VINDERSTRATEGI A/S

Reventlowsgade 18 st tv
1651 København V

Årsrapport
1. januar 2019 - 31. december 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

19/08/2020

Mikael Kristian Vest
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger
Virksomhedsoplysninger 3

Påtegninger
Ledelsespåtegning 4

Erklæringer
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5

Ledelsesberetning
Ledelsesberetning 7

Årsregnskab
Anvendt regnskabspraksis 9
Resultatopgørelse 12
Balance 13
Egenkapitalopgørelse 15
Noter 16

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	VINDERSTRATEGI A/S Reventlowsgade 18 st tv 1651 København V	
	e-mailadresse:	vinderstrategi@vinderstrategi.dk
	CVR-nr:	31938724
	Regnskabsår:	01/01/2019 - 31/12/2019
Bankforbindelse	Jyske Bank	
Revisor	DVU STATSAUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB Lyskær 1, 3 2730 Herlev DK Danmark	
	CVR-nr:	21860506
	P-enhed:	1005265189

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsperioden 01. januar 2019 - 31. december 2019 for VINDERSTRATEGI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31/03/2020

Direktion

Mikael Kristian Vest

Bestyrelse

Mikael Kristian Vest

Lars Funding

Tom Behnke

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VINDERSTRATEGI A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VINDERSTRATEGI A/S for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme

revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herlev, 31/03/2020

Henrik Volland , mne16627
Statsautoriseret revisor
DVU STATSAUTORISERET REVISIONSANPARTSSELSKAB
CVR: 21860506

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Vinderstrategi A/S er siden opstarten i 2009 blandt de få strategihuse der målrettet henvender sig til de 101-1.000 største virksomheder og vækstvirksomheder i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har siden opstarten oplevet god vækst i omsætningen. Særligt bemærkelsesværdigt er det, at der er en klar tendens til genkøb fra vores kunder.

Et af de mere markante resultater af den gode vækst er at Vinderstrategi A/S i 2019 blev udnævnt til at være en ”Børsen Gazelle-virksomhed”. Den gode og sunde udvikling forstærkes også af, at vi i 2019 blev tildelt AAA sølvdiplomet for højeste kreditværdighed gennem 5 år. Det er der kun 77 andre virksomheder indenfor virksomhedsrådgivning som kan bryste sig af.

I 2019 er vi gået længere end vi plejer med hensyn til at dele gratis viden og inspirere til virksomheders eget strategiarbejde. Det er sket ved vores nye strategikursus. I foråret afholdte vi det første strategikursus og i november 2019 afviklede vi endnu et strategikursus og deltagerne på det udsolgte kursus har fået certifikat på at være VinderstrategiGuide™. Det er vigtigt for os at spille virksomheder gode – det gavner medarbejderne, kunderne og ejerne og ikke mindst samfundet.

Der opleves fortsat stort behov for strategiydelser i form af strategiprocesser, strategisparring, strategikursus, foredrag og vores bog ”Strategi i vindervirksomheder”, der nærmer sig et salgstal på 30.000 eksemplarer.

På den baggrund er der i 2019 investeret kraftigt i at fastholde og udbygge vores position i markedet, herunder ansættelser af flere fuldtidsansatte, investering i nye koncepter og markedsføring.

Herudover er antallet af fuldtidsmedarbejdere øget hen over året.

Årets økonomiske udvikling:

I betragtning af investeringsaktiviteten og en række organisatoriske ændringer vurderes den økonomiske udvikling at være tilfredsstillende.

Selskabets strategi:

Vinderstrategi A/S tilbyder vindervirksomheder en skarpere strategi. Derfor navnet Vinderstrategi A/S. Virksomhederne får målrettede vinderstrategier gennem strategisk rådgivning og sparring på topledelsesniveau og det foregår i et tæt samarbejde med modige, ambitiøse og viljestærke virksomhedsledere.
Vinderstrategi A/S´ kernekompetence er at få strategi til at virke!
Og baserer arbejdet ud fra følgende ”10 dogmer”:

1. Vi arbejder med og ikke for vores kunder
2. Vi tror på, at potentialet allerede findes i virksomheden
3. Vi beskæftiger os kun med strategi – til gengæld gør vi os umage
4. Vi baserer vores arbejde på egne modeller og værktøjer som vi ved virker og bygger bro mellem praksis og teori
5. Vi er dygtige til at stille spørgsmålene og facilitere svarene
6. Vi hjælper med at løfte overliggeren og indfri vækstpotentialet
7. Vi sliber eksisterende skarpe strategier endnu skarpere og tilfører ”kant”

8. Vi tror på, at strategi er ikke noget, som kunderne skal have på powerpoints, men noget, som de gør!
9. Vi bringer virksomheden stærkt videre
10. Vi vil hellere være noget for nogle end ingenting for alle

Forventninger til 2020:

Selskabet følger nøje den samfunds- og markedsmæssige udvikling som følge af Covid-19 virussen og søger at tilpasse sig markedsforholdene.

