

Refugees United Fonden

c/o Rainmaking Loft, Danneskjold-Samsøes Allé 41, 1434, København K

CVR-nr./CVR no. 31 85 64 93



Årsrapport 2016

Annual report 2016

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 28. april 2017

Approved at the meeting of the Board of Directors on 28 April 2017

Som dirigent:

Chairman:



Claudia Simler

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Building a better
working world



Indhold
Contents

Ledelsespåtegning Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	3
Ledelsesberetning Management's review	7
Oplysninger om fonden Information about the foundation	7
Beretning Management commentary	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december Financial statements for the period 1 January - 31 December	13
Resultatopgørelse Income statement	13
Balance Balance sheet	14
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	16
Noter Notes to the financial statements	17

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Refugees United Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Today, the Board of Directors has discussed and approved the annual report of Refugees United Fonden for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the foundation's at 31 December 2016 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the matters discussed in the Management's review.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 28. april 2017

Copenhagen, 28 April 2017

Direktion:/Executive Board:



Jan David Mikkelsen
Troensegaard
co-ceo

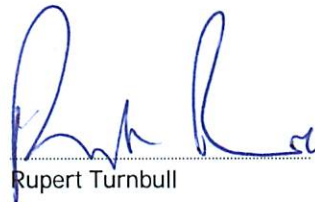


Christopher Torben
Troensegaard Mikkelsen
co-ceo

Bestyrelse/Board of Directors:



Katharina Eva Gnirke
formand/chairman



Rupert Turnbull



Jana Van Greunen



Kai-Erik Relander



Jan David Mikkelsen
Troensegaard



Christopher Torben
Troensegaard Mikkelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til bestyrelsen i Refugees United Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Refugees United Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Board of Directors of Refugees United Fonden

Opinion

We have audited the financial statements of Refugees United Fonden for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the foundation at 31 December 2016 and of the results of the foundation's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. april 2017

Copenhagen, 28 April 2017

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Anders Duedahl-Olesen
statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

Statement on Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on our procedures, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.



Anders Flymer-Dindler
statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant



Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om fonden

Information about the foundation

Navn/Name	Refugees United Fonden
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	c/o Rainmaking Loft, Danneskjold-Samsøes Allé 41, 1434, København K
CVR-nr./CVR no.	31 85 64 93
Stiftet/Established	20. juni 2008/20 June 2008
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	www.refunite.org
E-mail/E-mail	info@refunite.org
Telefon/Telephone	+45 70 20 41 81
Bestyrelse/Board of Directors	Katharina Eva Gnirke, formand/Chairman Rupert Turnbull Jana Van Greunen Kai-Erik Relander Jan David Mikkelsen Troensegaard Christopher Torben Troensegaard Mikkelsen
Direktion/Executive Board	Jan David Mikkelsen Troensegaard, Co-CEO Christopher Torben Troensegaard Mikkelsen, Co-CEO
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvold Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at etablere, udvikle og drive en internetportal til brug for at verdens flygtninge kan genetablere mistet forbindelse til familie, slægtninge og venner, samt at investere i og besidde direkte eller indirekte via et holdingselskab ejerandele i erhvervsdrivende virksomheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Refugees United administrerer verdens største database for forsvundne flygtninge og har tæt på 650.000 flygtninge registreret. Fonden har til formål at reetablere kontakt til forsvundne familiemedlemmer og slægtninge, der er blevet adskilt af krig, konflikter eller naturkatastrofer.

2016 har været endnu et år med betydelig udvikling i Fonden. Antallet af flygtninge, der får hjælp gennem databasen, steg med mere end 150.000. I 2016 videreudviklede Refugees United et partnerskab med Facebook, for sammen at sende Fondens ydelser ud til dele af Afrika, Asien og Mellemøsten, gennem Facebooks platform "Free Basics". Dette partnerskab har nu genereret mere end 60.000 registreringer til Fondens platform.

2016 var også året, hvor Fonden videreudviklede en ny backend database, for bedre at skalere databasen mod at hjælpe mange flere mennesker i deres søgen på forsvundne familiemedlemmer. Dette arbejde, videreudvikling af vores teknologi, er i en konstant bevægelse, da vi som en teknologiorganisation konstant forbedrer og tilpasser Fondens systemer til at hjælpe de voksende mængder af fordrevne mennesker.

Årets resultat blev et overskud på 3,2 mDKK mod et underskud på 13,4 mDKK året før. Årsagen til udviklingen er i al væsentlighed, at der i 2016 er indgået nye aftaler om donationer.

