

Det Obelske Familiefond

Kastetvej 2, 9000 Aalborg

CVR-nr. 31 86 95 28



Årsrapport 2015



Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om fondet	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	28
Resultatopgørelse	28
Balance	29
Pengestrømsopgørelse	31
Noter	32

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Det Obelske Familiefond.

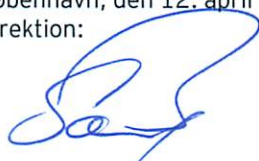
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og moderfondets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderfondets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og moderfondets finansielle stilling.

København, den 12. april 2016

Direktion:

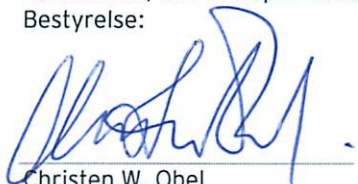


Søren Bojer Nielsen
direktør

Årsrapporten godkendes:

København, den 12. april 2016

Bestyrelse:



Christen W. Obel
formand



Cristina Lage



Walther V. Paulsen



Christian Th. Kjølbye

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Det Obelske Familiefond

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det Obelske Familiefond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderfondet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for moderfondets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af moderfondets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og moderfondets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aalborg, den 12. april 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Hans B. Vistisen'.

Hans B. Vistisen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om fondet

Navn	Det Obelske Familiefond
Adresse, postnr. by	Kastetvej 2, 9000 Aalborg
CVR-nr.	31 86 95 28
Stiftet	27. juni 1956
Hjemstedskommune	Aalborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.obel.com
E-mail	dof@obel.com
Telefon	98 12 73 00
Bestyrelse	Christen W. Obel, formand Cristina Lage Walther V. Paulsen Christian Th. Kjølbye
Direktion	Søren Bojer Nielsen, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt

Det Obelske Familiefond (moder)	Aalborg
*C.W. Obel A/S	København
*C.W. Obel Ejendomme A/S	København
*C.W. Obel Projekt A/S	København
*C.W. Obel Bolig A/S	København
*Obel-LFI Ejendomme A/S (ejerandel 50 %)	København
*Semco Maritime A/S	Esbjerg
*Semco Maritime Inc.	Houston, USA
*Semco Institute A/S	Esbjerg
*Semco Maritime UK Ltd.	Aberdeen, Storbritannien
*Semco Maritime Namibia Ltd.	Namibia
*Semco Maritime AS	Stavanger, Norge
*Semco Maritime Drift AS	Stavanger, Norge
*Semco Maritime Middle East Ltd.	Abu Dhabi, UAE
*Semco Maritime Middle East Ltd.	Dubai, UAE
*Seguco S.A.	Guatemala City, Guatemala
*Semco Maritime El Salvador S.A.	San Salvador, El Salvador
*Semco Maritime Pte Ltd.	Singapore
*Semco Maritime Vietnam JSC	Vung Tau City, Vietnam
*Semco Maritime Energy Infrastructure Tanzania Ltd	Tanzania
*Protobase Ltd	Norwich, Storbritannien
*Semco Maritime Panama S.A.	Panama
*MBE Holding AS	Kristiansand, Norge
*Semco Maritime Kristiansand AS	Kristiansand, Norge
*Semco Maritime Pty Ltd.	Perth, Australien
*Inmarco Ltd.	Storbritannien
*Semco Verwaltungs GmbH	Køln, Tyskland
*Skandinavisk Holding A/S (ejerandel 35 %)	Søborg
*Scandinavian Tobacco Group A/S (ejerandel 51 %)	Søborg
*Fritz Hansen A/S	Allerød
*Tivoli (ejerandel 32 %)	København
*Danfoss-Semco A/S (ejerandel 40 %)	Odense
*DMP Partners A/S (ejerandel 38 %)	Borbjerg
*Dansk Mink Papir A/S (ejerandel 38 %)	Borbjerg
*Obelhus A/S	København

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal for Det Obelske Familie- Fond					
Resultat af ordinær primær drift	-12,2	-11,3	-13,8	-10,8	-9,0
Resultat af finansielle poster, netto	264,5	272,6	276,0	279,2	275,5
Årets resultat	252,4	263,6	260,3	268,5	266,6
Årets legatydelser	304,9	371,0	294,9	379,4	295,4
Aktiver i alt	2.354,7	2.437,4	2.490,5	2.529,6	2.529,5
Egenkapital	2.016,1	2.068,6	2.175,9	2.210,5	2.321,5
Hovedtal for Det Obelske Familie- fond-koncernen					
Nettoomsætning ekskl. lejeindtæg- ter	1.744,1	2.268,5	2.297,9	2.437,9	1.783,5
Resultat af ordinær primær drift	230,4	185,6	257,3	309,8	296,6
Resultat af finansielle poster, netto	-84,3	10,1	-48,1	27,0	-111,1
Årets resultat	267,5	275,8	281,9	289,0	270,7
Aktiver i alt	8.792,8	8.646,3	8.466,5	8.670,2	7.989,4
Koncernens egenkapital	4.158,0	4.009,3	4.324,2	4.231,0	4.441,3
Nøgletal for Det Obelske Familie- fond-koncernen					
Egenkapitalandel (soliditet)	47,3 %	46,4 %	51,1 %	48,8 %	55,6 %
Egenkapitalforrentning	6,6 %	6,6 %	6,6 %	6,7 %	6,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	1.548	1.852	1.666	1.707	1.410

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis i note 1.

Ledelsesberetning

Beretning

Moderfondet

Det Obelske Familiefond er et erhvervsdrivende familiefond, etableret i 1956, som ifølge sin fundats har tre formål:

- at besidde og administrere sin aktiebeholdning i C.W. Obel A/S og derved medvirke til, at dette selskab stedse tilsikres den bedst mulige udvikling i økonomisk og kommerciel ledelse, og derved tillige sikre, at selskabet til enhver tid har den bedst mulige ledelse
- at yde støtte til slægtninge af fabrikant C.W. Obel
- at yde støtte til alment velgørende eller på anden måde almennyttige formål.

Fondet forventer at kunne uddele mellem 125 og 175 mio. kr. om året til alment velgørende formål.

Det Obelske Familiefond er i henhold til lov om erhvervsdrivende fonde moderfond for C.W. Obel A/S og ejendomsselskabet Obelhus A/S. Via sine dattervirksomheder havde Det Obelske Familiefond-koncernen i alt 1.548 fuldtidsbeskæftigede i 2015 og opnåede en omsætning på 1.744,1 mio. kr.

Koncernens hovedaktiviteter

C.W. Obel A/S er et investeringsselskab, som har interesser i Skandinavisk Holding A/S og andre industriselskaber samt i erhvervsejendomme.

Skandinavisk Holding A/S består af de tre underkoncerner Scandinavian Tobacco Group A/S (51 %), Fritz Hansen A/S (100 %) samt Tivoli (32 %). C.W. Obel A/S ejer 35 % af Skandinavisk Holding A/S.

C.W. Obel A/S' ejendomsinvesteringer ligger i den 100 %-ejede dattervirksomhed C.W. Obel Ejendomme A/S. Det er C.W. Obel Ejendomme A/S' formål at investere i velbeliggende kontor-, uddannelses- og boligejendomme i København, Aalborg og Aarhus. C.W. Obel Ejendomme A/S tilbyder lejemål i ejendomme af høj kvalitet på gode beliggenheder med optimal infrastruktur.

Inden for investeringsområdet kapitalinteresser i danske industriselskaber ligger selskaberne Semco Maritime A/S, Danfoss-Semco A/S, Dansk Mink Papir A/S og CMC Biologics Sarl.

Semco Maritime A/S er en entreprenør- og ingeniørvirksomhed, der arbejder internationalt i marine- og energisektoren, både offshore og onshore. De væsentligste kundegrupper er operatør- og rigsselskaber inden for den nationale og internationale offshore-industri. Koncernen er også leverandør af nøglefærdige løsninger inden for diesel-, hydro- og vindenergianlæg samt elektriske transmissionssystemer og transformestationer.

Danfoss-Semco A/S' kerneforretning ligger inden for udvikling, produktion og salg af brandbekæmpelsesudstyr.

Dansk Mink Papir A/S' hovedaktiviteter er fremstilling og handel med papirvarer til industrielt brug og til brug ved pelsdyrproduktion samt fremstilling og salg af produktionsudstyr til industri- og pelsdyrbranchen.

CMC Biologics A/S' kerneforretning er kontraktproduktion af biologisk medicin for biotek- og farmavirksomheder.

Ledelsesberetning

Beretning

Det Obelske Familiefond

Efter § 11, stk. d, i fondets fundats skal Det Obelske Familiefond yde støtte til alment velgørende eller på anden måde almennyttige formål.

Denne brede formulering af fondets almene støtteopgaver har fondets bestyrelse udmøntet i en faglig uddelingsprofil med tre faglige hovedområder foruden et historisk betinget støttefokus på Nordjylland.

De tre faglige støtteområder er:

- ▶ Forskning
- ▶ Sociale formål
- ▶ Kunst.

Fondets strategi for uddeling af støtte på de valgte støtteområder er revideret i 2015 og følger herunder:

Forskning

Det Obelske Familiefond har i en årrække støttet forskningen ved Aalborg Universitet, og vi er stolte over at have deltaget i den udvikling, universitetet har været igennem hen over årene. Fondet ønsker fortsat at bidrage til Aalborg Universitets rolle som en videnskabende og kulturbærende institution, der skaber teknologisk, økonomisk, social og kulturel udvikling regionalt, nationalt og internationalt.

Aalborg Universitetet er en af de største drivkræfter i de sidste års omstilling af den nordjyske region, og mange nye arbejdspladser, virksomheder og kulturelle tilbud er direkte eller indirekte resultater af universitetets succes.

Fondet har de senere år også støttet den forskning, der finder sted på Aalborg Universitetshospital, hvor vi glæder os over den dokumenterede udvikling på det forskningsmæssige niveau, som opgraderingen til universitetshospital under Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet under Aalborg Universitet har medført.

Vi ønsker at understøtte institutionernes rolle som forsknings- og undervisningsmæssige motorer for Aalborg og Nordjylland og at sikre den viden og specialiserede arbejdskraft, som er en forudsætning for den samlede udvikling af den nordjyske region. Forskningen skal have værdi og være til gavn for både samfundet og regionen, men vi er også optagede af, at den viden og de resultater, der opnås i Nordjylland, når bredt ud.

Anvendelsesorienteret og værdiskabende forskning

Det Obelske Familiefond støtter forskning med det formål at sikre den bedste videngenerering til opbygning og udvikling af vores fælles samfund. Vi støtter den ypperste forskning inden for alle forskningsfelter, fordi det grundlag, som skal fremtidssikre vores samfund, ikke kan isoleres til en specifik fagdisciplin. Det er den helhjertede og kvalificerede tilgang i praksis.

