

# VINDERSTRATEGI A/S

Esplanaden 8  
1263 København K

Årsrapport  
1. januar 2016 - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**08/02/2017**

---

**Mikael Kristian Vest**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5
--	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	9
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	12
-------------------------	----

Balance .....	13
---------------	----

Egenkapitalopgørelse .....	15
----------------------------	----

Noter .....	16
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**

VINDERSTRATEGI A/S

Esplanaden 8

1263 København K

Telefonnummer: 70229031

CVR-nr: 31938724

Regnskabsår: 01/01/2016 - 31/12/2016

**Bankforbindelse**

Jyske Bank

**Revisor**

DVU STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

Hørkær 1, 1

2730 Herlev

DK Danmark

CVR-nr: 21860506

P-enhed: 1005265189

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Vinderstrategi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17/01/2017

## Direktion

Sanne Markwall

Mikael Kristian Vest

## Bestyrelse

Tom Behnke

Thomas Bagge Olesen

Martin Pedersen

# Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet

Til kapitalejerne i VINDERSTRATEGI A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VINDERSTRATEGI A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herlev, 17/01/2017

Henrik Volland  
Statsautoriseret revisor  
DVU STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB  
CVR: 21860506

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Vinderstrategi A/S er siden opstarten i 2009 blandt de få strategihuse der målrettet henvender sig til de 101-1.000 største virksomheder og vækstvirksomheder i Danmark.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har siden opstarten oplevet god vækst i omsætningen. Særligt bemærkelsesværdigt er det, at der er en klar tendens til genkøb fra vores kunder.

Der opleves fortsat stort behov for strategiydelser i form af strategiprocesser, strategi sparring, foredrag og bogen ”Strategi i vindervirksomheder”, der er solgt i mere end 25.000 eksemplarer.

På den baggrund er der investeret kraftigt i 2016, herunder i yderligere konceptuering, digitalisering af ydelser, ”brand awareness” og tilstedeværelse på sociale medier så vi kan fastholde og udbygge vores position i markedet.

## Årets økonomiske udvikling:

Omsætning sammenholdt med investeringsaktiviteten betyder, at den økonomiske udvikling er tilfredsstillende.

## Selskabets strategi

Vinderstrategi A/S tilbyder vindervirksomheder en skarpere strategi. Derfor navnet Vinderstrategi A/S.

Virksomhederne får målrettede vinderstrategier gennem strategisk rådgivning og sparring på topledelsesniveau og det foregår i et tæt samarbejde med modige, ambitiøse og viljestærke virksomhedsledere.

Vinderstrategi A/S´ kernekompetence er at få strategi til at virke!  
Og baserer arbejdet ud fra følgende ”10 dogmer”:

1. Vi arbejder med og ikke for vores kunder.
2. Vi tror på, at potentialet allerede findes i virksomheden
3. Vi beskæftiger os kun med strategi – til gengæld gør vi os umage
4. Vi baserer vores arbejde på egne modeller og værktøjer som vi ved virker og bygger bro mellem praksis og teori
5. Vi er dygtige til at stille spørgsmålene og facilitere svarene
6. Vi hjælper med at løfte overliggeren og indfri vækspotentialet
7. Vi sliber eksisterende skarpe strategier endnu skarpere og tilfører ”kant”
8. Vi tror på, at strategi er ikke noget, som kunderne skal have på powerpoints, men noget, som de gør!
9. Vi bringer virksomheden stærkt videre
10. Vi vil hellere være noget for nogle end ingenting for alle

## Forventninger til 2017:

Selskabet vil fortsat have fokus på kerneydelserne inden for strategiarbejde til de specifikke kundesegmenter og indenfor denne ramme udvide sin forretning.

Det vil være relationer og kundernes ”word-of-mouth”-markedsføring samt udvidelse af forretningsomfanget med eksisterende kunder, som vil blive bærende for ekspansion i kundeantallet og dermed fortsat vækst.

I lighed med de tidligere år forventes det, at der investeres i opbygning og udvikling af virksomheden.

Resultat for 2017 forventes på denne baggrund at blive tilfredsstillende.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som foregående år.

Af konkurrencemæssige hensyn er årets omsætning m.m. ikke oplyst. Bruttoresultatet udgør omsætningen fratrukket omkostninger til gennemførelse af omsætningen samt eksterne omkostninger

Om den anvendte regnskabspraksis kan i øvrigt oplyses følgende:

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS.

Hurricane Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 - 5 år - scarpværdi 0. kr

Aktiver med en kostpris på under 14 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Resultatopgørelse 1. jan 2016 - 31. dec 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttoresultat</b> .....		<b>3.231.941</b>	<b>1.786.961</b>
Personaleomkostninger .....	1	-2.636.812	-1.555.348
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-28.500	-32.612
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> .....		<b>566.629</b>	<b>199.001</b>
Andre finansielle indtægter .....		2.096	4.054
<b>Ordinært resultat før skat</b> .....		<b>568.725</b>	<b>203.055</b>
Skat af årets resultat .....	2	-126.050	-50.833
<b>Årets resultat</b> .....		<b>442.675</b>	<b>152.222</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		0	0
Overført resultat .....		442.675	152.222
<b>I alt</b> .....		<b>442.675</b>	<b>152.222</b>

# Balance 31. december 2016

## Aktiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		28.500	57.000
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>28.500</b>	<b>57.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>28.500</b>	<b>57.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		49.579	144.300
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		1.073.653	0
Udskudte skatteaktiver .....		8.829	7.592
Andre tilgodehavender .....		29.630	30.908
Periodeafgrænsningsposter .....		8.480	12.995
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>1.170.171</b>	<b>195.795</b>
Likvide beholdninger .....		900.507	1.435.577
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>2.070.678</b>	<b>1.631.372</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>2.099.178</b>	<b>1.688.372</b>

# Balance 31. december 2016

## Passiver

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Registreret kapital mv. ....		500.000	500.000
Overført resultat .....		849.815	407.140
Forslag til udbytte .....		0	0
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>1.349.815</b>	<b>907.140</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....		0	36.250
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		59.308	88.596
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		0	75.537
Skyldig selskabsskat .....		127.287	50.810
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		562.768	530.039
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>749.363</b>	<b>781.232</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>749.363</b>	<b>781.232</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>2.099.178</b>	<b>1.688.372</b>

# Egenkapitalopgørelse 1. jan 2016 - 31. dec 2016

	<b>Registreret kapital mv.</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital, primo .....	500.000	407.140	0	907.140
Årets resultat .....		442.675	0	442.675
Egenkapital, ultimo .....	500.000	849.815	0	1.349.815

# Noter

## 1. Personalemkostninger

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Løn og gager	2.485.352	1.411.547
Pensionsbidrag	50.000	50.000
Øvrige personalemkostninger og omkostninger til social sikring	101.460	93.801
	<b>2.636.812</b>	<b>1.555.348</b>

## 2. Skat af årets resultat

	<b>2015</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	-127.287	-50.810
Ændring af udskudt skat	1.237	-23
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
	<b>-126.050</b>	<b>-50.833</b>



### 3. Materielle anlægsaktiver i alt

	<b>Andre Anlæg mv. kr.</b>
Kostpris primo	241.778
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>241.778</b>
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivning primo	-184.778
Årets afskrivning	-28.500
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-213.278</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.500</b>

### 4. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som for eksempel udbytteskat.

### 5. Oplysning om ejerskab

#### Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Hurricane Holding A/S, Esplanaden 8 D, 1263 København K