

# ÅRSRAPPORT 2021



 hydract

## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskabet

Hydract A/S  
Nybovej 34  
7500 Holstebro

[www.hydract.com](http://www.hydract.com)  
[info@hydract.dk](mailto:info@hydract.dk)

CVR-nr.: 31 87 30 37  
ISIN: DK0061531944  
Stiftet: 1. november 2008  
Hjemsted: Holstebro  
Handelskode: HYDRCT  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december (13. regnskabsår)

### Bestyrelse

Lars Johansson, formand  
Sara Sande  
Frank Erik Just Poulsen  
Ann Bodilsen

### Direktion

Peter Espersen, adm. direktør  
Morten Lindberg, direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers, Hjaltesvej 16, 7500 Holstebro

### Modervirksomheder

Peter Espersen Holding ApS, ultimative moderselskab  
Hydract Holding ApS

### Hovedaktivitet

Hydracts hovedaktiviteter er at sælge vandhydrauliske ventiler og systemer til kunder over hele verden.

## OM RAPPORTEN

Årsrapporten er fremlagt til godkendelse på selskabets ordinære generalforsamling den 19. april 2022.

Dirigent

# INDHOLD

<b>KORT FORTALT</b>	<b>4</b>
Om os	5
Teknologien	6
Testimonial	7
<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>8</b>
<b>FINANSIELLE NØGLETAL</b>	<b>11</b>
<b>FREMTIDEN</b>	<b>13</b>
Fremtiden	14
Risici	15
Disclaimer	16
<b>ESG</b>	<b>17</b>
Hydracts mål for ESG	18
ESG nøgletal	20
Noter	22
<b>ÅRET DER GIK</b>	<b>25</b>
Året der gik	26
Årets tal	29
EU-projekt	30
Forretningsmodel	32
<b>ÅRSREGNSKAB</b>	<b>33</b>
Ledelsespåtegning	34
Revisionspåtegning	35
Resultatopgørelse	37
Balance	38
Egenkapitalopgørelse	39
Pengestrømsopgørelse	40
Noter	41
Anvendt regnskabspraksis	44



# KORT FORTALT



- OM OS
- TEKNOLOGIEN
- TESTIMONIAL

# OM OS

Hydract er historien om, hvordan en innovativ, dansk greentech-virksomhed kan skabe en gennemgribende forandring af en hel branche gennem udviklingen af ny, banebrydende teknologi.

Vores ambition er kort sagt at bidrage til en omlægning af drikke- og fødevarerindustrien i hele verden gennem brug af unik og patenteret vandhydraulisk procesteknologi.

Så store armbevægelser er sjældent set hos en vestjysk virksomhed, men vores teknologi har vist så lovende resultater, at vi ser os selv som en seriøs udfordrer til de etablerede leverandører af procesventiler.

Traditionelt anvender man i branchen en produktionsteknologi, der er baseret på trykluft, til at blande, transportere og dosere ingredienser.

Hydracts teknologi er baseret på vandhydraulik som den drivende kraft i vores procesventiler. I kraft af en hidtil uset præcision for procesventiler og minimalt energiforbrug har Hydracts vandhydrauliske procesventiler potentialet til at løfte drikke- og fødevarerbranchen til et nyt niveau af bæredygtig, effektiv, agil og sikker produktion.

Idéen om at erstatte trykluft med vand til at åbne/ lukke og regulere ventiler blev født i regi af virksomheden KM Rustfri A/S, som var drevet af

Peter Espersen, der senere grundlagde Hydract A/S.

Det oprindelige mål med vandhydraulik var at reducere energiforbruget og øge fødevarer sikkerheden, men det viste sig, at ventilens præcision åbnede helt nye muligheder for blanding af væsker. Den opdagelse og de følgende års udvikling af Hydract-ventilen i samarbejde med Carlsberg i Fredericia har ført os frem til en ambition om, at vi står med et produkt, der skaber en helt ny dagsorden i drikke- og fødevarerindustrien.

Helt konkret er Hydracts ventil en del af svaret på fire af branchens mest presserende behov:

- Bæredygtig produktion og reduktion af CO<sub>2</sub>-emissioner
- Hurtighed via kortere gennemløbstid og større agilitet mod markedets behov
- Forbedret profit og reduktion af kapitalinvesteringer
- Øgede krav til fødevarer sikkerhed



Robert Collins, Udviklingschef.

## VISION

Hydract ønsker at være en højteknologisk, innovativ og bæredygtig virksomhed med en global, visionær og også jordnær tankegang. Vi vil omsætte vores banebrydende procesteknologi til en god forretning for både os og vores kunder, og vi vil spille en rolle for en fremtidig optimering og grøn omstilling.

## MISSION

Hydract vil bidrage til en bæredygtig udvikling. Derfor udvikler og producerer vi procesteknologi af høj kvalitet til drikke- og fødevarerindustrien. Vores produkter sikrer vores kunder et betydeligt reduceret energiforbrug samt betydelige konkurrencefordele.

# TEKNOLOGIEN

Hemmeligheden bag Hydracts ventilt teknologi er ganske simpel: Den er nemlig baseret på vand, og det faktum, at vand ikke kan komprimeres. I modsætning til trykluft, som traditionelt er anvendt til styring af procesventiler, kan Hydracts vandhydrauliske aktuator sikre, at ventilen er hydraulisk låst og derfor kan levere en hidtil uset præcision.

Vandets præcision og avancerede sensorer i ventilen betyder, at en og samme ventil kan anvendes som åbne/lukke-ventil og reguleringsventil. Det er ikke muligt med ventiler, der er styret af trykluft. Hvor trykluftventiler kun kan regulere inden for et snævert flowområde, er det med Hydract-ventiler muligt at regulere med enestående præcision i hele spektret fra helt lukket til helt åbent.

Procesventilen er fuldt digital og programmerbar, hvilket gør det muligt at udnytte og styre ventilens præcision i forhold til fx at blande eller dosere væsker.

## AKTUATOR OG POWERPACK

Hydract-aktuatorerne styres med vand under tryk fra Hydracts powerpack, som leverer et tryk på 50 bar i et lukket og lækagefrit system. Powerpacken er fuldt udstyret med en hydrofor til at holde trykket og en omvendt osmose til at holde systemet rent.

Aktuatoren i Hydracts ventiler kan lukke med en kraft på op til 1,3 tons, hvilket helt eliminerer risikoen for utilsigtet blanding af væsker. Også dette står i modsætning til trykluftventiler, hvor gennemsvivning ved formodet lukkede ventiler er et kendt problem.

Udover Hydract-ventilernes præcision og styrke er energiforbruget til ventilaktivering reduceret med mere end 90 % ift. trykluftventiler. 8.000 ventiler kan køre med et elforbrug på kun 2,2 kW.

Hydract Advanced*	Hydract Basic	Hydract Monitoring
(Applikation)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Komplet og fleksibelt ventilprogram</li> <li>■ Reduceret energiforbrug til ventiler</li> <li>■ Sikker lukket-position</li> <li>■ Højpræcisionsregulering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Opsamling af driftsdata</li> <li>■ Tilstandskontrol af ventiler</li> <li>■ Opsamling af procesdata</li> </ul>

\* Læs mere om Hydract Advanced side 30-32 (EU-projekt og Forretningsmodel).



# TESTIMONIAL

Carlsberg Fredericia har gennem en årrække været udviklingspartner for Hydract i forbindelse med et EU-projekt, kaldet HydractFlex. Fra 2016-2021 har Carlsberg fået installeret mere end 600 ventiler, hvoraf halvdelen anvendes til at brygge øl på en helt ny måde.

Den nye måde at producere øl på indebærer, at Carlsberg, i stedet for at brygge alle deres mange øltyper fra bunden, nu kan brygge store mængder af nogle få basistyper af stærkt og koncentreret øl. Disse kan derefter blandes til mange forskellige typer færdigt øl direkte på vejen fra lagringstanken til tappelinjen. Derved reduceres behovet for brug af opbevaringstanke.

Den helt store fordel er, at in-line mixing giver bryggeriet en væsentlig kortere gennemløbstid for den enkelte øl. Carlsberg kan meget hurtigt tilpasse sig markedet og sæsonen – og dermed minimere lageromkostningerne og produktspild betydeligt.

*“Med ventilerne fra Hydract bliver Carlsbergs produktion hurtigere og mere effektiv. Vores produktion bliver lettere og billigere. Vi udnytter råvarerne bedre og får en meget mere fleksibel produktion med øget pålidelighed. Det er afgørende for Carlsberg at være bedre og foran vores konkurrenter. Det her åbner så mange muligheder og skaber så god en økonomi, at det ville være forkert at gøre andet.”*

**PETER RASMUSSEN**  
SENIOR PROCES MANAGER



*“Processen er meget unik, og du kan ikke finde en ventil styret som denne på markedet i dag. Hvis du vil liste alle fordelene ved at bruge Hydracts ventiler, så bliver det en meget lang liste! Det faktum, at ventilen kan holde lukket og regulere præcist, giver os på Carlsberg den procesfordel, at vi kan lave en meget sen produktdifferentiering. Vi kan skære ned på vores lagre for at opnå højere effektivitet på aftapningsanlægget, og vi kan producere On-Demand og Just-In-Time, samtidig med at vi reducerer vores spild. Det kommer til at betale sig – big time!”*

**ANDERS KOKHOLM**  
BREWING & QUALITY DIRECTOR



# LEDELSESBERETNING



Peter Espersen, Administrerende direktør.



Lars Johansson, Bestyrelsesformand.

2021 var endnu et år, hvor Hydract aktivt arbejdede for at overbevise en traditionsrig branche om, at processen kan ændres, og nye tider er på vej.





# NYE TIDER PÅ VEJ

2021 blev et begivenhedsrigt år præget af den succesfulde afslutning af vores hidtil største projekt ved Carlsberg i Fredericia, og af optagelsen på Nasdaq First North Growth Market Denmark med en rekordstor overtegning. 2021 var endnu et år, hvor Hydract aktivt arbejdede for at overbevise en traditionsrig branche om, at processer godt kan ændres, og at nye tider er på vej.

## MILEPÆLE I 2021

EU-projektet, HydractFlex, blev netop den succes, som vi havde forventet. Trods en forsinkelse på op mod et halvt år pga. COVID19 leverede projektet det endegyldige bevis på potentialet for vores patenterede teknologi. Carlsberg er nu i stand til at producere øl billigere, hurtigere og med et markant lavere spild og klimaaftryk end tidligere. Den fulde effekt vil vise sig i løbet af 2022 i takt med, at Carlsbergs produktion bliver konverteret til at blande øl Just-In-Time og On-Demand, hvilket også vil øge kapaciteten med op til 100 %.