Fonden har i årets løb afholdt omkostninger til opfyldelse af Fondens formål med udenlandske samarbejdspartnere som er under ledelse af Fondens direktion for DKK 5,9 millioner.

Business review

The Foundation's purpose is to establish, develop and operate an internet-based service, through which refugees throughout the world are able to reestablish connections with family members, relatives and friends from whom they have been separated. Further, the Foundation invests in commercial enterprises either directly or indirectly through holding structures.

Financial review

Refugees United manages the world's largest missing refugees database with close to 650,000 refugees registered. The objective of the Foundation is to re-establish contact to missing family members and relatives, who have been separated by war, conflicts and natural disasters.

2016 was another year of significant progress for the Foundation. The number of refugees being helped through the platform grew by more than 150,000. In 2016, Refugees United developed a broad scale partnership with Facebook, with a focus on delivering the Foundation's family tracing service through their "Free Basics" platform across Africa, Asia and the Middle East. The partnership that has already yielded more than 60,000 refugees signed up to the Foundation's platform.

2016 was also a year the Foundation spent further developing the entire backend data system, to build a more scalable and responsive family tracing mechanism, helping more people reconnect with their missing family members. This work, as a tech non-profit organisation, continues in perpetuity, as we continue to strengthen the Foundation's response to the world's refugee crises.

The net result for the year amounted to a profit of 3.2 mDKK compared to a loss of 13.4 mDKK for the prior year. The development is - in all material aspects - the result of of new donation commitment obtained in the current period.

For the current year, the Foundation has incurred expenses of DKK 5.9 million to foreign business partners managed by the Foundation's executive board to fulfil the Foundation's overall purpose.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Redegørelse for god Fondsledelse

Report on foundation governance

I relation til Refugees United Fondens eksterne kommunikation er det vedtaget, at følgende personer kan udtale sig til offentligheden på Fondens vegne om følgende forhold:

- ▶ Bestyrelsesformand: Har mandat til at udtale sig på fondens vegne hvad angår overordnet juridisk set-up, finansiel situation og retningslinier for fondsledelsen.
- ▶ Direktører (Co-CEOs): Har mandat til at udtale sig om alle aspekter af fonden til eksterne parter.
- ▶ COO: Har mandat til at udtale sig om alle operationelle aspekter af Fonden til eksterne parter.

- ▶ Årlig strategidrøftelse: dette finder sted hvert år i april/maj på bestyrelsens årlige generalforsamling
- ▶ Bestyrelsens forretningsorden fastlægger mødeplan for året, afholdelse af møder og overordnet dagsorden for møderne.

Bestyrelses sammensætning hvad angår kompetencer diskuteres løbende og som minimum én gang om året for at sikre den bedst mulige sammensætning i henhold til fondens aktiviteter og strategiske linie. Ligeledes holdes fokus på at sikre en balance mellem fornyelse og kontinuitet i bestyrelsens sammensætning.
Bestyrelsen består af:

In relation to all communication to external parties on behalf of Refugees United Foundation, the following people have the mandate to comment on matters relating to the Foundation along the following lines:

- ▶ Chairman of the Board: is mandated to comment on overall legal setup of the foundation, financial situation as well as guidelines for the good governance efforts of the foundation.
- ▶ Co-CEOs: are mandated to comment on all aspects of the foundation to external parties.
- ▶ COO: is mandated to comment on all operational aspects of the Foundation to external parties.

- ▶ Yearly strategy discussion: this takes place every year at the board's annual general meeting in April
- ▶ The Board's rules of procedure outlines the yearly meeting schedule, meeting structures as well as overall agenda for the various committee meetings

The Board's composition is continuously discussed and at least annually in order to secure the best possible skill and experience composition in light of the foundation's strategic and operational challenges. A balance between board member renewal and continuity is sought at all times.
The Board consists of:

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

- ▶ Dr. Katharina Gnirke (uafhængigt medlem; valgperiode: 17. maj 2013 til d.d.) er Fondens bestyrelsesformand. Hun har mere end 20 års erfaring fra det globale software-firma SAP. Hun er på nuværende tidspunkt Vice President af Product Development Application Innovation (SCM, PLM, Mobile) hos SAP Budapest Labs i Ungarn, hvor hun leder en organisation på godt 100 medarbejdere. Hendes ekspertise ligger inden for strategiudvikling, produktstrategi, HR processer samt projektledelse.
- ▶ Dr. Katharina Gnirke (independent board member; tenure: 17 May 2013 to date) is the Chairperson of the Foundation's Board. She has more than 20 years of experience leading innovation at the multinational software company SAP. She is currently Vice President of Product Development Application Innovation (SCM, PLM, Mobile) at SAP Budapest Labs, Hungary where she heads an organization of around 100 employees. Among other things, she is in charge of strategic direction setting, product strategy execution, HR processes, and project execution.
- ▶ Rupert Turnbull (uafhængigt medlem; valgperiode: 11. november 2016 til d.d.) startede sin karriere i medieverdenen hos Leo Burnett, hvor han arbejdede for globale brands som McDonalds, Procter & Gamble, United Biscuits og Mercedes. Derfra flyttede han sin karriere til magasinpublikationer, hvor han har arbejdet for brands som HELLO!, Men's Health, Condé Nast Traveller, House & Garden og GQ. Rupert stod i spidsen for a lancere Wired UK og havde ansvaret for Wireds udvikling fra printmagasin til et multi-platform brand med en digital portefølje, adskillige årlige konferencer, en ugentlig podcast og en konsulentvirksomhed. Rupert er pt. Group International Publisher hos Time Inc for magasinerne TIME samt Fortune og bruger sin lærekunst fra Wired til at skabe fremtiden for disse to brands. Rupert stiller ofte op som taler på konferencer om magasinernes rolle i de 21. århundrede.
- ▶ Rupert Turnbull (independent board member; tenure: 11 November 2016 to date) started his career in media at Leo Burnett, working on global giant brands such as McDonalds, Procter & Gamble, United Biscuits & Mercedes. From there he moved into magazine publishing where he has stayed for 19 years, working on magazine brands including HELLO!, Men's Health, Condé Nast Traveller, House & Garden and GQ. He was launch Publisher of Wired UK and oversaw its evolution from print magazine to multi-platform brand, with a digital portfolio, several annual conferences, a weekly podcast and a consulting business. He currently works for Time Inc as Group International Publisher for TIME & Fortune and is using his learnings at Wired to help shape the future of these two venerable brands. Rupert frequently talks at industry conferences on the role of magazines in the 21st Century.
- ▶ Jana van Greunen (uafhængigt medlem; valgperiode: 11. november 2016 til d.d.) er VP, Engineering hos Datrium. Datrium tilbyder open-converged opbevaring for datacentre. Før sin tid hos Datrium var Jana van Greunen hos Facebook, hvor hun stod i spidsen for Content Distribution Network udviklingen. Før det var hun VP of Software Engineering hos Silver Spring Networks, hvor hun byggede det største trådløse udendørs mesh IPv6 netværk. Jana van Greunen er Ph.D fra UC Berkeley med 9 publikationer og 22 patenter.
- ▶ Jana van Greunen (independent board member; tenure: 11 November 2016 to date) is VP, Engineering at Datrium, a venture funded storage startup. Datrium provides open-converged storage for datacenters. Prior to Datrium, Jana van Greunen was at Facebook managing the Content Distribution Network development. Prior to that, she was VP of Software Engineering at Silver Spring Networks where she built the largest outdoor wireless mesh IPv6 network. Jana van Greunen holds a Ph.D from UC Berkeley with 9 publications and 22 patents.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