Det Obelske Familiefond ønsker at støtte de prioriterede strategiske forskningsfelter på Aalborg Universitet og Aalborg Universitetshospital. Vi støtter både de områder, hvor institutionerne er blandt de førende, eksempelvis inden for sundhedsteknologi og energi, men også opbygningen af nye stærke forskningsmiljøer på institutionerne. Forskerne og institutionerne bag dem har et stort ansvar for, at deres forskningsresultater kommer ud og påvirker det omgivende samfund og kontinuerligt medvirker til den fortsatte samfundsudvikling.

Vi støtter både grundforskningen og den anvendelsesorienterede forskning. For den anvendelsesorienterede forskning ser vi positivt på projekter, som overbevisende redegør for, hvordan forskningens resultater efterfølgende kan implementeres. En forskningsansøgning må kunne tydeliggøre, at ambitionerne og engagementet også er til stede, når projektet er afsluttet.

Ledelsesberetning

Beretning

Sociale formål

Alt for mange mennesker er ekskluderet fra det samfund, de burde være en del af. Det er ødelæggende for den enkelte, og det er dyrt for samfundet. Det Obelske Familiefond har valgt to indsatsområder for de sociale uddelinger, som skal bidrage til at sikre god individuel trivsel og inklusion i det omgivende samfund. Det ene område er tidlig indsats for udsatte børn, og det andet er støtte til mental sundhed. Ansøgninger til fondet skal falde under disse to prioriteringer, og det er desuden afgørende, at projekterne arbejder med hjælp til selvhjælp, så den enkelte bliver hjulpet til at klare sig uden tilbuddene på sigt.

Tidlig indsats

International og også dansk forskning viser allerede rigtig gode resultater af tidlig indsats. Det Obelske Familiefond støtter derfor projekter, som gennem nye partnerskaber arbejder med at støtte op om børnene på et tidligt tidspunkt i deres liv. Gerne før barnet fylder 6 år, da det er dokumenteret, at en indsats før skolealderen giver den største effekt.

Mental sundhed

Det er stadig meget stigmatiserende at blive ramt af psykisk sygdom, og der findes ikke de samme behandlingsgarantier som i det somatiske behandlingssystem. Det er til trods for, at over 600.000 danskere har en form for psykisk lidelse. Det kan være afgørende at skabe initiativer, som sikrer en forebyggelse af psykisk sygdom gennem et fokus på mental sundhed og trivsel. Det Obelske Familiefond vil derfor gerne støtte initiativer, der gør en særlig indsats her, og fondet vil især gerne støtte initiativer, som fokuserer på unges særlige livsudfordringer. Projekter med fokus på de fysiske omgivers indvirkning på det mentale helbred kan også søge støtte.

Internationalt

Det Obelske Familiefond støtter fortrinsvis initiativer og projekter i Danmark. I de senere år har fondet dog brugt 5-10 % af de årlige uddelinger til internationale indsatser som eksempelvis Maternity Foundations arbejde for fødselshjælp og familieplanlægning i Etiopien, udviklingsarbejde i Masai Mara-området i Kenya og en række andre indsatser for lige adgang til sundhedsydelser.

Der gives kun støtte til internationale projekter inden for social- og sundhedsområdet og kun i Østafrika.

Kunst

Siden tidernes morgen har mennesket lavet kunst og brugt kunst, så snart de helt basale livsnødvendigheder - mad, bolig, sikkerhed - var på plads. Kunst kan være udsmykning eller brugskunst, den kan anvendes i værdimæssige sammenhænge, og den store kunst vækker undren over det eksisterende eller formidler ligefrem kritik af det bestående. Kunstens rum giver plads til refleksion, og i det moderne samfund kan der nok være behov for netop refleksion. Strategisk har bestyrelsen for Det Obelske Familiefond valgt at støtte tre områder inden for kunsten og kulturens brogede verden:

- ▶ Klassisk musik
- ▶ Samtidskunst
- ▶ Film.

For alle tre områder gælder det, at vi i fondet også ønsker at understøtte talentudvikling for på den måde at bidrage til fremtidssikringen af kunstarten.

Ledelsesberetning

Beretning

Klassisk musik

Det Obelske Familiefond støtter projekter, som giver børn og unge en mulighed for at møde klassisk musik eller giver dem adgang til selv at udøve musik. Vi ønsker at støtte "vejen mod det bedste" - ikke forstået som det elitære, men som udviklingen af kvalitet på alle niveauer.

Fondet ønsker at give publikum mulighed for at møde det ypperste, bl.a. ved at støtte førende klassiske ensembler, musikfestivaler og koncertarrangører i deres bestræbelser på at præsentere de bedste kunstnere fra ind- og udland. Fondet lægger vægt på, at samarbejdspartnere arbejder bevidst med at gøre musikken tilgængelig også for nye publikumsgrupper.

Fondet er særlig optaget af at give støtte og hjælp til at udvikle projekter, hvor musik bruges i sociale og undervisningsmæssige sammenhænge.

Samtidskunst

Fondet støtter samtidskunsten ved at samarbejde med en række af de fremmeste institutioner og festivaler, som viser samtidskunst, og som har et særligt fokus på videreudviklingen af det unge talent inden for området. Samtidskunsten er en kunstform, som ofte deler vandene, og bl.a. derfor kan have svært ved at opnå økonomisk støtte. Men fordi vi har en særlig interesse i det nyskabende og måske endnu uprøvede, er samtidskunstens fortsatte udviklingsmuligheder en hjertesag for os.

Film

Film er, i forhold til musik og billedkunst, en ung kunstform, men nok så meget en kunstform med enorm gennemslagskraft i hele verden i dag. Danmark nyder stor anseelse på det internationale filmmarked med film- og tv-magere i absolut topklasse og med vundne priser på de store festivaler i et omfang, som ligger langt ud over, hvad der kan forventes af et lille sprogområde.

Filmproduktion er, i Danmark og ikke mindst på verdensplan, en kommerciel virksomhed, som Det Obelske Familiefond ikke støtter. Men vi er optagede af at understøtte udviklingen af det unge talent, fx ved at støtte uddannelse og videreudvikling via de institutioner, hvor dette foregår.

Nordjylland

Det Obelske Familiefond har sine rødder i Aalborg. C.W. Obels tobaksfabrik var i 200 år en levende virksomhed, som mange familier i Aalborg var i kontakt med. I dag er tobaksfabrikationen et afsluttet kapitel, og C.W. Obels tilstedeværelse i Aalborg og Nordjylland er knap så synlig, om end virksomheden C.W. Obel A/S stadig har betydelige ejendomsbesiddelser i byen.

Det Obelske Familiefond har siden sine første uddelinger bidraget til den meget synlige udvikling af Aalborg by, Aalborg Universitet, Aalborg Universitetshospital og i det hele taget den nordjyske region.

Fondet er en naturlig samarbejdspartner for de store kulturinstitutioner i området og ønsker at være nærværende for borgerne i den nordjyske region.

Fondet har endvidere et særligt fokus på regionens udfordringer med at tiltrække og fastholde højtuddannet arbejdskraft til at løfte den fortsatte udvikling af erhvervslivet i området. I den forbindelse er det også naturligt for fondet at støtte den gode uddannelse i Nordjylland. Det sker fortrinsvis igennem støtte til studierejser og uddannelsesløft, som på hver deres måde skal bidrage til fortsat udvikling i den nordjyske region.

Vision

I Det Obelske Familiefond arbejder vi ud fra en vision om at gøre:

- ▶ En kvalificeret, helhjertet indsats for fremtiden.

Ledelsesberetning

Beretning

Visionen er vores rettesnor i alt uddelings- og rådgivningsarbejde. Det er vigtigt for os, at den ikke er frit svævende, men er konkret til stede for både os og vores samarbejdspartnere. Derfor har vi udfoldet den i ni pejlemærker, som vi bruger i det daglige arbejde:

Kvalificeret

Det Obelske Familiefond ønsker at præge samfundsudviklingen positivt og effektivt. Derfor skal vi samarbejde med kvalificerede kræfter inden for vores indsatsområder. Vores samarbejdspartnere skal ikke nødvendigvis allerede være de bedste på deres felt, men de skal have ambitioner om at blive det. Vi ønsker at støtte det professionelle initiativ, som drives både af personligt engagement og stor faglig viden. Men fagligheden alene gør det ikke - så kommer eksempelvis forskningsprojektet ikke længere end til bogreolen. Omvendt kan den passionerede ildsjæl i et frivilligprojekt ikke stå distancen selv i det lange løb - der må strategi, samarbejde med fagfolk og overvejelser om bæredygtighed med.

Den kvalificerede tilgang efterstræbes med disse tre pejlemærker:

- ▶ Kapacitetsopbygning: Vi ønsker at bidrage til selvtillid, soliditet og bæredygtighed hos målgruppen eller organisationen selv. Derfor skal vores midler bygge op, ikke blot lappe huller.
- ▶ Længere end reolen: Vi fokuserer på det anvendelsesorienterede og praksisnære. En publikation er ikke et succeskriterium i sig selv - resultaterne skal ud og leve i samfundet.
- ▶ Tidlig indsats: Vi ved, at den tidlige indsats er en god investering. Det er tilfældet, uanset om man skal være en dygtig kunstner, gennemføre en uddannelse eller bryde negativ social arv.

Helhjertet

Det Obelske Familiefond sætter en ære i at yde støtte til dedikerede ildsjæle og organisationer, som med ildhu og interesse udvikler og driver alment velgørende projekter, der gør en forskel. Vi engagerer os også gerne ud over det rent økonomiske. Vi går ind i nytænkende og eksperimenterende projekter, og vi samarbejder gerne om ukonventionelle løsninger i nye partnerskaber. Vi ser projektorganisationerne som partnere og ønsker at deltage aktivt i udvikling, formidling og dokumentation af resultaterne. Vi bidrager også gerne med kommunikationsrådgivning eller anden faglig bistand.

Den helhjertede tilgang efterstræbes med disse tre pejlemærker:

- ▶ Aktiv deltagelse: Vi ser projektorganisationerne som samarbejdspartnere og ønsker at deltage aktivt i udvikling, formidling og dokumentation. Det handler ikke om overvågning, men om konstruktiv dialog.
- ▶ Professionel ildhu: Vi mener ikke, at den solide faglighed kan stå alene. Den skal være ledsaget af et stærkt engagement - og omvendt. De ideelle projekter balancerer på begge ben.
- ▶ Alliancer på tværs: Vi ønsker og bidrager gerne til, at projekterne tænker nyt og tværsektorielt. Derfor tænker vi også selv på tværs og faciliterer mødet mellem de rigtige aktører.