Processen, som i april 2021 ledte til optagelsen på Nasdaq First North Growth Market Denmark, var omfattende og udfordrende. Den blev afsluttet med kapitalrejsningen af 35 mio. kr. med en overtegning på hele 861 % og med næsten 3.580 nye aktionærer. Det bekræftede os i, at der er et behov og en interesse for nye bæredygtige løsninger til industrien, som kan gøre bæredygtig drikke- og fødevarerproduktion til en god forretning. Vi er bærede og imponerede over den massive op-

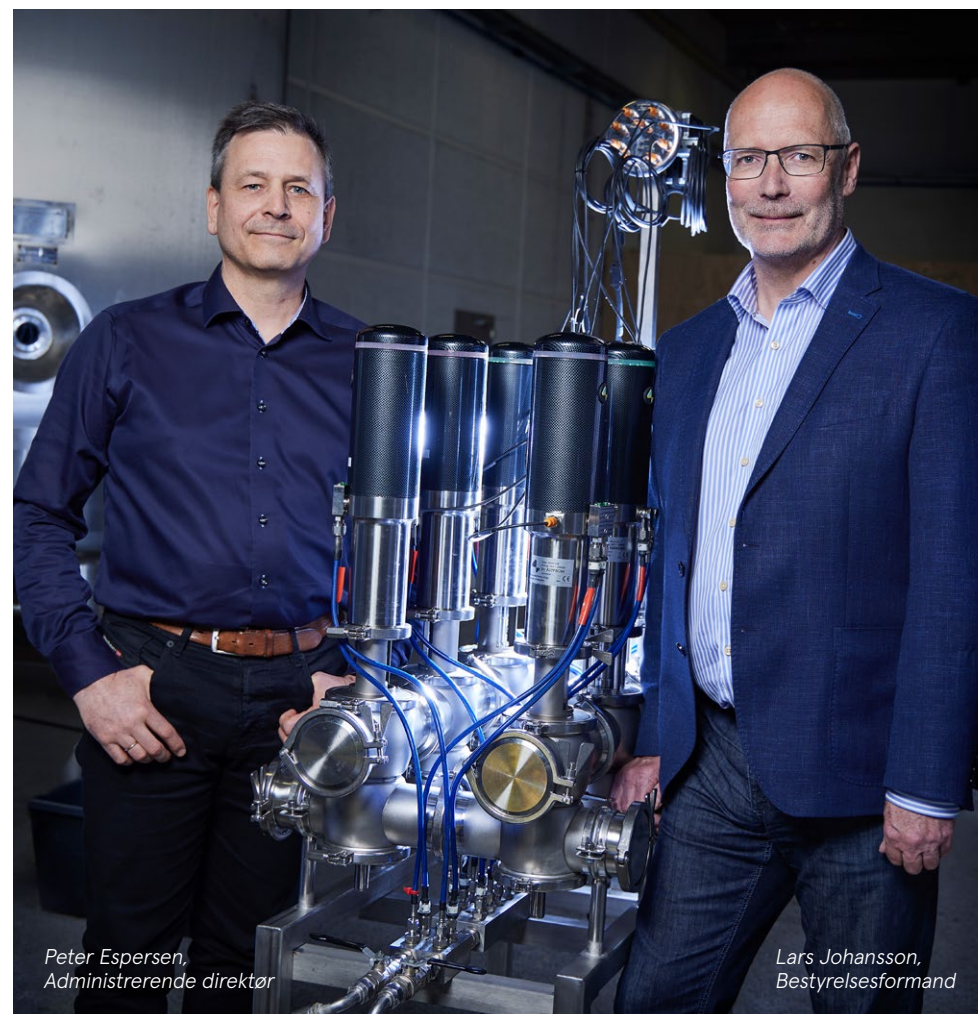
bakning fra flere tusinde investorer, og vi føler os forpligtede til at forvalte denne tillid med ordentlighed og omhu.

## FØLGERNE AF COVID19

Nedlukning af samfundet som følge af COVID19 medførte, at omlægningen af Carlsbergs ølproduktion fra traditionel batch produktion til in-line mixing blev sat på pause, fordi Carlsberg så sig nødsaget til at nedprioritere projektet til fordel for den nye markedsituation. Konsekvensen blev, at den evidens for den nye proces, som Hydract ønskede at anvende i sin markedsføring, ikke var tilgængelig før sent i 2021. COVID19-restriktionerne medførte desuden et stop for produkt-demonstrationer og tests hos vores kunder samt for kundebesøg, messer og en lang række andre udadvendte, kommercielle aktiviteter.

COVID19-situationen og usikkerheden om varigheden af restriktionerne var årsagen til, at Hydract valgte at opprioritere udbygningen af produktprogrammet til fordel for den forventede udvidelse af salgsorganisationen. Det var vores ønske at koordinere opbygningen af salgsorganisationen og iværksættelsen af salgsfremmende aktiviteter med genåbningen af samfundet. Udskydelsen skete således for at undgå, at den rejste kapital fra børsintroduktionen blev anvendt for tidligt.

Formålet med den ændrede prioritering var, at vi på den måde kunne have produktprogrammet



Peter Espersen,  
Administrerende direktør

Lars Johansson,  
Bestyrelsesformand

klart, når samfundet genåbnede, og det atter blev muligt at møde kunderne. Udbygningen har betydet, at Hydracts produktprogram nu omfatter alle almindelige typer og størrelser af procesventiler. Ventilernes specifikationer og performance er blevet testet og dokumenteret gennem interne tests, og arbejdet med certificeringer efter branchestandarder er iværksat til gennemførelse i 2022.

#### FORSYNINGSSIKKERHED

Den globale forsyningsituation af især mikroprocessorer har også ramt Hydract. Derfor påbegyndte vi i efteråret 2021 både en ændret konstruktion af ventilernes elektronik samt opkøb af kritiske komponenter. På den måde har vi undgået en omkostningsstigning på adskillige hundrede procent og samtidigt sikret forsyningskæden for elektronik i 2022. For de øvrige komponenter arbejdes der med en dobbelt leverandørstrategi af hensyn til forsyningsikkerheden og for at sikre leverandørbasen, som er en vigtig del af vores vækstberedskab.

#### SALG OG UDVIKLING I 2022

Genåbningen af samfundet i 1. kvartal 2022 efter COVID19 har betydet, at vi nu igen kan besøge vores kunder og gennemføre de demonstrationer og tests, der er så vigtige i vores salgsarbejde. Vi skal overbevise kunderne om, at der findes en ny vej. Derfor er teamet blevet forstærket med en ny salgs- og markedsføringschef i begyndelsen

af 2022. I løbet af foråret 2022 vil en lang række nye initiativer blive lanceret med udgangspunkt i resultaterne fra Carlsberg og vores komplette produktprogram.

Carlsberg er selvsagt en kunde, som det er oplagt for Hydract at koncentrere sig om i kraft af det indgående kendskab til Hydracts teknologi, som Carlsberg-koncernen har opbygget. Det er derfor vores mål at sikre et nyt, betydeligt projekt til Carlsberg i løbet af 2022.

Sideløbende med vores fokus på Carlsberg oplever vi også stor interesse fra andre brancher og potentielle kunder, og her er samarbejdet med Carlsberg og projektets evidens for en enestående teknologi uden tvivl det mest effektive salgsmiddel, vi har.

Med det komplette og færdige produktprogram i ryggen er det vores strategiske topprioritet i 2022 at opbygge en fornuftig ordrebeholdning fra bryggerier og mejerier, hvor vi kan fordele vores salgsaktiviteter på både store og mellemstore virksomheder. Den største indsats vil orientere sig om færdiggørelsen af en IoT-løsning, som vil gøre det muligt at overvåge samtlige ventiler, som Hydract enten har eller vil installere rundt om i verden. Formålet er at tilbyde kunderne en løbende tilstandskontrol af ventilerne, hvormed vedligehold af anlæg kan ske forebyggende.

#### DOKUMENTERET REDUKTION AF CO<sub>2</sub>-UDLEDNING

Hydract blev grundlagt i 2008 på en ambition om at reducere energiforbruget og dermed CO<sub>2</sub>-emissionen. Arbejdet med ESG har derfor en helt særlig plads hos os, og vi er stolte over at kunne dokumentere en reel CO<sub>2</sub>-besparelse ved Carlsberg Fredericia-projektet på ikke mindre end 1.300 tons CO<sub>2</sub> om året ved fuld implementering. Det svarer til 118 gennemsnitsdanskernes samlede CO<sub>2</sub>-udledning i et helt år. Dertil betyder omlægningen af f.eks. ølproduktion til Hydracts blandingkoncept, at forbruget af vand og kemikalier til rengøring potentielt kan halveres samtidig med, at kapaciteten i bryggeriet kan fordobles.

Når branchen indser, hvor enkelt og effektivt det er at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen og forbedre indtjeningen med Hydracts teknologi, så er vi ikke bare på vej mod nye tider – men mod en helt ny tidsalder.

*“Hydract blev grundlagt i 2008 på en ambition at reducere energiforbruget og dermed CO<sub>2</sub>-emissionen. Arbejdet med ESG har derfor en helt særlig plads hos os, og vi er stolte over at kunne dokumentere en reel CO<sub>2</sub>-besparelse ved Carlsberg Fredericia.”*

  
**LARS JOHANSSON**  
 BESTYRELSESFORMAND

  
**PETER ESPERSEN**  
 ADM. DIREKTØR



# FINANSIELLE NØGLETAL



Kasper Theis Petersen, Udviklingsingenør.

# FINANSIELLE NØGLETAL

Nettoomsætning inkl. tilskud (t.kr.)	
2021	2020
7.011	19.155
<p><b>Kommentar</b> Niveauet af omsætningen er lavere end forventet. Udsættelse af Carlsberg Fredericia projektet betød forsinkede beslutninger på alle andre muligheder.</p> <p><b>Målsætning 2022</b> 23.000-27.000</p>	

EBIT i %	
2021	2020
-83%	-11%
<p><b>Kommentar</b> EBIT margin er ikke på forventet niveau på grund af den manglende toplinje.</p> <p><b>Beregning</b> EBIT i forhold til nettoomsætning.</p> <p><b>Langsigtet målsætning</b> &gt;30%</p>	

EPS (kr. pr. aktie)	
2021	2020
-2,25	-2,2
<p><b>Kommentar</b> Forventes at være positiv i 2023.</p> <p><b>Beregning</b> Nettoresultat / antal aktier.</p> <p>2020 er beregnet på en aktiekapital på 1.300 t.kr.</p> <p>2021 er beregnet på en aktiekapital på 2.000 t.kr.</p>	

Soliditet	
2021	2020
82%	45%
<p><b>Kommentar</b> På grund af egenkapital fra børsnotering er soliditeten høj.</p> <p><b>Beregning</b> Egenkapital i forhold til balancesum.</p> <p><b>Langsigtet målsætning</b> &gt;45%</p>	

Hydract har valgt ikke at medtage en 5 års oversigt, da de finansielle informationer for 2017-2019 ingen sammenligning har med virksomhedens aktiviteter i 2020 og 2021.

# FREMTIDEN

A person wearing a dark welding mask with a clear visor and protective gloves is working on a metal component. They are using a torch that emits a bright blue light, illuminating the work area. The background is dark, suggesting an industrial or workshop environment. The overall mood is focused and technical.

*Bente Clausen, Produktionstekniker.*

- FREMTIDEN
- RISICI

# FREMTIDEN

Med udgangen af et begivenhedsrigt 2021 kan vi konstatere, at året har givet Hydract et solidt afsæt for arbejdet i de kommende år. Vi har igennem

2021 ikke lagt skjul på de muligheder, Hydracts teknologi har, og nu har vi et konkret bevis gennem HydractFlex-projektet hos Carlsberg.



Michael Palm Hansen, Salgschef.

