

VINDERSTRATEGI A/S

Esplanaden 8
1263 København K

Årsrapport
1. januar 2015 - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den

11/02/2016

Mikael Kristian Vest
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger	3
------------------------------	---

Påtegninger

Ledelsespåtegning	4
-------------------------	---

Erklæringer

Den uafhængige revisors erklæringer	5
---	---

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning	7
-------------------------	---

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	9
--------------------------------	---

Resultatopgørelse	12
-------------------------	----

Balance	13
---------------	----

Noter	15
-------------	----

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

VINDERSTRATEGI A/S

Esplanaden 8

1263 København K

Telefonnummer: 70229031

CVR-nr: 31938724

Regnskabsår: 01/01/2015 - 31/12/2015

Bankforbindelse

Jyske Bank

Revisor

DVU STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

Hørkær 1

Herlev

DK Danmark

CVR-nr: 21860506

P-enhed: 1005265189

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Vinderstrategi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27/01/2016

Direktion

Sanne Markwall

Mikael Kristian Vest

Bestyrelse

Tom Behnke

Thomas Bagge Olesen

Martin Pedersen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i VINDERSTRATEGI A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for VINDERSTRATEGI A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Herlev, 27/01/2016

Henrik Volland
Statsautoriseret revisor
DVU STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB
CVR: 21860506

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Vinderstrategi A/S er siden opstarten i 2009 blandt de få strategihuse der målrettet henvender sig til de 101-1.000 største virksomheder og vækstvirksomheder i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har siden opstarten oplevet jævn og god vækst i omsætningen og har på den baggrund investeret i udvikling. Der opleves fortsat stort behov for strategiydelser i form af strategiprocesser, strategi sparring, foredrag og bogen Strategi i vindervirksomheder.

På den baggrund er der fortsat investeret kraftigt i 2015, herunder i yderligere konceptuering, nye og større lokaler, uddannelse og "brand awareness" så vi kan fastholde og udbygge vores position i markedet.

Årets økonomiske udvikling:

Omsætning sammenholdt med den fortsatte investeringsaktivitet betyder, at den økonomiske udvikling er tilfredsstillende.

Selskabets strategi

Vinderstrategi A/S tilbyder vindervirksomheder en skarpere strategi. Derfor navnet Vinderstrategi A/S.

Virksomhederne får målrettede vinderstrategier gennem strategisk rådgivning og sparring på topledelsesniveau og det foregår i et tæt samarbejde med modige, ambitiøse og viljestærke virksomhedsledere.

Vinderstrategi A/S' kernekompetence er at få strategi til at virke!

Og baserer arbejdet ud fra følgende "10 dogmer":

1. Vi arbejder med og ikke for vores kunder.
2. Vi tror på, at potentialet allerede findes i virksomheden
3. Vi beskæftiger os kun med strategi – til gengæld gør vi os umage
4. Vi baserer vores arbejde på egne modeller og værktøjer som vi ved virker og bygger bro mellem praksis og teori
5. Vi er dygtige til at stille spørgsmålene og facilitere svarene
6. Vi hjælper med at løfte overliggeren og indfri vækstpotentialet
7. Vi sliber eksisterende skarpe strategier endnu skarpere og tilføjer "kant"
8. Vi tror på, at strategi er ikke noget, som kunderne skal have på powerpoints, men noget, som de gør!
9. Vi bringer virksomheden stærkt videre
10. Vi vil hellere være noget for nogle end ingenting for alle

Forventninger til 2016:

Selskabet vil fortsat have fokus på kerneydelserne inden for strategiarbejde til de specifikke kundesegmenter og indenfor denne ramme udvide sin forretning.

Det vil fortsat være relationer og kundernes "word-of-mouth"-markedsføring samt udvidelse af forretningsomfanget med eksisterende kunder, som vil blive bærende for ekspansion i kundeantallet og dermed fortsat vækst.

