



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**INTEGRATE A/S**  
**GAMMEL GUGVEJ 17C, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 4. juni 2020

---

Poul Mose Johansen

CVR-NR. 31 87 36 65

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-14

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Integrate A/S Gammel Gugvej 17C 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 31 87 36 65 Stiftet: 2. december 2008 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Thomas Ulderup Poul Mose Johansen Rasmus Olsen
<b>Direktion</b>	Poul Mose Johansen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Torvet 4 9400 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Integrate A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 26. maj 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Thomas Ulderup

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

\_\_\_\_\_  
Rasmus Olsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i Integrate A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for Integrate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven, de internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aalborg, den 26. maj 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Georg Aaen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26734

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Integrate A/S er en konsulentvirksomhed, der primært arbejder med performanceforbedringer i industrielle virksomheder og servicevirksomheder i Danmark.

### Usikkerhed ved indregning og måling

#### *Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder*

Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (datterselskab) er indregnet til 760 tkr. Datterselskabet har haft underskud i 2019 og har negativ indre værdi, hvorfor der er væsentlig usikkerhed forbundet med den bogførte værdi af tilgodehavendet. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavendet vil blive indbetalt i løbet af de kommende år via en positiv udvikling i datterselskabet. Der er således ikke foretaget nedskrivning af tilgodehavendet.

#### *Udskudt skatteaktiv*

Selskabet har indregnet udskudt skatteaktiv med i alt 229 tkr. Selskabet forventer at kunne anvende dette i forbindelse med positiv fremtidig indtjening i selskabet indenfor de kommende år. Selskabets ledelse forventer som minimum et overskud på 800-1.000 tkr. i de kommende 4-5 år, og der er således ikke foretaget nedskrivning af det udskudte skatteaktiv.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er påvirket negativt af manglende avance på en større sag, der ikke er afsluttet som forventet. Årets resultat er endvidere påvirket af ressourcer anvendt til udvikling af nye koncepter og bearbejdning af nye markedsmuligheder. Slutteligt har selskabet valgt at nedskrive kapitalandel til 0 kr., hvilket har påvirket resultatet i selskabet negativt med 238 tkr.

Selskabet har tabt sin kapital. Det er dog ledelsens opfattelse, at selskabet via positiv fremtidig indtjening på den løbende drift vil kunne reetablere sin kapital. Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter og finansiering kan fremskaffes i løbet af regnskabsåret. Årsregnskabet for 2019 er således aflagt efter princippet om fortsat drift (going concern).

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling. Den verserende krise pga. Covid-19 har indtil nu alene påvirket virksomhedens økonomi i mindre grad, og den forventes ikke at have yderligere nævneværdig påvirkning. Virksomheden følger Sundhedsstyrelsens anbefalinger og har indrettet sig herefter uden nævneværdig gene for virksomhedens drift og økonomi.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>2.922.918</b>	<b>2.573.588</b>
Personaleomkostninger.....	2	-3.063.890	-2.646.473
Af- og nedskrivninger.....		-7.600	-7.600
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-148.572</b>	<b>-80.485</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.....	1, 3	-238.000	-84.000
Andre finansielle omkostninger.....	4	-100.373	-87.932
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-486.945</b>	<b>-252.417</b>
Skat af årets resultat.....	5	52.106	36.537
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-434.839</b>	<b>-215.880</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-434.839	-215.880
<b>I ALT</b> .....		<b>-434.839</b>	<b>-215.880</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.689	9.289
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.689</b>	<b>9.289</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	238.000
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>238.000</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.689</b>	<b>247.289</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		388.679	416.768
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	426.422	732.885
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		760.036	439.927
Udskudte skatteaktiver.....		229.299	177.193
Andre tilgodehavender.....		5.580	0
Periodeafgrænsningsposter.....		10.416	10.660
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>1.820.432</b>	<b>1.777.433</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>1.820.432</b>	<b>1.777.433</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>1.822.121</b>	<b>2.024.722</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Overført resultat.....		-1.328.438	-893.599
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>9</b>	<b>-828.438</b>	<b>-393.599</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		911.258	920.317
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	8	16.736	31.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		151.052	82.057
Anden gæld.....		1.571.513	1.384.947
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>2.650.559</b>	<b>2.418.321</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>2.650.559</b>	<b>2.418.321</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>1.822.121</b>	<b>2.024.722</b>
Eventualposter mv.	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Usikkerhed ved going concern	12		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	13		