Fremtiden

Det Obelske Familiefond støtter projekter, som skaber livskvalitet, udvikling, oplevelser og viden, der kan genanvendes. Vores udgangspunkt er ikke konserverende, men en ambition om at skabe nye løsninger på fremtidens udfordringer - både gennem anvendelse af kendte virkemidler og udvikling af nye. Det betyder bl.a., at vi er villige til at satse på det uprøvede inden for eksempelvis forskningen, sundhedssektoren eller kulturlivet. I de tilfælde, hvor vi i samarbejde med projekterne opbygger en særlig viden og erfaring, vil vi arbejde for, at den bliver formidlet og brugbar for fremtiden.

Vi lægger vægt på at samarbejde med aktører, der udvikler metoder og skaber best practice, som vi skal samle og dokumentere til gavn for nye projekter.

Ledelsesberetning

Beretning

Den fremtidsorienterede tilgang efterstræbes med disse tre pejlemærker:

- ▶ Risikovillighed: Vi bakker op om det uprøvede. Hvis kvaliteten og ambitionerne er til stede, er vi derfor villige til at satse på projekter, hvor proces og udfald kan variere og ændres undervejs.
- ▶ Langsigtede svar: Vi vil tilvejebringe nye løsninger på fremtidens udfordringer og fokuserer derfor på projekter, der på sigt vil være økonomisk selv bærende.
- ▶ Dokumentation: Vi samarbejder med aktører, der udvikler nye metoder og skaber solid best practice. Det skal vi samle og dokumentere, så vi også kan rådgive nye projekter fremadrettet.

Fokus på omverden

Den danske fondsverden er i udvikling, og der er i disse år et stærkt fokus på civilsamfundets, og herunder de store fondes, rolle i løsningen af fremtidens udfordringer. Det kræver, at fondene er tydeligt til stede i relevante miljøer - ikke blot med information om muligheden for at søge støtte - men med klare visioner og holdninger inden for de fagområder, hvor fondet arbejder, og støtte tildeles.

Det Obelske Familiefond er meget bevidst om sin kommunikation til og med omverdenen. Fondet har ikke et mål om at være kendt blot for at være det. Men det er fondets opfattelse, at det i mange tilfælde vil være legitimerende at følge en uddeling op med holdning og handling - oftest i samarbejde med projekterne.

Fondet som deltager og driver

Det Obelske Familiefond bevæger sig i stigende grad fra at være donor til også at deltage mere aktivt i projekter. Dels i form af eget udviklingsarbejde på fagområder, og dels ved at øge den løbende sparring og dialog med udvalgte projekter. Ud over de regelmæssige statusmøder i forbindelse med længerevarende partnerskaber går fondet i stigende grad ind i såvel forberedende udvikling af projekter som formidlings- og dokumentationsarbejde med igangværende projekter. Ræsonnementet er, at projekternes succes er fondets væsentligste kapital.

Det Obelske Familiefond har som målsætning at uddele 125 til 175 mio. kr. pr. år til alment velgørende formål.

Særlige aktiviteter 2015

Inspirationsdag

I oktober 2015 afholdt Det Obelske Familiefond for femte gang den årlige inspirationsdag, hvor venner, fondskolleger og samarbejdspartnere var inviteret til at høre om fondets arbejde og blive præsenteret for konkrete projekter.

Arrangementet blev denne gang afholdt i Utzon Center i Aalborg og bød på oplæg fra fondets tre indsatsområder.

Fra forskningsverdenen var der bl.a. to oplæg om digitaliseringens og internettets velsignelser og forbandelser ved henholdsvis professor Christian S. Jensen, som fortalte om "big data" og alt det, vi kan bruge det til, samt ved professor Lars Bo Langsted, der fortalte om cyber-kriminalitet, og hvad vi kan gøre for at dæmme op for det.

På det sociale område var der dels oplæg om Sherpa, et mentortilbud til psykisk sårbare, ved adm. direktør Trine Lindahl, og dels var der to indlæg om, hvordan vi bedst tager imod nyankomne flygtninge. Først om det konkrete psykosociale tilbud Mindspring ved Dansk Flygtningehjælp. Dernæst om den konkrete og succesfulde flygtningeindsats i Aalborg Kommune ved rådmand Mai-Britt Iversen.

Fra kunstområdet var der dels et oplæg fra Det Kongelige Teater om deres outreach-program, KGL+, og dels var der kombineret oplæg og musikalsk indslag fra MusikBeriget, som er et musiktilbud for syge børn, som er indlagt på Rigshospitalet.

Ledelsesberetning

Beretning

Inspirationsdagen blev faciliteret af tv-vært Ane Cortzen.

Der deltog omkring 100 gæster i arrangementet.

Temadag på socialområdet

I september 2015 afholdt Det Obelske Familiefond en temadag på socialområdet med fokus på evaluering og måling. Arrangementet blev afholdt på det tidligere dansested Valencia i København, som i dag er et nyrenoveret conferencecenter.

Baggrunden for at afholde arrangementet var dobbeltrettet. Både mod at give de sociale organisationer en bedre forståelse for videnskaben bag gode målinger og at tage en bredere diskussion af fonde og organisationer imellem om, hvordan der kan måles meningsfuldt på komplekse sociale problemer.

Dagen bød på en række oplæg fra evalueringsekspertter, sociale organisationer og fra fondene. Emnerne spændte bredt og rummede bl.a. et historisk perspektiv på tidens målingsparadigme og en debat om, hvorvidt fondene skal arbejde evidensbaseret på socialområdet. Blandt de 72 deltagere, der havde fået plads på konferencen, og som ligeledes var fra de sociale organisationer og fonde, var der dagen igennem en livlig diskussion, og efterfølgende var der mange positive ytringer om dagens program, som havde rykket ved forståelsen af, hvad god evaluering er.

Almennyttige uddelinger i 2015

Det Obelske Familiefond uddelte i 2015 174,8 mio. kr. til alment velgørende formål. For de alment velgørende uddelinger har bestyrelsen for Det Obelske Familiefond besluttet en national uddelingsstrategi, som hviler på tre faglige ben:

- ▶ Forskning
- ▶ Sociale formål
- ▶ Kunst.

Desuden støtter fondet aktiviteter bredt i Nordjylland, herunder særligt forskning og uddannelse ved Aalborg Universitet, Aalborg Universitetshospital og andre videregående uddannelsesinstitutioner i Nordjylland. Fondet støtter under fokusområdet "Sociale formål" endvidere enkelte internationale formål.

Det Obelske Familiefond modtog i 2015 982 ansøgninger om alment velgørende støtte. Der blev givet 194 støttetilsagn, hvilket svarer til en tilsagnsprocent på 19,8 %.

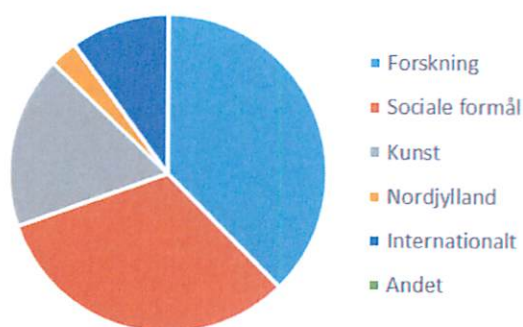
I hovedtal var Det Obelske Familiefonds uddelinger i 2015 fordelt således:

mio. kr.	2015	2014	2013	2012
Fordeling på fagområder				
Forskning	65,6	52,0	76,7	72,0
Sociale formål	56,0	36,7	40,2	39,9
Kunst	30,6	47,2	42,2	128,7
Nordjylland	4,9	10,3	-	-
Internationale formål	17,7	9,2	-	-
Andet	0,0	100,3	0,4	7,5
Tilbageførte bevillinger	0,0	-17,9	-1,2	-4,3
	174,8	237,8	158,3	243,8

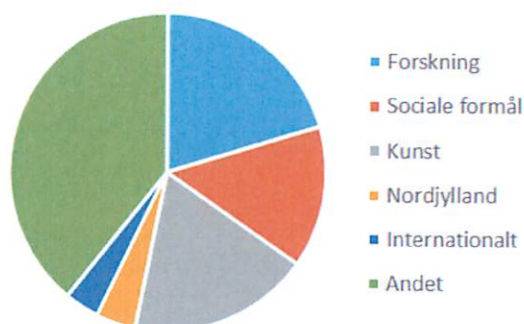
Ledelsesberetning

Beretning

Fordeling på områder 2015



Fordeling på områder 2014



Eksempler på almennyttige uddelinger i 2015 på 1 mio. kr. og derover:

Forskning

Aalborg Universitet, 5,0 mio. kr.

Støtte til etablering af et nyt State-of-the-Art vandbygningslaboratorie til fastholdelse af AAU's internationale styrkeposition på området og til fortsat gavn for forskning og undervisning inden for vandbygning og bølgeenergi.

Aalborg Universitet, 4,9 mio. kr.

Etablerings- og projektstøtte til IECC Crime Research Centre med henblik på dannelse af et europæisk førende juridisk spidspidscenter på Aalborg Universitet vedrørende den retlige regulering af den eksploderende IKT teknologi, dens brugs- og misbrugsmuligheder.

Aalborg Universitet, 4,7 mio. kr.

Forskningsprofessorat med fokus på udvikling af nye behandlingsmetoder mod akut myeloid leukæmi og knoglemarvskræft i regi af det nyoprettede center for RNA Medicine på AAU/AUH.

Aalborg Universitet, 4,5 mio. kr.

Oprettelse af center for forskning i socialt arbejde med udsatte børn og unge med fokus på faglig praksis og organisatorisk kapacitetsopbygning i det kommunale, forebyggende arbejde med udsatte familier. Herunder et praksisforskningsprojekt i Aalborg Kommune, hvor der forskes i centrets fokusområder.

Aalborg Universitet, 4,2 mio. kr.

Etablering af Obel elite-ph.d.-program med henblik på at styrke uddannelsen af forskningstalenter med internationalt potentiale inden for humaniora.

Ledelsesberetning

Beretning

Aalborg Universitet, 4,0 mio. kr.

Professorat til forskning i, hvordan nye metoder for computerstøttet design og avancerede fabrikationsteknikker kan styrke og berige bæredygtige principper i fremtidens arkitektur.

Aalborg Universitet, 2,5 mio. kr.

Scanningsudstyr til ny forsøgsdyrsafdeling ved Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet.

Aalborg Universitet, 2,1 mio. kr.

AAU har, som et lokalt initiativ i forbindelse med det 180 mio. kr. store nationale MADE projekt, samlet sine stærke fagmiljøer omkring produktion i et nyetableret Smart Produktion Lab.

Aalborg Universitet, 2,0 mio. kr.