I lighed med de tidligere år forventes det, at der fortsat investeres i opbygning og udvikling af virksomheden.

Resultat for 2016 forventes på denne baggrund at blive tilfredsstillende.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som foregående år.

Af konkurrencemæssige hensyn er årets omsætning m.m. ikke oplyst. Bruttoresultatet udgør omsætningen fratrukket omkostninger til gennemførelse af omsætningen samt eksterne omkostninger

Om den anvendte regnskabspraksis kan i øvrigt oplyses følgende:

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS.

Hurricane Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 4 - 5 år - scarpværdi 0. kr

Aktiver med en kostpris på under 14 t.kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Bruttoresultat		1.786.961	2.683.225
Personaleomkostninger	1	-1.555.348	-2.356.867
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-32.612	-42.587
Resultat af ordinær primær drift		199.001	283.771
Andre finansielle indtægter		4.054	5.232
Ordinært resultat før skat		203.055	289.003
Skat af årets resultat	2	-50.833	-75.391
Årets resultat		152.222	213.612
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		0	200.000
Overført resultat		152.222	13.612
I alt		152.222	213.612

Balance 31. december 2015

Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		57.000	89.612
Materielle anlægsaktiver i alt	3	57.000	89.612
Anlægsaktiver i alt		57.000	89.612
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	110.501
Igangværende arbejder for fremmed regning		144.300	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	732.563
Udskudte skatteaktiver		7.592	7.615
Andre tilgodehavender		30.908	25.000
Periodeafgrænsningsposter		12.995	25.184
Tilgodehavender i alt		195.795	900.863
Likvide beholdninger		1.435.577	1.446.814
Omsætningsaktiver i alt		1.631.372	2.347.677
Aktiver i alt		1.688.372	2.437.289

Balance 31. december 2015

Passiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Registreret kapital mv.		500.000	500.000
Overført resultat		407.140	254.918
Forslag til udbytte		0	200.000
Egenkapital i alt	4	907.140	954.918
Modtagne forudbetalinger fra kunder		36.250	55.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		88.596	193.582
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder		75.537	0
Skyldig selskabsskat		50.810	75.537
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		530.039	1.158.252
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		781.232	1.482.371
Gældsforpligtelser i alt		781.232	1.482.371
Passiver i alt		1.688.372	2.437.289

Noter

1. Personalemkostninger

	2015	2014
	kr.	kr.
Løn og gager	1.411.547	2.209.655
Pensionsbidrag	50.000	50.000
Øvrige personalemkostninger og omkostninger til social sikring	93.801	97.212
	1.555.348	2.356.867

2. Skat af årets resultat

	2015	2014
	kr.	kr.
Aktuel skat	-50.810	-75.537
Ændring af udskudt skat	-23	146
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
	-50.833	-75.391

3. Materielle anlægsaktiver i alt

	Andre Anlæg mv. kr.
Kostpris primo	241.778
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris ultimo	241.778
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
Opskrivninger ultimo	0
Af- og nedskrivning primo	-152.166
Årets afskrivning	-32.612
Tilbageførsel ved afgang	0
Af- og nedskrivning ultimo	-184.778
Regnskabsmæssig værdi ultimo	57.000

4. Egenkapital i alt

	Virksomheds-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Ialt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Saldo primo	500.000	254.918	200.000	954.918
Udloddet ordinært udbytte			-200.000	-200.000
Årets resultat		152.222	0	152.222
Egenkapital ultimo	500.000	407.140	0	907.140

Aktiekapitalen er fordelt således:

Selskabets kapital udgør 500.000 kr., fordelt i aktier á 1.000 og multipla heraf.

Der er ikke aktieklasser

5. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med koncernselskaberne Hurricane Holding A/S og Hurricane Invest ApS for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som for eksempel udbytteskat.

6. Oplysning om ejerskab

Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Hurricane Holding A/S, Esplanaden 8 D, 1263 København K