Alene internt i Carlsberg har projektet i Fredericia bevist utrolige muligheder både mht. CO<sub>2</sub>-besparelser og effektivisering af produktionen. De muligheder, der åbner sig med On-Demand og Just-In-Time-produktion, har stor betydning for vores potentielle kunder i forhold til reaktion og tilpasning til markedet.

Et stort MEN følger dog i kølvandet på de geopolitiske omstændigheder, som er skabt af COVID19 og nu desværre også konflikten i Ukraine. Mange store selskaber er hårdt ramt af disse udefrakommende omstændigheder, og vi mangler endnu at se, om vores muligheder udvides eller indskrænkes af de store selskabers beslutningsprocesser.

Vi jager de næste ordrer, og i tråd med vores DNA er vi fleksible i forhold til de forhindringer og muligheder, vi ser foran os. Organisationen udvides kun, når behovet opstår i forbindelse med nye ordrer.

Vi fastholder, at der skal tegnes 1-2 store ordrer i 2022 og 2023, men vi kan også se, at der skal fokus på de mindre kunder for at få diversitet i salget. Vi er ikke tilbageholdende i forhold til at skulle samarbejde med vores konkurrenter for at få vores teknologi bredt ud.

Med udgangspunkt i de meget tilfredsstillende resultater fra Carlsberg Fredericia har vi et stykke arbejde foran os med at få udbredt budskabet og forankret ideen om en banebrydende vandhydraulisk ventil.

Vi har sikret os varer til at kunne producere ventiler i både 2022 og begyndelsen af 2023, hvilket giver os ro til at fokusere på vores salgsarbejde.

Hydract fastholder målsætningen for 2022 og forventninger til 2023 og 2024. Tidspunktet for nye ordrer kan have effekt på omsætning og resultat.

Finansielle ambitioner 2022-2024	2022e	2023e	2024e
Nettoomsætning, mio. kr.	23-27	55-65-	100-140
Periodens resultat efter skat, mio. kr.	(-1)-(-5)	11-16	24-44

# RISICI

	RISIKO	INDSATS
<b>Carlsberg geopolitisk situation</b>	Carlsberg er en vigtig kunde for Hydract. Vi har i vores målsætning forventet et stort projekt til Carlsberg i 2022-2023. Krigen i Ukraine og de sanktioner, som er kommet i kølvandet, rammer Carlsberg hårdt. Der er risiko for, at Carlsberg vælger at blive mere passive i deres investeringer på grund af risikoen i Rusland. Dette kan betyde mindre omsætning for Hydract og en vanskeligere situation i dialogen med Carlsberg.	Hydract er i en god dialog med Carlsberg om fremtiden, og der er afsat dedikerede ressourcer til at kommunikere og tilbyde Carlsberg de rigtige løsninger og ressourcer. Vi arbejder på at tilbyde Carlsberg løsninger, der kan minimere deres leveringstid og øge deres leveringssikkerhed samt maximere Carlsbergs muligheder på koncernens andre bryggerier. Desuden er der ansat en salgs- og marketingschef for bedre at kunne nå ud til andre kunder og kundegrupper.
<b>Store kunders beslutningsprocesser</b>	Salg til vores store, potentielle kunder går langsommere, end vi kunne ønske, og salgsprocesserne kan trække i langdrag. Vores vurdering af 12-18 måneders indsalgsperiode holder stik. Der er risiko for at Hydracts målsætning må justeres, fordi projekterne udskydes.	Hydract oplever en stor interesse for vores produkter. Vi har endnu ikke oplevet, at kunderne ikke er interesseret i vores løsninger. Men det er vanskeligt at få lukket aftalerne. Vi har derfor besluttet at gøre nettet bredere og udvide vores salgsindsats til også at omfatte kunder med en hurtigere beslutningsprofil. Samtidigt er det vigtigt for os at få god kontakt i de projekter, der er i markedet. Dette er sket ved at udvide og målrette vores salgstyrke.
<b>Valutarisiko</b>	Med internationale kunder har vi også eksponering i valuta. Vi indkøber i USD blandt andet fra Kina, og vi indkøber få komponenter i GBP. Størstedelen handles i EUR.	Den nuværende situation medfører, at vi endnu ikke har salg i fremmed valuta, og derfor er risikoen minimal. Men vi er klar til at minimere risikoen ved at sikre valutaen ved ordreafgivelse. Dermed sikrer vi også hele projektets likviditetsflow. Indkøbet til projekterne sikres til samme kurs, og der benyttes valutaswap for at sikre projekternes likviditet.
<b>Likviditetsrisiko</b>	Hydract har en kontantbeholdning, der forventes at kunne holde til udgangen af 2022, selvom der ikke kommer yderligere likviditet ind i selskabet. Et stort projekt vil kræve ret stor arbejdskapital.	Der er ikke lavet aftaler om lånekapital i selskabet. Det er forventeligt, at der er gode muligheder for tilgængelig kapital for selskabet. Der er overvejet flere muligheder for yderligere kapitalfremskaffelse. Det afgørende er at vise fremdrift på nye projekter. Ved større projekter er kapitalen normalt positiv, og desuden har disse større projekter gode muligheder for kapitalfremskaffelse fra både banker og EKF.
<b>COVID19 og risiko for ikke at nå ud til vores kunder på grund af restriktioner</b>	Restriktionerne i 2021 ramte særligt Hydract på tilgængeligheden til nye kunder. Flere kunder lukkede deres lokationer helt ned, og derfor var der ikke mulighed for at demonstrere de store fordele ved vores produkt.	Vi betragter ikke COVID19 som afsluttet, og vi forventer stadig restriktioner. Meget tyder dog på, at vores kunder åbner op, at der ikke vil være væsentlige afbrydelser af vores forretning, så længe vi er testede/vaccinerede.

## DISCLAIMER

Denne årsrapport indeholder fremadrettede udsagn, herunder udsagn om selskabets salg, omsætning, indtjening, udgifter, pengestrømme, varebeholdninger, produkter, handlinger, planer, strategier, målsætninger og vejledning med hensyn til selskabets fremtidige driftsresultater. Fremadrettede udsagn omfatter, uden begrænsning, enhver erklæring, der kan forudsige, estimere, indikere eller indebære fremtidige resultater, præstationer eller forventninger, og kan indeholde følgende ord eller sætninger „tror, forudse, forventer, skønner, agerer, planlægger, projektere, forventer, vil være, fortsætter, sandsynligvis kan, måske“, eller eventuelle variationer af sådanne ord eller andre ord med lignende betydninger. Sådanne udtalelser involverer kendte og ukendte risici, skøn, antagelser og usikkerheder hvilket kan medføre selskabets faktiske resultater, præstationer og eller industriens resultater til at afvige væsentligt fra de resultater, der udtrykkes eller underforstået i sådanne fremadrettede udsagn. Hydract påtager sig ingen forpligtelse til at opdatere eller justere sådanne fremadrettede erklæringer (undtagen som krævet i henhold til offentliggørelsen af krav til børsnoterede selskaber) til at afspejle de faktiske resultater ændringer i antagelser eller ændringer i andre faktorer, der påvirker fremadrettede udsagn.

Nogle vigtige risikofaktorer, der kan have direkte indflydelse på selskabets faktiske resultater omfatter, men er ikke begrænset til: økonomisk og politisk usikkerhed (herunder renter og valutakurser, finansielle og lovgivningsmæssige udviklinger, udvikling i efterspørgsel efter selskabets produkter, introduktion af og efterspørgsel for nye produkter, ændringer i konkurrencemiljøet og den industri, som selskabets opererer i, ændringer i forbruger- præferencer, øget konsolidering af industrien, tilgængelighed og prisfastsættelse af råvarer og emballager, energiomkostninger, produktions- og distributionsrelaterede spørgsmål, information teknologifejl, brud eller uventet opsigelse af kontrakter, prisnedsættelser som følge af markedsdrevne prisnedsættelser, fastsættelse af dagsværdi i åbningen balance mellem erhvervede enheder, retssager, pandemi, miljøspørgsmål, krig og andre uforudsete faktorer). Der kan opstå nye risikofaktorer i fremtiden, som selskabet kan ikke forudsige. Desuden kan selskabet ikke vurdere hver faktors indvirkning på selskabets forretning eller i hvilket omfang en individuel risikofaktor eller kombination af faktorer, kan medføre, at resultaterne afviger væsentligt fra de indeholdt i en fremadrettet erklæring. Derfor fremadrettede udsagn bør ikke påberåbes som en forudsigelse af faktiske resultater.



# ENVIRONMENTAL SOCIAL GOVERNANCE



- HYDRACTS MÅL FOR ESG
- ESG NØGLETAL
- NOTER

# HYDRACTS MÅL FOR ESG

ESG er en ramme til at beskrive og måle den indsats, vi gør inden for miljø, social ansvarlighed samt styring og ledelse af virksomheden. På de kommende sider vil vi præsentere vores mål og

aktuelle indsats på en række ESG-parametre for at skabe et klart overblik over Hydracts status på området.



Robert Collins, Udviklingschef.

## ENVIRONMENT

Hydract A/S er noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark som greentech-selskab, og det er en status, vi tager meget alvorligt. Arbejdet med bæredygtighed ligger højt på vores dagsorden og er helt essentielt i vores produkter. Teknologisk set er Hydracts ventiler enormt energieffektive sammenlignet med de konkurrerende produkter, som er drevet af trykluft.

- >90% besparelse på strøm
- Mindre produktionsspild
- Mindre brug af rengøringsvand

Ovenstående er de helt basale besparelser ved vores produkter (Hydract Basic). Derudover indgår vores ventiler i applikationer, altså i mere komplekse setup (Hydract Advanced), hvor ventilernes præcision og muligheder for in-line mixing åbner et endnu større bæredygtigheds-potentiale.

- Direkte CO<sub>2</sub>-besparelse i tanke og produkter
- Lavere klimaaftryk i kraft af lavere investeringer i produktionsudstyr
- Mindre produktpild og effektivisering i produktion
- Mindre brug af vand og kemi til rengøring

Hydract arbejder ikke efter et mål om et neutralt CO<sub>2</sub>-aftryk – vi sigter højere. Vores mål er at opnå en samlet negativ netto CO<sub>2</sub>-udledning gennem

de markante CO<sub>2</sub>-besparelser, vores ventiler skaber gennem effektivisering hos kunden.

Hydract arbejder intensivt på at beregne den opnåede CO<sub>2</sub>-besparelse hos vores kunder, så vi kan vise og bevise, at den samlede udledning er negativ.

*”Vi får et positivt CO<sub>2</sub>-regnskab, hver gang vi installerer et projekt for en kunde. Vi diskuterer ikke CO<sub>2</sub>-afload eller green washing, vi taler kun CO<sub>2</sub>-reduktion”,* udtaler CEO Peter Espersen.

## SOCIAL

Social ansvarlighed handler om at hjælpe, hvor man kan, og hvor det giver mening. Hos Hydract har vi valgt at sætte ind på flere fronter, hvor det falder godt i tråd med vores virksomhed. Vores indsats kommer både skoleelever og det lokale erhvervsliv til gode.

