

Bjarne Nielsen Herning A/S

Cypresvej 19 - 21

7400 Herning

CVR-nr. 31943140

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.04.2019

Dirigent

Navn: Bjarne Nielsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	11
Balance pr. 31.12.2018	12
Egenkapitalopgørelse for 2018	14
Pengestrømsopgørelse for 2018	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bjarne Nielsen Herning A/S
Cypresvej 19 - 21
7400 Herning

CVR-nr.: 31943140
Hjemsted: Herning
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: 96 26 24 68
Hjemmeside: www.bn.dk
E-mail: kundeservice@bn.dk

Bestyrelse

Jesper Bjarne Haugaard, formand
Søren Thygesen
Bjarne Nielsen

Direktion

Bjarne Nielsen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
Postbox 200
6701 Esbjerg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Bjarne Nielsen Herning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 30.04.2019

Direktion

Bjarne Nielsen
administrerende direktør

Bestyrelse

Jesper Bjarne Haugaard
formand

Søren Thygesen

Bjarne Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bjarne Nielsen Herning A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bjarne Nielsen Herning A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 30.04.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Stig Petersen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne35464

Ledelsesberetning

	2018	2017	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.166.992	1.196.099	1.202.300	1.109.465	865.586
Bruttoresultat	128.881	128.641	105.673	121.762	97.062
Driftsresultat	12.391	1.737	(15.564)	11.113	(3.418)
Resultat af finansielle poster	(10.521)	(11.169)	(12.758)	(9.203)	(6.550)
Årets resultat	1.536	(7.240)	(22.072)	1.595	(7.558)
Samlede aktiver	266.224	283.967	279.598	322.545	211.957
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.100	1.750	3.276	5.582	3.724
Egenkapital	56.959	45.423	52.663	74.735	33.140
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	3,0	(14,8)	(34,7)	3,0	(20,5)
Soliditetsgrad (%)	21,4	16,0	18,8	23,2	15,6

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive automobilforretning med salg af nye og brugte person- og varebiler samt drift af et moderne eftermarked bestående af mekanisk- og pladeværksted.

Selskabet er autoriseret forhandler af mærkerne Ford, Renault, Dacia, Volvo, Kia og Mazda.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2018 udviser et overskud på 1,9 mio. kr. før skat, hvilket af ledelsen anses som en tilfredsstillende udvikling. Der er i 2017 og 2018 igangsat en række initiativer som er gennemført på tilfredsstillende vis. Initiativerne har til hensigt at styrke den fremtidige indtjening i selskabet, og har påvirket 2018 med engangsomkostninger til strukturelle ændringer, hvilket er som forventet.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabet har opfyldt de i årsrapporten for 2017 stillede forventninger til 2018.

Forventet udvikling

Selskabet forventer for 2019 et resultat før skat i størrelsesordenen 3-6 mio. kr.

Særlige risici

Der er ikke særlige forretningsmæssige eller finansielle risici knyttet til selskabets aktivitet ud over de for branchen tilknyttede.

Miljømæssige forhold

Selskabet arbejder med autokemikalier og olier, der primært foregår på virksomhedens mekaniske værksteder og pladeværksteder samt opbevaring på reservedelslagrene, følger til fulde anvisninger fra myndigheder, ligesom der anvendes store ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på virksomhedens lokationer.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Bjarne Nielsen Herning A/S så dagens lys i 1988 i Herning, hvor vi stadig har vores hovedsæde. Vi er i dag 253 fuldtidsmedarbejdere, som servicerer kunder på tværs af Danmark med seks bilhuse i Jylland og fire på Sjælland. Vi forhandler mærkerne Ford, Mazda, Kia, Renault, Dacia og Volvo og sælger derudover også brugte biler og varebiler til erhverv. På eftermarkedet tilbydes salg og service på såvel værkstedsarbejde og reservedele. Vores direkte leverandører er primært placeret i Danmark. Biler og reservedele produceres hos de respektive producenter på deres fabrikker i udlandet. Vores virksomhed er bygget op om tre kerneværdier: Respekt, kvalitet og engagement. Vi tror på langvarige relationer og gør vores yderste for at give vores kunder den bedste kundeservice.

Sociale- og medarbejderforhold, herunder menneskerettigheder

Risiko

Potentielt er der en risiko for, at vi ikke formår at leve op til universelle menneskerettigheder i forhold til

Ledelsesberetning

at skabe et inkluderende arbejdsmiljø med respekt for den individuelle medarbejders behov f.eks. i forbindelse med retten til hvile og sikring af et trygt arbejdsmiljø, hvor potentielle arbejdsskader- og ulykker imødegås.