Forskning i, hvordan arkitektur påvirker hukommelse, læring, smerte, beslutningstagning og udvikling af kronisk stress ved hjælp af målinger af stresshormoner. Projektet sigter mod at udvikle et praktisk redskab, hvor computermodeller af bygninger kan afprøves på projektstadiet.

Aalborg Universitetshospital, 8,5 mio. kr.

Femårig bevilling til fastholdelse og udbygning af AUH's forskergruppe i artrieflimren (forkammerflimren).

Aalborg Universitetshospital, 1,9 mio. kr.

Støtte til projektet ProGene, som vil individualisere kemoterapi af maligne B-celle sygdomme ved at afdekke det syge vævs heterogenitet.

Esbjerg International School, 2,0 mio. kr.

Udvidelse af Esbjerg International School med fire klasselokaler og nye lærerfaciliteter.

OvaCure, 5,0 mio. kr.

OvaCure er en ny NGO dedikeret til kampen mod ovariecancer med fokus på nye metoder med helbredende potentiale, her især i forhold til immunterapi (præcisionsmedicinering af den enkelte patient).

Sociale formål

Center for Børneliv, 3,0 mio. kr.

Etablering af et center (CfB), som formidler forskningsbaseret viden om perioden fra graviditet til barnet er seks år. Kernen er en it-plattform, der kan betjene samtlige målgrupper, facilitere videndeling og understøtte netværksdannelse (gratis brug).

Center for Kræft og Sundhed, 1,5 mio. kr.

Renovering af nyt aktivitetshus indeholdende samtalerum, to træningslokaler, omklædningsfaciliteter i forbindelse med udendørstræning, aktiviteter for særligt udsatte borgere samt mødested for Mænd.

Center for Voldtægtsofre, 2,0 mio. kr.

Støtte til behandlingsprojekt, som ved tidlig indgriben med ny behandlingsmetode vil mindske og forebygge udviklingen af PTSD og andre følgesymptomer hos voldtægtsofre.

Ledelsesberetning

Beretning

Danske Hospitalsklovne, 6,0 mio. kr.

Udvidelse af hospitalsklovnebesøgene på alle somatiske børneafdelinger til også at omfatte de psykiatriske børneafdelinger.

Foreningen Det Sociale Netværk, 1,5 mio. kr.

Støtte til forankring af den nuværende indsats i headspace Aalborg, herunder etablering af et lokalt virksomhedsnetværk og udvikling af en joblæringsfunktion samt en konsolidering og videreudvikling af den nuværende joblæringsfunktion i headspace Esbjerg.

KAB a.m.b.a., 2,7 mio. kr.

Støtte til projekt med det formål at forebygge eksklusion af beboere, som på grund af psykisk sårbarhed i perioder falder uden for de gængse normer for opførsel, ved at øge den generelle trivsel; øge viden om psykisk sårbarhed og styrke vilkårene for beboernes håndtering af egne udfordringer.

Kofoeds Skole, 2,0 mio. kr.

Skabelse af socialøkonomisk praksis som en integreret del af Kofoeds Skoles arbejde med udsatte voksne, så der kan skabes forbindelser mellem de marginaliserede borgere, som kommer på Kofoeds Skole, og den foranderlige bydel omkring skolen.

Mhtconsult ApS, 2,3 mio. kr.

Udvikling og implementering af den ny helhedsmodel, Skridt4Skridt, til at styrke den personlige, sociale og faglige rehabilitering blandt borgere med særlige afklarings- og støttebehov på grund af psykisk sårbarhed.

OK-Fonden, 1,5 mio. kr.

Videnindsamling med henblik på mere helhedsorienteret pleje af demente samt etablering af en demenslandsby, som skal være et banebrydende, helhedsorienteret pleje- og behandlingsinitiativ.

Sherpa ApS, 7,5 mio. kr.

Støtte til spredning af viden og metode fra Sherpa samt konsolidering af Sherpa som et økonomisk bæredygtigt firma.

Socialt Udviklingscenter SUS, 1,6 mio. kr.

Dannelse af brancheforeningen Rådgivningsdanmark med henblik på at skabe fælles branchestandarder og høje etiske standarder i rådgivningstjenester.

Internationale uddelinger:

LGBT Danmark, 6,9 mio. kr.

Netværksprojekt i Tanzania til støtte af udsatte seksuelle minoriteter igennem kapacitetsopbygning, uddannelse og rådgivning i regi af lokale organisationer.

Læger Uden Grænser, 2,0 mio. kr.

Projekt til forbedring af forholdene for psykisk syge indsatte i Zimbabwiske fængsler - dels som en fortsættelse af det arbejde, vi støttede i 2014, og dels reduktion af genindlæggelser.

Ledelsesberetning

Beretning

Masai Mara Wildlife Conservancies Association, 3,2 mio. kr.

Fortsat støtte til undervisning, naturbeskyttelse og øvrig udvikling af Masai Mara-distriktet i Kenya.

UNICEF Danmark, 5,4 mio. kr.

Langsigtet psykosocial behandling, uddannelse og forbedring af livsvilkår for 1.500 traumatiserede frivillige børnesoldater i Sydsudan samt forebyggelse af rekruttering af yderligere 1.500 børn til oprørsgrupper.

Særpulje til psykisk sårbare flygtninge:

Dansk Flygtningehjælp, 4,0 mio. kr.

Videreudvikling af MindSpring, som er psykosociale gruppeforløb for flygtninge baseret på peer-to-peer, med etablering af et MindSpring Kompetencecenter. Centret vil tilknytte forskning og udvikle måleredskab til at vurdere langtidseffekter af indsatser for udsatte flygtninge.

DIGNITY - Dansk Institut Mod Tortur, 4,1 mio. kr.

Udvikling af en behandlingsindsats med vedvarende og positiv effekt over for asylansøgere og flygtninge. Herunder validering af en metode til at identificere traumatiserede asylansøgere, udvikle et specialiseret behandlingstilbud og kompetenceudvikle alment praktiserende læger.

Foreningen Det Sociale Netværk, 3,5 mio. kr.

Uddannelse af et frivilligt flygtningekorps bestående af herboende flygtninge til at hjælpe og støtte nyankomne flygtninge og flygtninge, der netop har fået opholdstilladelse.

Røde Kors, 2,1 mio. kr.

Kompetenceudvikling til alle Røde Kors-frivillige, der arbejder med flygtninge. Med en kombination af læringsmodeller vil projektet sikre, at frivillige kvalificeret kan håndtere indsatserne for traumatiserede flygtninge og pårørende, der indgår i aktiviteter.

Kunst

Concerto Copenhagen, 1,0 mio. kr.

Gennemførelse af udviklingsprojekter, der sigter på at højne og udbrede orkestret Concerto Copenhagens kunstneriske profil og dets evne til at formidle kunsten bredest muligt.

Copenhagen Contemporary, 3,0 mio. kr.

Pilotprojekt til etablering af udstillingsplatform for international nutidskunst på Papirøen i Københavns Havn med henblik på eventuel etablering af permanent kunsthall.

Den Danske Strygekvartet, 2,3 mio. kr.

Støtte til Den Danske Strygekvartet med det formål at løfte den op i den absolutte elite som et af verdens førende klassiske ensembler.

HEART, 3,0 mio. kr.

Støtte til udvikling og videreførelse af kunstmuseet HEARTs udstillingskategori HEARTfuture.

Ledelsesberetning

Beretning

KUNSTEN - Museum of Modern Art, 4,5 mio. kr.

Støtte til udfoldelse af et ambitiøst, internationalt udstillingsprogram og en række markante værker, der styrker KUNSTENS samling.

Louisiana Museum of Modern Art, 4,5 mio. kr.

Formidling af musik - især kammermusik - for alle aldersgrupper med fokus på at levere musikoplevelser af høj kvalitet.

Projektafdelingen, Region Midtjylland, 1,0 mio. kr.

Støtte til et integreret kunstprojekt til Nyt Psykiatrisk Center i Skejby forestået af kunstneren Tal R. Projektet skal skabe identitet, fælleskab og tryghed i et miljø, som ofte er forbundet med fordomme og frygt.

Regionshospitalet Hammel Neurocenter, 1,0 mio. kr.

Støtte til udsmykning af væggene i hospitalets nye træningsfaciliteter. Formålet med udsmykningen er at gøre kunsten tilgængelig og til en aktiv medspiller i rehabilitering af svært hjerneskadede medborgere på Regionshospitalet Hammel Neurocenter.

Station Next, 1,0 mio. kr.

Støtte til filmfestivalen for unge filmskabere: TheNextFilmFestival (NFF).

The Why Foundation, 2,1 mio. kr.

Støtte til Why Women?'s produktion af 10 korte viralfilm fra forskellige steder i verden. Serien belyser udfordringer for kvinder og pigers sundhed og rettigheder. Alle filmene bliver vist på konferencen WOMEN DELIVER, der afholdes i København i maj 2016.

Nordjylland

GAME, 4,0 mio. kr.

Etablering af en indendørs, asfalteret gadeidrætsfacilitet ved navn GAME Streetmekka i Aalborg for at fremme sundhed, inklusion og netværk blandt Aalborgs børn og unge med et særligt fokus på psykisk sårbare og deres pårørende.

Han Herred Havbåde, 1,2 mio. kr.

Renovering og indretning af en havbåd til uddannelse af nye unge fiskere i kystfiskeri. Dvs. til praktik, øvelses- og uddannelsesformål.

Lindholms Strandparks udvikling, 1,0 mio. kr.

Etablering af gangbro i Lindholm Strandpark. Gangbroen udformes af kasserede vindmøllevinger for således at lave en bæredygtig og helt unik forbindelse, der tilgodeser både forskning, design og genbrug og samtidig støtter op om strandparkens sociale muligheder.

Skagens Museum, 1,3 mio. kr.

Ekstrabevilling til Skagens Museum til uforudsete udgifter til udbedring af gulve i forbindelse med renovering og udvidelse af museet.

Ledelsesberetning

Beretning

Frivilligcenter Mariagerfjord, 1,4 mio. kr.

Projekt til kapacitetsopbygning af herboende velintegrerede nydanskere med henblik på at danne frivillige støttegrupper for sårbare og udsatte nydanskere.