Diversitet handler for os ikke kun om kvinder i ledelsen eller på bestyrelsesgangen. Som moderne international virksomhed betragter vi diversitet som et positivt værktøj, der giver nye ideer og udvikler Hydract. Vi ønsker at tiltrække arbejdskraft med de kompetencer, vi har brug for, uanset om medarbejderen er fra Holstebro, Amager, Bedford eller Ratzeburg. Vi er stolte over at have en international medarbejderstab fra netop disse områder. For os drejer det sig om det hele menneske på arbejdspladsen.

## GOVERNANCE

Hydract er et ansvarligt selskab, og det indebærer, at vores Governance i form af ledelse og styring er på et højt niveau. Et af de vigtigste elementer i en ansvarlig styring er vores professionelle bestyrelse, som har til opgave både at udvikle og kontrollere selskabet.

Governance handler også om kontrol af vores produktion, at vi har styr på både sikkerhed og kvalitet, og at vi overholder gældende fødevareresikkerhed. Hydract arbejder ligeledes på, at vores leverandører har et seriøst kontrolapparat omkring sikkerhed og kvalitet.

Med en specifik "dåbsattest" på alle vores ventiler har vi styr på, hvor stålet kommer fra, og vi har certifikater på alle materialer, der har fødevarerkontakt. Desuden arbejder vi på at få certificeringer som blandt andet EHEDG eller 3-A, der er vigtige sanitære standarder for rengøring og kontakt med fødevarer.



## HISTORIEN OM BÆREDYGTIGHED FOR VENTILER

I 2007 startede Hydracts bæredygtige rejse. Udviklingen gennem de første projekter og ikke mindst det første EU-projekt handlede alt sammen om energibesparelse. Beviset var da også rimeligt klart med en besparelse på mere end 90 % af den energi, der blev brugt til procesventiler.

*"Jeg var gennem første del af vores rejse bange for, at den grønne dagsorden var en døgnflue, og at selskaberne fremover ville fokusere mere på effektivisering end bæredygtighed. Det møder vi stadig i enkelte tilfælde. Men jeg er utrolig glad for, at min nervøsitet var ubegrundet. Grønne mål om bæredygtighed sætter jo lige nu dagsordenen for rigtig mange selskaber"* siger CEO, Peter Espersen.

Gennem årene siden 2008 har Hydract arbejdet sammen med Carlsberg med base i Fredericia. Dette samarbejde har bidraget til udviklingen af det bæredygtige produkt, vi nu kan tilbyde andre. Siden 2016 har Carlsberg installeret en række enkeltstående ventiler og forskellige mindre anlæg. I marts 2021 afsluttede Hydract installationen af et fuldt Hydract Advanced anlæg.

# ESG NØGLETAL

Når det kommer til ESG, er Hydract et ungt selskab, og 2021 er det første år, vi rapporterer på vores ESG. Vi er klar over, at der er masser af forbedringsmuligheder, og vi har igangsat flere initiativer for at forbedre vores rapportering og gøre den mere omfattende.

Nøgletallene på miljødelen er præget af, at Hydract er en projektvirksomhed med et bæredygtigt produkt, som hjælper vores kunder med store besparelser i deres CO<sub>2</sub>-regnskab. Hydracts ønske er at kunne dokumentere den samlede netto CO<sub>2</sub>-udledning via produktion, salg og implementering af ventiler.

Vi har delt CO<sub>2</sub>-effekterne op i 2 faser: Dels den interne Scope 1-opgørelse og dels den projektrelaterede Scope 3-redegørelse. Scope 2 er ikke relevant i Hydracts opgørelse. Følgende metodik er brugt:

Scope 1: Hydracts interne CO<sub>2</sub>-udledning fordelt på følgende faktorer:

- Energi- og vandforbrug i virksomheden
- Omkostninger til kørsel i firmabiler og medarbejdernes pendling i egne biler
- Affald og sortering

Scope 3: Hydracts projektrelaterede CO<sub>2</sub>-effekter (HydractFlex):

- CO<sub>2</sub>-besparelse i projektet
- Vandbesparelse i projektet

- Kemikaliebesparelse i projektet
- CO<sub>2</sub>-udledning til materialer
- CO<sub>2</sub>-effekter fra kasserede materialer

Hydracts beregnede CO<sub>2</sub>-udledning er baseret på beregninger fra *Klimakompasset*, som er administreret af Erhvervsstyrelsen. Emissionsfaktorerne er baseret på tal fra 2020.

De projektrelaterede CO<sub>2</sub>-besparelser, vandbesparelser og kemikaliebesparelser er alle tal, der er beregnet af Carlsberg Fredericia.

### Forklaring til beregning

CO<sub>2</sub>-besparelsen for projektet HydractFlex er lig med den undgåede CO<sub>2</sub>, Carlsberg har opnået efter ibrugtagning af Hydracts ventiler. CO<sub>2</sub>-besparelsen for 2021 er baseret på nogle måneder med fuld implementering, og så omregnet til 12 måneder. 1.309 tons er således Carlsbergs potentielle CO<sub>2</sub>-besparelse for hele året. I Hydracts beregning af nettoudledning i 2021 har vi kun medtaget CO<sub>2</sub>-besparelse svarende til 1 månedes fuld produktion. Det svarer til 118 gennemsnitsdanskernes samlede CO<sub>2</sub>-udledning i et helt år.

Som tallene til højre viser, kan Hydract således dokumentere en nettobesparelse på 6 tons CO<sub>2</sub>, til trods for at CO<sub>2</sub>-udledningen er for hele året, mens besparelsen kun er beregnet på 1 månedes fuld drift.

Environmental	2021	CO <sub>2</sub> effekt
<b>Scope 1</b>		
CO <sub>2</sub> -udledning	47 tons	47 tons
Vandforbrug	190 m <sup>3</sup>	
Kemikalieforbrug	0	

Scope 3 - HydractFlex	Fuld effekt	Beregnet 2021
CO <sub>2</sub> -besparelse	1.309 tons	109 tons
Vandbesparelse	3.130 m <sup>3</sup>	
Besparelse på aktiv bakteriebekæmpelse	2 tons	
Besparelse på surt universalrengøringsmiddel	61 m <sup>3</sup>	
CO <sub>2</sub> -udledning fra gennemførelsen af projektet	56 tons	56 tons
Nettobesparelse fra projektet i 2021		53 tons
<b>Hydracts nettobesparelse</b>		<b>6 tons</b>

### HydractFlex

CO<sub>2</sub>-besparelse 109

Nettobesparelse

Hydract (47 tons)

Projekt (56 tons)

CO<sub>2</sub>-udledning 103

# ESG NØGLETAL – FORTSAT

Social	2021	2020
<b>Medarbejdere</b>		
Antal	9	9
Nationalitet	2	2
<b>Medarbejdervelvære</b>		
Tilfredshed (index 1-100)	-	-
Medarbejder arbejdsskader	0	0
Medarbejder omsætning	0	0
<b>Kønsdiversitet</b>		
Overordnet kvinder/mænd	2/7	2/7
Management kvinder/mænd	0/2	0/2
Bestyrelsen kvinder/mænd	2/2	2/2
Køns lønforskel	16 %	17 %
Direktion lønforskel	1,8:1	2,3:1
Rapporteret ledelsesløn i årsregnskab	Ja	Ja

Governance	2021	2020
<b>Bestyrelsens sammensætning</b>		
Antal medlemmer	4	3
Afhængige/uafhængige bestyrelsesmedlemmer	1/3	3/0
Gennemsnitsalder	53	52
<b>Nationalitet</b>		
Dansk/Ikke dansk	4/0	3/0
<b>Bestyrelsesmøder</b>		
Antal møder	14	4
Tilstedeværelse	96 %	100 %
<b>Datasikkerhed</b>		
Antal databrud	0	0

# NOTER

## Om rapporten

Rapporten er lavet for at give transparens mellem Hydract og vores interessenter i forhold til miljø, sociale forhold og styring af virksomheden. 2021 er vores første ESG-rapportering, og vi har haft fokus på at sikre struktur og datasikkerhed. Det er vigtigt for os at understrege, at vi har valgt et forsigtighedsprincip i forhold til de positive CO<sub>2</sub>-besparelser. Omvendt er det også vigtigt for os at give en indikator på det store grønne potentiale, Hydracts ventiler har for hele procesindustrien. Vi har benyttet os af Nasdaq's *ESG Reporting Guide 2.0* for struktur samt Erhvervsstyrelsens *Klimakompasset* for udregninger af CO<sub>2</sub>-emissioner. *Klimakompasset* tager højde for hele værdikæden, f.eks. beregnes påvirkningen fra stål helt fra jorden til levering hos Hydract som klargjort stål.

## 2022 fremtidsudsigter

Vi har taget de første skridt til aktivt at måle alle elementer af vores Scope 1. Det har vi gjort i forbindelse med denne rapport, og samtidig har vi søgt *SMV:Grøn* om yderligere hjælp til beregning af sammenligningsgrundlag. Vi har desuden foranlediget et samarbejde med nogle af vores leverandører for at sikre en bedre Scope 3-måling samt søgt *ECSMV* til støtte for dette projekt. Det vanskelige for Hydract er ikke Scope 1, hvor den enkle produktion kan beregnes, men i højere grad Scope 3 hos vores kunder. Her kan det være særdeles vanskeligt at danne baseline og i det hele taget få kunden til at erkende og bevise besparelser.

CO<sub>2</sub>-besparelser og dokumentation af disse besparelser vil være et element, vi lægger stor vægt på i nye projekter, og det vil uden tvivl være et af vores store salgsargumenter i de kommende år. Vi har i noterne specificeret nogle af de tiltag, vi vil gennemføre i løbet af de næste år.

## 1. ENVIRONMENTAL: MILJØINDSATS

Scope 1 i Hydract er baseret på interne CO<sub>2</sub>-omkostninger. Der er ikke medtaget nogen produktion, da produktion kun vedrører vores projekter. Produktion til lager er ikke medtaget i vores CO<sub>2</sub>-omkostninger, før produktet bliver forbrugt til et projekt.

Vi har opdelt vores CO<sub>2</sub>-omkostninger i interne (Scope 1) og projekter (Scope 3). For Scope 1 har vi beregnet vores omkostninger med brug af *Klimakompasset*. Vi har beregnet på elforbrug, opvarmning via naturgas, affaldsfraktioner som pap, plastik, træ og dagrenovation.

Som eksempel er alt pap skåret op og genbrugt som fyld i vinkasser og dermed 100 % genanvendt. Vi gør en dyd ud af at begrænse vores renovation og sortere alt i vores produktion op i fraktioner. Vi vil arbejde mere med vores fraktionsortering i 2022 og registrere alt, hvad der går ud af vores produktion som affald.

Ift. transport har vi på medarbejdersiden beregnet al pendlertur og dermed medtaget



Jonas Villumsen, Udviklingsingeniør.

CO<sub>2</sub>-omkostninger fra transport til og fra arbejde. Vi har dog udeladt privat kørsel i firmabiler, som ligger ud over kørsel til og fra arbejde. Transport af emner til og fra Hydract har vi ikke kunnet opgøre ordentligt, og dette bliver et af de elementer, der skal arbejdes mere med i 2022.

