

**CairosConsult A/S**

Nygade 7, 1.tv  
1164 København K  
CVR-nr. 31 78 70 41

Årsrapport for 2016  
(8. regnskabsår)

Årsrapport er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 10. februar 2017

Jan Nørgaard Knudsen  
dirigent

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet:</b>	CairosConsult A/S Nygade 7, 1.tv 1164 København K
<b>Telefon:</b>	61 28 80 04
<b>Hjemmeside:</b>	<a href="http://www.cairosconsult.dk">www.cairosconsult.dk</a>
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:cairos@cairosconsult.dk">cairos@cairosconsult.dk</a>
<b>CVR-nr.:</b>	31 78 70 41
<b>Stiftet:</b>	7. november 2008
<b>Hjemsted:</b>	København
<b>Regnskabsår:</b>	1. januar 2016 - 31. december 2016
<b>Direktion</b>	Jan Nørgaard Knudsen
<b>Bestyrelse</b>	Bodil Meldgaard Mørck Jan Nørgaard Knudsen Anne Quistgaard
<b>Bankforbindelse</b>	Merkur Andelskasse

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2016 - 31. december 2016 for CairosConsult A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. februar 2017

I direktionen:

Jan Nørgaard Knudsen

København, den 10. februar 2017

I bestyrelsen:

Bodil Meldgaard Mørck

Jan Nørgaard Knudsen

Anne Quistgaard

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Til kapitalejerne i CairosConsult A/S

### **Revisionspåtegning på årsregnskabet**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for CairosConsult A/S for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 10. februar 2017

MOMENTUM REVISION  
Registrerede Revisorer ApS  
CVR-nr. 35 23 80 50

Kristian Lervang Skov  
Registreret revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet omfatter konsulentvirksomhed inden for 2 faglige områder:

- 1) Organisation og samfund
- 2) Mennesker i organisationer

Faglig udvikling og kundeopgaver ligger som udgangspunkt inden for en af disse 2 områder.

Vores konsulentopgaver hviler på samarbejde i langvarige relationer og på kundeanbefalinger, og vi har løst udviklingsopgaver for både store og små kunder i offentlige og private virksomheder. Vores kunder befinder sig i den offentlige sektor inden for stat, regioner og kommuner, og i den private sektor har vi kunder inden for f.eks. advokatbranchen, it og medicinalvirksomheder.

### **Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør kr. 877.570.

Egenkapitalen udgør kr. 1.398.234.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsregnskabet for CairosConsult A/S for 1. januar 2016 - 31. december 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler for klasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Selskabets årsregnskab er aflagt i DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **RESULTATOPGØRELSE**

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af direkte driftsomkostninger samt andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Vareforbrug**

Omfatter de direkte omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder årets forskydning i varebeholdninger.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingsomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### **BALANCEN**

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Værdipapirer, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelse

	Note	2016	2015
BRUTTOFORTJENESTE .....		4.389.504	4.690.112
Personaleomkostninger.....	1	<u>-3.253.750</u>	<u>-2.817.644</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER .....		1.135.754	1.872.468
Finansielle indtægter .....		367	139
Finansielle omkostninger .....		<u>-4.025</u>	<u>-3.141</u>
RESULTAT FØR SKAT .....		1.132.096	1.869.466
Skat af årets resultat .....	2	<u>-254.526</u>	<u>-448.004</u>
ÅRETS RESULTAT .....		<u><u>877.570</u></u>	<u><u>1.421.462</u></u>
 <b>OVERSKUDSDISPONERING:</b>			
Udbytte for regnskabsåret .....		897.000	1.470.000
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret .....		0	0
Overført resultat .....		<u>-19.430</u>	<u>-48.538</u>
Disponeret i alt .....		<u><u>877.570</u></u>	<u><u>1.421.462</u></u>

**Balance**

**AKTIVER**

	Note	31/12-16	31/12-15
<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>			
Finansielle anlægsaktiver:			
Andre tilgodehavender .....		61.137	61.137
Værdipapirer .....		<u>5.535</u>	<u>5.168</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt .....		<u>66.672</u>	<u>66.305</u>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT .....</b>		<u>66.672</u>	<u>66.305</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>			
Tilgodehavender:			
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser .....		1.184.846	652.788
Periodeafgrænsningsposter .....		<u>20.444</u>	<u>20.364</u>
Tilgodehavender i alt .....		<u>1.205.290</u>	<u>673.152</u>
Likvide beholdninger .....		<u>1.056.936</u>	<u>2.720.414</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>		<u>2.262.226</u>	<u>3.393.566</u>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>		<u><u>2.328.898</u></u>	<u><u>3.459.871</u></u>

**Balance**

**PASSIVER**

	Note	31/12-16	31/12-15
<b>EGENKAPITAL:</b>			
Selskabskapital .....		500.000	500.000
Overført resultat .....		1.234	20.664
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....		<u>897.000</u>	<u>1.470.000</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>3</b>	<u><b>1.398.234</b></u>	<u><b>1.990.664</b></u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER:</b>			
Udskudt skat .....		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT .....</b>		<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>			
Kortfristede gældsforpligtelser:			
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		8.616	29.567
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....		43.950	222.413
Selskabsskat .....		117.834	346.341
Anden gæld .....		<u>760.264</u>	<u>870.886</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<u><b>930.664</b></u>	<u><b>1.469.207</b></u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....</b>		<u><b>930.664</b></u>	<u><b>1.469.207</b></u>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>		<u><b>2.328.898</b></u>	<u><b>3.459.871</b></u>
Personaleforhold .....	1		
Kontraktlige forpligtelser og eventuel poster mv.....	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser .....	5		

## Noter

<b>1 Personaleforhold</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>		
Lønninger .....	2.859.350	2.393.556		
Pensioner .....	329.805	262.446		
Andre omkostninger til social sikring .....	37.409	30.804		
Øvrige personaleomkostninger .....	28.756	75.943		
Regulering af feriepengeforpligtelse .....	-1.570	54.895		
	<u>3.253.750</u>	<u>2.817.644</u>		
Personale omkostninger i alt .....	<u>3.253.750</u>	<u>2.817.644</u>		
Gennemsnitligt antal ansatte .....	<u>5</u>	<u>5</u>		
<b>2 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....	251.834	442.341		
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	2.692	5.663		
Regulering af hensættelse til udskudt skat .....	0	0		
	<u>254.526</u>	<u>448.004</u>		
Skat af årets resultat i alt .....	<u>254.526</u>	<u>448.004</u>		
<b>3 Egenkapital</b>				
	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>Egenkapital i alt</b>
Egenkapital primo .....	500.000	20.664	1.470.000	1.990.664
Betalt udbytte .....	-	0	-1.470.000	-1.470.000
Årets resultat .....	-	-19.430	897.000	877.570
	<u>500.000</u>	<u>1.234</u>	<u>897.000</u>	<u>1.398.234</u>
Egenkapital ultimo .....	<u>500.000</u>	<u>1.234</u>	<u>897.000</u>	<u>1.398.234</u>
			<b>31/12-16</b>	<b>31/12-15</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:				
Kapitalandele, 500.000 stk. á nominelt kr. 1 .....			<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

## Noter

### **4 Kontraktlige forpligtelser og eventuel poster mv.**

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 26 måneder med en gennemsnitlig kvartalsydelse på kr. 14.471, i alt kr. 125.415.

Opsigelsesvarsel på husleje er 6 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 16.514, i alt kr. 99.084.

### **5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for udlejers huslejedepositum er der deponeret kr. 58.109.