Politik

I Bjarne Nielsen Herning A/S mener vi, at vores medarbejdere er vores vigtigste ressource. Dette fokus er segmenteret i vores personalehåndbog, hvor vi beskriver, hvordan vi arbejder for at sikre et trygt, sundt og inkluderende arbejdsmiljø. Vores holdning er at enhver form for menneskerettigheder skal opfyldes og såfremt det kommer til selskabets kendskab at samarbejdspartnere ikke overholder menneskerettigheder, vil selskabet afdække forholdet og tage de nødvendige forholdsregler. Personalehåndbogen understøtter vores fokus på at leve op til universelle menneskerettigheder i forbindelse med sikring af en ikke-diskriminerende og inkluderende arbejdsplads med fokus på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø og sikring af lige muligheder på tværs af køn, alder, etnicitet, religion og seksuel orientering.

Aktiviteter og resultater

I Bjarne Nielsen Herning A/S arbejder vi løbende med medarbejder- og lederudvikling. Vi benytter importørernes uddannelser for fagspecifikt personale såsom teknikere og mekanikere – vores mål er at overholde importørens krav om uddannelse og i 2018 havde denne medarbejdergruppe i gennemsnit 5 kursusdage. I 2018 har vi afholdt et lederudviklingsprogram for 12 af vores 44 ledere svarende til 27%. Det har betydet, at vi har opnået en mere synlig ledelse, selvstændig fungerende afdelinger, fokus på arbejdsmiljø, udvikling af medarbejder samt bedre opnåelse af resultater.

Miljø og klima

Risiko

I forhold til miljø og klima-området er der potentielt en risiko i vores branche i forbindelse med driften af værksteder, hvor vi ikke formår at håndtere affald og spild, herunder bilbatterier og olie, på en ansvarlig måde. En potentiel konsekvens af denne risiko er, at vi pådrager det omkringliggende miljø skader.

Politik

For at imødegå denne risiko arbejder vi løbende med at reducere miljøbelastningen internt såvel som hos vores kunder og leverandører for dermed at reducere vores CO₂ udledninger samt forøge genanvendelsen inden for affaldsområdet.

Aktiviteter og resultater

I 2018 har vi i Bjarne Nielsen Herning A/S udarbejdet en Energisynsrapport som har kortlagt vores energiforbrug og energipåvirkning.

Af vores samlede energiforbrug er fordelingen til transport 9%, opvarmning/varme 57% og EI 34%. Der er udarbejdet et specifikt forslag til effektivisering af energiforbruget samt hvilke besparelsesmuligheder der er pr. afdeling. Dette bliver der arbejdet videre med i 2019, hvor bl.a. udskriftning af belysninger til LED vil reducere energiforbruget.

Ledelsesberetning

Bjarne Nielsen Herning A/S ønsker at påvirke medarbejdernes miljøbevidsthed via vores miljøorganisation. Der er indgået et samarbejde med ABAS som er behjælpelig med at sikre vi overholder de miljø og sikkerhedsmæssige forskrifter, herunder gennemførelse af arbejdspladsvurderinger med passende intervaller (2-3 år).

Anti-korruption

Risiko

I forbindelse med vores daglige forretningsgange er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Ud over de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på. Særligt ser vi en risiko forbundet med hvidvask i forbindelse med køb og salg af biler.

Politik

For at imødegå risikoen for hvidvask i forbindelse med vores køb og salg af brugte biler, har vi indført en hvidvask-retningslinje i vores "kasseinstruks", der er at finde i alle vores forretninger. Retningslinjen foreskriver, at vi ikke må modtage kontanter fra kunder i forbindelse med køb af biler eller service for herved at imødegå risikoen for, at vi bidrager til hvidvask.

Aktiviteter og resultater

Vi oplever med jævne mellemrum, at kunder ønsker at købe biler med kontanter. Derfor har vi i 2018 fundet det nødvendigt, at alle vores medarbejdere er blevet uddannet i vores procedure for at imødegå hvidvask, således at alle har kendskab til vores standpunkt til og tiltag for at undgå, at vi medvirker til hvidvask.

Vi har ikke i 2018 konstateret tilfælde af korruption eller bestikkelse i vores forretning.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for bestyrelsen

Bjarne Nielsen Herning A/S er omfattet af kravet om opstilling af måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan (bestyrelsen).