### CO<sub>2</sub>-omkostninger i projekter

Mere end 80 % af Hydracts ventil består af rustfrit stål. Rustfrit stål er et materiale, som er nemt at genanvende. 100 % af stålet genanvendes som omsmeltet stål. Vi har til projekterne i 2021 brugt brutto 29 tons stål, heraf bliver omkring 20 tons til metalspånere, som genanvendes. Derudover har vi skrottet og sorteret ca. 10 tons stål fra den tidligere matrix, som vi har erstattet. I alt har vi genanvendt mere stål, end vi har installeret. I beregningen har vi taget genanvendelse af stål til indtægt i CO<sub>2</sub>-beregningen. I emissionsfaktorerne er CO<sub>2</sub>-gevinsten for genanvendt stål ca. halvdelen af den tilsvarende CO<sub>2</sub>-omkostning ved nyt stål. Til denne udregning har vi også brugt *Klimakompasset*, som kan håndtere både nyt stål og genanvendt stål.

Vi har desuden medtaget bearbejdningen af stål hos underleverandører i vores CO<sub>2</sub>-udledning. I 2021 har vi været nødsaget til selv at beregne CO<sub>2</sub>-omkostningen på bearbejdning af stål frem for at modtage en færdig beregning fra leverandøren. Dette ønsker vi at forbedre i fremtidige

beregninger, og det er en del af vores projekt i 2022. Vi har desuden beregnet plast og elektronik-dele med i CO<sub>2</sub>-omkostningen. Begge dele er dog en ubetydelig del af CO<sub>2</sub>-omkostningen til ventilen.

### CO<sub>2</sub>-indtægter i projekter

Alle indtægter i projektet i 2021 stammer fra beregninger hos Carlsberg Fredericia og baserer sig på CO<sub>2</sub>-besparelser efter ibrugtagning af Hydracts ventiler. Mange af tallene er baseret på få måneders produktion og derefter beregnet til 12 måneders fuld produktion. Flere af de grundlæggende tal er baseret på interne produktionsdata, og vi har derfor i henhold til Carlsbergs ønske holdt vores rapportering til hovedtal. I 2021 har vi kun medtaget CO<sub>2</sub>-indtægter svarende til 1 måneds fuld produktion.

Hydracts ventil sparer strøm med en faktor over 90 %. Denne besparelse har vi ikke medregnet, fordi Carlsberg endnu ikke har demonteret deres eksisterende kompressor, som er den store energiforbruger ift. trykløftsventiler. I det øjeblik Carlsberg demonterer en kompressor, (fordi antallet af trykløftsventiler på hele bryggeriet når et minimum), kommer denne væsentlige CO<sub>2</sub>-besparelse også med i beregningen. I dette projekt er det den samlede CO<sub>2</sub>-besparelse fra Hydract Advanced (applikationen), der giver besparelserne hos Carlsberg.

Nedenfor har vi forsøgt at redegøre for disse besparelser:

### Vand og kemikalier

Besparelser på vand og kemikalier kommer fra mindre rengøring. Når man brygger øl, og når man skifter mellem forskellige øltyper, skal man rengøre med fastlagte mellemrum. Når man med Hydract Advanced kan nøjes med at producere store mængder af nogle få typer stærkt og koncentreret øl, så spares der mange rengøringer og dermed både vand og kemikalier.

### CO<sub>2</sub> til øltanke

Når man fylder øl i opbevaringstanke (Bright Beer Tanke (BBT)), skal man sætte ølet under tryk, hvilket Carlsberg Fredericia gør med CO<sub>2</sub>. Denne CO<sub>2</sub> forsvinder ud i luften og betragtes derfor som en CO<sub>2</sub>-omkostning.

Hydract Advanced giver mulighed for frit at blande de få typer stærkt og koncentreret basisøl, som opbevares i lagringstankene, til de mange øltyper som Carlsberg Fredericia har i deres program. Det betyder en betydelig reduktion i behovet for opbevaringstanke, der skal holdes under tryk, fordi der kun skal anvendes tanke til et mindre antal mellemvarer i stedet for et stort antal færdigvarer. De overskydende tanke kan evt. anvendes til forøget produktionskapacitet.

### Ølspild

Det koster 1 kg CO<sub>2</sub> at producere 1 liter øl (*tal fra DCA - Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug*). Det betyder, at alt spild har direkte negativ indflydelse på vores kundes CO<sub>2</sub>-regnskab. Carlsberg Fredericia taber en vis mængde øl ved rengøring både i rør og i tanke. Færre anvendte tanke, som beskrevet ovenfor, betyder færre gange rengøring og mindre spild.

Derudover sker der ved traditionel ølbrygning ofte overproduktion af øl på grund af uforudsigelighed i markedet. Når man mixer med Hydract Advanced, kan man opnå en særdeles kort reaktionstid i leveringskæden, hvorved man sparer både spild og CO<sub>2</sub>. Desuden har Carlsberg Fredericia reduceret ølspild ved at udskifte en udtjent ventilmatrix.

### Fuldt implementeret

Kun når Hydract Advanced er fuldt implementeret, opnår man den fulde besparelse på CO<sub>2</sub>-udledningen. Derfor ønsker vi i alle projekter at inkludere en opfølgning på realiserede CO<sub>2</sub>-besparelser.

Som tidligere nævnt har vi for 2021 kun medtaget én måneds CO<sub>2</sub>-besparelser fra Carlsberg Fredericia, hvilket understreger potentialet. Hydract ventiler og løsninger har en forventet levetid på 15-20 år, og i vores udregninger medtager vi CO<sub>2</sub>-indtægter i op til 10 år.

## 2. SOCIAL: SOCIAL INDSATS

### Medarbejdere

Hydract har gennem de seneste to år været ni medarbejdere, som alle er ansat med arbejdsplads i Holstebro. Det har været muligt at gennemføre projektet hos Carlsberg Fredericia med ni medarbejdere og samtidigt udvikle både forretning og produktportofolio. Det er nye projekter, der styrer udviklingen af organisationen, men allerede i marts 2022 har vi ansat en salgs- og marketingchef og når dermed ti personer.

Der er i selskabet ansat to nationaliteter. Vores CTO er englænder og nu bosiddende i Midt- og Vestjylland. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere er til stede i produktionen og på kontoret i Holstebro, og derfor tager vi det alvorligt at sikre familien muligheder i området. Vores nye salgs- og marketingchef, ansat i 1. kvartal 2022, er tysk og bliver dermed den tredje nationalitet i selskabet. Internationalisering af selskabet er en del af vores identitet som en virksomhed med kunder i hele verden.

### Medarbejdertilfredshed

Vi har ikke været parat til at gennemføre tilfredsundersøgelse i 2021, men det bliver et af de tiltag, vi gennemfører i 2022. Med en organisation på ni medarbejdere i 2021 er organisationen naturligt tæt, og det er vigtigt for os, at alle oplever glæde ved arbejdet. Der er etableret en personaleforening, som sikrer, at der er andet

end arbejde imellem os. Desuden er vores fælles kantine med god og sund kost et vigtigt element hver dag, ligesom muligheden for motion i vores fælles motionsrum. Der er desuden etableret en sundhedsgruppe, som har et opmærksomt øje på kollegaer med synlige tegn på udfordringer. Vi opfordrer og støtter vores medarbejdere til at hjælpe i samfundet, hvor det er muligt. Vi har tre ansatte, som er bloddonorer samt to hjerteløbere og desuden en hjertestarter lige udenfor vores dør. Vi sørger for, at vores medarbejdere har opdaterede kompetencer i førstehjælp, så vi hver især kan støtte, hvor vi er.

Vi har ingen arbejdsskader haft i 2021 eller 2020, og vores samarbejde med *Avidenz* sikrer, at vores arbejdsplads er et sundt og beskyttet miljø. Vi har haft fornøjelsen af en fast flok af medarbejdere i både 2021 og 2020 og dermed ingen medarbejderudskiftning. Medarbejderloyalitet er vigtigt for Hydract, men som en moderne virksomhed er vi heller ikke bange for at hjælpe medarbejdere videre, når det giver mest mening.

### Diversitet

Vi ansætter ikke medarbejdere i forhold til deres køn eller andre præferencer. Vi ansætter kun i forhold til kompetencer, og hvordan man passer i vores organisation. Vi oplever, at diversitet skaber innovation, og derfor prøver vi at få forskellighed ind i virksomheden som en naturlig ting. 22 % kvinder i vores arbejdsstyrke er naturligt i

forhold til de jobs, vi tilbyder. Vi er i et mandsdomineret marked med stål og procesudstyr, men finder det alligevel naturligt at se på diversiteten. Bestyrelsen består af 50 % kvinder, som igen er valgt ud fra, at de besidder de evner og kompetencer, vi har brug for. Diversiteten på bestyrelsesniveau er kommet naturligt og giver en stærk dialog på bestyrelsesmøderne. Lønfordelingen på 16 % mellem kvinder og mænd er beregnet på et minimalt grundlag, da vi er en lille organisation. Vi har én leder, som er en mand, hvilket giver en skævvridning. Hvis lederen fratrækkes, får vi en naturlig fordeling i forhold til jobs. Direktionens lønninger er angivet i vores offentliggørelse af vores vederlagspolitik. Vi ser en faktor på 1,8 som rimelig i forhold til gennemsnitslønnen i organisationen.

## 3. GOVERNANCE: SOCIALINDSATS

### Bestyrelsens sammenhæng

Det har været vigtigt for Hydract at have en professionel bestyrelse. Begge ledelsesmedlemmer trådte ud af bestyrelsen tidligt i 2021 for at gøre plads til en professionel bestyrelse med de forskellige kompetencer, vi havde brug for. Bestyrelsen består nu af fire medlemmer med en erfaren og kompetent formand samt gode salgskompetencer. Vi gik således fra en afhængig bestyrelse i 2020 til en uafhængig bestyrelse i 2021 som et led i vores børsnotering. Med en gennemsnitsalder på 53 i 2021 er det en bestyrelse med betydelig erfaring, som stadig er godt integreret i erhvervslivet.

### Bestyrelsesmøder

I 2020 blev beslutningerne for selskabet i høj grad taget af den daglige ledelse, hvorimod der i 2021 har været en del møder med den nye bestyrelse. 14 møder er en rimelig stor aktivitet, men det har været nødvendigt for opbyggelsen af en fælles referenceramme. Vi supplerer bestyrelsesmøderne med formandsmøder hver 14. dag, hvor der er en god og konstruktiv dialog. Med muligheden for videokonferencemøder har deltagelsen været 96 %, hvilket vi er fuldt tilfredse med.

### Datasikkerhed

Vi har ikke haft nogen kendte brud på vores sikkerhed, hvilket ellers er et kritisk element i at drive forretning. Vi har hele vores IT-struktur i en cloudbaseret løsning, som er sikret af vores professionelle IT-partner, som driver og beskytter vores data. IT-partneren er blandt landets største, og der er kontinuerligt dialog om optimal sikkerhed.



# ÅRET DER GIK



- ÅRET DER GIK
- ÅRETS TAL
- EU-PROJEKT
- FORRETNINGSMODEL

# ÅRET DER GIK



Poul Enevoldsen, Produktionstekniker.

2021 var et hæsblæsende år i Hydract med store begivenheder og betydningsfulde landvindinger. En nettoomsætning på 7 mio. kr. var et skuffende niveau i forhold til vores forventninger, men forsinkelsen hos Carlsberg Fredericia og dermed den sene afslutning af EU-projektet HydractFlex gav os ikke mange muligheder for at fortsætte væksten i Carlsberg i løbet af 2021.