Nøgletal

Fondets væsentligste hoved- og nøgletal for de alment velgørende uddelinger de seneste fire år kan specificeres således:

t.kr.	2015	2014	2013	2012
Indtægt	265.015	272.861	276.438	279.216
Egenkapital	2.016.060	2.068.584	2.175.933	2.210.546
Administrationsomkostninger	11.778	10.882	12.704	10.311
Medarbejdere, stk.	6	6	6	6
Antal ansøgninger, stk.	982	1.060	1.104	1.695
Antal tilsagn, stk.	194	244	181	517
Antal afslag, stk.	788	816	923	1.178
Tilsagnsprocent	19,8	23,0	16,4	30,5
Afslagsprocent	80,2	77,0	83,6	69,5
Almennyttige uddelinger	174.882	237.795	158.334	243.835

Samfundsansvar

Det Obelske Familiefond betragter samfundsansvar som en helt naturlig del af en alment velgørende fonds arbejde, og som moderfond er fondet optaget af, at der er fokus på CSR i fondets enkelte dattervirksomheder. Men for moderselskabet isoleret har en egentlig CSR-politik ikke samme relevans - samfundsansvaret er en uadskillelig del af visionen, strategien og det daglige virke.

Moderselskabet har således ikke udarbejdet selvstændige politikker for samfundsansvar, herunder for menneskerettigheder og klima.

Fondets daglige arbejde foregår med fuld åbenhed. Alle fondets almene uddelinger offentliggøres på fondets hjemmeside, ligesom der på siden er adgang til fondets årsregnskab og andre oplysninger om fondets arbejde med Good Governance.

Hjemmeside: www.obel.com.

Ledelsens kønsmæssige sammensætning

Det Obelske Familiefonds bestyrelse består ved udgangen af 2015 af tre mænd og en kvinde. Mens den fagkyndige fordeling af bestyrelsens medlemmer er nøje beskrevet i fondets fundats, er den kønsmæssige fordeling ikke nævnt. Det er fondets politik, at både den faglige tyngde og den kønsmæssige balance i fondets bestyrelse skal være tilfredsstillende. Det er således målet, at der fortsat skal være mindst et kvindeligt medlem af bestyrelsen i Det Obelske Familiefond.

Det Obelske Familiefond har mindre end 50 medarbejdere og har vurderet, at det ikke er relevant at udarbejde en politik for den kønsmæssige sammensætning af fondets øvrige ledelse, jf. selskabslovens § 139a, stk. 6.

Ledelsesberetning

Beretning

God fondsledelse

Under hensyntagen til årsregnskabslovens § 77 a om god fondsledelse redegøres herunder for fondets praksis:

Åbenhed og kommunikation

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan og skal udtale sig til offentligheden på det erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondets forhold.

Alle pressehenvendelser eller henvendelser vedrørende offentlige udtalelser foregår til fondets kommunikationschef. Der tages fra sag til sag stilling til, hvorvidt bestyrelsesformand, direktør eller en tredje udtaler sig.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Overordnede opgaver og ansvar

Bestyrelsen tager løbende - og som minimum hvert andet år - stilling til strategi og uddelingspolitik.

Formanden for bestyrelsen

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Bestyrelsens sammensætning og organisering

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at der årligt i ledelsesberetningen og på fondets hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- ▶ den pågældendes navn og stilling,
- ▶ den pågældendes alder og køn,

Ledelsesberetning

Beretning

- ▶ dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- ▶ medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- ▶ den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inkl. ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- ▶ hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- ▶ om medlemmet anses for uafhængigt.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondets dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Bestyrelsessammensætning

Christen W. Obel, født 1961

Formand for Det Obelske Familiefond siden 2005 (observatør i bestyrelsen siden 1991).

Nuværende valgperiode udløber ultimo 2017.

Ikke uafhængig.

Cand.polit i 1987. MBA i 1995.

Arbejder som virksomhedskonsulent, primært omkring forretningsudvikling. Siden 2010 i regi af eget selskab.

Medlem af bestyrelsen i bl.a. C.W. Obel A/S (næstformand), Musikkens Hus, Aalborg (formand), Utzon Fonden (formand), Nordic Artists Management A/S, KUNSTEN, Museum of Modern Art, Aalborg, Skagens Museum, Øregaard Museum og Bridgefonden.

Herudover medlem af forskellige advisory boards m.v.

Cristina Lage, født 1954

Medlem af bestyrelsen for Det Obelske Familiefond siden 2009.

Nuværende valgperiode udløber ultimo 2016.

Uafhængig.

Cand.merc. i 1980.

Tidligere adm. direktør for henholdsvis Nordea Liv & Pension, Nordea Invest og Unipension.

Har tidligere været direktør for Louisiana Museet og TV2 Danmark samt henholdsvis finanschef for ISS-koncernen og koncerndirektør i ISS Scandinavia.

Næstformand i bestyrelsen for Alm. Brand Invest, medlem af bestyrelsen for SEB Pension, LEO Fondet, Den Berlinske Fond og medlem af repræsentantskabet for Nykredit. Har tidligere siddet i en række bestyrelser, herunder Realkredit Danmark, Superfos, Jacob Holm A/S, Rolemu, Kunstindustrimuseet og Gyldendal.

Ledelsesberetning

Beretning

Walther V. Paulsen, født 1949

Medlem af bestyrelsen i Det Obelske Familiefond siden 2001.

Nuværende valgperiode udløber ultimo 2016.

Ikke uafhængig grundet bestyrelsespost i mere end 12 år.

Cand.merc. i 1974.

Tidligere koncerndirektør og medlem af direktionen i Carlsberg A/S.

Medlem af bestyrelsen for Danske Invest, Arkil Holding A/S og Gerda og Victor B. Strand Fond/Toms Gruppens Fond. Har tidligere været medlem af bestyrelserne i bl.a. Tuborgfondet (formand), Carlsberg Finans A/S, Royal Scandinavia A/S, Tivoli A/S, Det Berlingske Officin og C.W. Obel A/S.

Christian Th. Kjølbye, født 1957

Medlem af bestyrelsen i Det Obelske Familiefond siden 2007.

Nuværende valgperiode udløber ultimo 2018.

Uafhængig.

Cand.jur. i 1982.

Advokat, partner i Advokatfirmaet Plesner. Møderet for Højesteret.

Master of Laws (LL.M) i 1987, New York University (Corporate law).

Sagkyndigt medlem af Erhvervsfundsudvalget i 2012.

Medlem af bestyrelsen for bl.a. A. Rindom A/S (formand), A.R. Holding A/S (formand) og A/S Østerhovedgaard (formand). Øvrige og tidligere hverv omfatter en række bestyrelsesposter i fonde og erhvervsdrivende selskaber samt ledelsen af Advokatfirmaet Plesner.

Uafhængighed

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængigt, hvis den pågældende:

- ▶ er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fondet, en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fondet,
- ▶ inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fondet/koncernen, en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fondet i anden egenskab end som medlem af fondets bestyrelse eller direktion,
- ▶ inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (fx personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fondet/koncernen, en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fondet,
- ▶ er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- ▶ har været medlem af fondets bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- ▶ er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- ▶ er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fondet har til formål at yde støtte til dennes familie eller andre, som står denne særligt nær, eller

Ledelsesberetning

Beretning

- ▶ er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fondet.

Udpegningsperiode

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondets hjemmeside.

Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktionen

Bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater evalueres hvert andet år.

Evalueringen af direktionen foregår hvert andet år i forbindelse med evaluering af bestyrelsen.

Ledelsens vederlag

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, og at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængigt af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Det Obelske Familiefond følger anbefaling om, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fondet, dattervirksomheder af fondet eller tilknyttede virksomheder til fondet.

Der henvises desuden til note 24.

Nærtstående parter

Der henvises til note 23.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen

Årets resultat

Det Obelske Familiefond-koncernen opnåede i 2015 en omsætning på 1.744 mio. kr. mod 2.269 mio. kr. i 2014.

Ordrebeholdningen ved udgangen af 2015 udgjorde 757 mio. kr. mod 981 mio. kr. ved udgangen af 2014.

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 267 mio. kr. mod 276 mio. kr. i 2014.

I Skandinavisk Holding-koncernen udgør resultat før skat og minoritetsaktionærernes andel 768 mio. kr. mod 686 mio. kr. i 2014.

Ledelsesberetning

Beretning

For C.W. Obel Ejendomme A/S er driftsresultatet før værdireguleringer og finansielle poster for året på 185 mio. kr. mod 180 mio. kr. i 2014. Årets værdiregulering af investeringsejendomme udgør 116 mio. kr., svarende til 2,3 % af porteføljens værdi ved indgangen til 2015. Værditilvæksten er hovedsaglig relateret til forbedring af ejendomsporteføljens udlejning og drift, udviklingen af ejendommen på Langebrogade samt opskrivning af ejendomme afhændet efter statusdagen til realisationsværdier. Herudover er realiseret en avance på 36 mio. kr. ved salg af et grundareal på Amager. Aktiviteterne i den associerede virksomhed Obel-LFI Ejendomme A/S, som er et samarbejde med Lundbeckfond Invest A/S, har udviklet sig positivt gennem 2015. Resultat efter skat udgør herefter 212 mio. kr. mod 134 mio. kr. i 2014.

I Semco Maritime A/S udgør årets omsætning 1.744 mio. kr. mod 2.269 mio. kr. i 2014, svarende til et fald på 23 %. Oliepriserne fortsatte udviklingen, som startede i 3. kvartal 2014 fra en oliepris på 105 \$ pr. tønde til en pris på 58 \$ pr. tønde ved udgangen af 2014 og til 36 \$ pr. tønde ved udgangen af 2015. Udviklingen var mere negativ end forventet i markedet, og den påvirkede især koncernens aktiviteter, som direkte og indirekte retter sig mod olieindustrien. Aktiviteterne inden for vindindustrien har derimod udviklet sig positivt i 2015. Resultat efter skat udgør -85 mio. kr. mod -65 mio. kr. i 2014. Årets resultat har været påvirket af restruktureringsomkostninger på 35 mio. kr., primært bestående af omkostninger til opsigelse af medarbejdere. Resultatet blev yderligere påvirket af nedskrivning af goodwill erhvervet i tidligere år med 25 mio. kr.

I Obelhus A/S udgør årets resultat et overskud på 29 t.kr. mod et overskud på 208 t.kr. i 2014. Årets resultat er på niveau med forventningerne.

Med et samlet resultat efter skat for Det Obelske Familiefond-koncernen på 267 mio. kr. er der opnået en forrentning af egenkapitalen på 6,6 % i lighed med 2014.

Koncernens samlede aktiver er pr. 31. december 2015 steget med 147 mio. kr. til 8.793 mio. kr. mod 8.646 mio. kr. pr. 31. december 2014. Stigningen skyldes primært stigende ejendomsportefølje.

Investeringer

C.W. Obel Ejendomme A/S har i årets løb købt en velbeliggende boligejendom på Islands Brygge i København. Herudover er C.W. Obel Ejendomme A/S gennem Obel-LFI Ejendomme A/S i gang med at opføre 193 attraktivt beliggende udlejningsboliger på Teglhølm i København.

