

# **S. A. HOLDING 2009 ApS**

**Tronholmen 28B  
8960 Randers SØ**

**CVR-nr. 31 94 02 49**

## **Årsrapport for 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på koncernens og moderselskabets or-  
dinære generalforsamling den 27. juni  
2022

---

Stig Anthony Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	20
Balance 31. december	21
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	26
Noter	28

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for S. A. HOLDING 2009 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 27. juni 2022

### Direktion

Ole Sørensen

Renè Sloth Gosvig

Stig Anthony Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til kapitalejeren i S. A. HOLDING 2009 ApS*

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for S. A. HOLDING 2009 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og koncernens og moderselskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 27. juni 2022

National Revision  
Godkendte Revisorer a/s  
CVR-nr. 25 63 58 68

Michael Møller  
registreret revisor  
MNE-nr. mne1068

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

S. A. HOLDING 2009 ApS  
Tronholmen 28B  
8960 Randers SØ

CVR-nr.: 31 94 02 49

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Stiftet: 1. januar 2009

Regnskabsår: 13. regnskabsår

Hjemsted: Randers

### Direktion

Ole Sørensen  
Renè Sloth Gosvig  
Stig Anthony Jensen

### Revision

National Revision  
Godkendte Revisorer a/s  
Haraldsvej 60  
8960 Randers SØ

### Pengeinstitut

Spar Nord Bank A/S  
Skelagervej 15  
9000 Aalborg

## Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan koncernens og moderselskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	52.682	23.693
Resultat før finansielle poster	10.349	1.769
Resultat af finansielle poster	3.009	613
Årets resultat	11.579	2.172
Balancesum	158.776	150.200
Egenkapital	66.628	60.782
<b>Nøgletal</b>		
Afkastningsgrad	6,7%	2,4%
Soliditetsgrad	42,0%	40,5%
Forrentning af egenkapital	18,2%	7,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Koncernen blev etableret 1. juli 2020. Koncerntallene for resultatopgørelsen i regnskabsåret 2020 vedrører således 6 måneder.



## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive handels- og produktionsvirksomhed med sten og stenprodukter, herunder udvinding samt køb og salg af granit, samt al virksomhed som efter ledelsens skøn er beslægtet hermed.

Moderselskabets aktiviteter består i lighed med tidligere år i at eje aktier og anparter i helt eller delvist ejede datterselskaber.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 11.578.710, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 66.628.257.

For 2022 budgetteres med et resultat før skat på kr. 12.000.000 - 13.000.000.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernens mål er vækst med både kunder og medarbejdere i centrum. Målet skal nås gennem en målrettet bearbejdning af markedet, herunder rådgivning og vejledning omkring brug af koncernens produkter samt løbende udvikling og tilpasning af koncernens produktprogram og hjemmeside samt sociale medier. Endvidere er der høj fokus på stadig forbedring af service og kvalitet.

### *Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling*

Koncernen kan blive negativt påvirket som af krigen i Ukraine og dens følger. Ledelsen følger udviklingen nøje.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, re- duktion mv.

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at minimere koncernens miljøpåvirkning. Bl.a. sker der genanvendelse af spildevand i produktionsprocessen, ligesom hovedparten af koncernens affaldsprodukter genanvendes.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

I overensstemmelse med koncernens strategi søger koncernen at fastholde og udvikle medarbejdere ved afsættelse af ressourcer til dette formål.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Årets resultat er højere end forventningerne hertil. Årets resultat anses af ledelsen som værendetilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### **Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter**

#### ***Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici***

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat og pengestrømme kan påvirkes af kursudviklingen på en række valutaer. Det er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici ved indgåelse af primært valutaterminsforretninger.

Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

#### ***Virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme***

Koncernens renterisici er relateret til rentebærende aktiver og passiver. Det er koncernens vurdering, at normale ændringer i renteniveauet ikke vil påvirke indtjeningen i væsentlig grad.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltstående kunder eller samarbejdspartnere.

