

## **CairosConsult A/S**

CVR-nr: 31787041  
Nygade 7, 1.tv  
1164 København K

Årsrapport for 2015  
(7. regnskabsår)

Årsrapport er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 9. marts 2016

Jan Nørgaard Knudsen  
dirigent

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet:</b>	CairosConsult A/S Nygade 7, 1.tv 1164 København K
<b>Telefon:</b>	61 28 80 04
<b>Hjemmeside:</b>	<a href="http://www.cairosconsult.dk">www.cairosconsult.dk</a>
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:cairos@cairosconsult.dk">cairos@cairosconsult.dk</a>
<b>CVR-nr.:</b>	31 78 70 41
<b>Stiftet:</b>	7. november 2008
<b>Hjemsted:</b>	København
<b>Regnskabsår:</b>	1. januar 2015 - 31. december 2015
<b>Direktion</b>	Jan Nørgaard Knudsen
<b>Bestyrelse</b>	Bodil Meldgaard Mørck Jan Nørgaard Knudsen Anne Quistgaard
<b>Revision</b>	MOMENTUM REVISION Registrerede Revisorer ApS Henningsens Allé 8, 1. sal 2900 Hellerup CVR-nr: 35238050
<b>Bankforbindelse</b>	Merkur Andelskasse

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2015 - 31. december 2015 for CairosConsult A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. februar 2016

I direktionen:

Jan Nørgaard Knudsen

København, den 22. februar 2016

I bestyrelsen:

Bodil Meldgaard Mørck

Jan Nørgaard Knudsen

Anne Quistgaard

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Til kapitalejerne i CairosConsult A/S**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for CairosConsult A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 22. februar 2015

MOMENTUM REVISION  
Registrerede Revisorer ApS  
CVR-nr: 35238050

Kristian Lervang Skov  
Registreret revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet omfatter konsulentvirksomhed inden for 2 faglige områder:

- 1) Organisation og samfund
- 2) Mennesker i organisationer

Faglig udvikling og kundeopgaver ligger som udgangspunkt inden for en af disse 2 områder.

Vores konsulentopgaver hviler på samarbejde i langvarige relationer og på kundeanbefalinger, og vi har løst udviklingsopgaver for både store og små kunder i offentlige og private virksomheder. Vores kunder befinder sig i den offentlige sektor inden for stat, regioner og kommuner, og i den private sektor har vi kunder inden for f.eks. advokatbranchen, it og medicinalvirksomheder.

### **Usædvanlige forhold**

Der er ingen usædvanlige forhold.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ingen usikkerhed ved indregning eller måling.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør kr. 1.421.462.

Egenkapitalen udgør kr. 1.990.664.

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for CairosConsult A/S for 1. januar 2015 - 31. december 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af ændret regnskabslovgivning ændret på følgende områder:

- Forslag til årets udbytte er præsenteret som en særlig reserve under egenkapital. Tidligere blev forslag til udbytte indregnet som gældsforpligtelse.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Den akkumulerede virkning af praksisændringerne udgør pr. 31. december 2015:

- Årets resultat før skat påvirkes ikke.
- Årets skat af praksisændringen påvirkes ikke.
- Årets resultat efter skat påvirkes ikke.
- Balancesummen påvirkes ikke.
- Egenkapitalen forøges med 1.470 t.kr., svarende til årets udbytte.

For 2014 er årets resultat efter skat uændret, mens egenkapitalen pr. 31. december 2014 er forøget med 960 t.kr., svarende til årets udbytte.

Selskabets årsregnskab er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver bliver gennemgået årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **RESULTATOPGØRELSE**

#### **Bruttoresultat**

Selskabet anvender bestemmelsen i Årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttoresultat er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Vareforbrug**

Omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingsomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **BALANCEN**

#### **Finansielle anlægsaktiver**

Værdipapirer, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og tab på tilgodehavender. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer med fradrag af tab på tilgodehavender overstiger salgssummen.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Udbytte**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelse

	Note	2015	2014
Nettoomsætning .....		6.195.241	5.202.705
Vareforbrug .....		<u>-658.675</u>	<u>-962.509</u>
<b>DÆKNINGSBIDRAG</b> .....		5.536.566	4.240.196
Andre eksterne omkostninger .....		<u>-846.454</u>	<u>-752.549</u>
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		4.690.112	3.487.647
Personaleomkostninger.....		<u>-2.817.644</u>	<u>-2.181.148</u>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b> .....		1.872.468	1.306.499
Finansielle indtægter .....		139	629
Finansielle omkostninger .....		<u>-3.141</u>	<u>-2.161</u>
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		1.869.466	1.304.967
Skat af årets resultat .....	1	<u>-448.004</u>	<u>-333.741</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<u><u>1.421.462</u></u>	<u><u>971.226</u></u>
 <b>OVERSKUDSDISPONERING:</b>			
Udbytte for regnskabsåret .....		1.470.000	960.000
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret .....		0	0
Overført resultat .....		<u>-48.538</u>	<u>11.226</u>
Disponeret i alt .....		<u><u>1.421.462</u></u>	<u><u>971.226</u></u>