- ▶ Kai-Erik Relander (uafhængigt medlem; valgperiode: 7 februar 2014 til d.d.) er uafhængig seniorrådgiver for 'ICT, Aerospace and Defence Division of the sovereign investment vehicle Mubadala Development Company' i Abu Dhabi. Her bistår Kai-Erik ledelsen og bestyrelsen med udvikling af finansfunktioner, investeringsplaner, omstruktureringer, mm. Kai-Erik har mange års erfaring inden for private equity samt venture capital og bidrager i henhold til Refugees United Fonden bl.a. med sparring inden for rejsning af fondsmidler.
- ▶ Kai-Erik Relander (independent board member; tenure: 7 February 2014 to date) is a Senior Independent Advisor to the ICT, Aerospace and Defence Division of the sovereign investment vehicle Mubadala Development Company in Abu Dhabi. He helps the management and boards of different portfolio companies with issues such as finance function development, investment plans, workouts and restructuring with focus on the Gulf region and emerging markets. Kai-Erik brings vast experience from private equity and venture capital and supports Refugees United on high-level fundraising strategies, among other things.
- ▶ Christopher og David Mikkelsen (valgperiode: 20. juni 2008 til d.d.) er stiftere og direktører af Refugees United Fonden. De to brødre stiftede Refugees United Fonden baseret på en personlig oplevelse, hvor de genforenede to afghanske brødre efter mange års adskillelse. Da de indså manglen på en global, IT-baseret infrastruktur til at genforene forsvundne familiemedlemmer besluttede Christopher og David at ændre dette ved at bygge verdens første globale webbaserede søge værktøj for flygtninge. Christopher og David er medlemmer af Clinton Global Initiative 2010 og 2011, er blevet udnævnt til "New World Heroes - People who deserve a bigger stage" i 2009 af Monocle Magazine, har været nomineret i kategorien "People of the Year" af DAS Magazin og blev nomineret til PopTech Fellows i 2011.
- ▶ Christopher and David Mikkelsen (tenure: 20 June 2008 to date) are Refugees United's founders and Co-CEOs. The two brothers and social entrepreneurs founded Refugees United in 2008 based on a personal experience trying to reconnect two Afghan refugee brothers after several years of separation. Realising the lack of any global, IT-based infrastructure to help refugees locate missing family, the Christopher and David set out to change these state of things and built the first-ever global, web-based search tool for refugees. Christopher and David are members of the Clinton Global Initiative 2010 and 2011, have been named "New World Heroes - People who deserve a bigger stage in 2009" by Monocle Magazine, nominated as "People of the Year 2009" by DAS Magazin, and have been nominated as PopTech Fellows 2011.

I årets løb har Fondens bestyrelse endvidere bestået af Javier Alvarez, Frerk-Malte Feller og Frank Rövekamp, som har afstået deres bestyrelsesposter i Fonden i indeværende periode. Fondens øvrige bestyrelse er i proces med at finde nye bestyrelsesmedlemmer, der kan tilføre Fonden yderligere kompetencer.

Som udgangspunkt vælges bestyrelsesmedlemmer for to år af gangen. Genvalg kan ske, såfremt genopstilling af det pågældende medlem ønskes.

Bestyrelsen evaluerer aktivt samarbejdet i gruppen med jævne mellemrum og som minimum én gang om året i forbindelse med bestyrelsens godkendelse af årsregnskabet.

During the year, the Board of Directors also consisted of Javier Alvarez, Frerk-Malte Feller and Frank Rövekamp, who have left their Board positions in the current period. The remaining members of the Board is currently in the process of on-boarding new members who can contribute with additional competencies to the Foundation.

Board members are elected for two years. Reelection is a possibility, should the Board wish any member to run for another period.

The Board actively evaluate its work reccurringly and at least once a year in conjunction with the board meeting in relation to the annual report.

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Management commentary

Direktørers vederlag fastsættes og godkendes af bestyrelsen én gang om året. Øvrige bestyrelsesmedlemmer i Fonden modtager ikke vederlag for deres arbejde.

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Fonden uddeler ikke aktiver eller kontanter til specifikke formål, enkeltpersoner, organisationer eller øvrige legetarer, men udøver alene aktivitet til opfyldelse af Fondens overordnede formål. Uddelingerne i årets løb er således at anse som interne uddelinger, der i resultatopgørelsen præsenteres som omkostninger. Fonden forventer i 2017 ligeledes kun at foretage sådanne interne uddelinger, hvorfor bestyrelsen har besluttet ikke at vedtage en uddelingsramme eller fastlægge en uddelingspolitik.

Begivenheder efter balancedagen

Fonden har i efterfølgende periode erhvervet ret til yderligere donationer fra nuværende samarbejdspartnere. Donationerne beløber sig til EUR 618.724, svarende til ca. DKK 4.609.494 som indregnes i driften i efterfølgende periode.

Udover ovenstående er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, der har væsentlig betydning for bedømmelsen af årsrapporten.

Forventet udvikling

Til understøttelse af den voksende digitale rækkevidde er udviklingen af Fondens teknologier, der anvendes til at reetablere kontakten mellem familier, fortsat af strategisk vigtighed i 2017.

Ledelsen forventer at opnå nye tilsagn om donationer i det kommende år på baggrund af allerede igangværende drøftelser med samarbejdspartnere herom. Samtidig hermed forventes det nuværende omkostningsniveau i al væsentlighed at bibeholdes.

Management compensation is set and approved once a year by the Board. Other Board members of the Foundation are not compensated for their board work.

