



## Kristian Svarrer Holding ApS

Amerikavej 1  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 31853850

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
15.04.2021

---

**Mikael Hedager Würtz**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	9
Koncernens balance pr. 31.12.2020	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kristian Svarrer Holding ApS

Amerikavej 1

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 31853850

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Kristian Svarrer

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Kristian Svarrer Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 15.04.2021

**Direktion**

**Kristian Svarrer**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kristian Svarrer Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kristian Svarrer Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 15.04.2021

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	76.692	86.367	79.371	76.320	65.191
Driftsresultat	6.560	5.325	(4.488)	6.144	9.985
Resultat af finansielle poster	(1.471)	(964)	(1.234)	(801)	(1.304)
Årets resultat	8.481	3.295	(4.653)	2.918	6.635
Årets resultat ekskl. minoriteter	6.419	3.162	(2.752)	2.073	4.610
Balancesum	139.832	148.344	133.787	130.081	125.272
Investeringer i materielle aktiver	12.847	4.357	12.797	15.471	4.345
Egenkapital	39.508	33.616	30.102	36.359	37.936
Egenkapital ekskl. minoriteter	30.876	28.436	25.153	28.455	23.589
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	21,64	11,80	(10,27)	7,97	21,64
Soliditetsgrad (%)	22,08	19,17	18,80	21,87	18,83

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består i at besidde kapitalandele og formueforvaltning. Koncernens aktivitet består herudover i shipping, speditjonsvirksomhed, terminalvirksomhed, offshore aktiviteter samt losning og lastning af skibe.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernen har i regnskabsåret opnået et tilfredsstillende resultat på trods af COVID-19.

Egenkapitalen inkl. minoriteter udgør 39.508 t.kr. af en balancesum på 139.832 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 28,3%, hvilket er tilfredsstillende. Likviditeten har udviklet sig positivt og tilfredsstillende.

Det er ledelsens opfattelse, at resultatopgørelsen, balancen og pengestrømsopgørelsen med tilhørende noter indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af virksomhedens resultat i det forløbne år og den finansielle stilling ved årets afslutning.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er på niveau med det forventede.

### **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2021 i niveauet 5-8 mio. kr. på trods af COVID-19.

### **Særlige risici**

De væsentligste risici knytter sig til den generelle udvikling inden for de enkelte markedssegmenter. Herudover har koncernen væsentlig omsætning i udenlandsk valuta, hvorfor konkurrenceevnen påvirkes af ændringer i kursen.

### **Miljømæssige forhold**

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningen fra virksomhedens aktiviteter.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>76.692</b>	<b>86.367</b>
Personaleomkostninger	1	(63.030)	(74.165)
Af- og nedskrivninger	2	(7.102)	(6.877)
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.560</b>	<b>5.325</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		5.156	0
Andre finansielle indtægter		386	528
Andre finansielle omkostninger		(1.857)	(1.492)
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.245</b>	<b>4.361</b>
Skat af årets resultat	3	(1.764)	(1.066)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>8.481</b>	<b>3.295</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	0	568
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
Erhvervede licenser		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>568</b>
Grunde og bygninger		54.205	52.981
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.802	9.266
Materielle aktiver under udførelse		1.121	1.248
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>65.128</b>	<b>63.495</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.196	40
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.000	6.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.880	3.159
Deposita		25	126
Andre tilgodehavender		1.176	670
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>15.277</b>	<b>9.995</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>80.405</b>	<b>74.058</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		2.018	3.604
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.018</b>	<b>3.604</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		46.312	57.973
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.597	1.089
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		361	233
Andre tilgodehavender		1.620	1.239
Tilgodehavende skat		0	199
Periodeafgrænsningsposter	9	1.585	1.532
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.475</b>	<b>62.265</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.877	1.352
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.877</b>	<b>1.352</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.057</b>	<b>7.065</b>

<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>59.427</b>	<b>74.286</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>139.832</b>	<b>148.344</b>
<hr/>		