Efter regnskabsafslutning er der sket følgende:

- Geopolitiske ændringer i Ukraine
- Hydract har ansat en salgs- og marketingschef
- Hydract har indsendt sin anden patentansøgning

Vores væsentligste erfaring fra 2021 er dog uhyre positiv og opvejer næsten alle benspænd: Hydracts ventilløsning er en stor succes, og vores høje forventninger til teknologien er nu bevist i stor målestok.

De vigtigste begivenheder i 2021 er kort omtalt herunder. Afslutningen af EU-projektet har særstatus som en milepæl for Hydract og vil blive uddybet i sit eget afsnit.

## BØRSNOTERING MED STOR OVERTEGNING

En af de største begivenheder i året har været Hydracts børsnotering. Med en overtegning på 861 % hentede Hydract 35 mio. kr. ved at sælge ca. 35 % af sine aktier. Omkostninger til børsnoteringen var på ca. 6 mio. kr. og gav dermed et nettoprovenu på 28,6 mio. kr. Sam-

let set blev "Free Float" på 41 % af aktiekapitalen. Hydract har nu ca. 3.300 aktionærer og kun meget få større aktionærer. Ved årsskiftet tegnede kun 29 aktionærer sig for over 2.000 kr. i aktiekapital pr. aktionær ud af den samlede aktiekapital på 2 mio. kr. Den tilførte kapital har primært været brugt til de nævnte begivenheder og indsatser i 2021. Den frie likviditet ultimo 2021 var på 14,8 mio. kr.

## COVID19 SOM DEN PRIMÆRE ÅRSAG TIL FORSINKELSER

Først lukning af samfundet og herefter genåbning gav store problemer for Carlsberg Fredericia. I første del af året var personalet ikke fuldtalligt på arbejde, og derefter fik de så travlt, at der ikke var plads til udvikling og projektarbejde. Hydract var som sådan ikke ramt under COVID19 i 2021. Alle medarbejdere gik fri, og vi kunne opretholde vores gang på Carlsberg med rimelige forholdsregler. Heldigvis var den nye ventilmatrix med Hydract-ventiler færdiginstalleret i marts måned, og installationen lykkedes uden produktionstab for Carlsberg. Bagsiden af medaljen var store forsinkelser i HydractFlex-projektet, hvorfor man måtte anmode EU om en forlængelse frem til 30. november. Det store fokus på Carlsberg Fredericia og nye kunders fokus på de endelige resultater derfra gav ikke de muligheder, som vi havde forventet. COVID19 endte således med at være en tungtvejende faktor for den manglende udvikling i vores omsætning.



Kasper Theis Petersen, Udviklingsingeniør.

### NYT PATENT PÅ OVERVÅGNING AF PAKNINGER

Som udmeldt 3. marts 2022 har Hydract indsendt ansøgning på sit andet patent. Dette patent har vi arbejdet på i 2021. Omkostningen er endnu ikke væsentlig, men det er et patent, som giver os yderligere salgspotentiale. Der afsættes store ressourcer til udviklingen af produktet, som forventes at skulle på markedet allerede i løbet af de kommende 12 måneder.

Det nye produkt fra Hydract adresserer en vigtig problemstilling i markedet, som leverandører af ventiler har haft svært ved at løse med konventionel trykluffteknologi. Slid, brud og nedbrydning af pakningernes materialer er vanskelige at lokalisere til den enkelte ventil, hvilket medfører længere driftsstop og et øget produktpild. Med Hydracts opfindelse kan pakningsmaterialet overvåges løbende via vores Industri 4.0 løsning. På den måde kan slidte pakninger udskiftes, inden de forårsager produktionsstop eller i værste fald en kompromittering af fødevarer sikkerheden.

### FULDT PRODUKTPROGRAM OG UDVIDELSE AF SALGSPOTENTIALE

Udviklingen af det fulde produktprogram har været en væsentlig del af 2021 og fortsætter ind i 2022. Et fuldt produktprogram betyder, at vi kan konkurrere på samme sortiment som andre ventilproducenter.

Hydracts produktprogram er designet med en fleksibilitet, der giver os mulighed for at producere til lave kostpriser og i høj kvalitet. Dermed kan vi levere innovativ teknologi i fuld skala. Produktprogrammet til Hydracts unikke aktuator omfatter nu alle ventilstørrelser fra 25-150 mm og med alle mulige portkonfigurationer.

Produktprogrammet vil kun i meget begrænset omfang blive produceret til lager. I stedet vil Hydracts udviklingsafdeling udarbejde tegninger og prototyper på vores 3D printer, hvorefter vi sender en produktionsklar tegning til vores underleverandører, der kan producere til os.

### SUPPLY CHAIN UDVIKLING OG SIKRING AF TO LEVERANDØRER TIL HVER KOMPONENT

Hydracts ventil består af mere end 80 % stål, resten er hovedsageligt plast og elektronik. Produktet er højteknologisk, og der er anvendt en del kompleks teknologi, heraf flere forskellige mikroprocessorer. Som mange andre virksomheder er Hydract alvorligt presset på anskaffelse af mikroprocessorer og andre elektronikdele. Til Carlsberg-projektet i 2021 var problemet dog begrænset til lange leveringstider på måleudstyr.

I den sidste del af 2021 var Hydract dog nødsaget til at ændre designet af elektronikken, så vi kunne anvende de komponenter, der var tilgængelige på markedet.



Berit Lindberg, Bogholder.

I forbindelse med leveringen af de 350 ventiler til HydractFlex gjorde vi i 2020 og 2021 en grundig indsats ift. vores leverandører på stålkomponenter, sådan at vi nu er sikret to kvalificerede leverandører til de næste produktioner. Hydracts strategi for supply chain baserer sig på partnerskaber. Vores leverandører på stål er valgt ud fra en forventning om, at de er parate til at udvikle stålkomponenter i stadig højere kvalitet, samtidig med at de sigter mod at producere vores komponenter både bæredygtigt og billigere.

#### HYDRACT HAR UDVIKLET SIG TIL EN STÆRK SYSTEMLEVERANDØR

HydractFlex (Hydract Advanced) applikationen danner grundlag for Hydract som systemleverandør. Den anvendte mixing matrix består af Hydracts vandhydrauliske ventil som aktuator, understøttet af forskelligt måleudstyr samt en stærk styringsplatform.

Hydract har i løbet af 2021 lavet aftaler med leverandører af udstyr til netop denne applikation, sådan at matrixen kan gentages og udbygges efter behov og kravspecifikationer. Applikationen er primært specificeret til bryggerier, men mange af elementerne kan overføres til andre brancher.

Indsatsen i 2021 har gjort Hydract til en stærkere systemleverandør, hvilket vi nu kan kapitalisere på og videreføre ind i Carlsberg og andre drikkevarereproducenter. Hydract Advanced er sammensat

til en stærk platform, som via central styring kan indgå i kundernes software og dermed udgøre en væsentlig del af bryggeriets samlede kontrol.

# ÅRETS TAL

I 2021 er der brugt tid og penge på forskellige indsatser:

- En omsætning på 7 mio. kr. fra afslutningen på HydractFlex samt en service- og installationskontrakt på bryggeriet i Fredericia bidrog i 2021 med et mindre bruttoresultat på 796 t.kr. og et dækningsbidrag på 1.939 t.kr. (inkl. tilskud).
- Løn til ni medarbejdere udgjorde 7.366 t.kr. Heraf er 4.313 t.kr. dækket af tilskud fra EU-projektet eller aktiveret udvikling.
- Der er i året afskrevet 1.743 t.kr., heraf primært afskrivninger på udvikling på 1.169 t.kr.
- Lokaleomkostninger har i år været på 799 t.kr. til 1.760 kvm produktion og 175 kvm kontor.
- Børsomkostninger i året har andraget 725 t.kr. Dette er udover aktiveringen af børsomkostninger under egenkapitalen på 5.681 t.kr.
- I forhold til projekterne har vi aktiveret 6.131 t.kr., hvoraf de 4.781 t.kr. er aktiveret og afsluttet vedrørende vores hovedprodukt. Denne aktivering stammer primært fra den udvikling, som ikke er støttet af EU i forbindelse med HydractFlex.
- Tilgang på øvrige anlægsaktiver på 1.339 t.kr., hvilket primært stammer fra klargøring af vores produktionsfaciliteter til kommerciel produktion.

- Pr. 31. december 2021 har Hydract en positiv likviditet på 14.840 t.kr. I dette beløb mangler den sidste betaling fra EU og afdrag af lån fra COVID19 udsættelse af A-skat og AM-bidrag, hvilket skal betales i 1 halvår 2022.
- Usikkerhed ved indregning eller måling. Under andre driftsindtægter er indregnet forventet EU-tilskud i forbindelse med gennemførelse af projekt. Projektet er afsluttet ultimo 2021, men den endelige tilbagemelding fra tilskudsyder er endnu ikke modtaget.



Morten Lindberg, Økonomidirektør.

# EU-PROJEKT

Formålet med HydractFlex-projektet har fra starten været at tilbyde innovative løsninger til drikke- og fødevarerindustrien, som samtidig reducerer miljøbelastningen, øger fleksibiliteten og indtjeningen. Det er et stigende krav fra samfundet, at produktion af øl og andre drikkevarer skal være mere bæredygtig og indenfor en overskuelig fremtid endda klimaneutral. Efterspørgslen blandt forbrugerne ændrer sig med ønsker om stadig flere nye produkter, som ofte vil være blandingsprodukter med kort levetid

på markedet. Endelig favoriserer investorerne bæredygtige projekter, samtidig med at de forventer et tilfredsstillende afkast på deres investeringer.

Drikke- og fødevarerindustrien – og særligt producenter af øl og andre drikkevarer – har gennem årene været innovative i deres udvikling af nye produkter og processer. Derimod har udviklingen i produktionsudstyr og produktionsmetoder stort set stået stille i flere årtier.

## BANEBRUDENDE TILGANG: PRÆCIS IN-LINE MIXING

HydractFlex-projektet er en ny og banebrydende tilgang, der kan være en del af løsningen på drikkevaremarkedets udfordringer. Formålet med projektet har været at påvise, at det er muligt at masseproducere nogle få koncentrerede basisprodukter og blande dem i en kontinuerlig proces umiddelbart før påfyldnings- og emballeringslinjen (in-line mixing). Denne fremgangsmå-

de er velegnet til produktion af øl og andre drikkevarer, hvor virksomheden kan differentiere sig ved at producere Just-In-Time og On-Demand. I modsætning til traditionel batchproduktion af hvert produkt med risiko for over- eller underproduktion, vil in-line mixing gøre det muligt at producere, hvad markedet efterspørger og i den rigtige mængde.

## HYDACTFLEX

Blanding af øl er en kendt, industriel produktionsmetode, som bryggerier har anvendt til at skabe nye produkter eller udnytte rester for at undgå spild. Den afgørende forskel er, at hvor sammenblanding tidligere skete ved at blande de forskellige øltyper sammen i en tank, så gør HydractFlex det muligt at blande forskellige produkter i en kontinuert, kontrolleret og uhyre præcis proces, der sikrer et ensartet slutprodukt. Metoden kan sammenlignes med blanding af maling med en specifik farve ved farvehandleren.

