



Piaster Revisorerne  
vi giver bedre råd

# Kaizen Holding ApS

Kirsebæralle 22, 3400 Hillerød

CVR-nr. 31 85 92 55

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. juli 2023.

---

Anders Bentsen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

|   | <b><u>Side</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>Påtegninger</b>                                      |                    |
| Ledelsespåtegning                                       | 3                  |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 4                  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |                    |
| Selskabsoplysninger                                     | 6                  |
| Ledelsesberetning                                       | 7                  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>        |                    |
| Resultatopgørelse                                       | 8                  |
| Balance   | 9                  |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 11                 |
| Noter   | 12                 |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 13                 |

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Kaizen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 5. juli 2023

### **Direktion**

Anders Bentsen

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

### **Til anpartshaverne i Kaizen Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kaizen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Vi gør opmærksom på, at der er væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Vi henviser til note 1 i regnskabet, hvoraf fremgår, at det for indværende er usikkert, om der opnås finansiering, men at det er ledelsens vurdering, at en sådan finansiering vil blive opnået, hvorfor årsregnskabet i overensstemmelse hermed er udarbejdet under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Allerød, den 5. juli 2023

### **Piaster Revisorerne**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 25 16 00 37

Jesper Peter Falk  
statsautoriseret revisor  
mne15091

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Kaizen Holding ApS  
Kirsebæralle 22  
3400 Hillerød

CVR-nr.: 31 85 92 55  
Stiftet: 20. december 2008  
Hjemsted: Hillerød  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Direktion

Anders Bentsen

### Revision

Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Engholm Parkvej 8  
3450 Allerød

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at besidde kapitalandele.

### Usikkerhed om going concern

Selskabet har tabt egenkapitalen. Ledelsen forventer, at selskabets kapital bliver retableret ved egen indtjening ved ny aktivitet.

Selskabets fortsatte drift er afhængig af at selskabet opnår tilstrækkelig finansiering til at opretholde driften frem til 31. december 2023. Det er for indeværende usikkert, om der opnås en sådan finansiering, men det er ledelsens vurdering, at finansieringen opnås og aflægges derfor årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift. Selskabet har indgået aftale om afvikling af kautionsforpligtelser over en årrække.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ledelsen anser årets resultat som forventet.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>  | <u>2022</u>    | <u>2021</u>     |
|--|----------------|-----------------|
| Andre eksterne omkostninger                              | -7.387         | -7.900          |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder    | 800.160        | -522.758        |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 68.245         | 8.219           |
| Andre finansielle indtægter                              | 0              | 16              |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                        | -222           | -5.241          |
| <b>Resultat før skat</b>                                 | <b>860.796</b> | <b>-527.664</b> |
| Skat af årets resultat                                   | -21.384        | 550             |
| <b>Årets resultat</b>                                    | <b>839.412</b> | <b>-527.114</b> |
| <br><b>Forslag til resultatdisponering:</b>              |                |                 |
| Overføres til overført resultat                          | 839.412        | 0               |
| Disponeret fra overført resultat                         | 0              | -527.114        |
| <b>Disponeret i alt</b>                                  | <b>839.412</b> | <b>-527.114</b> |



**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>                 |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| <u>Note</u>                    | <u>2022</u>   | <u>2021</u>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>       |               |               |
| Tilgodehavende selskabsskat    | 10.000        | 0             |
| Tilgodehavender i alt          | 10.000        | 0             |
| Likvide beholdninger           | 198           | 67.321        |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b> | <b>10.198</b> | <b>67.321</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>           | <b>10.198</b> | <b>67.321</b> |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>  |                 |                   |
|--|-----------------|-------------------|
| Note   | 2022            | 2021              |
| <b>Egenkapital</b>   |                 |                   |
| Virksomhedskapital   | 125.000         | 125.000           |
| Overført resultat  | -644.002        | -1.483.414        |
| <b>Egenkapital i alt</b>   | <b>-519.002</b> | <b>-1.358.414</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                                    |                 |                   |
| Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0               | 1.290.160         |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                              | <b>0</b>        | <b>1.290.160</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |                 |                   |
| Kreditinstitutter i øvrigt                                       | 310.000         | 0                 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt                            | 310.000         | 0                 |
| Kortfristet del af langfristet gæld                              | 180.000         | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                         | 10.375          | 5.000             |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                                | 0               | 128.245           |
| Selskabsskat   | 21.384          | 0                 |
| Anden gæld   | 7.441           | 2.330             |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt                            | 219.200         | 135.575           |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                                  | <b>529.200</b>  | <b>135.575</b>    |
| <b>Passiver i alt</b>  | <b>10.198</b>   | <b>67.321</b>     |

1 Usikkerhed om going concern

4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

**Egenkapitalopgørelse**

|  | <u>Virksomhedskapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>I alt</u>    |
|--|---------------------------|--------------------------|-----------------|
| Egenkapital 1. januar 2021               | 125.000                   | -956.300                 | -831.300        |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | -527.114                 | -527.114        |
| Egenkapital 1. januar 2022               | 125.000                   | -1.483.414               | -1.358.414      |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 839.412                  | 839.412         |
|  | <b>125.000</b>            | <b>-644.002</b>          | <b>-519.002</b> |

## Noter

|  | 2022            | 2021              |
|--|-----------------|-------------------|
| <b>1. Usikkerhed om going concern</b>  |                 |                   |
| Selskabets fortsatte drift er afhængig af at selskabet opnår tilstrækkelig finansiering til at opretholde driften frem til 31. december 2023. Det er for indeværende usikkert, om der opnås en sådan finansiering, men det er ledelsens vurdering, at finansieringen opnås og aflægges derfor årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift. |                 |                   |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>  |                 |                   |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder   | 0               | 4.933             |
| Andre finansielle omkostninger   | 222             | 308               |
|  | <b>222</b>      | <b>5.241</b>      |
| <b>3. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>   |                 |                   |
| Kostpris 1. januar 2022  | 465.955         | 465.955           |
| Tilgang i årets løb  | 20.000          | 0                 |
| <b>Kostpris 31. december 2022</b>  | <b>485.955</b>  | <b>465.955</b>    |
| Opskrivninger 1. januar 2022   | -1.969.802      | -1.447.044        |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill   | 1.290.160       | -522.758          |
| <b>Opskrivninger 31. december 2022</b>   | <b>-679.642</b> | <b>-1.969.802</b> |
| Modregnet i tilgodehavender  | 193.687         | 213.687           |
| Overført til hensatte forpligtelser  | 0               | 1.290.160         |
| <b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>   | <b>193.687</b>  | <b>1.503.847</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| <b>4. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>  |                 |                   |
| Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for AJAb A/S opløst efter konkurs mellemværende med pengeinstitut. Der er afsat kr. 490.000 vedrørende denne kautionsforpligtelse.  |                 |                   |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kaizen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Kaizen Holding ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anders Bentsen

Direktør

Serienummer: cb529936-d98f-4922-8cb6-fea7ccf38c80

IP: 87.59.xxx.xxx

2023-07-05 19:12:38 UTC



## Anders Bentsen

Dirigent

Serienummer: cb529936-d98f-4922-8cb6-fea7ccf38c80

IP: 87.59.xxx.xxx

2023-07-05 19:12:38 UTC



## Jesper Peter Falk

PIASTER REVISORERNE, STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 25160037

Revisor

Serienummer: a2b3be90-75ea-431c-8a91-e40030168ce1

IP: 62.242.xxx.xxx

2023-07-06 06:08:52 UTC



Penneo dokumentnøgle: EEU7B-HX57N-20XZU-EDS6Z-WEL34-D8NUG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>