**Balance**

**AKTIVER**

	Note	31/12-15	31/12-14
<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>			
Finansielle anlægsaktiver:			
Andre tilgodehavender.....		61.137	61.137
Værdipapirer .....		5.168	5.048
Finansielle anlægsaktiver i alt .....		66.305	66.185
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT .....</b>		<b>66.305</b>	<b>66.185</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>			
Tilgodehavender:			
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser .....		652.788	1.488.800
Periodeafgrænsningsposter .....		20.364	20.029
Tilgodehavender i alt .....		673.152	1.508.829
Likvide beholdninger .....		2.720.414	1.485.182
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>		<b>3.393.566</b>	<b>2.994.011</b>
<b>AKTIVER I ALT .....</b>		<b>3.459.871</b>	<b>3.060.196</b>

**Balance**

**PASSIVER**

	Note	31/12-15	31/12-14
<b>EGENKAPITAL:</b>			
Aktiekapital.....		500.000	500.000
Overført overskud .....		20.664	69.202
Forslag til udbytte for regnskabsåret .....		<u>1.470.000</u>	<u>960.000</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>2</b>	<u><b>1.990.664</b></u>	<u><b>1.529.202</b></u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER:</b>			
Udskudt skat .....		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT .....</b>		<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>			
Kortfristede gældsforpligtelser:			
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		29.567	13.008
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....		222.413	469.991
Selskabsskat .....		346.341	123.130
Anden gæld .....		<u>870.886</u>	<u>924.865</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<u><b>1.469.207</b></u>	<u><b>1.530.994</b></u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....</b>		<u><b>1.469.207</b></u>	<u><b>1.530.994</b></u>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>		<u><b>3.459.871</b></u>	<u><b>3.060.196</b></u>
Kontraktlige forpligtelser og eventual poster mv.....	3		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser .....	4		
Nærtstående parter.....	5		
Personaleforhold .....	6		

## Noter

<b>1 Skat af årets resultat</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst .....	442.341	323.130
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	5.663	10.611
Regulering af hensættelse til udskudt skat .....	<u>0</u>	<u>0</u>
Skat af årets resultat i alt .....	<u>448.004</u>	<u>333.741</u>

<b>2 Egenkapital</b>	<b>01/01-15</b>	<b>Udbetalt udbytte</b>	<b>Forslag til årets resultatford.</b>	<b>31/12-15</b>
Aktiekapital.....	500.000	-	-	500.000
Overført resultat.....	69.202	-	-48.538	20.664
Henlagt udbytte .....	<u>960.000</u>	<u>-960.000</u>	<u>1.470.000</u>	<u>1.470.000</u>
I alt .....	<u>1.529.202</u>	<u>-960.000</u>	<u>1.421.462</u>	<u>1.990.664</u>

	<b>31/12-15</b>	<b>31/12-14</b>
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Kapitalandele, 500.000 stk. á nominelt kr. 1 .....	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Der har i de foregående 4 år hverken været kapitalforhøjelse eller -nedsættelse.

### 3 Kontraktlige forpligtelser og eventuel poster mv..

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:  
Restløbetid i 20 måneder med en gennemsnitlig kvartalsydelse på kr. 12.373, i alt kr. 82.487.

Opsigelsesvarsel på husleje er 6 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 16.414, i alt kr. 98.484.

### 4 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for udlejers huslejedepositum er der deponeret kr. 58.109.

## Noter

### 5 Nærtstående parter

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af egenkapitalen.

Jan Nørgaard Holding ApS, Rudolph Berghs Gade 50, 2100 København Ø  
Bodil Mørck Holding ApS, Laksegade 30, 1063 København K  
Q-Consult ApS, Maglehøjen 10, 4320 Lejre

### 6 Personaleforhold

	2015	2014
Lønninger og pensioner.....	2.656.002	2.097.111
Andre omkostninger til social sikring.....	30.804	28.312
Øvrige personaleomkostninger.....	75.943	57.021
Regulering af feriepengeforpligtelser .....	<u>54.895</u>	<u>-1.296</u>
Personale omkostninger i alt .....	<u>2.817.644</u>	<u>2.181.148</u>