Selskabets ejendomme er pr. 31. december 2015 værdiansat ud fra et afkastkrav på mellem 4,5 % og 6,25 %. Hele porteføljens er værdiansat baseret på et vægtet gennemsnitligt afkastkrav på 5,6 %. Ejendommene i København er på dette grundlag værdiansat til en gennemsnitlig kvadratmeterpris på 22.700 kr./m², ejendommene i Aarhus, der ikke er omfattet af salget i januar 2016, til 18.000 kr./m² og ejendommene i Aalborg til 11.900 kr./m².

Semco Maritime erhvervede i 2015 aktiver på Hanøytangen i Norge af Bergen Group, herunder en lejeaftale til området. Erhvervelsen er et strategisk vigtigt skridt mod koncernens ambition om at blive den vigtigste spiller i Nordsøen inden for projekter, service og vedligeholdelse for Rig-markedet.

Koncernens selskaber har herudover foretaget investeringer i den eksisterende ejendomsportefølje og i forbedringer af egne domicilejendomme og øvrigt driftsmateriel.

Kapitalberedskab

Koncernen har pr. 31. december 2015 en egenkapital på 4.158 mio. kr. og en soliditetsgrad på 47,3 % sammenholdt med en egenkapital pr. 31. december 2014 på 4.009 mio. kr. og en soliditetsgrad på 46,4 %.

Ledelsesberetning

Beretning

Forventninger til 2016

Skandinavisk Holding-koncernen, som C.W. Obel A/S ejer 35 % af, solgte i februar/marts 2016 17.930.093 stk. aktier i Scandinavian Tobacco Group A/S i forbindelse med selskabets optagelse til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen A/S. Herved har Skandinavisk Holding A/S nedbragt sin ejerandel af Scandinavian Tobacco Group A/S til 33,1 %. Prisen for de solgte aktier andrager 1,8 mia. kr. Den regnskabsmæssige avance medtages i 2016. Den 26. februar 2016 er udloddet 1,65 mia. kr. af provenuet som ekstraordinært udbytte til aktionærerne. Koncernens indtjeningsniveau forventes at blive lavere i 2016 end i 2015 som følge af den reducerede ejerandel af Scandinavian Tobacco Group A/S.

Det globale energimarked står fortsat over for store udfordringer i væksten, hvad angår den traditionelle olie- og gassektor. Olieprisen har i januar 2016 været under 30 \$ pr. tønde, og forventningerne til markedet i 2016 står ikke til bedring. Forventningerne til koncernens aktiviteter inden for vindsektoren er positive og forventes at bidrage positivt til koncernens indtjening i 2016. Så på trods af de vanskelige markedsvilkår inden for oliebranchen forventer Semco Maritime fortsat en positiv indtjening som et resultat af de foretagne omkostningstilpasninger og en fortsat forbedret indtjeningsmargin.

C.W. Obel Ejendomme A/S forventer for 2016 et driftsresultat på niveau med 2015. Driftsresultatet vil blive positivt påvirket af den forbedrede udlejning gennem 2015, men dette opvejes af salget af ejendommene i Aarhus. Samtidig forventes en lavere værditilvækst på porteføljen og en lavere indtjening fra salg af ejendomme sammenholdt med 2015. Samlet set forventes derfor et væsentligt lavere resultat for 2016 end realiseret i 2015.

2015 blev et år med rimelige afkast på aktieinvesteringerne i koncernens likvide placeringer. Som følge af børsnoteringen af Scandinavian Tobacco Group A/S vil koncernens likvide placeringer blive forøget i 2016. Aktiemarkederne har i starten af 2016 været meget volatile, og der forventes på denne baggrund ingen stigning i det relative afkast for koncernens likvide placeringer.

Det Obelske Familiefond-koncernen forventer på denne baggrund en omsætning på niveau med 2015 og et resultat af ordinær drift før skat for 2016, som er noget højere end for 2015.

Særlige risici

Finansielle risici

Koncernens samlede rentebærende gæld udgøres hovedsagelig af fastforrentede lån hos realkreditinstitutter. Den øvrige del er forrentet med korte variable renter.

Valutarisici

Koncernen er i mindre omfang eksponeret for valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Koncernens selskaber fakturerer en del i udenlandsk valuta, mens en væsentlig del af varekøbet sker i lokal valuta. Det er koncernens politik at afdække risici på indregnede finansielle aktiver og forpligtelser i valuta. Afdækningen sker hovedsagelig ved valutaterminsforretninger. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver, som er indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Ledelsesberetning

Beretning

Samfundsansvar

Det Obelske Familiefond opfordrer til en samfundsansvarlig tilgang hos de virksomheder, der er investeret i. I det Det Obelske Familiefonds aktiviteter primært består i investering i andre virksomheder, er der ikke en samlet politik for samfundsansvar for koncernen. I det følgende beskrives tilgangen for de væsentligste aktiviteter i koncernen, Semco Maritime A/S og C.W. Obel Ejendomme A/S. For konkrete beskrivelser af tilgangen til samfundsansvar henvises til de enkelte virksomheder.

CSR, også kaldet for virksomhedens samfundsansvar, dækker over det, Semco Maritime A/S gør for at skåne miljøet, sikre gode arbejdsforhold, tage vare på samfundet og andre frivillige initiativer, som gælder samfundet. Semco Maritime A/S vil være en vækstorienteret og profitabel virksomhed, og dette opnås ved at drive en forretning, der som minimum opfylder sine kunders behov og forventninger, og som vil sikre et langsigtet, bæredygtigt grundlag for ejere og medarbejdere. På Semco Maritime A/S' hjemmeside er offentliggjort en rapport om fremdriften på de forskellige områder.

C.W. Obel Ejendomme A/S er bevidst om sit ansvar over for såvel selskabets nære interessenter, såsom aktionærer, lejere, leverandører og medarbejdere, som over for samfundet som helhed inden for områder som miljø og etik. C.W. Obel Ejendomme A/S' overvejelser og indsats vedrørende ansvarlighed tager udgangspunkt i selskabets vision: "Baseret på kvalitet og tillid at være den foretrukne samarbejdspartner i forbindelse med udvikling og udlejning af kvalitetsejendomme". Dette udmøntes i bevidste valg omkring kvalitet og energibesparende tiltag i forbindelse med udvikling af ejendomme og indretninger til lejerne samt fokus på medarbejdernes forhold og udvikling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
2	Nettoomsætning	1.744.099	2.268.531	0	0
	Vareforbrug	-607.119	-915.493	0	0
	Bruttoresultat	1.136.980	1.353.038	0	0
3	Leje- og andre driftsindtægter	287.528	290.753	113	116
4,24	Personaleomkostninger	-988.905	-1.197.732	-6.730	-6.449
5	Andre eksterne omkostninger	-296.980	-310.149	-5.161	-4.549
	Resultat før afskrivninger og værdiregulering	138.623	135.910	-11.778	-10.882
10,11	Afskrivninger på anlægsaktiver	-55.743	-31.622	-402	-449
	Realiseret nettoavance ved salg af ejendom	36.122	1.641	0	0
	Værdiregulering af investeringsejendomme	116.220	75.248	0	0
	Værdiregulering af prioritetsgæld	-4.799	4.401	0	0
	Resultat af primær drift	230.423	185.578	-12.180	-11.331
	Resultat i associerede virksomheder efter				
8	skat	129.036	106.842	0	0
6	Finansielle indtægter	29.429	117.245	265.015	272.861
7	Finansielle omkostninger	-113.694	-107.169	-478	-217
	Ordinært resultat før skat	275.194	302.496	252.357	261.313
9	Skat af ordinært resultat	-8.614	-27.398	1	2.303
	Ordinært resultat efter skat	266.580	275.098	252.358	263.616
	Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	905	693	0	0
	Årets resultat	267.485	275.791	252.358	263.616

Der i henhold til fondens § 11 disponeres således:

Legatydelse i henhold til §§ 11 B.a., 11 B.b. og 11 B.c. (familieformål)	130.000	133.170
Legatydelse i henhold til § 11 B.d. (almenvælgørende formål)	174.882	237.795
Heraf anvendt af uddelingsramme	-304.882	0
Overført til uddelingsramme	304.882	385.000
Overført resultat	-52.524	-492.349
	252.358	263.616

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Goodwill	85.496	92.697	0	0
	Patenter og licenser	14.053	19.084	0	0
	Udviklingsomkostninger	10.468	0	0	0
		<u>110.017</u>	<u>111.781</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Materielle anlægsaktiver				
	Investeringsejendomme	5.314.159	4.997.046	0	0
	Grunde og bygninger	45.362	39.384	2.343	2.415
	Tekniske anlæg og maskiner	15.780	12.202	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.784	13.291	455	698
		<u>5.397.085</u>	<u>5.061.923</u>	<u>2.798</u>	<u>3.113</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	318.411	318.411
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.588.243	1.640.364	0	0
14	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.820.000	1.883.000
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	129.810	130.505	405	883
14	Udlån m.v.	42.434	36.687	42.434	36.687
14	Andre finansielle anlægsaktiver	7.849	0	0	0
9	Udskudt skat	0	0	565	477
		<u>1.768.336</u>	<u>1.807.556</u>	<u>2.181.815</u>	<u>2.239.458</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>7.275.438</u>	<u>6.981.260</u>	<u>2.184.613</u>	<u>2.242.571</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger m.v.				
15	Varebeholdninger	22.347	23.053	0	0
		<u>22.347</u>	<u>23.053</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg	309.788	354.600	0	0
16	Igangværende arbejder for fremmed regning	120.026	167.733	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	100.000	137.000
14	heder	0	0	100.000	137.000
9	Selskabsskat	3.225	522	0	0
	Andre tilgodehavender	32.034	58.474	209	179
17	Periodeafgrænsningsposter	19.730	14.898	0	0
		<u>484.803</u>	<u>596.227</u>	<u>100.209</u>	<u>137.179</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>876.962</u>	<u>910.171</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>133.258</u>	<u>135.637</u>	<u>69.845</u>	<u>57.616</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.517.370</u>	<u>1.665.088</u>	<u>170.054</u>	<u>194.795</u>
	AKTIVER I ALT	<u>8.792.808</u>	<u>8.646.348</u>	<u>2.354.667</u>	<u>2.437.366</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
		PASSIVER			
18	Egenkapital				
	Grundkapital	150.000	150.000	150.000	150.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.338.157	1.390.278	0	0
	Overført resultat	2.284.844	2.084.037	1.481.060	1.533.584
	Uddelingsramme	385.000	385.000	385.000	385.000
	Egenkapital i alt	4.158.001	4.009.315	2.016.060	2.068.584
	Minoritetsinteresser	13	813	0	0
	Hensatte forpligtelser				
9	Udskudt skat	146.610	125.608	0	0
19	Garantiforpligtelser	10.565	20.925	0	0
19	Andre hensatte forpligtelser	8.311	15.244	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	165.486	161.777	0	0
	Gældsforpligtelser				
20	Langfristede gældsforpligtelser				
	Prioritetsgæld, domicilejendomme	5.209	5.853	0	0
	Prioritetsgæld, investeringsejendomme	2.734.148	2.564.292	0	0
	Bankgæld	28.492	26.931	0	0
	Anden gæld	829.345	933.504	199.672	233.086
		3.597.194	3.530.580	199.672	233.086
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17.507	15.200	0	0
	Bankgæld	266.257	277.440	0	0
16	Forudbetalinger fra kunder	80.970	132.670	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	159.169	129.080	0	0
	Anden gæld	331.621	367.834	138.935	135.696
17	Periodeafgrænsningsposter	16.590	21.639	0	0
		872.114	943.863	138.935	135.696
	Gældsforpligtelser i alt	4.469.308	4.474.443	338.607	368.782
	PASSIVER I ALT	8.792.808	8.646.348	2.354.667	2.437.366

