



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**INTEGRATE A/S**  
**GAMMEL GUGVEJ 17C, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. april 2022

---

Poul Mose Johansen

CVR-NR. 31 87 36 65

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter.....	10-12
Anvendt regnskabspraksis.....	13-14

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Integrate A/S Gammel Gugvej 17C 9000 Aalborg
	CVR-nr.: 31 87 36 65 Stiftet: 2. december 2008 Kommune: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Thomas Ulderup Poul Mose Johansen Rasmus Olsen
<b>Direktion</b>	Poul Mose Johansen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Torvet 4 9400 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Integrate A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 26. april 2022

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Thomas Ulderup

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

\_\_\_\_\_  
Rasmus Olsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i Integrate A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for Integrate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aalborg, den 26. april 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Georg Aaen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26734

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Integrate A/S er en konsulentvirksomhed, der primært arbejder med performanceforbedringer i industrielle virksomheder og servicevirksomheder i Danmark.

### Usikkerhed ved indregning og måling

#### *Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder*

Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (datterselskab) er indregnet til 1.187 tkr. Datterselskabet har haft et mindre overskud i 2021 og har negativ indre værdi, hvorfor der er væsentlig usikkerhed forbundet med den bogførte værdi af tilgodehavendet. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavendet vil blive indbetalt i løbet af de kommende år via en positiv udvikling i datterselskabet. Der er således ikke foretaget nedskrivning af tilgodehavendet.

#### *Udskudt skatteaktiv*

Selskabet har indregnet udskudt skatteaktiv med i alt 155 tkr. Selskabet forventer at kunne anvende dette i forbindelse med positiv fremtidig indtjening i selskabet indenfor de kommende år. Selskabets ledelse forventer som minimum et overskud på 800-1.000 tkr. i de kommende 4-5 år, og der er således ikke foretaget nedskrivning af det udskudte skatteaktiv.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Selskabet har tabt sin kapital. Det er dog ledelsens opfattelse, at selskabet via positiv fremtidig indtjening på den løbende drift vil kunne reetablere sin kapital. Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter og finansiering kan fremskaffes i løbet af regnskabsåret. Årsregnskabet for 2021 er således aflagt efter princippet om fortsat drift (going concern).

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>3.206.551</b>	<b>2.927.280</b>
Personaleomkostninger.....	2	-2.842.853	-2.766.392
Af- og nedskrivninger.....		0	-1.689
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>363.698</b>	<b>159.199</b>
Andre finansielle indtægter.....	3	-585	0
Andre finansielle omkostninger.....	4	-105.307	-94.793
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>257.806</b>	<b>64.406</b>
Skat af årets resultat.....	5	-57.669	-16.678
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>200.137</b>	<b>47.728</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		200.137	47.728
<b>I ALT</b> .....		<b>200.137</b>	<b>47.728</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	6	0	0
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		250.350	52.482
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	7	1.015.476	967.907
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		1.186.668	954.536
Udskudte skatteaktiver.....		154.952	212.621
Andre tilgodehavender.....		82	0
Periodeafgrænsningsposter.....		33.033	10.531
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>2.640.561</b>	<b>2.198.077</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>2.640.561</b>	<b>2.198.077</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>2.640.561</b>	<b>2.198.077</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Overført resultat.....		-1.080.573	-1.280.710
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>-580.573</b>	<b>-780.710</b>
Feriepengeindefrysning.....		105.990	103.990
Langfristede gældsforpligtelser.....	8	105.990	103.990
Gæld til pengeinstitutter.....		307.324	744.956
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	7	50.349	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		25.786	26.306
Anden gæld.....		2.731.685	2.103.535
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>3.115.144</b>	<b>2.874.797</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>3.221.134</b>	<b>2.978.787</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>2.640.561</b>	<b>2.198.077</b>
Eventualposter mv.	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Usikkerhed ved going concern	11		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	12		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	500.000	-1.280.710	-780.710
Forslag til resultatdisponering.....		200.137	200.137
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>500.000</b>	<b>-1.080.573</b>	<b>-580.573</b>

## NOTER

	2021 kr.	2020 kr.	Note
<b>Særlige poster</b>			<b>1</b>
Kompensation for Covid-19 hjælpepakker.			
Lønkomensation (Covid-19 hjælpepakke).....	0	147.016	
Kompensation for omsætningstab (Covid-19 hjælpepakke).....	0	207.000	
	<b>0</b>	<b>354.016</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	5	5	
Løn og gager.....	2.418.764	2.357.114	
Pensioner.....	268.656	265.200	
Andre omkostninger til social sikring.....	72.257	56.652	
Andre personaleomkostninger.....	83.176	87.426	
	<b>2.842.853</b>	<b>2.766.392</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>3</b>
Finansielle indtægter i øvrigt.....	-585	0	
	<b>-585</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>4</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	49.682	24.235	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	55.625	70.558	
	<b>105.307</b>	<b>94.793</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>5</b>
Regulering af udskudt skat.....	57.669	16.678	
	<b>57.669</b>	<b>16.678</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>6</b>
		Kapitalandele i dattervirksomheder	
Kostpris 1. januar 2021.....		485.000	
Kostpris 31. december 2021.....		485.000	
Værdireguleringer 1. januar 2021.....		-65.000	
Værdireguleringer 31. december 2021.....		-65.000	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2021.....		420.000	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2021.....		420.000	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....		0	

## NOTER

	2021 kr.	2020 kr.	Note	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>7</b>	
Salgsværdi af udført arbejde.....	2.714.800	1.689.236		
Acontofaktureringer/acontobetalinge.....	-1.749.673	-721.329		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>965.127</b>	<b>967.907</b>		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	1.015.476	967.907		
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-50.349	0		
	<b>965.127</b>	<b>967.907</b>		
 <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			<b>8</b>	
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt
Feriepengeindefrysning.....	105.990	0	105.990	103.990
	<b>105.990</b>	<b>0</b>	<b>105.990</b>	<b>103.990</b>
 <b>Eventualposter mv.</b>				<b>9</b>
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>				
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildekatte såsom udbytteskat mv.				
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.				
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				<b>10</b>
Til sikkerhed for bankgæld på 307 tkr. har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 500 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....				0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....				250.350
Igangværende arbejder for fremmed regning.....				1.015.476
 <b>Usikkerhed ved going concern</b>				<b>11</b>
Selskabet har tabt sin kapital. Det er dog ledelsens opfattelse, at selskabet via positiv fremtidig indtjening på den løbende drift vil kunne reetablere sin kapital. Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter og finansiering kan fremskaffes i løbet af regnskabsåret. Årsregnskabet for 2021 er således aflagt efter princippet om fortsat drift (going concern).				

## NOTER

## Note

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

12

*Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder*

Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (datterselskab) er indregnet til 1.187 tkr. Datterselskabet har haft et lille overskud i 2021, men har negativ indre værdi, hvorfor der er væsentlig usikkerhed forbundet med den bogførte værdi af tilgodehavendet. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavendet vil blive indbetalt i løbet af de kommende år via en positiv udvikling i datterselskabet. Der er således ikke foretaget nedskrivning af tilgodehavendet.

*Udskudt skatteaktiv*

Selskabet har indregnet udskudt skatteaktiv med i alt 155 tkr. Selskabet forventer at kunne anvende dette i forbindelse med positiv fremtidig indtjening i selskabet indenfor de kommende år. Selskabets ledelse forventer som minimum et overskud på 800-1.000 tkr. i de kommende 4-5 år, og der er således ikke foretaget nedskrivning af det udskudte skatteaktiv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Integrate A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter/ydelser med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.