Koncernens politik på området er, at alle større kunder, bortset fra kommuner og lignende, løbende kreditvurderes og forsikres mod tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for S. A. Holding ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af visse bestemmelser fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

Sidste år var koncernens første regnskabsår. Sammenligningstal for resultatopgørelse samt tilhørende noter vedrører således en periode på 6 måneder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

## Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden S. A. HOLDING 2009 ApS og dattervirksomheder, hvori S. A. HOLDING 2009 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den resterende aftalperiode, der udgør 3 - 12 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Produktionsbygninger	10-30 år	0 %
Leasingaktiver	5-10 år	16 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	1 %
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens og moder samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i moderselskabets regnskab efter den indre værdis metode.

I koncernregnskabet måles kapitalinteresser efter indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for S. A. HOLDING 2009 ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita måles ligeledes til amortiseret kostpris.

Andre værdipapirer, der omfatter kapitalandele i unoterede selskaber, måles til amortiseret kostpris, og nedskrives til en evt. lavere nettorealiseringsværdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Dagsværdireserve

I dagsværdireserven i modervirksomheden indregnes årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter i nettoopskrivning efter indre værdis metode. I dagsværdireserven i koncernregnskabet indregnes årets ændring i værdiregulering af sikringsinstrumenter særskilt i egenkapitalen.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

S. A. HOLDING 2009 ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netrealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>52.681.734</b>	<b>23.692.928</b>	<b>627.139</b>	<b>604.047</b>
Personaleomkostninger	1	-37.985.596	-19.512.449	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>14.696.138</b>	<b>4.180.479</b>	<b>627.139</b>	<b>604.047</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.347.070	-2.411.786	-143.733	-146.390
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>10.349.068</b>	<b>1.768.693</b>	<b>483.406</b>	<b>457.657</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	3.960.460	-313.451
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		4.176.828	1.525.440	4.176.828	11.521.402
Finansielle indtægter	2	324.874	105.390	21.998	19.826
Finansielle omkostninger	3	-1.493.137	-1.017.371	-107.644	-139.741
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.357.633</b>	<b>2.382.152</b>	<b>8.535.048</b>	<b>11.545.693</b>
Skat af årets resultat	4	-1.778.923	-210.548	-84.430	-74.210
<b>Årets resultat</b>		<b>11.578.710</b>	<b>2.171.604</b>	<b>8.450.618</b>	<b>11.471.483</b>
Foreslået udbytte		7.800.000	5.400.000	7.800.000	5.400.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-3.523.800	1.525.440	236.660	1.856.523
Overført resultat		5.089.688	-4.975.105	413.958	4.214.960
		<b>9.365.888</b>	<b>1.950.335</b>	<b>8.450.618</b>	<b>11.471.483</b>
Minoritetsinteresser		2.212.822	221.269	0	0
		<b>11.578.710</b>	<b>2.171.604</b>	<b>8.450.618</b>	<b>11.471.483</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Erhvervede patenter		1.981.748	2.269.468	0	0
Goodwill		4.480.239	4.622.476	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>6.461.987</b>	<b>6.891.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		8.495.335	8.951.584	1.353.963	1.497.696
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.028.461	10.366.670	0	0
Indretning af lejede lokaler		869.573	1.549.464	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		34.580	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>18.427.949</b>	<b>20.867.718</b>	<b>1.353.963</b>	<b>1.497.696</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	42.628.249	41.187.247
Kapitalandele i kapitalinteresser	8	0	13.183.800	0	13.183.800
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	8.789.200	650.000	8.789.200	650.000
Deposita	9	206.868	206.868	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>8.996.068</b>	<b>14.040.668</b>	<b>51.417.449</b>	<b>55.021.047</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>33.886.004</b>	<b>41.800.330</b>	<b>52.771.412</b>	<b>56.518.743</b>
Råvarer og hjælpematerialer		7.762.920	10.248.903	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		71.755.707	58.666.506	0	0
Forudbetaling for varer		1.812.772	2.396.919	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>81.331.399</b>	<b>71.312.328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.003.632	33.807.578	25.313	1.875
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.920.000	0
Andre tilgodehavender		302.418	514.467	500	500
Selskabsskat		0	0	842.466	314.102
Periodeafgrænsningsposter	10	273.205	503.409	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.579.255</b>	<b>34.825.454</b>	<b>2.788.279</b>	<b>316.477</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>13.979.804</b>	<b>2.262.323</b>	<b>117.147</b>	<b>848.659</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>124.890.458</b>	<b>108.400.105</b>	<b>2.905.426</b>	<b>1.165.136</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>158.776.462</b>	<b>150.200.435</b>	<b>55.676.838</b>	<b>57.683.879</b>



## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		126.000	126.000	126.000	126.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	3.523.800	8.151.943	7.434.741
Reserve for dagsværdi af sikring		152.447	-328.095	0	0
Overført resultat		44.591.236	39.488.042	36.848.930	36.434.972
Foreslået udbytte for regnskabsåret		7.800.000	5.400.000	7.800.000	5.400.000
Minoritetsinteresser		13.958.574	12.572.400	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>66.628.257</b>	<b>60.782.147</b>	<b>52.926.873</b>	<b>49.395.713</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	2.834.924	2.102.506	39.612	38.716
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.834.924</b>	<b>2.102.506</b>	<b>39.612</b>	<b>38.716</b>
Gæld til realkreditinstitutter		499.103	640.504	0	0
Leasingforpligtelser		1.093.602	1.536.678	0	0
Anden gæld		3.016.380	3.079.947	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>4.609.085</b>	<b>5.257.129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	826.256	700.532	0	0
Kreditinstitutter		40.712.591	44.144.802	2.607.946	8.065.946
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.124.808	6.096.440	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.748.805	20.141.215	0	0
Selskabsskat		41.766	39.448	0	0
Anden gæld		10.249.970	10.936.216	102.407	183.504
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>84.704.196</b>	<b>82.058.653</b>	<b>2.710.353</b>	<b>8.249.450</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>89.313.281</b>	<b>87.315.782</b>	<b>2.710.353</b>	<b>8.249.450</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>158.776.462</b>	<b>150.200.435</b>	<b>55.676.838</b>	<b>57.683.879</b>
Eventualforpligtelser	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
Finansielle instrumenter	15				
Nærtstående parter og ejerforhold	16				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis me- tode	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Minoritetsi- nteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	126.000	3.523.800	-328.095	39.488.042	5.400.000	12.572.400	60.782.147
Valutakursregulering	0	0	0	13.506	0	173.352	186.858
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-5.400.000	-1.000.000	-6.400.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	480.542	0	0	0	480.542
Årets resultat	0	-3.523.800	0	5.089.688	7.800.000	2.212.822	11.578.710
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>126.000</b>	<b>0</b>	<b>152.447</b>	<b>44.591.236</b>	<b>7.800.000</b>	<b>13.958.574</b>	<b>66.628.257</b>

### Moderselskab

	Virk- sømheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis me- tode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	126.000	7.434.741	36.434.972	5.400.000	49.395.713
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.400.000	-5.400.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	480.542	0	0	480.542
Årets resultat	0	236.660	413.958	7.800.000	8.450.618
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>126.000</b>	<b>8.151.943</b>	<b>36.848.930</b>	<b>7.800.000</b>	<b>52.926.873</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat		11.578.710	2.171.604
Reguleringer		3.853.579	2.008.875
Ændring i driftskapital		1.176.840	-49.130.415
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>16.609.129</b>	<b>-44.949.936</b>
		324.874	105.390
Renteudbetalinger og lignende		-1.493.137	-1.017.371
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>15.440.866</b>	<b>-45.861.917</b>
Betalt selskabsskat		-1.215.448	1.101.724
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>14.225.418</b>	<b>-44.760.193</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-970.725	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.115.292	0
Salg af materielle anlægsaktiver		711.183	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		9.221.428	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>7.846.594</b>	<b>0</b>
Ændring af gæld realkreditinstitutter		-142.919	785.504
Ændring af gæld kreditinstitutter, langfristet		-315.834	2.092.210
Anden gæld		-63.567	0
Udbytte minoritetsinteresser		-1.000.000	0
Betalt udbytte		-5.400.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-6.922.320</b>	<b>2.877.714</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)