- 1 Anvendt regnskabspraksis
 21 Pantsætninger
 22 Eventualposter og øvrige forpligtelser
 23 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
Årets resultat før afskrivninger og værdireguleringer	138.623	135.910
Finansielle poster, netto	-102.135	-90.230
Ændring i hensatte forpligtelser m.v.	-17.293	14.133
Betalte skatter	-11.754	-19.977
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	7.441	39.836
Ændring i varebeholdninger og igangværende arbejder	-3.287	169.006
Ændring i kortfristede tilgodehavender	65.512	-58.514
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser m.v.	2.680	-68.120
Pengestrøm fra driftsaktivitet	72.346	82.208
Udbytte fra associerede virksomheder	295.245	227.500
Køb og salg af virksomheder og aktiviteter	-37.365	-34.495
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-197.752	-104.884
Nettoinvestering i finansielle aktiver	138.177	-47.971
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	198.305	40.150
Udbytte til minoritetsaktionærer	0	-870
Ændring af langfristede lån	165.681	-13.749
Ændring af kortfristede lån	-98.120	1.907
Legatudlodninger	-335.262	-315.045
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-267.701	-327.757
Årets pengestrøm	2.950	-205.399
Likvider, primo	-141.803	47.733
Værdireguleringer af likviditet, primo, og likviditet fra tilkøbte og solgte virksomheder	5.854	15.863
Likvider, ultimo	-132.999	-141.803
Som består af:		
Likvide midler	133.258	135.637
Bankgæld til driftsfinansiering	-266.257	-277.440
	-132.999	-141.803

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten omfatter koncern- og årsregnskab for Det Obelske Familiefond. I koncernregnskabet indgår de tilknyttede virksomheder som vist i koncernoversigten.

Årsrapporten for Det Obelske Familiefond for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernen har fraveget årsregnskabslovens skemakrav for at opnå et mere retvisende billede. Resultat af tilknyttede virksomheder vises som en del af den primære drift, idet hovedformålet i koncernen er investering i industriselskaber samt erhvervsejendomme.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfondet Det Obelske Familiefond og dattervirksomheder, hvori Det Obelske Familiefond direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb, svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder.

Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige, udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder, indregnes i egenkapitalen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Entreprisekontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger i det omfang, det er sandsynligt de bliver genindvundet.

Øvrige indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Vareforbrug

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt løn og gager.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter.

Leje- og andre driftsindtægter

Leje- og andre driftsindtægter indeholder huslejeindtægter af investeringsejendomme og regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultat i associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne efter skat i associerede virksomheder efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tilæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderfondets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening, indregnes udbytte dog som reduktion på kapitalandelens kostpris.

Skatter

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte på egenkapitalen.

I fondet beregnes skatten af årets resultat under hensyntagen til skattemæssige korrektioner, fradragsberettigede uddelinger, konsolideringsfradrag og foretagne henlæggelser til og anvendelse af henlæggelser til senere uddelinger.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med et beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktiver henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og de skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Koncerngoodwill afskrives over den forventede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der maksimalt udgør 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsomkostninger, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis -omkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Domicilejendomme	højest 50 år
Bygningsinstallationer	10-25 år
Tekniske anlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Biler	5-7 år
Udlejningsmateriel	10 år

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis driftsomkostninger.

Investeringsjendomme måles til dagsværdi, og samtlige værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien er opgjort i overensstemmelse med normale principper og kutyme i ejendomsbranchen for måling af ejendomme og baseres således på en kapitalisering af de enkelte ejendommers driftsafkast med et til ejendommen knyttet forrentningskrav (afkastkrav).

Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor de enkelte koncernvirksomheder har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi af leasingaktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens levetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder/associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris i moderfondets regnskab. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til denne lavere værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Unoterede værdipapirer måles til dagsværdi, hvor denne kan opgøres pålideligt. I modsat fald måles til anskaffelsesværdi.

Udlån

Udlån måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikatorer på værdiforringelse, ud over det der udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. De foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste af værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes på porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive interne rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede obligationer og aktier, der er omsætningsaktiver, måles til dagsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Uddelinger

Uddelinger fragår egenkapitalen på forpligtelsestidspunktet, der er det tidspunkt, hvor fondet har forpligtet sig over for bevillingsmodtager. Fra det tidspunkt og indtil udbetalingstidspunktet medregnes skyldige uddelinger som en gældsforpligtelse.

De uddelinger, der forventes uddelt i fremtiden, medtages under egenkapitalen under uddelingsramme.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstidspunkt ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Pensionsforpligtelser, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, opgøres som den kapitaliserede værdi af aktuelle pensioner.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Warrant-program

Dagsværdien af kontantafregnede ordninger indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over perioden, hvor den endelige ret til warrants optjenes. Dagsværdien måles første gang på tildelelingstidspunktet og måles efterfølgende på hver balancedag og ved endelig afregning. Alle værdiændringer indregnes i resultatopgørelsen. Modposten hertil indregnes under forpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld. Endvidere indgår legatudlodninger fra fondet.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici og værdiændringer.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Resultat til analyseformål	Ordinært resultat efter skat
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
2 Nettoomsætning		
Salgsværdi af afsluttede entrepriser	2.195.446	2.739.930
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	1.076.861	1.507.079
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-1.507.079	-1.986.750
Valutakursregulering	-21.129	8.272
Nettoomsætning i alt	1.744.099	2.268.531

Segmentoplysninger

Nettoomsætningen hidrører fra segmentet kapitalinteresser i danske industriselskaber.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	2015	2014	2015	2014
3 Leje- og andre driftsindtægter				
Lejeindtægter, investeringsejendomme	282.142	275.947	0	0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	210	1.132	0	9
Øvrige indtægter	5.176	13.674	113	107
	<u>287.528</u>	<u>290.753</u>	<u>113</u>	<u>116</u>
4 Personaleomkostninger				
Løn og gage	886.992	1.055.772	5.980	5.746
Pensioner og pensionsbidrag	62.420	90.324	728	682
Omkostninger til social sikring	39.493	51.636	22	21
	<u>988.905</u>	<u>1.197.732</u>	<u>6.730</u>	<u>6.449</u>
Heraf honorar til moderfondets bestyrelse	<u>1.400</u>	<u>1.400</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>
Heraf honorar til moderfondets direktion ekskl. pension på 15 %	<u>1.323</u>	<u>1.310</u>	<u>1.323</u>	<u>1.310</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>1.548</u>	<u>1.852</u>	<u>6</u>	<u>6</u>
5 Andre eksterne omkostninger				
Heraf honorar til generalforsamlingsvalgt revisor: Honorar for lovpligtig revision, EY	<u>1.644</u>	<u>1.938</u>	<u>155</u>	<u>154</u>
Skattemæssig rådgivning, EY	<u>634</u>	<u>1.159</u>	<u>57</u>	<u>25</u>
Andre ydelser, EY	<u>1.081</u>	<u>567</u>	<u>200</u>	<u>104</u>
6 Finansielle indtægter				
Renteindtægter, udbytter m.v.	3.083	5.206	265.015	272.861
Tilbageførsler af nedskrivninger, finansielle aktiver	0	47.798	0	0
Kursgevinster	26.346	64.241	0	0
	<u>29.429</u>	<u>117.245</u>	<u>265.015</u>	<u>272.861</u>
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>264.166</u>	<u>271.525</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	102.567	102.074	0	0
Kurstab og nedskrivninger	11.127	5.095	478	217
	<u>113.694</u>	<u>107.169</u>	<u>478</u>	<u>217</u>
Heraf vedrørende tilknyttede virksomheder	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Resultat og kapitalandele i associerede virksomheder

t.kr.	Andel i årets resultat	Andel i regnskabsmæssig værdi
Skandinavisk Holding A/S, Søborg (ejerandel på 35 %)	107.415	1.396.600
Øvrige associerede selskaber	21.621	191.643
	<u>129.036</u>	<u>1.588.243</u>

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	2015	2014	2015	2014
9 Skat				
I resultatopgørelsen er indkomstskat omkostningsført med:				
Regulering, tidligere år	828	-9	0	0
Regulering af skatteprocent	-9.578	2.384	38	54
Hensat til aktuel skat	3.116	15.019	87	0
Regulering af udskudt skat	14.248	10.004	-126	-2.357
	<u>8.614</u>	<u>27.398</u>	<u>-1</u>	<u>-2.303</u>
Hensættelse til udskudt skat i balancen:				
Saldo, primo året	125.608	193.226	-477	1.826
Valutakursregulering	312	-268	0	0
Regulering, tidligere år	-4.485	653	0	0
Regulering af skatteprocent	-9.578	2.384	38	54
Tilgang ved virksomhedskøb	0	2.057	0	0
Overført fra egenkapitalen	20.505	-82.448	0	0
Overført fra resultatopgørelsen	14.248	10.004	-126	-2.357
	<u>146.610</u>	<u>125.608</u>	<u>-565</u>	<u>-477</u>
Indregning i balancen:				
Finansielle anlægsaktiver	0	0	-565	-477
Hensatte forpligtelser	146.610	125.608	0	0
	<u>146.610</u>	<u>125.608</u>	<u>-565</u>	<u>-477</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Skat (fortsat)

Udskudt skat påhviler i al væsentlighed materielle anlægsaktiver og igangværende arbejder.