**Passiver**

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		300	300
Overført overskud eller underskud		30.463	27.886
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113	250
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>30.876</b>	<b>28.436</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>8.632</b>	<b>5.180</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>39.508</b>	<b>33.616</b>
Udskudt skat	10	1.256	1.094
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.256</b>	<b>1.094</b>
Gæld til realkreditinstitutter		34.757	30.037
Leasingforpligtelser		2.661	4.150
Anden gæld		2.374	2.799
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>39.792</b>	<b>36.986</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	3.923	3.672
Bankgæld		2.564	20.957
Modtagne forudbetalinger fra kunder		332	111
Igangværende arbejder for fremmed regning		128	1.695
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.908	33.476
Skyldig skat		298	0
Anden gæld		21.123	16.737
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>59.276</b>	<b>76.648</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>99.068</b>	<b>113.634</b>
<b>Passiver</b>		<b>139.832</b>	<b>148.344</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Dattervirksomheder	17		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.
Egenkapital primo	300	27.886	0	250	28.436
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(250)	(250)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(3.100)	0	(3.100)
Valutakursreguleringer	0	(776)	0	0	(776)
Værdireguleringer	0	188	0	0	188
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(41)	0	0	(41)
Årets resultat	0	3.206	3.100	113	6.419
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>30.463</b>	<b>0</b>	<b>113</b>	<b>30.876</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	5.180	33.616
Effekt af virksomhedssalg o.l.	1.660	1.660
Udbetalt ordinært udbytte	0	(250)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(3.100)
Valutakursreguleringer	(332)	(1.108)
Værdireguleringer	80	268
Skat af egenkapitalbevægelser	(18)	(59)
Årets resultat	2.062	8.481
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>8.632</b>	<b>39.508</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		6.560	5.325
Af- og nedskrivninger		7.102	6.877
Ændringer i arbejdskapital	12	14.261	(10.291)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>27.923</b>	<b>1.911</b>
Modtagne finansielle indtægter		386	528
Betalte finansielle omkostninger		(1.857)	(1.492)
Refunderet/(betalt) skat		(965)	(28)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>25.487</b>	<b>919</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(12.847)	(4.357)
Salg af materielle aktiver		3.392	630
Køb af finansielle aktiver		(528)	(1.353)
Salg af finansielle aktiver		379	0
Salg af virksomheder		650	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(8.954)</b>	<b>(5.080)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>16.533</b>	<b>(4.161)</b>
Optagelse af lån		3.057	0
Afdrag på lån mv.		0	(1.522)
Udbetalt udbytte		(3.350)	(108)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(293)</b>	<b>(1.630)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>16.240</b>	<b>(5.791)</b>
Likvider primo		(12.540)	(6.769)
Valutakursreguleringer af likvider		(330)	20
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.370</b>	<b>(12.540)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.057	7.065

Værdipapirer	1.877	1.352
Kortfristet gæld til banker	(2.564)	(20.957)
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.370</b>	<b>(12.540)</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	57.345	67.592
Pensioner	4.163	4.965
Andre omkostninger til social sikring	775	694
Andre personaleomkostninger	747	914
	<b>63.030</b>	<b>74.165</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>130</b>	146

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	85	(16)
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	483	0
Afskrivninger på materielle aktiver	6.979	7.048
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(445)	(155)
	<b>7.102</b>	<b>6.877</b>

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	1.462	303
Ændring af udskudt skat	301	763
Regulering vedrørende tidligere år	1	0
	<b>1.764</b>	<b>1.066</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113	250
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	3.100	0
Overført resultat	3.206	2.912
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.062	133
	<b>8.481</b>	<b>3.295</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Erhvervede licenser t.kr.
Kostpris primo	853	138	41
Valutakursreguleringer	0	(1)	(2)
Afgange	(853)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>39</b>
Af- og nedskrivninger primo	(285)	(138)	(41)
Valutakursreguleringer	0	1	2
Årets nedskrivninger	(483)	0	0
Årets afskrivninger	(85)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	853	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(137)</b>	<b>(39)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 6 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter holdere til sikker håndtering af materialer offshore.

## 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	87.192	37.508	1.248
Valutakursreguleringer	(869)	(145)	0
Tilgange	6.354	4.823	1.670
Afgange	(434)	(5.940)	(1.797)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>92.243</b>	<b>36.246</b>	<b>1.121</b>
Af- og nedskrivninger primo	(34.211)	(28.242)	0
Valutakursreguleringer	308	96	0
Årets nedskrivninger	(678)	0	0
Årets afskrivninger	(3.656)	(3.323)	0
Tilbageførsel ved afgange	199	5.025	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(38.038)</b>	<b>(26.444)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.205</b>	<b>9.802</b>	<b>1.121</b>
Ikke-ejede aktiver	0	3.384	0

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	40	6.000	3.159	126	670
Valutakursreguleringer	0	0	(1)	0	(22)
Tilgange	0	0	0	0	528
Afgange	0	0	(278)	(101)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40</b>	<b>6.000</b>	<b>2.880</b>	<b>25</b>	<b>1.176</b>
Andel af årets resultat	5.156	0	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.196</b>	<b>6.000</b>	<b>2.880</b>	<b>25</b>	<b>1.176</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Kanalhusene Invest I ApS	Esbjerg	23,3
Kanalhusene Invest II ApS	Esbjerg	23,3

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte forsikringer, licenser og leje.