Vinderstrategi A/S vil fortsat have fokus på kerneydelserne inden for strategiarbejde til de specifikke kundesegmenter og vil indenfor denne ramme udvide sin forretning.

Det vil være værdifuldt strategiarbejde, professionelle venskaber med kunderne, tilstedeværelse på de sociale medier i form af ”brand awareness” og kundernes ”word-of-mouth”-markedsføring som bliver bærende for ekspansion i kundeantallet og dermed fortsat vækst.

I lighed med de tidligere år forventes det, at der investeres i opbygning og udvikling af virksomheden. Resultat for 2020 forventes på denne baggrund at blive tilfredsstillende.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Der er foretaget tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C.
Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som foregående år.

Af konkurrencemæssige hensyn er årets omsætning m.m. ikke oplyst. Bruttoresultatet udgør omsætningen fratrukket omkostninger til gennemførelse af omsætningen samt eksterne omkostninger

Om den anvendte regnskabspraksis kan i øvrigt oplyses følgende:

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning
Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat
Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS.

Hurricane Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder,

der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver
Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 - 5 år - scrarpværdi 0. kr

Aktiver med en kostpris på under 14 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte
Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Skyldig skat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af

ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse 1. jan. 2019 - 31. dec. 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Bruttoresultat		**4.603.972**	**4.571.262**
Personaleomkostninger	1	-3.418.591	-3.461.662
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-7.498	-7.497
Resultat af ordinær primær drift		**1.177.883**	**1.102.103**
Andre finansielle indtægter		412	762
Øvrige finansielle omkostninger		-2.528	-2.328
Ordinært resultat før skat		**1.175.767**	**1.100.537**
Skat af årets resultat		-261.289	-243.166
Årets resultat		**914.478**	**857.371**
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		56.000	400.000
Overført resultat		858.478	457.371
I alt		**914.478**	**857.371**

Balance 31. december 2019

Aktiver

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.246	18.744
Materielle anlægsaktiver i alt		**11.246**	**18.744**
Anlægsaktiver i alt		**11.246**	**18.744**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		425.784	472.869
Igangværende arbejder for fremmed regning		286.550	81.953
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.241.903	1.352.484
Andre tilgodehavender		97.548	90.750
Periodeafgrænsningsposter		0	1.576
Tilgodehavender i alt		**2.051.785**	**1.999.632**
Likvide beholdninger		1.775.765	951.981
Omsætningsaktiver i alt		**3.827.550**	**2.951.613**
Aktiver i alt		**3.838.796**	**2.970.357**

Balance 31. december 2019

Passiver

	Note	2019	2018
		kr.	kr.
Registreret kapital mv.		500.000	500.000
Overført resultat		2.438.558	1.580.080
Forslag til udbytte		56.000	400.000
Egenkapital i alt		**2.994.558**	**2.480.080**
Hensættelse til udskudt skat		55.898	9.330
Hensatte forpligtelser i alt		**55.898**	**9.330**
Leverandører af varer og tjenesteydelser		110.226	46.076
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		678.114	434.871
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		**788.340**	**480.947**
Gældsforpligtelser i alt		**788.340**	**480.947**
Passiver i alt		**3.838.796**	**2.970.357**

Egenkapitalopgørelse 1. jan. 2019 - 31. dec. 2019

	Registreret kapital mv.	Overført resultat	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital, primo	500.000	1.580.080	400.000	2.480.080
Betalt udbytte			-400.000	-400.000
Årets resultat		858.478	56.000	914.478
Egenkapital, ultimo	500.000	2.438.558	56.000	2.994.558

Noter

1. Personaleomkostninger

	2019 kr.	2018 kr.
Løn og gager	3.253.591	3.222.194
Pensionsbidrag	0	50.000
Øvrige personaleomkostninger og omkostninger til social sikring	165.000	189.468
	3.418.591	3.461.662

2. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som for eksempel udbytteskat.

3. Oplysning om ejerskab

Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Hurricane Holding A/S, Reventlowsgade 18, st. tv., 1651 København V

4. Information om gennemsnitligt antal ansatte

	2019
Gennemsnitligt antal ansatte	5