Report on the foundation's distribution policy and distributions in the year

The Foundation does not distribute assets or cash amounts to specific purposes, people, organisations or other such recipients, but solely carries out its activities to fulfil its overall purpose. The distributions made during the year are therefore to be viewed as internal distributions presented as expenses in the income statement. For 2017, the Foundation expects to continue to only carry out such internal distributions. Consequently, the Board has not established a distribution framework nor a distribution policy.

Events after the balance sheet date

The Foundation has become entitled to additional donations from current funding partners in the period subsequent to the balance sheet date. The donations amount to EUR 618,724 equivalent to approximately DKK 4,609,494, which are recorded in the income statement in the subsequent period.

Apart from the aforementioned, no events materially affecting the assessment of the financial statements have occurred after the balance sheet date.

Outlook

To support the growing digital reach, the development of the Foundation's technologies used to re-establish contact between families is of a continued strategic importance for 2017.

Management expects to obtain new funding from sponsoring parties based on already ongoing discussions. Concurrently, expenses are - in all material aspects - expected to be kept at current year levels.

Årsregnskab 1. januar - 31. december
 Financial statements for the period 1 January - 31 December

Resultatopgørelse
 Income statement

Note	DKK	2016	2015
2	Donationer Donations	14.718.938	1.884.246
	Andre driftsindtægter Other operating income	53.905	131.523
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-5.191.175	-10.092.553
	Bruttoresultat Gross margin	9.581.668	-8.076.784
3	Gager og vederlag Staff costs	-6.311.499	-6.418.199
	Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	3.270.169	-14.494.983
	Finansielle indtægter Financial income	619	1.198.916
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-37.430	-55.821
	Resultat før skat Profit/loss before tax	3.233.358	-13.351.888
	Skat af årets resultat Tax for the year	0	0
	Årets resultat Profit/loss for the year	3.233.358	-13.351.888
	Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit/loss	3.233.358	-13.351.888
	Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	3.233.358	-13.351.888

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2016	2015
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	84.166	67.841
	Deposits, Investments		
		<u>84.166</u>	<u>67.841</u>
	Anlægsaktiver i alt	84.166	67.841
	Total fixed assets	<u>84.166</u>	<u>67.841</u>
	Omsætningsaktiver		
	Non-fixed assets		
	Tilgodehavender		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.256	53.460
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos nærtstående parter	0	2.049.000
	Receivables from related parties		
		<u>11.256</u>	<u>2.102.460</u>
	Likvide beholdninger	10.327.224	5.081.833
	Cash	<u>10.327.224</u>	<u>5.081.833</u>
	Omsætningsaktiver i alt	10.338.480	7.184.293
	Total non-fixed assets	<u>10.338.480</u>	<u>7.184.293</u>
	AKTIVER I ALT	10.422.646	7.252.134
	TOTAL ASSETS	<u><u>10.422.646</u></u>	<u><u>7.252.134</u></u>



Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Balance
Balance sheet

Note	DKK	2016	2015
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
4	Grundkapital	750.000	750.000
	Share capital		
	Overført resultat	9.405.519	6.172.161
	Retained earnings		
	Egenkapital i alt	10.155.519	6.922.161
	Total equity		
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	96.209	66.465
	Trade payables		
	Anden gæld	170.918	263.508
	Other payables		
		267.127	329.973
	Gældsforpligtelser i alt	267.127	329.973
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	10.422.646	7.252.134
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 6 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 7 Nærtstående parter
Related parties



Årsregnskab 1. januar - 31. december
Financial statements for the period 1 January - 31 December

Egenkapitalopgørelse
Statement of changes in equity

DKK	Grundkapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. januar 2015 Equity at 1 January 2015	750.000	19.524.049	20.274.049
Overført, jf. resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of loss"	0	-13.351.888	-13.351.888
Egenkapital 1. januar 2016 Equity at 1 January 2016	750.000	6.172.161	6.922.161
Overført, jf. resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	3.233.358	3.233.358
Egenkapital 31. december 2016 Equity at 31 December 2016	750.000	9.405.519	10.155.519

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Refugees United Fonden for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B og lov om erhvervsdrivende fonde. Opstilling af Fondens resultatopgørelse er tilpasset det formål, at opgørelsen primært skal afspejle Fondens uddelingsevne. Præsentation af resultatopgørelsen afviger derfor fra skabeloner i årsregnskabsloven, jf. § 23, stk. 4.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

The annual report of Refugees United Fonden for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B and The Danish Act on Enterprises Carrying on Business for Profit. The presentation of the Foundation's income statement has been adjusted as the primary objective of the income statement is to reflect the distribution ability. Consequently, the presentation of the income statement differs from the templates in the Danish Financial Statements Act, cf. section 23(4) of the Act

The accounting policies are consistent with those of last year.