Vi har derfor opstillet et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 1 ud af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i 2025, svarende til 33 procent for 2018. Status på opfyldelse af måltallet er ved udgangen af 2018, at der ikke er nogle repræsentanter for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

Vi vurderer, at dette skyldes, at virksomheden tilhører en branche med en naturlig overvægt af det mandlige køn. Ved ny-ansættelser er det selskabets målsætning at tiltrække de bedste kandidater og samtidig være et attraktivt karrierevalg for begge køn. Selskabet lægger vægt på mangfoldighed i bred forstand og ønsker

Ledelsesberetning

til enhver tid at ansætte den bedst kvalificerede person uanset køn, alder, nationalitet, seksuel orientering eller religiøs overbevisning.

Politik for øvrige ledelseslag

I Bjarne Nielsen Herning A/S arbejder vi endvidere på at øge antallet af kvindelige ledere i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, således at vi fremmer ligestilling på vores arbejdsplads og sikrer et rummeligt og mangfoldigt arbejdsmiljø.

Det er målet, at 20% af de øvrige lederstillinger skal være besat af kvinder i 2025. I forhold til køns sammensætning på koncernens øvrige ledelseslag (afdelingschefer, salgschefer, værkstedschefer, reservedelschefer, værkfører samt administrative ledere) er status ved udgangen af regnskabsperioden for 2018, at 5 ud af 44 er kvinder. Det er i alt 29 kvinder ansat ultimo 2018.

Selskabet omsætter sin politik til handling ved, at der ved ansættelser og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der skal være både mandlige og kvindelige kandidater til trods for, at koncernen opererer i en verden præget af mænd. Princippet gælder for såvel interne som eksterne jobopslag.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.166.992	1.196.099
Vareforbrug		(980.618)	(1.008.000)
Andre eksterne omkostninger		<u>(57.493)</u>	<u>(59.458)</u>
Bruttoresultat		128.881	128.641
Personaleomkostninger	2	(115.546)	(122.594)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(944)</u>	<u>(4.310)</u>
Driftsresultat		12.391	1.737
Andre finansielle indtægter		428	665
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		0	(1.085)
Andre finansielle omkostninger		<u>(10.949)</u>	<u>(10.749)</u>
Resultat før skat		1.870	(9.432)
Skat af årets resultat	4	<u>(334)</u>	<u>2.192</u>
Årets resultat	5	<u>1.536</u>	<u>(7.240)</u>

Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.756	5.675
Indretning af lejede lokaler		4.026	2.951
Materielle anlægsaktiver	6	10.782	8.626
Andre værdipapirer og kapitalandele		111	111
Deposita		9.595	11.522
Finansielle anlægsaktiver	7	9.706	11.633
Anlægsaktiver		20.488	20.259
Fremstillede varer og handelsvarer		187.398	199.328
Varebeholdninger		187.398	199.328
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.143	35.600
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.087	9.427
Udskudt skat	10	0	1.545
Andre tilgodehavender		8.294	15.025
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.771	1.171
Periodeafgrænsningsposter	8	1.736	1.497
Tilgodehavender		58.031	64.265
Likvide beholdninger		307	115
Omsætningsaktiver		245.736	263.708
Aktiver		266.224	283.967

Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	9	35.000	35.000
Overført overskud eller underskud		<u>21.959</u>	<u>10.423</u>
Egenkapital		<u>56.959</u>	<u>45.423</u>
Udskudt skat	10	560	0
Andre hensatte forpligtelser	11	<u>440</u>	<u>340</u>
Hensatte forpligtelser		<u>1.000</u>	<u>340</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		<u>0</u>	<u>10.000</u>
Langfristede gældsforpligtelser		<u>0</u>	<u>10.000</u>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		42.991	57.143
Leverandører af varer og tjenesteydelser		133.545	138.802
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	47
Anden gæld		<u>31.729</u>	<u>32.212</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>208.265</u>	<u>228.204</u>
Gældsforpligtelser		<u>208.265</u>	<u>238.204</u>
Passiver		<u>266.224</u>	<u>283.967</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		

Egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	35.000	10.423	45.423
Koncerntilskud o.l.	0	10.000	10.000
Årets resultat	0	1.536	1.536
Egenkapital ultimo	35.000	21.959	56.959

Pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		12.391	1.737
Af- og nedskrivninger		944	4.311
Andre hensatte forpligtelser		100	(140)
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>1.432</u>	<u>(21.441)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		14.867	(15.533)
Modtagne finansielle indtægter		428	665
Betalte finansielle omkostninger		(10.949)	(11.834)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>1.171</u>	<u>4.922</u>
Pengestrømme vedrørende drift		5.517	(21.780)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(3.100)	(1.750)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	1.059
Køb af finansielle anlægsaktiver		(25)	(3.530)
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>1.952</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.173)	(4.221)
Gældskonvertering		<u>10.000</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		10.000	0
Ændring i likvider		14.344	(26.001)
Likvider primo		<u>(57.028)</u>	<u>(31.027)</u>
Likvider ultimo		(42.684)	(57.028)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		307	115
Kortfristet gæld til banker		<u>(42.991)</u>	<u>(57.143)</u>
Likvider ultimo		(42.684)	(57.028)

Noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Biler	955.993	974.245
Eftermarked	185.955	197.340
Finansiering mv.	25.044	24.514
	1.166.992	1.196.099

Selskabets omsætning vedrører hjemmemarkedet.

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	102.815	109.622
Pensioner	7.508	7.564
Andre omkostninger til social sikring	1.344	1.104
Andre personaleomkostninger	3.879	4.304
	115.546	122.594

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	253	278
---------------------------------------------------	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	375	838
	375	838

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	944	5.328
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(1.018)
	944	4.310

Noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	2.105	(1.021)
Refusion i sambeskatning	(1.771)	(1.171)
	334	(2.192)
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	1.536	(7.240)
	1.536	(7.240)
	Andre	Indretning
	anlæg,	af lejede
	drifts-	lokaler
	materiel og	t.kr.
	inventar	t.kr.
	t.kr.	t.kr.
6. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	24.270	10.513
Tilgange	1.717	1.383
Kostpris ultimo	25.987	11.896
Af- og nedskrivninger primo	(18.595)	(7.562)
Årets afskrivninger	(636)	(308)
Af- og nedskrivninger ultimo	(19.231)	(7.870)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.756	4.026

Noter

	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
7. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	111	11.522
Tilgange	0	25
Afgange	0	(1.952)
Kostpris ultimo	111	9.595
Regnskabsmæssig værdi ultimo	111	9.595

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger og beregnede periodiserende indtægter.

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
9. Virksomhedskapital			
Ordinære aktier	35.000	1000	35.000
	35.000		35.000

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
10. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	448	110
Gældsforpligtelser	112	59
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.714)
	560	(1.545)
Bevægelser i året		
Primo	(1.545)	
Indregnet i resultatopgørelsen	2.105	
Ultimo	560	

11. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgør hensættelser til reklamationer.

Noter

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
12. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	11.930	(11.867)
Ændring i tilgodehavender	5.290	4.595
Ændring i leverandørgæld mv.	(15.788)	(14.169)
	1.432	(21.441)

	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.828	8.638
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	12.643	15.357

14. Eventualforpligtelser

Selskabets bankforbindelse har på vegne af selskabet stillet almindelige betalingsgarantier på 3.150 t.kr (sidste år: 2.850 t.kr.).

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Bjarne Nielsen Herning Holding ApS som administrations-selskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for bankengagement i Bjarne Nielsen Holding ApS og BN Invest A/S, Herning. Bankengagement udgør 56.209 t.kr. pr. 31.12.2018.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 75.000 t.kr i anlægsaktiver, varelager og simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 140.517 t.kr.

Til sikkerhed for leverandørgæld er afgivet ejendomsforbehold i varelager. Den regnskabsmæssige værdi af varelageret omfattet af ejendomsforbeholdet udgør 100.103 t.kr.

15. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bjarne Nielsen Holding ApS, Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Bjarne Nielsen, Søværnet 17, 8600 Silkeborg har bestemmende indflydelse i ultimativt ejer Bjarne Nielsen Herning Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet.

Noter

16. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Bjarne Nielsen Herning Holding ApS, Herning.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Bjarne Nielsen Holding ApS, Herning.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Selskabets ledelse har revurderet levetiderne og scrapværdierne af sine andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler. I vurderingen af levetiderne og scrapværdierne har ledelsen lagt vægt på de historiske erfaringer i forhold til de materielle anlægsaktivers levetid. Revurderingen har medført en ændring af afskrivningsperioden fra 5 til 10 år for selskabets materielle anlægsaktiver.

Ændringen i regnskabsmæssig skøn har påvirket årets resultat positivt med 3.802 t.kr. og forøget aktiverne samt egenkapitalen med samme beløb.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af biler indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, registreringsafgift, øvrige afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætning ved salg af eftermarkedssydelsler, herunder reservedele, arbejdstimer mv. indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at produktionen udføres, således nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (igangværende arbejder efter produktionsmetoden). Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende transaktioner fremmed valuta.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede kapitalandele, der måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for nye og brugte biler samt reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.