsforpligtelser	54.000	64.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(147.000)	(607.000)
	<u>780.000</u>	<u>465.000</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(101.053.521)	22.552.106
Ændring i tilgodehavender	(10.576.792)	(8.909.852)
Ændring i leverandørgæld mv.	72.276.677	24.078.098
	<u>(39.353.636)</u>	<u>37.720.352</u>

	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>17.985.482</u>	<u>20.431.504</u>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<u>28.195.461</u>	<u>3.031.002</u>

## Noter

### 13. Eventualforpligtelser

Selskabets bankforbindelse har på vegne af selskabet stillet almindelige betalingsgarantier på 2.900 t.kr. (sidste år: 2.525 t.kr.)

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Bjarne Nielsen Herning Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for bankengagement i Bjarne Nielsen Holding ApS og BN Invest A/S. Bankengagementet udgør 90.152.911 kr. pr. 31.12.2015.

Selskabet er med i en sag afledt af SKAT's landsomfattende kontrol af registreringsafgifter. Sagen forventes tidligst afsluttet i 2. halvår 2016. Sagens udfald er på regnskabsafslutningstidspunktet uafklaret. Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke vil medføre væsentlige tab, og at udfaldet vil være positivt for selskabet.

### 14. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bjarne Nielsen Holding ApS, Herning ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Bjarne Nielsen, Grøndahlsgade 25, 10.1, 7400 Herning har bestemmende indflydelse i ultimativ ejer Bjarne Nielsen Herning Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

### 15. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Bjarne Nielsen Holding ApS, Herning