Basis of recognition and measurement

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost implying the recognition of a constant effective interest rate to maturity. Amortised cost is calculated as initial cost minus any principal repayments and plus or minus the cumulative amortisation of any difference between cost and nominal amount.

In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account. Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Equally, costs incurred to generate the year's earnings are recognised, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Donationer

Donationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt juridisk bindende tilsagn er modtaget inden regnskabsperiodens udgang, og betingelserne herfor er opfyldt.

Andre eksterne omkostninger

I andre eksterne omkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af Fonden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Personaleomkostninger

Gager og vederlag omfatter gager, honorarer og øvrige lønrelaterede omkostninger.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta m.v.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Income statement

Donations

Donations are recognised in the income statement provided that legal binding commitment has been received before year end and that the conditions are met.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses incurred during the year for the Foundation management and administration, including expenses for administrative staff, Management, office premises and office expenses and depreciation.

Staff costs

Staff costs comprise wages, remuneration and other staff costs.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, gains and losses on transactions denominated in foreign currencies, etc.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Skat

Fonden er skattepligtig i henhold til fondsbeskatningsloven. Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen

Tax

The Foundation is liable to tax pursuant to the Danish Foundation Tax Act. Tax for the year comprises current tax for the year and changes in deferred tax. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Balancen

Balance sheet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost less write-down for anticipated bad debt losses.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Liabilities

Financial liabilities are measured at amortised cost.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2016	2015
2 Donationer		
Donations		
H&M foundation	2.276.060	0
IKEA foundation	10.076.349	1.862.500
SMS donationer	20.900	21.746
SMS donations		
Svenska Postkod	2.257.485	0
Waterloo foundation	88.144	0
	<u>14.718.938</u>	<u>1.884.246</u>

Foruden ovenstående kontante donationer har Fonden modtaget en række donationer i form af naturalier, som ikke kan værdiansættes særskilt og derfor ikke er indregnet i resultatopgørelsen som donationer og tilsvarende med en omkostning/uddeling.

In addition to the above cash donations, the Foundation has received donations in kind which cannot be measured separately and therefore are not recognised in the income statement as donations and with corresponding costs/distributions.

3 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	5.740.442	6.002.978
Wages/salaries		
Pensioner	124.302	107.042
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	42.033	94.229
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	404.722	213.950
Other staff costs		
	<u>6.311.499</u>	<u>6.418.199</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>3</u>	<u>5</u>
Average number of full-time employees		

Vederlag til fondens ledelse udgør:
 Remuneration to members of management:

Direktion	0	67.723
Executive board		
	<u>0</u>	<u>67.723</u>

Bestyrelsen modtager ikke vederlag for bestyrelsesarbejde i Refugees United Fonden

The Board of Directors does not receive remuneration for its work in Refugees United Fonden.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements for the period 1 January - 31 December

Noter

Notes to the financial statements

4 Grundkapital

Share capital

Fondens grundkapital har uændret været 750.000 kr. de seneste 5 år.

The foundation base capital has remained DKK 750,000 over the past 5 years.

5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Fonden har huslejeoplygninger på 54.068 kr. (2015: 54.068 kr.). Fonden har herudover inden eventualforpligtelser.

The Foundation's rent obligations amount to 54,068 DKK (2015: 54,068 DKK). The Foundation has no additional contingent liabilities.

6 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

The Foundation has not provided any security or other collateral in assets at 31 December 2016.

7 Nærtstående parter

Related parties

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

In the financial year, the foundation was engaged in the below related party transactions:

Nærtstående part Related party	Grundlag for nærtstående part Basis for related party	Indhold af transaktion Nature of transaction	2016 DKK
Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions			
Refugees United Foundation USA	Samme ledelse Same management	Intern uddeling til dækning af administrationsomkostninger afholdt til opfyldelse af Fondens formål Internal distribution to cover administrative expenses incurred to fulfil the Foundation's purpose	2.049.000
Contineo Technologies Ltd.	Samme ledelse Same management	Intern uddeling til dækning af administrationsomkostninger afholdt til opfyldelse af Fondens formål Internal distribution to cover administrative expenses incurred to fulfil the Foundation's purpose	3.935.392