## NOTER

			Note
<b>Særlige poster</b>			<b>1</b>
Selskabet har nedskrevet kapitalandel til 0 kr., idet datterselskabet ikke har haft overskud igennem flere år. Datterselskabet forventer dog et overskud i 2020.			
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	kr.	kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 6 (2018: 5)			
Løn og gager.....	2.590.105	2.183.908	
Pensioner.....	277.379	253.052	
Andre omkostninger til social sikring.....	196.406	209.513	
	<b>3.063.890</b>	<b>2.646.473</b>	
<b>Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder</b>			<b>3</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	-238.000	-84.000	
	<b>-238.000</b>	<b>-84.000</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>4</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	21.879	41.291	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	78.494	46.641	
	<b>100.373</b>	<b>87.932</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>5</b>
Regulering af udskudt skat.....	-52.106	-36.537	
	<b>-52.106</b>	<b>-36.537</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2019.....		318.800	
Kostpris 31. december 2019.....		<b>318.800</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....		309.511	
Årets afskrivninger .....		7.600	
Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....		<b>317.111</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>		<b>1.689</b>	

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>7</b>
		Kapitalandele i dattervirk- somheder	
Kostpris 1. januar 2019.....		485.000	
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>		<b>485.000</b>	
Opskrivninger 1. januar 2019.....		-65.000	
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. januar 2019.....		182.000	
Afskrivninger på goodwill.....		238.000	
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2019.....</b>		<b>420.000</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>		<b>0</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
	kr.	kr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>8</b>
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	2.006.875	1.653.133	
Acontofaktureringer.....	-1.597.189	-951.248	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>409.686</b>	<b>701.885</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	426.422	732.885	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-16.736	-31.000	
	<b>409.686</b>	<b>701.885</b>	

## NOTER

				Note
<b>Egenkapital</b>				<b>9</b>
	Selskabs-	Overført	I alt	
	kapital	resultat		
Egenkapital 1. januar 2019.....	500.000	-893.599	-393.599	
Forslag til resultatdisponering.....		-434.839	-434.839	
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>500.000</b>	<b>-1.328.438</b>	<b>-828.438</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>				<b>10</b>
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>				
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.				
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.				
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				<b>11</b>
Der er overfor pengeinstitut stillet virksomhedspant på 500 tkr.				
<b>Usikkerhed ved going concern</b>				<b>12</b>
Selskabet har tabt sin kapital. Det er dog ledelsens opfattelse, at selskabet via positiv fremtidig indtjening på den løbende drift vil kunne reetablere sin kapital. Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter og finansiering kan fremskaffes i løbet af regnskabsåret. Årsregnskabet for 2019 er således aflagt efter princippet om fortsat drift (going concern).				
<b>Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling</b>				<b>13</b>
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder				
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (datterselskab) er indregnet til 760 tkr. Datterselskabet har haft underskud i 2019 og har negativ indre værdi, hvorfor der er væsentlig usikkerhed forbundet med den bogførte værdi af tilgodehavendet. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavendet vil blive indbetalt i løbet af de kommende år via en positiv udvikling i datterselskabet. Der er således ikke foretaget nedskrivning af tilgodehavendet.				
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Selskabet har indregnet udskudt skatteaktiv med i alt 229 tkr. Selskabet forventer at kunne anvende dette i forbindelse med positiv fremtidig indtjening i selskabet indenfor de kommende år. Selskabets ledelse forventer som minimum et overskud på 800-1.000 tkr. i de kommende 4-5 år, og der er således ikke foretaget nedskrivning af det udskudte skatteaktiv.				

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Integrate A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter/ydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheds resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.