

# HerbertNathan & Co Danmark A/S

Lyngbyvej 2, st., 2100 København Ø

CVR-nr. 31 94 25 35  
Company reg. no. 31 94 25 35

## Årsrapport *Annual report*

**1. juli - 31. december 2016**  
*1 July - 31 December 2016*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. maj 2017.  
*The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 19 May 2017.*

HERBERT MICHAEL NATHAN

Dirigent  
*Chairman of the meeting*

*Notes to users of the English version of this document:*

- ∞ This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- ∞ To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.*
- ∞ Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146,940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.*

**Indholdsfortegnelse*****Contents***

---

	<b>Side</b>
	<b><i>Page</i></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b><i>Reports</i></b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company data</i>	
Ledelsesberetning	9
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. juli - 31. december 2016</b>	
<b><i>Annual accounts 1 July - 31 December 2016</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	15
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	16
<i>Balance sheet</i>	
Noter	19
<i>Notes</i>	

## **Ledelsespåtegning** ***Management's report***

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2016 for HerbertNathan & Co Danmark A/S.

*The board of directors and the managing director have today presented the annual report of HerbertNathan & Co Danmark A/S for the financial year 1 July to 31 December 2016.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2016.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities in the financial year 1 July to 31 December 2016.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

København, den 19. maj 2017

*Copenhagen, 19 May 2017*

### **Direktion**

***Managing Director***

Herbert Michael Nathan

**Ledelsespåtegning**  
***Management's report***

---

**Bestyrelse**

***Board of directors***

Lene Førrisdahl Natahn  
Formand

Peter Ulka

Jørgen Gransøe

Herbert Michael Nathan

Torben Storgaard

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Til kapitalejerne i HerbertNathan & Co Danmark A/S**

*To the shareholders of HerbertNathan & Co Danmark A/S*

#### **Konklusion**

##### *Opinion*

Vi har revideret årsregnskabet for HerbertNathan & Co Danmark A/S for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the annual accounts of HerbertNathan & Co Danmark A/S for the financial year 1 July to 31 December 2016, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the company's operations for the financial year 1 July to 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### **Grundlag for konklusion**

##### *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

#### *The management's responsibilities for the annual accounts*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

*As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- ∞ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ∞ *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- ∞ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ∞ *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- ∞ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ∞ *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- ∞ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ∞ *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- ∞ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ∞ *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.*

### Udtalelse om ledelsesberetningen

#### *Statement on the management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*The management is responsible for the management's review.*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.*



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.*

København, den 19. maj 2017

*Copenhagen, 19 May 2017*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Company reg. no. 34 20 99 36



Michael Beuchert

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

**Selskabet**  
*The company*

HerbertNathan & Co Danmark A/S  
Lyngbyvej 2, st.  
2100 København Ø

CVR-nr.: 31 94 25 35

*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. juli - 31. december

*Financial year: 1 July - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Lene Førrisdahl Natahn, Formand  
Peter Ulka  
Jørgen Gransøe  
Herbert Michael Nathan  
Torben Storgaard

**Direktion**  
*Managing Director*

Herbert Michael Nathan

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets hovedaktivitet**

#### *The principal activities of the company*

Selskabets hovedaktivitet er at drive rådgivningsvirksomhed inden for ERP.

*The Company's main activity consists of ERP counseling.*

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

#### *Uncertainties as to recognition or measurement*

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

*There have been no significant uncertainties or unusual conditions that have affected the recognition or measurement during the fiscal year.*

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### *Development in activities and financial matters*

Det ordinære resultat efter skat udgør 1.724 t.kr. mod 4.496 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

*The results from ordinary activities after tax are TDKK 1.747 against TDKK 4.496 last year. The management consider the results satisfactory.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

#### *Events subsequent to the financial year*

Selskabet fusionerer med Devoteam A/S pr. 01.01.2017. Herudover er der efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling.

*The Company merges with Devoteam A/S 01.01.17. Furthermore, after year-end, no events have occurred, which could change the company's financial position.*

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies used***

---

Årsrapporten for HerbertNathan & Co Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

*The annual report for HerbertNathan & Co Danmark A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.*

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner. Indeværende regnskabsår udgør kun 6 måneder grundet ændring i selskabets regnskabsår.

*The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK). The fiscal year only comprise 6 months due to change in the reporting period.*

### **Generelt om indregning og måling**

#### ***Recognition and measurement in general***

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

*Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

## Resultatopgørelsen

### *The profit and loss account*

#### Bruttofortjeneste

##### *Gross profit*

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, direkte omkostninger samt eksterne omkostninger.

*The gross profit comprises the net turnover, direct costs, and external costs.*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

Vareforbrug omfatter omkostninger til konsulenter.

*Costs of sales includes costs for the purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises and loss on debtors.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### **Personaleomkostninger**

##### *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

##### *Net financials*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.*

#### **Skat af årets resultat**

##### *Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*

#### **Balancen**

##### *The balance sheet*

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### *Intangible fixed assets*

##### **Goodwill**

##### *Goodwill*

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

*Acquired goodwill is measured at cost with deduction of accumulated amortisation. As it is not possible to determine a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Tilgodehavender**

#### *Debtors*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

#### *Work in progress for the account of others*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acotofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the manufactured goods featuring a high level of individualisation in the design. Furthermore, it is a requirement that before work is commenced, a binding contract is to be entered into, implying penalty or damages in case of subsequent cancellation.*

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

*The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the balance sheet date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an evaluation of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

*Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

#### *Accrued income and deferred expenses*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Selskabsskat og udskudt skat**

#### *Corporate tax and deferred tax*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.*

### **Gældsforpligtelser**

#### *Liabilities*

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

*Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*



## Resultatopgørelse

### Profit and loss account

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2015: DKK in thousands.

