

Think Bigger Management A/S

Ove Jensens Alle 35

8700 Horsens

CVR-nr. 31 88 37 41

---

Årsrapport

1. januar - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30/05 2017

---

Per Christian Hansen  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	8
Balance pr. 31. december 2016	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016	12
Noter til årsrapporten	13
Anvendt regnskabspraksis	18

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Think Bigger Management A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 4. maj 2017

### **Direktion**

Per Christian Hansen

### **Bestyrelse**

Michael Antitsch Mortensen

Per Christian Hansen

Peter Kjelgaard Rosengreen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Think Bigger Management A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Think Bigger Management A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Trekantområdet, den 4. maj 2017

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Arne Kristensen  
statsautoriseret revisor

John Lindholm Bode  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Think Bigger Management A/S Ove Jensens Alle 35 8700 Horsens
	Telefon: 75 62 79 00 Telefax: 75 62 79 02 Hjemmeside: <a href="http://www.casa-as.dk">www.casa-as.dk</a>
	CVR-nr.: 31 88 37 41 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 16. december 2008 Regnskabsår: 8. regnskabsår Hjemsted: Horsens
<b>Bestyrelse</b>	Michael Antitsch Mortensen Per Christian Hansen Peter Kjelgaard Rosengreen
<b>Direktion</b>	Per Christian Hansen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle
<b>Koncernregnskab</b>	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet M.M. 26 Holding A/S

## Ledelsesberetning

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at levere investeringsrådgivning og managementsservice samt at drive investeringsvirksomhed samt direkte eller indirekte at drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbundet dermed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 33.823.535, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 29.072.558.

Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.158.778</b>	<b>6.386.334</b>
Personaleomkostninger	1	-3.823.328	-3.973.715
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>335.450</b>	<b>2.412.619</b>
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	-91.533	-20.000
Andre driftsomkostninger		0	-3.309
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>243.917</b>	<b>2.389.310</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-429.382	-1.009.962
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		34.041.859	0
Finansielle indtægter	3	38.829	6.422.573
Finansielle omkostninger	4	-12.135	-9.931
<b>Resultat før skat</b>		<b>33.883.088</b>	<b>7.791.990</b>
Skat af årets resultat	5	-59.553	-548.638
<b>Årets resultat</b>		<b>33.823.535</b>	<b>7.243.352</b>
 <b>Resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		2.000.000	0
Overført til egenkapitalreserver		31.823.535	7.243.352
		<b>33.823.535</b>	<b>7.243.352</b>

## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.453.467	86.667
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b><u>1.453.467</u></b>	<b><u>86.667</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	325.038
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	28.169.100	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	0	16.927.241
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>28.169.100</u></b>	<b><u>17.252.279</u></b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>29.622.567</u></b>	<b><u>17.338.946</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.000	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		400.889	0
Andre tilgodehavender		0	151.979
Periodeafgrænsningsposter		0	60.688
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>410.889</u></b>	<b><u>212.667</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>668.667</u></b>	<b><u>2.354.195</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>1.079.556</u></b>	<b><u>2.566.862</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u><u>30.702.123</u></u></b>	<b><u><u>19.905.808</u></u></b>

## Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		16.895.903	0
Overført resultat		9.176.655	17.049.023
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000.000	0
<b>Egenkapital</b>	<b>10</b>	<b><u>29.072.558</u></b>	<b><u>18.049.023</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		64.218	35.722
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>64.218</u></b>	<b><u>35.722</u></b>
Leasingforpligtelser		766.431	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>11</b>	<b><u>766.431</u></b>	<b><u>0</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	153.652	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.881	155.761
Selskabsskat		31.039	570.298
Anden gæld		549.344	1.095.004
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>798.916</u></b>	<b><u>1.821.063</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>1.565.347</u></b>	<b><u>1.821.063</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>30.702.123</u></b>	<b><u>19.905.808</u></b>
Eventualposter m.v.	12		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar	1.000.000	0	17.049.023	0	18.049.023
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-22.800.000	0	-22.800.000
Årets resultat	0	16.895.903	14.927.632	2.000.000	33.823.535
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000.000</b>	<b>16.895.903</b>	<b>9.176.655</b>	<b>2.000.000</b>	<b>29.072.558</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat		33.823.535	7.243.352
Reguleringer	13	-33.509.418	-11.252.577
Ændring i driftskapital	14	-433.873	172.103
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-119.756</b>	<b>-3.837.122</b>
Renteindbetalinger og lignende		38.829	6.422.573
Renteudbetalinger og lignende		-12.135	-9.931
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-93.062</b>	<b>2.575.520</b>
Betalt selskabsskat		-570.316	-267.317
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-663.378</b>	<b>2.308.203</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.545.000	445.000
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.000	0
Salg af materielle anlægsaktiver		108.000	0
Udlån til dattervirksomhed		-504.233	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		22.800.000	0
Andre reguleringer		0	1.000.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>20.857.767</b>	<b>1.445.000</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-179.917	0
Ændring i tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	-1.701.003
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.100.000	0
Betalt udbytte		-22.800.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-21.879.917</b>	<b>-1.701.003</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-1.685.528</b>	<b>2.052.200</b>
Likvider 1. januar		2.354.195	301.995
<b>Likvider 31. december</b>		<b>668.667</b>	<b>2.354.195</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		668.667	2.354.195
<b>Likvider 31. december</b>		<b>668.667</b>	<b>2.354.195</b>

