



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**INTEGRATE A/S**  
**GAMMEL GUGVEJ 17 C, 9000 AALBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. maj 2017

---

Poul Mose Johansen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Integrate A/S Gammel Gugvej 17 C 9000 Aalborg
	Hjemmeside: <a href="http://www.integrate.dk">www.integrate.dk</a>
	CVR-nr.: 31 87 36 65
	Stiftet: 2. december 2008
	Hjemsted: Aalborg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Thomas Ulderup Poul Mose Johansen Rasmus Olsen
<b>Direktion</b>	Poul Mose Johansen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Kastetvej 87 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Integrate A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 18. maj 2017

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Thomas Ulderup

\_\_\_\_\_  
Poul Mose Johansen

\_\_\_\_\_  
Rasmus Olsen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### Til kapitalejerne i Integrate A/S

Vi har opstillet årsregnskabet for Integrate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Aalborg, den 18. maj 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Georg Aaen  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Integrate A/S er en konsulentvirksomhed, der primært arbejder med performanceforbedringer i industrielle virksomheder og servicevirksomheder i Danmark.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat og økonomiske udvikling er som forventet.

Årets resultat er fortsat påvirket af ressourcer anvendt til udvikling af nye koncepter og bearbejdning af nye markedsmuligheder. Dog har et højere aktivitetsniveau sammenholdt med en generel omkostningsbesparelse medført et positivt resultat for indeværende regnskabsår.

Selskabets ledelse forventer ligeledes et overskud for 2017, ligesom kapitalen forventes reableret over de kommende år.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>2.915.167</b>	<b>1.925.982</b>
Personaleomkostninger.....	1	-2.642.631	-2.930.710
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>272.536</b>	<b>-1.004.728</b>
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	2	-14.000	-86.445
Andre finansielle indtægter.....		1.547	0
Andre finansielle omkostninger.....	3	-113.461	-18.913
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>146.622</b>	<b>-1.110.086</b>
Skat af årets resultat.....	4	-38.432	224.765
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>108.190</b>	<b>-885.321</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		108.190	-885.321
<b>I ALT</b> .....		<b>108.190</b>	<b>-885.321</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		406.000	0
Finansielle anlægsaktiver.....	5	406.000	0
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>406.000</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		251.054	118.030
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6	946.851	217.500
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		59.177	190.351
Udskudte skatteaktiver.....		211.420	249.852
Andre tilgodehavender.....		106.052	50.000
Periodeafgrænsningsposter.....		10.077	17.467
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>1.584.631</b>	<b>843.200</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>1.584.631</b>	<b>843.200</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>1.990.631</b>	<b>843.200</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Overført overskud.....		-834.532	-942.722
<b>EGENKAPITAL.....</b>	7	<b>-334.532</b>	<b>-442.722</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		881.439	479.252
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6	55.158	10.318
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		12.487	90.396
Anden gæld.....		1.376.079	705.956
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>2.325.163</b>	<b>1.285.922</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>2.325.163</b>	<b>1.285.922</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>1.990.631</b>	<b>843.200</b>
Eventualposter mv.....	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser.....	9		
Usikkerhed ved going concern.....	10		



## NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 5 (2015: 5)			
Løn og gager .....	2.200.066	2.513.451	
Pensioner.....	280.671	264.365	
Andre omkostninger til social sikring.....	161.894	152.894	
	<b>2.642.631</b>	<b>2.930.710</b>	
<b>Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>			<b>2</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	-14.000	-86.445	
	<b>-14.000</b>	<b>-86.445</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Tilknyttede virksomheder.....	35.637	1.190	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	77.824	17.723	
	<b>113.461</b>	<b>18.913</b>	
	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Regulering af udskudt skat.....	38.432	-224.765	
	<b>38.432</b>	<b>-224.765</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Kapitalandele i dattervirksomheder	
Kostpris 1. januar 2016.....		65.000	
Tilgang.....		420.000	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>485.000</b>	
Opskrivninger 1. januar 2016.....		-65.000	
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>-65.000</b>	
Afskrivninger på goodwill.....		14.000	
<b>Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2016.....</b>		<b>14.000</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>406.000</b>	

## NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>6</b>
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	1.369.293	1.608.002	
Acontofaktureringer.....	-477.600	-1.400.820	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>891.693</b>	<b>207.182</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	946.851	217.500	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-55.158	-10.318	
	<b>891.693</b>	<b>207.182</b>	
 <b>Egenkapital</b>			 <b>7</b>
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	500.000	-942.722	-442.722
Forslag til årets resultatdisponering.....		108.190	108.190
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>500.000</b>	<b>-834.532</b>	<b>-334.532</b>
 <b>Eventualposter mv.</b>			 <b>8</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>			
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>			
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat samt for fællesregistrering af moms.			
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			 <b>9</b>
Der er overfor pengeinstitut stillet virksomhedspant på 500 tkr.			
 <b>Usikkerhed ved going concern</b>			 <b>10</b>
Selskabet har tabt sin kapital. Det er dog ledelsens opfattelse, at selskabet via positiv fremtidig indtjening på den løbende drift vil kunne reetablere sin kapital. Herunder har ledelsen i den anledning efterfølgende lavet tilpasninger af organisation samt omkostninger, ligesom der forventes et højere aktivitetsniveau i 2017. Regnskabet er således aflagt efter princippet om fortsat drift (going concern).			

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Integrate A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.