	Note	Koncern	
		2021 kr.	2020 kr.
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.149.692</b>	<b>-41.882.479</b>
Likvide beholdninger		2.262.323	0
Kassekredit		-44.144.802	0
Likvider 1. januar 2021		-41.882.479	0
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b><u>-26.732.787</u></b>	<b><u>-41.882.479</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		13.979.804	2.262.323
Kassekredit		-40.712.591	-44.144.802
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b><u>-26.732.787</u></b>	<b><u>-41.882.479</u></b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	30.531.925	15.299.658	0	0
Pensioner	4.794.462	2.829.534	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.607.572	840.604	0	0
Andre personaleomkostninger	1.051.637	542.653	0	0
	<b>37.985.596</b>	<b>19.512.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	1.267.080	1.267.080	0	0
	<b>1.267.080</b>	<b>1.267.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	62	65	0	0
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	100.832	79.501	21.998	19.826
Kursreguleringer	224.042	25.889	0	0
	<b>324.874</b>	<b>105.390</b>	<b>21.998</b>	<b>19.826</b>

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	1.361.546	798.732	107.644	139.741
Kursreguleringer omkostninger	131.591	218.639	0	0
	<b>1.493.137</b>	<b>1.017.371</b>	<b>107.644</b>	<b>139.741</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.217.766	526.840	83.534	73.898
Årets udskudte skat	561.157	-316.292	896	312
	<b>1.778.923</b>	<b>210.548</b>	<b>84.430</b>	<b>74.210</b>

## 5 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede patenter	Goodwill
Kostpris 1. januar 2021	2.320.041	6.851.808
Valutakursregulering	-2.231	0
Tilgang i årets løb	0	970.725
Kostpris 31. december 2021	<b>2.317.810</b>	<b>7.822.533</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	50.574	2.229.332
Valutakursregulering	-425	0
Årets afskrivninger	285.913	1.112.962
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<b>336.062</b>	<b>3.342.294</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.981.748</b>	<b>4.480.239</b>

## Noter

### 6 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2021	12.938.128	35.918.533	4.942.767	0
Valutakursregulering	0	-6.106	0	0
Tilgang i årets løb	0	1.080.712	0	34.580
Afgang i årets løb	0	-5.357.193	-729.453	0
Kostpris 31. december 2021	<u>12.938.128</u>	<u>31.635.946</u>	<u>4.213.314</u>	<u>34.580</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.986.544	25.551.862	3.393.304	0
Valutakursregulering	0	25.023	0	0
Årets afskrivninger	456.249	2.004.571	487.375	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.973.971	-536.938	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>4.442.793</u>	<u>22.607.485</u>	<u>3.343.741</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>8.495.335</u></b>	<b><u>9.028.461</u></b>	<b><u>869.573</u></b>	<b><u>34.580</u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>4.295.610</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Noter

### 6 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	<u>Grunde og bygninger</u>
Kostpris 1. januar 2021	<u>3.695.182</u>
Kostpris 31. december 2021	<u>3.695.182</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	2.197.486
Årets afskrivninger	<u>143.733</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>2.341.219</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u><u>1.353.963</u></u></b>

## Noter

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	kr.
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2021	33.276.305	0
Tilgang i årets løb	0	13.000.000
Overførsler i årets løb	0	20.276.305
Kostpris 31. december 2021	<u>33.276.305</u>	<u>33.276.305</u>
Værdireguleringer 1. januar 2021	7.910.942	0
Årets resultat	3.960.460	-313.451
Udbytte modtaget	-3.000.000	0
Overførsler i årets løb	0	8.224.393
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	480.542	0
Værdireguleringer 31. december 2021	<u>9.351.944</u>	<u>7.910.942</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>42.628.249</u></b>	<b><u>41.187.247</u></b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
Zurface A/S	Randers	75%	56.837.667	5.280.616
Stone-Con ApS, indirekte	Svendborg	75%	63.374	-24.993
Zurface Rettigheder ApS, indirekte	Nørre Snede	75%	4.404.240	175.822
Zurface Sweden AB, indirekte	Haninge	51%	-508.035	1.807.935

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder. Stemmerettighederne er identiske med ejerandele.