## Noter til årsrapporten

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	3.485.117	3.449.268
Pensioner	243.657	142.200
Andre omkostninger til social sikring	23.846	20.922
Andre personaleomkostninger	70.708	361.325
	<b>3.823.328</b>	<b>3.973.715</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	4	4
<b>2 Afskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	91.533	20.000
	<b>91.533</b>	<b>20.000</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	38.829	0
Andre finansielle indtægter	0	729
Kursreguleringer	0	6.421.844
	<b>38.829</b>	<b>6.422.573</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	9.931
Andre finansielle omkostninger	12.135	0
	<b>12.135</b>	<b>9.931</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	31.039	570.298
Årets udskudte skat	28.496	-10.289
Regulering af skat vedrørende tidligere år	18	-11.371
	<b>59.553</b>	<b>548.638</b>

## Noter til årsrapporten

### 6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar	125.000
Tilgang i årets løb	1.545.000
Afgang i årets løb	<u>-125.000</u>
Kostpris 31. december	<u>1.545.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	38.333
Årets afskrivninger	91.533
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-38.333</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>91.533</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>1.453.467</u></u></b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>1.050.000</u>

	2016 kr.	2015 kr.
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.335.000	1.335.000
Tilgang i årets løb	<u>1.000</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>1.336.000</u>	<u>1.335.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	-1.009.962	0
Årets resultat	-425.048	-574.962
Afskrivning på goodwill	-4.334	-435.000
Øvrige kapitalreguleringer	<u>103.344</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december	<u>-1.336.000</u>	<u>-1.009.962</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>325.038</u></u></b>

## Noter til årsrapporten

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Show You Care ApS	Horsens	62%

	2016 kr.	2015 kr.
<b>8 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	0	0
Overførsler i årets løb	9.273.197	0
Kostpris 31. december	9.273.197	0
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets resultat	34.531.607	0
Udbytte til moderselskabet	-22.800.000	0
Overførsler i årets løb	7.654.045	0
Afskrivning på goodwill	-489.749	0
Værdireguleringer 31. december	18.895.903	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>28.169.100</b>	<b>0</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	979.495	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
CASA Holding A/S	Horsens	10%

CASA Holding A/S er indregnet som en associeret virksomhed, da de direkte og indirekte ejerandele og stemmeforhold i CASA Holding A/S medfører, at Think Bigger Management A/S har betydelig indflydelse i selskabet.



## Noter til årsrapporten

### 9 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Kostpris 1. januar	9.273.197
Overførsler i årets løb	-9.273.197
Kostpris 31. december	<u>0</u>
Opskrivninger 1. januar	7.654.044
Overførsler i årets løb	-7.654.044
Opskrivninger 31. december	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u><u>0</u></u></b>

### 10 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

100.000 a-aktier á kr. 1	100.000
900.000 b-aktier á kr. 1	900.000
	<b><u><u>1.000.000</u></u></b>

### 11 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar	Gæld 31. december	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	<u>0</u>	<u>920.083</u>	<u>153.652</u>	<u>0</u>
	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>920.083</u></u></b>	<b><u><u>153.652</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>

## Noter til årsrapporten

### 12 Eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M.M. 26 Holding A/S (Administrationselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	kr.	kr.
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-38.829	-6.422.573
Finansielle omkostninger	12.135	9.931
Af- og nedskrivninger	91.533	23.309
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	429.382	1.009.962
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-34.041.859	0
Skat af årets resultat	59.553	548.638
Andre reguleringer	-21.333	-6.421.844
	<u><b>-33.509.418</b></u>	<u><b>-11.252.577</b></u>
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	202.667	-128.518
Ændring i leverandører mv.	-636.540	300.621
	<u><b>-433.873</b></u>	<u><b>172.103</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Think Bigger Management A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Think Bigger Management A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.