## 10 Udskudt skat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Immaterielle aktiver	(18)	89
Materielle aktiver	1.486	1.344
Tilgodehavender	(42)	(34)
Forpligtelser	(170)	(305)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.256</b>	<b>1.094</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Primo	1.094	331
Indregnet i resultatopgørelsen	162	763
<b>Ultimo</b>	<b>1.256</b>	<b>1.094</b>

**11 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.333	2.091	34.757	25.925
Leasingforpligtelser	1.429	1.426	2.661	0
Anden gæld	161	155	2.374	251
	<b>3.923</b>	<b>3.672</b>	<b>39.792</b>	<b>26.176</b>

**12 Ændring i arbejdskapital**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	1.586	(1.160)
Ændring i tilgodehavender	10.591	(12.235)
Ændring i leverandørgæld mv.	2.084	3.104
	<b>14.261</b>	<b>(10.291)</b>

**13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>7.984</b>	11.920

**14 Eventualforpligtelser**

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	250	280
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>250</b>	<b>280</b>

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 7.000 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 48.366 t.kr

**16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**17 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
A/S J. Lauritzen Eftf.	Esbjerg	A/S	70,0
Jutlandia Terminal Ejendomme ApS	Esbjerg	ApS	70,0
Global Offshore ApS, solgt i 2020	Esbjerg	ApS	49,0
Jutlandia Terminal A/S	Esbjerg	A/S	70,0
Lauritzen Logistica S.r.l.	Italien	S.r.l.	70,0
Mermaid Maritime Vietnam JSC	Vietnam	JSC	70,0
Harbour Group Holding ApS	Esbjerg	ApS	70,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>2.013</b>	<b>1.886</b>
Af- og nedskrivninger		(756)	(726)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.257</b>	<b>1.160</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.734	2.088
Andre finansielle indtægter	1	11	298
Andre finansielle omkostninger		(388)	(100)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.614</b>	<b>3.446</b>
Skat af årets resultat	2	(195)	(284)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>6.419</b>	<b>3.162</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		21.590	16.300
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>21.590</b>	<b>16.300</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		20.140	15.035
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>20.140</b>	<b>15.035</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>41.730</b>	<b>31.335</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	2.735
Andre tilgodehavender		7	26
Tilgodehavende skat		0	199
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.813	20
Periodeafgrænsningsposter	6	124	97
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.944</b>	<b>3.077</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.112	1.352
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.112</b>	<b>1.352</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>803</b>	<b>2.055</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.859</b>	<b>6.484</b>
<b>Aktiver</b>		<b>45.589</b>	<b>37.819</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.943	3.838
Overført overskud eller underskud		21.520	24.048
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113	250
<b>Egenkapital</b>		<b>30.876</b>	<b>28.436</b>
Udskudt skat	7	88	52
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>88</b>	<b>52</b>
Gæld til realkreditinstitutter		10.749	8.121
Deposita		527	380
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>11.276</b>	<b>8.501</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	8	687	513
Leverandører af varer og tjenesteydelser		171	61
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.647	0
Skyldig skat		298	0
Anden gæld		546	256
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.349</b>	<b>830</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>14.625</b>	<b>9.331</b>
<b>Passiver</b>		<b>45.589</b>	<b>37.819</b>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	300	3.838	24.048	0	250
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(250)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(3.100)	0
Valutakursreguleringer	0	(775)	0	0	0
Værdireguleringer	0	146	0	0	0
Årets resultat	0	5.734	(2.528)	3.100	113
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>8.943</b>	<b>21.520</b>	<b>0</b>	<b>113</b>

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	28.436
Udbetalt ordinært udbytte	(250)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(3.100)
Valutakursreguleringer	(775)
Værdireguleringer	146
Årets resultat	6.419
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>30.876</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle indtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	11	3
Øvrige finansielle indtægter	0	295
	<b>11</b>	<b>298</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	158	283
Ændring af udskudt skat	36	1
Regulering vedrørende tidligere år	1	0
	<b>195</b>	<b>284</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113	250
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	3.100	0
Overført resultat	3.206	2.912
	<b>6.419</b>	<b>3.162</b>

## 4 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.
Kostpris primo	18.851
Tilgange	6.046
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.897</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.551)
Årets afskrivninger	(756)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.307)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>21.590</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	11.197
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.197</b>
Opskrivninger primo	3.838
Valutakursreguleringer	(775)
Egenkapitalreguleringer	146
Andel af årets resultat	5.734
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>8.943</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.140</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt leje.

## 7 Udskudt skat

	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Materielle aktiver	107	66
Forpligtelser	(19)	(14)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>88</b>	<b>52</b>
	<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	52	51
Indregnet i resultatopgørelsen	36	1
<b>Ultimo</b>	<b>88</b>	<b>52</b>

## 8 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	687	513	10.749	8.499
Deposita	0	0	527	0
	<b>687</b>	<b>513</b>	<b>11.276</b>	<b>8.499</b>

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 21.590 t.kr.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Kristian Svarrer, Esbjerg, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Overførslen sker under hensyntagen til udbytte, der er udloddet på generalforsamlingen i de tilknyttede virksomheder. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.