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>8 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar 2021	9.660.000	0	9.660.000	33.156.305
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	9.660.000	0	0
Afgang i årets løb	-6.440.000	0	-3.220.000	-3.220.000
Overførsler i årets løb	-3.220.000	0	-6.440.000	-20.276.305
Kostpris 31. december 2021	0	9.660.000	0	9.660.000
Værdireguleringer 1. januar 2021	3.523.800	0	3.523.800	5.583.752
Årets afgang	-2.349.200	0	-1.174.600	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	1.998.360	0	-50.120
Årets resultat	0	1.525.440	0	6.220.094
Overførsler i årets løb	-1.174.600	0	-2.349.200	-8.224.393
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	0	-5.533
Værdireguleringer 31. december 2021	0	3.523.800	0	3.523.800
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>13.183.800</b>	<b>0</b>	<b>13.183.800</b>

## Noter

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele	Deposita
Kostpris 1. januar 2021	0	206.868
Overførsler i årets løb	8.789.200	0
Kostpris 31. december 2021	8.789.200	206.868
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>8.789.200</b>	<b>206.868</b>

### 9 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

#### Moderselskab

	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele
Kostpris 1. januar 2021	0
Overførsler i årets løb	8.789.200
Kostpris 31. december 2021	8.789.200
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>8.789.200</b>

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

## Noter

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	2.102.506	0	39.612	38.716
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	561.157	-316.292	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	180.716	0	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	2.418.798	0	0
Hensættelser til udskudt skat i forbindelse med valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-9.455	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021</b>	<b>2.834.924</b>	<b>2.102.506</b>	<b>39.612</b>	<b>38.716</b>

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

<b>Koncern</b>	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2021	31. december 2021		
Gæld til realkreditinstitutter	785.504	642.585	143.482	0
Leasingforpligtelser	2.092.210	1.776.376	682.774	0
Anden gæld	3.079.947	3.016.380	0	3.016.380
	<b>5.957.661</b>	<b>5.435.341</b>	<b>826.256</b>	<b>3.016.380</b>

## Noter

### 13 Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået operationelle leasingforpligtelser med en samlet restforpligtelse på kr. 2.328.349. Af den samlede forpligtelse forfalder kr. 1.083.882 i det kommende regnskabsår.

Koncernen har overfor tredjemand stillet betalingsgarantier via selskabets kreditinstitut for kr. 7.615.171.

Koncernen har indgået flere lejeaftaler med opsigelsesperioder på mellem 6 - 12 måneder.

Moderselskab:

Selskabet er sambeskattet med de selskaber, som er optaget under tilknyttede virksomheder/finansielle anlægsaktiver. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen fremgår af denne årsrapport og er indregnet i balancen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Selskabet har indgået flere lejeaftaler med opsigelsesperioder på mellem 6 - 12 måneder.

Selskabet har via kreditinstitut stillet garanti på kr. 5.000.000 overfor tredjemand.

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, kr. 642.585, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør kr. 5.049.607.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut kr. 38.104.646 har koncernen udstedt skadeløsbrev med virksomhedspant på kr. 29.000.000 i patenter, goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Moderselskab:

Selskabet har ikke stillet pant eller sikkerhed i selskabets aktiver.

## Noter

### 15 Finansielle instrumenter

Til valutasikring af koncernens fremtidige pengestrømme, er der indgået valutakontrakter på henholdsvis 82.000 CHF, 1.837.000 us-dollars, 48.000 GBP og 225.000 NOK. Alle kontrakter er med udløb i regnskabsåret 2022 og markedsværdien på koncernens nuværende positioner på 199.279 kr. er indregnet under andre tilgodehavender.

### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Øvrige nærtstående parter

Stig Anthony Jensen, Immortellevej 2B, 2950 Vedbæk, (direktør og kapitalejer)

Ole Sørensen, Engen 8, Tved, 6000 Kolding, (direktør og kapitalejer)

René Sloth Gosvig, Forchhammersvej 23A, 1. th, 1920 Frederiksberg C, (direktør og kapitalejer)

#### Transaktioner

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter jf. Årsregnskabslovens 98c, stk. 7, da transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normaliserede markedsvilkår.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Stig Anthony Jensen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-694958924434  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 21:07:32  
Underskrevet med NemID

## René Sloth Gosvig

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-956483653048  
Tidspunkt for underskrift: 28-06-2022 kl.: 05:51:25  
Underskrevet med NemID

## Ole Sørensen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-431787158481  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 21:12:25  
Underskrevet med NemID

## Michael Møller

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1062506624480  
Tidspunkt for underskrift: 28-06-2022 kl.: 07:00:33  
Underskrevet med NemID

## Stig Anthony Jensen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-694958924434  
Tidspunkt for underskrift: 28-06-2022 kl.: 09:07:59  
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: f8be96QKSup247926370

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).