I praksis fungerer processen ved, at det stærke og koncentrerede øl filtreres og lag-

res i specielle tanke, hvorfra der udtages en prøve som analyseres i laboratoriet. Når den nøjagtige sammensætning af øllet i den pågældende tank er kendt, lagres disse data i bryggeriets nyudviklede styrings- og planlægningssystem.

Bryggeriet kan nu med udgangspunkt i de lagrede data vælge at fortynde en stærk øl med vand til en almindelig pilsner, eller man kan blande forskellige øl og fortynde med vand og om nødvendigt tilsætte smagsstoffer og farve for at ramme de nøjagtige specifikationer for den øl, som skal produceres.

Beregningen af de nøjagtige blandingsforhold mellem øltyperne og doseringen af smagsstoffer og farve sker med udgangspunkt i de lagrede data for de enkelte tanke.

Hydract-ventilen er med sin præcision og pålidelighed årsagen til, at forskellige øltyper og vand kan blandes sammen med så stor nøjagtighed, at det endelige produkt kontinuert har de korrekte specifikationer.



Procesdata fra Fredericia har bekræftet, at processen fungerer som forventet. Takket være Hydract-ventilens præcision og pålidelighed kombineret med hurtigt og nøjagtigt måleudstyr styrer HydractFlex-løsningen løbende den præcise sammenblanding af de forskellige øltyper og vand med en sådan nøjagtighed, at det færdige produkt forbliver ensartet gennem hele produktionsforløbet.

Se webinaret hvor bryggeridirektør Anders Kokholm forklarer resultaterne fra HydractFlex-projektet <https://youtu.be/5i0LtiDCKtQ>

#### PROJEKTETS PARTNERE

HydractFlex-projektet blev gennemført af et konsortium bestående af fire partnere med Hydract som den ledende partner og projektkoordinator overfor EU.

Foruden Hydract som leverede procesventiler, var de øvrige partnere:

- ProLeiT fra Tyskland som leverede systemsoftware.
- ACM som leverede lasermåleudstyr til måling af alkoholindholdet
- Carlsberg som leverede procesviden og fungerede som testkunde

Hver partner bidrog med sin egen viden og omkostninger i projektet.

Særlige forhold ved nogle af partnerne medførte, at Hydract i løbet af projektet overtog en del af de omkostninger, som de øvrige partnere skulle have afholdt i henhold til det oprindelige projektbudget. Dette skete samtidigt med, at Carlsberg tidligt i projektet foregreb begivenhedernes gang og besluttede at satse på det nye blandingskoncept som deres fremtidige produktionsmetode. Derfor valgte Carlsberg selv at investere yderligere i projektet for at få gjort installationen permanent. Samtidig oprettede Carlsberg en serviceaftale hos Hydract.

Projektet var oprindeligt budgetteret som et O-projekt for Hydract, så ledelsen er godt tilfreds med det positive dækningsbidrag. Den største gevinst er dog uden tvivl den fremtidige markedsføringsværdi, som særligt internt i Carlsberg er uvurderlig. Her har vi nu den bedst mulige showcase, og hver eneste af fordelene hos Carlsberg vil blive et unikt salgsgument.

HydractFlex er nu blevet grundlaget for Hydracts applikation, Hydract Advanced, som er en vigtig del af vores produktportefølje.



*“HydractFlex-projektet hos Carlsberg Fredericia er for Hydract det nøglehul i universet, vi havde brug for. Her kunne vi bevise vores koncept i fuld skala hos et af verdens største bryggerier. Vi er taknemlige for, at HydractFlex efter 12 års samarbejde med Carlsberg Fredericia blev det endegyldige bevis på Hydracts koncept.”* CEO, Peter Espersen.

HydractFlex har bidraget med en samlet omsætning hen over 2020 og 2021 på 22,5 mio. kr. inkl. tilskud og servicekontrakt til Carlsberg. Projektet blev afsluttet med et positivt dækningsbidrag på omkring 10 %. Samtidig har projektet bidraget til en væsentlig udvikling for Hydract.

# FORRETNINGSMODEL

Hydract har gennem de seneste år med baggrund i HydractFlex udviklet sig til at være en systemleverandør (Hydract Advanced). Der været en del diskussion om, hvorvidt et selskab med ni medarbejdere er stort nok til at handle direkte med slutkunderne uden mellemlid. Gennem installationen i Fredericia har vi bevist, at vi kan håndtere store projekter absolut professionelt.

I vækstscenariet for Hydract går overvejelserne ikke på, om vi er store nok til at håndtere det direkte salg til vores store slutkunder. Det handler i stedet om, hvor hurtigt og effektivt vi kan skalere Hydracts forretningsmodel.

Hydract arbejder i tre forskellige forretningsområder, som også dækker over tre forskellige produkttyper:

- **Hydract Advanced** er en applikation, der kendetegnes ved Hydract-ventilernes anvendelse som mixing station i kombination med andet software og målingsudstyr
- **Hydract Basic** er ventilen med sine basisfordele. Her er produktprogrammet udvidet, så vi kan løse kundens behov i hele deres produktion
- **Hydract Monitoring** og data opsamling er en ny og efterspurgt løsning også i konservative brancher. Vi tilbyder en monitorering og opsamling af data, som vores konkurrenter på markedet pt. ikke kan levere. Denne del styrker vores ydelser som servicekontrakter og salg af reservedele

Vores produkter passer således til kundernes behov, men barriererne på markedet er dog tydelige:

- Nyt innovativt produkt som kræver væsentlige ændringer i den norm, der er anvendt de sidste 50 år eller mere
- Mindre leverandør der skal øge kapaciteten for at kunne skalere til kundernes behov

Hydracts forretningsmodel sigter mod hurtig og sikker vækst. Det gør vi ved at gøre forretningsmodellen slank og skalerbar:

- Vi kvalitetskontrollerer indkomne delkomponenter og samler derefter ventilerne
- Vi bygger også kundens matrix og overvåger, tester og supporterer den endelige installation
- Det er vores ansvar at sælge og til dels projektere
- Vi har to leverandører til alle ståldele og kan dermed både skalere vores underleverandører og styrke vores forsyningsikkerhed

## PARTNERSKAB

Det er ikke uden grund, at partnerskab er et vigtigt element for Hydract. For det første arbejder vi tæt sammen med vores leverandører og andre partnere om de praktiske elementer i produktion og levering. For det andet er vores leverandører også tæt på Hydract, idet vi samarbejder om forretningskritiske værdier som reduktion af CO<sub>2</sub> og den fremtidige udvikling hos både os og dem. Partnerskab er dermed omdrejningspunktet for



vores skalerbare forretningsmodel. Vi har valgt internt at opbygge erfaring med stålproduktion på den måde, at produktionen sker hos vores underleverandører, mens vi står for samling af produktet og dialog med kunden.

Vi ønsker ligeledes at opbygge partnerskaber med vores kunder. På kort sigt satser vi på 1-2 meget store kunder, hvor vi bruger en del af vores energi på at skabe applikationer, som kan give kunderne stor værdi i hele deres forretning. Der vil være lang indsalgstid ved store kunder, og derfor har vi valgt at lægge lige så stor vægt på de små og mellemstore kunder, hvor beslutningsprocesser er hurtige. Vi har udvidet vores salgsstyrke i begyndelsen af 2022 for netop at kunne gå i begge retninger samtidigt.

Barriererne skal nedbrydes gennem professionalisme og ikke mindst det stærke testimonial fra Carlsberg, hvor vi også har gode muligheder for fremvisninger til de små og mellemstore selskaber.

Organisationen udvides i takt med indkomne projekter og aftaler med de større kunder. De større kundeaftaler skal bruges som løftestang for bedre planlægning og kraftigere vækst.

Vi har hele tiden et øje på vores finansielle styrke, fordi store projekter kræver høj likviditet. Der er i forretningsmodellen og strategien arbejdet med flere forskellige muligheder for den finansielle struktur.



# ÅRSREGNSKAB

hydract

*Kasper Theis Petersen, Udviklingsingeniør.*

- LEDELSESPÅTEGNING
- REVISIONSPÅTEGNING
- RESULTATOPGØRELSE

- BALANCE
- EGENKAPITALOPGØRELSE
- PENGESTRØMSOPGØRELSE

- NOTER
- REGNSKABSPRAKSIS

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Hydract A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver regnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 23. marts 2022

## Direktion



Peter Espersen  
adm. direktør

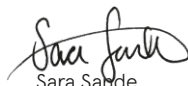


Morten Lindberg  
direktør

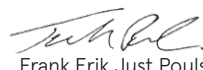
## Bestyrelse



Lars Johansson  
formand



Sara Sande



Frank Erik Just Poulsen



Ann Bodilsen



# REVISIONSPÅTEGNING

## TIL KAPITALEJERNE I HYDRACT A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet (s. 33-47) for Hydract A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis („regnskabet“).

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (s. 5-32).

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holstebro, den 23. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Spencer Poulsen  
statsautoriseret revisor  
mne23324

Kim Vorret  
statsautoriseret revisor  
mne33256

# RESULTATOPGØRELSE

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	2021	2020
Nettoomsætning	5.868.218	10.837.904
Produktionsomkostninger	-5.072.007	-11.819.013
<b>Bruttoresultat</b>	<b>796.211</b>	<b>-981.109</b>
Salg- og distributionsomkostninger	-1.260.650	-943.276
Udviklingsomkostninger	-1.874.538	-3.060.905
Administrationsomkostninger	-4.588.426	-5.433.852
Andre driftsindtægter	1.143.063	8.317.577
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-5.784.340</b>	<b>-2.101.565</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	34.795	-922.501
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.662	114.693
Andre finansielle indtægter	4.031	10.231
<sup>4</sup> Øvrige finansielle omkostninger	-419.392	-581.451
<b>Resultat før skat</b>	<b>-6.161.244</b>	<b>-3.480.593</b>
Skat af årets resultat	1.670.694	556.270
<b>Årets resultat</b>	<b>-4.490.550</b>	<b>-2.924.323</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-4.490.550	-2.924.323
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-4.490.550</b>	<b>-2.924.323</b>



Bente Clausen, Produktionstekniker.

# BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	2021	2020
<b>Anlægsaktiver</b>		
<sup>5</sup> Færdiggjorte udviklingsprojekter	23.983.786	20.371.890
<sup>6</sup> Udviklingsprojekter under udførelse	1.648.734	297.790
Immaterielle anlægsaktiver i alt	25.632.520	20.669.680
<sup>7</sup> Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.769.251	2.012.780
<sup>8</sup> Indretning af lejede lokaler	93.835	84.765
Materielle anlægsaktiver i alt	2.863.086	2.097.545
<sup>9</sup> Deposita	156.100	156.100
Finansielle anlægsaktiver i alt	156.100	156.100
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>28.651.706</b>	<b>22.923.325</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	1.284.171	724.899
Varer under fremstilling	81.762	787.652
Fremstillede varer og handelsvarer	488.299	547.040
Forudbetalinger for varer	486.376	0
Varebeholdninger i alt	2.340.608	2.059.591
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.086.694	5.948.358
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	156.740
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	1.051.805	401.360
Andre tilgodehavender	2.714.542	3.401.641
Periodeafgrænsningsposter	42.230	895.800
Tilgodehavender i alt	4.895.271	10.803.899
Likvide beholdninger	14.840.202	1.938.308
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>22.076.081</b>	<b>14.801.798</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>50.727.787</b>	<b>37.725.123</b>

PASSIVER	2021	2020
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	2.000.000	1.300.000
Reserve for udviklingsomkostninger	14.440.035	9.863.834
Overført resultat	25.243.881	5.691.855
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>41.683.916</b>	<b>16.855.689</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	1.653.223	2.272.112
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.653.223</b>	<b>2.272.112</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<sup>11</sup> Kreditinstitutter	1.138.161	2.000.000
<sup>12</sup> Leasingforpligtelser	471.411	904.688
Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.609.572	2.904.688
<sup>13</sup> Kortfristet del af langfristet gæld	1.374.486	302.000
Gæld til pengeinstitutter	46.616	2.674.837
<sup>10</sup> Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	2.829.020
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.468.195	7.455.660
Anden gæld	1.891.779	2.431.117
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.781.076	15.692.634
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.390.648</b>	<b>18.597.322</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>50.727.787</b>	<b>37.725.123</b>

<sup>1</sup>Usikkerhed ved indregning eller måling

<sup>2</sup>Særlige poster

<sup>3</sup>Medarbejderforhold

<sup>14</sup>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

<sup>15</sup>Eventualposter

# EGENKAPITALOPGØRELSE

	VIRKSOMHEDSKAPITAL	OVERKURS VED EMISSION	RESERVE FOR UDVIKLINGS- OMKOSTNINGER	OVERFØRT RESULTAT	FORESLÅET UDBYTTET FOR REGNSKABSÅRET	I ALT
Egenkapital 1. januar 2020	125.000	0	9.293.142	5.334.825	15.558.000	30.310.967
Kontant kapitalforhøjelse og gældskonvertering	29.422	4.997.623	0	0	0	5.027.045
Fondsaktier	1.145.578	0	0	-1.145.578	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-15.558.000	-15.558.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	-2.924.323	0	-2.924.323
Overført fra overkurs ved emission	0	-4.997.623	0	4.997.623	0	0
Årets udviklingsomkostninger	0	0	570.692	-570.692	0	0
Egenkapital 1. januar 2021	1.300.000	0	9.863.834	5.691.855	0	16.855.689
Kontant kapitalforhøjelse	700.000	34.300.000	0	0	0	35.000.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	-4.490.550	0	-4.490.550
Overført fra overkurs ved emission	0	-34.300.000	0	34.300.000	0	0
Omkostninger vedrørende børsnotering	0	0	0	-5.681.223	0	-5.681.223
Årets udviklingsomkostninger	0	0	4.576.201	-4.576.201	0	0
	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>14.440.035</b>	<b>25.243.881</b>	<b>0</b>	<b>41.683.916</b>

# PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

	2021	2020
Årets resultat	-4.490.550	-2.924.323
<sup>16</sup> Reguleringer	449.132	2.328.764
<sup>17</sup> Ændring i driftskapital	-2.077.767	-3.437.503
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-6.119.185	-4.033.062
Renteindbetalinger og lignende	7.693	124.924
Renteudbetalinger og lignende	-384.597	-995.326
Pengestrøm fra ordinær drift	-6.496.089	-4.903.464
Modtaget selskabsskat	401.360	190.447
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-6.094.729</b>	<b>-4.713.017</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-6.131.876	-1.824.362
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.339.427	-1.086.513
Salg af materielle anlægsaktiver	0	65.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-7.471.303</b>	<b>-2.845.875</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.745.847
Afdrag på langfristet gæld	-222.630	-522.882
Kontant kapitalforhøjelse	29.318.777	2.700.419
Betalt udbytte	0	-309.738
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-2.628.221	2.674.836
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>26.467.926</b>	<b>7.288.482</b>
Ændring i likvider	12.901.894	-270.410
Likvider 1. januar	1.938.308	2.208.718
<b>Likvider 31. december</b>	<b>14.840.202</b>	<b>1.938.308</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	14.840.202	1.938.308
<b>Likvider 31. december</b>	<b>14.840.202</b>	<b>1.938.308</b>





# NOTER

## 1. USIKKERHED VED INDREGNING ELLER MÅLING

Under andre driftsindtægter er indregnet forventet EU-tilskud i forbindelse med gennemførelse af projekt. Projektet er afsluttet ultimo 2021, men den endelige tilbagemelding fra tilskudsyder er endnu ikke modtaget.

## 2. SÆRLIGE POSTER

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	2021	2020
Indtægter:		
Fortjeneste ved salg af tilknyttet virksomhed	0	922.501
	0	922.501
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	0	922.501
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b>0</b>	<b>922.501</b>

## 3. MEDARBEJDERFORHOLD

	2021	2020
Lønninger og gager	6.363.876	6.100.427
Pensioner	852.561	588.796
Andre omkostninger til social sikring	84.307	72.463
Personaleomkostninger i øvrigt	65.046	73.272
	<b>7.365.790</b>	<b>6.834.958</b>
Direktion	2.431.128	2.598.640
Bestyrelse	389.950	0
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>2.821.078</b>	<b>2.598.640</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	9	9

## 4. ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2021	2020
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	14.992	0
Andre finansielle omkostninger	404.400	581.451
	<b>419.392</b>	<b>581.451</b>

## 5. FÆRDIGGJORTE UDVIKLINGSPROJEKTER

	31/12-2021	31/12-2020
Kostpris 1. januar	23.380.671	20.985.973
Tilgang i årets løb	4.780.932	0
Overførsler	0	2.394.698
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>28.161.603</b>	<b>23.380.671</b>
Afskrivninger 1. januar	-3.008.781	-1.916.075
Årets afskrivninger	-1.169.036	-1.092.706
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-4.177.817</b>	<b>-3.008.781</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>23.983.786</b>	<b>20.371.890</b>

Det færdiggjorte udviklingsprojekt vedrører Hydract V1, som er selskabets hovedprodukt. Udviklingsprojektet forventes at have en levetid på 20 år.

## 6. UDVIKLINGSPROJEKTER UNDER UDFØRELSE

	31/12-2021	31/12-2020
Kostpris 1. januar	297.790	888.126
Tilgang i årets løb	1.350.944	1.824.362
Overførsler	0	-2.414.698
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.648.734</b>	<b>297.790</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.648.734</b>	<b>297.790</b>

Selskabet har påbegyndt udvikling af sine fremtidige applikationer herunder fuld produktkatalog, mobilt mixing-udstyr og andre applikationer. Det er forventeligt, at igangsatte ting i 2021 er afsluttet i 2022.

Udviklingsprojekter aktiveres kun, når det forventes at tilføje yderligere værdi. Selskabet anser udviklingen for færdiggjort i det øjeblik, at produktet kan gøres kommercielt.

## 7. ANDRE ANLÆG, DRIFTSMATERIEL OG INVENTAR

	31/12-2021	31/12-2020
Kostpris 1. januar	2.511.427	1.663.758
Tilgang i årets løb	1.310.181	991.269
Afgang i årets løb	0	-143.600
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.821.608</b>	<b>2.511.427</b>
Afskrivninger 1. januar	-498.647	-174.427
Årets afskrivninger	-553.710	-467.820
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	143.600
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-1.052.357</b>	<b>-498.647</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.769.251</b>	<b>2.012.780</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	1.079.560	1.431.377

## 8. INDRETNING AF LEJEDE LOKALER

	31/12-2021	31/12-2020
Kostpris 1. januar	95.245	0
Tilgang i årets løb	29.246	95.245
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>124.491</b>	<b>95.245</b>
Afskrivninger 1. januar	-10.480	0
Årets afskrivninger	-20.176	-10.480
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-30.656</b>	<b>-10.480</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>93.835</b>	<b>84.765</b>

## 9. DEPOSITA

	31/12-2021	31/12-2020
Kostpris 1. januar	156.100	156.100
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>156.100</b>	<b>156.100</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>156.100</b>	<b>156.100</b>

## 10. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

	31/12-2021	31/12-2020
Salgsværdi af periodens produktion	0	7.756.256
Modtagne acontobetalinge	0	-10.585.276
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>0</b>	<b>-2.829.020</b>
Der indregnes således: Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	0	-2.829.020
	<b>0</b>	<b>-2.829.020</b>

## 11. KREDITINSTITUTTER

	31/12-2021	31/12-2020
Kreditinstitutter i alt	2.082.161	2.000.000
Heraf forfalder inden for 1 år	-944.000	0
	<b>1.138.161</b>	<b>2.000.000</b>

## 12. LEASINGFORPLIGTELSER

	31/12-2021	31/12-2020
Leasingforpligtelser i alt	901.897	1.206.688
Heraf forfalder inden for 1 år	-430.486	-302.000
	<b>471.411</b>	<b>904.688</b>

### 13. KORTFRISTET DEL AF LANGFRISTET GÆLD

	31/12-2021	31/12-2020
Kortfristet del af gæld til kreditinstitut	944.000	0
Kortfristet del af leasingforpligtelser	430.486	302.000
	<b>1.374.486</b>	<b>302.000</b>

### 14. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2.082 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 5.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 2.341 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 2.082 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 2.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t. kr.
Goodwill	0
Varebeholdninger	2.341
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.769
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.087

### 15. EVENTUALPOSTER

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 129 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 24-36 måneder og en samlet restleasingydelse på 144 t.kr.

Huslejeoplygtelser:

Der er indgået huslejekontrakt med en uopsigelighedsperiode indtil 28. februar 2027. Forpligtelsen udgør i alt 3.381 t.kr., hvoraf 654 t.kr. forfalder indenfor et år, og 2.618 t.kr. forfalder mellem 2-5 år. De resterende 109 t.kr. forfalder efter 5 år.

Garantiforpligtelser:

Der henstår en normal garantiforpligtelse i form af funktionsansvar på afsluttede arbejder. Garantien løber i 2 år efter overtagelsen som fandt sted i 2021.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Peter Espersen Holding ApS, CVR-nr. 29 63 44 16, som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 16. REGULERINGER

	2021	2020
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.742.922	1.571.006
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-65.000
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-34.795	922.501
Andre finansielle indtægter	-7.693	-124.924
Øvrige finansielle omkostninger	419.392	581.451
Skat af årets resultat	-1.670.694	-556.270
	<b>449.132</b>	<b>2.328.764</b>

### 17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

	2021	2020
Ændring i varebeholdninger	-281.017	1.653.734
Ændring i tilgodehavender	6.559.073	-8.940.955
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-8.355.823	5.420.718
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	-1.571.000
	<b>-2.077.767</b>	<b>-3.437.503</b>

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Hydract A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, vedligeholdelse samt afskrivninger.

### Salg- og distributionsomkostninger

I salg- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, bilomkostninger samt afskrivninger.

### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart defineret og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt der eksisterer en sammenhæng mellem de afholdte omkostninger og en fremtidig indtjening. Manglende myndighedsgodkendelse, kundegodkendelser og andre usikkerhedsfaktorer vil ofte betyde, at kravene for indregning som et aktiv ikke er opfyldt, og at udviklingsomkostningerne derfor udgiftsføres, når de afholdes.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Endvidere indregnes modtagne tilskud, erstatninger og kompensationer vedrørende coronasituationen i denne post.

### Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen samskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af samskatningsbidrag mellem de samskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud samskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-55 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder" eller "Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Hydract A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.



Kasper Theis Petersen, Udviklingsingeniør.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af løn, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