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	2015	2014	2015	2014
Selskabsskat optaget som gældsforpligtelse/ tilgodehavender:				
Saldo, primo året	-522	5.106	0	0
Valutakursregulering	152	-2.480	0	0
Regulering, tidligere år	5.462	-509	0	0
Tilgang ved virksomhedskøb	0	1.566	0	0
Betalt skat i året	-11.667	-19.977	0	0
Overført fra egenkapitalen	321	753	0	0
Overført fra resultatopgørelsen	3.029	15.019	0	0
	<u>-3.225</u>	<u>-522</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Indregning i balancen:				
Tilgodehavender	-3.225	-522	0	0
	<u>-3.225</u>	<u>-522</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

10 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Goodwill	Patenter og licenser	Udviklings- omkost- ninger
Kostpris 1. januar 2015	135.546	40.255	0
Valutakursregulering	-812	73	0
Årets tilgang	33.715	0	10.468
Årets afgang	-6.818	0	0
Kostpris 31. december 2015	<u>161.631</u>	<u>40.328</u>	<u>10.468</u>
Afskrivninger 1. januar 2015	-42.849	-21.171	0
Valutakursregulering	781	-17	0
Årets af- og nedskrivninger	-34.147	-5.093	0
Valutakursregulering, afskrivninger	80	6	0
Afskrivninger 31. december 2015	<u>-76.135</u>	<u>-26.275</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>85.496</u>	<u>14.053</u>	<u>10.468</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	<u>92.697</u>	<u>19.084</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Investe- ringsej- domme	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmate- riel og in- ventar
Kostpris 1. januar 2015	4.278.211	103.675	67.717	48.803
Valutakursregulering	0	665	-1.163	817
Årets tilgang	247.340	11.546	10.834	14.915
Årets afgang	-47.266	-8.391	-4.587	-2.217
Kostpris 31. december 2015	4.478.285	107.495	72.801	62.318
Dagsværdireguleringer 1. januar 2015	719.744	0	0	0
Årets dagsværdireguleringer	116.130	0	0	0
Dagsværdireguleringer 31. december 2015	835.874	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	0	-64.291	-55.515	-35.512
Valutakursregulering	0	-238	1.095	-664
Årets af- og nedskrivninger	0	-4.497	-5.536	-6.470
Valutakursregulering, afskrivninger	0	15	150	75
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	6.878	2.785	2.037
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	0	-62.133	-57.021	-40.534
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	5.314.159	45.362	15.780	21.784
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	4.997.046	39.384	12.202	13.291

t.kr.	Moderfond		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmate- riel og in- ventar	I alt
Kostpris 1. januar 2015	2.907	2.057	4.964
Årets tilgang	87	0	87
Kostpris 31. december 2015	2.994	2.057	5.051
Afskrivninger 1. januar 2015	-492	-1.359	-1.851
Årets afskrivninger	-159	-243	-402
Afskrivninger 31. december 2015	-651	-1.602	-2.253
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	2.343	455	2.798
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	2.415	698	3.113

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

t.kr.	Moderfond		
	C.W. Obel A/S	Obelhus A/S	I alt
A-aktier, nom.	20.205	-	-
B-aktier, nom.	101.591	-	-
Aktiebesiddelse, nom.	121.796	9.000	-
Kostpris 1. januar 2015	308.483	9.928	318.411
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2015	308.483	9.928	318.411

Navn (t.kr.)	Resultat 2015	Egenkapital 31/12 2015	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
C.W. Obel A/S	165.098	2.429.647	København	100 %
Obelhus A/S	29	30.705	København	100 %

Tilknyttede virksomheder er selvstændige enheder.

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
13 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	250.086	230.086
Årets tilgang	0	20.000
Årets afgang ved salg	0	0
Kostpris 31. december	250.086	250.086
Regulering i alt 1. januar	1.390.278	1.484.695
Udbetalt udbytte	-295.245	-227.500
Årets regulering	243.124	133.083
Regulering i alt 31. december	1.338.157	1.390.278
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.588.243	1.640.364

For oplysninger om navn, hjemsted og retsform for associerede virksomheder henvises til koncernoversigt på side 6.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Andre finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Andre vær- dipapirer og kapital- andele	Udlån m.v.	Andre finan- sielle an- lægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2015	119.143	36.687	0	155.830
Årets tilgang	6.808	6.000	7.849	20.657
Årets afgang	0	-253	0	-253
Kostpris 31. december 2015	125.951	42.434	7.849	176.234
Regulering i alt 1. januar 2015	11.361	0	0	11.361
Årets regulering	-7.502	0	0	-7.502
Regulering i alt 31. december 2015	3.859	0	0	3.859
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	129.810	42.434	7.849	180.093
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	130.505	36.687	0	167.192

t.kr.	Moderfond			
	Tilgodeha- vender hos tilknyttede virksom- heder	Andre vær- dipapirer og kapital- andele	Udlån m.v.	I alt
Kostpris 1. januar 2015	2.020.000	5.450	36.687	2.062.137
Årets tilgang	0	0	6.000	6.000
Årets afgang	-100.000	0	-253	-100.253
Kostpris 31. december 2015	1.920.000	5.450	42.434	1.967.884
Regulering i alt 1. januar 2015	0	-4.567	0	-4.567
Årets regulering	0	-478	0	-478
Regulering i alt 31. december 2015	0	-5.045	0	-5.045
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	1.920.000	405	42.434	1.962.839
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	2.020.000	883	36.687	2.057.570

Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder 100.000 t.kr. i 2016, mens 1.420.000 t.kr. forfalder efter mere end 5 år.

Långiver kan hvert år med mindst 3 måneders forudgående varsel kræve, at låntager betaler et afdrag på op til 3 % af lånet, og opsige lånet til fuld indfrielse med 5 års forudgående varsel, dog kan opsigelse tidligst meddeles 5 år efter udbetalingsdagen, dvs. med indfrielse tidligst 31. december 2019. Lånet skal være fuldt indfriet senest 31. december 2024.

Renten på lånet fastsættes hvert 5 år. Frem til udgangen af 2019 forrentes den til enhver tid værende restgæld med en fast rente på 5,7 % p.a.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
15 Varebeholdninger		
Råvarer og handelsvarer	22.347	23.053
16 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af igangværende arbejder	1.076.861	1.507.079
Acontofakturering til kunder	-1.037.805	-1.472.016
	39.056	35.063
Der indregnes således:		
Tilgodehavender	120.026	167.733
Gældsforpligtelser	-80.970	-132.670
	39.056	35.063

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af ej tilskrevne renteindtægter, forudbetalinger til leverandører og forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, it-licenser, leasingafgifter m.v.

18 Egenkapital

t.kr.	Koncern				
	Grund-kapital	Nettoop-skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Uddelings-ramme	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	150.000	1.390.278	2.084.037	385.000	4.009.315
Valutakursregulering af dattervirksomheder	0	0	5.381	0	5.381
Egenkapitalposter i associerede virksomheder	0	113.938	0	0	113.938
Kursregulering, finansielle instrumenter	0	0	87.572	0	87.572
Årets resultat	0	-166.059	128.662	304.882	267.485
Årets skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-20.808	0	-20.808
Legatydelser	0	0	0	-304.882	-304.882
Egenkapital 31. december 2015	150.000	1.338.157	2.284.844	385.000	4.158.001

t.kr.	Moderfond			
	Grund-kapital	Overført resultat	Uddelings-ramme	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	150.000	1.533.584	385.000	2.068.584
Årets faktiske uddelinger	0	0	-304.882	-304.882
Overført, jf. resultatdisponering	0	-52.524	304.882	252.358
Egenkapital 31. december 2015	150.000	1.481.060	385.000	2.016.060

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

19 Andre hensatte forpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Garanti- forpligtel- ser	Pensions- forpligtel- ser	Indestående Grundejer- nes investe- ringsfond	Andre hen- satte for- pligtelser
Regnskabsmæssig værdi 1. januar 2015	20.925	1.177	3.296	10.771
Årets tilgang	7.521	1.287	0	3.121
Årets forbrug	-18.072	-1.083	-351	-10.034
Andre reguleringer	191	102	0	25
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	10.565	1.483	2.945	3.883
Forfaldstidspunkterne forventes at blive:				
Inden for 1 år	6.848	0	0	2.097
Efter 1 år, inden 5 år	3.717	1.483	2.945	1.786
	10.565	1.483	2.945	3.883

t.kr.	Koncern	
	2015	2014
20 Langfristede gældsforpligtelser		
Langfristede gældsforpligtelser med forfald mere end 5 år efter statusdagen udgør	2.710.927	2.460.028
21 Pantsætninger		
Til sikkerhed for prioritetslån og skyldig købesum	2.756.863	2.585.343
er der givet pant i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på	5.256.721	4.896.406
22 Eventualposter og øvrige forpligtelser		
Koncernens selskaber har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Der er over for kunder stillet garanti fra banker og kautionsforsikrings-selskaber m.v. med beløb af	332.562	174.934
Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1 til 5 år.		
Koncernen har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for ObeL-LFI Ejendomme A/S for bankgæld, maksimeret til 182 mio. kr.		
Leje- og leasingforpligtelser:		
< 1 år	36.057	30.159
> 1-5 år	92.678	98.745
> 5 år	173.540	190.346
Ydelser til betaling 2016-31	302.275	319.250

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

23 Nærtstående parter

Det Obelske Familiefonds nærtstående parter omfatter dattervirksomhederne C.W. Obel A/S og de hertil knyttede virksomheder, Obelhus A/S samt fondets og selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

Den erhvervsdrivende fond Det Obelske Familiefond har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2015 (t.kr.)
Transaktioner med nærtstående parter			
C.W. Obel A/S	Dattervirksomhed	Renteindtægt (5,7 % p.a. af til enhver tid værende restgæld)	114.166
C.W. Obel A/S	Dattervirksomhed	Udbytte	150.000
C.W. Obel A/S	Dattervirksomhed	Afdrag på tilgodehavende	100.000
C.W. Obel Ejendomme A/S	Dattervirksomhed	Husleje	867
Bestyrelsesmedlem	Partner i advokatfirma, som fondet benytter	Advokatbistand	282
Bestyrelsesmedlem og dennes nære familiemedlemmer	Slægtning af fabrikant C.W. Obel	Familielegater	4.667
Totale transaktioner med nærtstående parter			369.982
Mellemværende med nærtstående parter			
C.W. Obel A/S	Dattervirksomhed	Tilgodehavende (ansvarlig lånekapital som forrentes med 5,7 % p.a.)	1.920.000
Bestyrelsesmedlem	Partner i advokatfirma, som fondet benytter	Skyldig advokatbistand	282

Fondet har i regnskabsåret ikke haft nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

Fondet har udbetalt vederlag til bestyrelse og direktion. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 24.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

24 Vederlag til ledelsen

Den erhvervsdrivende fond Det Obelske Familiefonds ledelse består af en direktør og fire bestyrelsesmedlemmer, herunder en bestyrelsesformand.

Vederlag til fondets ledelse udgør:

t.kr.	2015
Vederlag til bestyrelse	1.000
Vederlag til direktion	1.409
Totalt vederlag til ledelse	2.409