Note	1/7 - 31/12 2016 kr.	1/1 - 30/6 2015 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>	<b>10.020.641</b>	<b>21.300</b>
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-7.744.488	-15.366
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation and writedown relating to intangible fixed assets</i>	-70.000	-140
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit</i>	<b>2.206.153</b>	<b>5.794</b>
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-770	-9
<b>Resultat før skat</b> <i>Results before tax</i>	<b>2.205.383</b>	<b>5.785</b>
2 Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-481.546	-1.289
<b>Årets resultat</b> <i>Results for the year</i>	<b>1.723.837</b>	<b>4.496</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <i>Proposed distribution of the results:</i>		
Overføres til overført resultat <i>Allocated to results brought forward</i>	1.723.837	4.496
<b>Disponeret i alt</b> <i>Distribution in total</i>	<b>1.723.837</b>	<b>4.496</b>

## Balance

### Balance sheet

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2016: DKK in thousands.

Note	31/12 2016 kr.	30/6 2016 t.kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		
3 Goodwill <i>Goodwill</i>	210.000	280
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Intangible fixed assets in total</i>	210.000	280
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<b>210.000</b>	<b>280</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	3.903.850	1.068
4 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for the account of others</i>	54.800	2.651
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	201.363	300
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	21.286	141
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	4.181.299	4.160
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	3.844.523	3.200
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<b>8.025.822</b>	<b>7.360</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<b>8.235.822</b>	<b>7.640</b>

**Balance**  
**Balance sheet**

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2016: DKK in thousands.

Note	31/12 2016 kr.	30/6 2016 t.kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
5 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500
6 Overført resultat <i>Results brought forward</i>	1.746.477	22
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Equity in total</i>	<b>2.246.477</b>	<b>522</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<i>Provisions</i>		
Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	46.200	62
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions in total</i>	<b>46.200</b>	<b>62</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities</i>		

**Balance**  
**Balance sheet 31 December**

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2016: DKK in thousands.

Note	31/12 2016 kr.	30/6 2016 t.kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	1.536.422	2.274
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	0	7
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	500.918	1.072
Anden gæld <i>Other debts</i>	3.905.805	3.703
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>5.943.145</u>	<u>7.056</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<u><b>5.943.145</b></u>	<u><b>7.056</b></u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<u><b>8.235.822</b></u>	<u><b>7.640</b></u>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2015: DKK in thousands.

	1/7 - 31/12 2016 kr.	1/1 - 30/6 2015 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	7.302.746	14.785
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	307.000	351
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	52.059	121
Personalemkostninger i øvrigt		
<i>Other staff costs</i>	82.683	109
	<b>7.744.488</b>	<b>15.366</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	10	23
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year, parent company</i>	500.918	1.289
Årets regulering af udskudt skat		
<i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-15.400	0
Regulering af tidligere års skat		
<i>Adjustment of tax for previous years</i>	-3.972	0
	<b>481.546</b>	<b>1.289</b>

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2015: DKK in thousands.

### 3. Goodwill

#### Goodwill

Kostpris 1. juli 2016

*Cost 1 July 2016*

1.400.000

1.400

**Kostpris 31. december 2016**

***Cost 31 December 2016***

**1.400.000**

**1.400**

Af- og nedskrivninger 1. juli 2016

*Amortisation and writedown 1 July 2016*

-1.120.000

-980

Årets afskrivninger

*Amortisation for the year*

-70.000

-140

**Af- og nedskrivninger 31. december 2016**

***Amortisation and writedown 31 December 2016***

**-1.190.000**

**-1.120**

**Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016**

***Book value 31 December 2016***

**210.000**

**280**

### 4. Igangværende arbejder for fremmed regning

*Work in progress for the account of others*

Salgsværdi af periodens produktion

*Sales value of the production of the period*

54.800

2.651

**Igangværende arbejder for fremmed regning, netto**

***Work in progress for the account of others, net***

**54.800**

**2.651**

Der indregnes således:

*The following is recognised:*

Igangværende arbejder for fremmed regning

(Omsætningsaktiver)

*Work in progress for the account of others (Current assets)*

54.800

2.651

**54.800**

**2.651**

### 5. Virksomhedskapital

*Contributed capital*

Virksomhedskapital 1. juli 2016

*Contributed capital 1 July 2016*

500.000

500

**500.000**

**500**

## Noter

### Notes

Amounts concerning 2016: DKK.

Amounts concerning 2016: DKK in thousands.

	31/12 2016 kr.	30/6 2016 t.kr.
<b>6. Overført resultat</b>		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat 1. juli 2016		
<i>Results brought forward 1 July 2016</i>	22.640	-4.474
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	1.723.837	4.496
	<b>1.746.477</b>	<b>22</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peter Ulka

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-161062134098

IP: 83.89.121.214

2017-05-24 17:09:17Z

NEM ID 

## Herbert Michael Nathan

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-072895211338

IP: 83.88.110.5

2017-05-26 10:34:53Z

NEM ID 

## Herbert Michael Nathan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072895211338

IP: 83.88.110.5

2017-05-26 10:34:53Z

NEM ID 

## Torben Storgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-272400425680

IP: 194.239.236.66

2017-05-29 03:47:15Z

NEM ID 

## Jørgen Gransøe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-159035892324

IP: 195.249.218.2

2017-05-30 10:58:00Z

NEM ID 

## Lene Førreisdahl Nathan

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-703498333992

IP: 93.164.45.1

2017-05-30 17:28:33Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>