



Tlf: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DECO HOLDING A/S**  
**BRONZEVEJ 8, 8940 RANDERS SV**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 17. marts 2016

---

Claus Søgaard Christensen

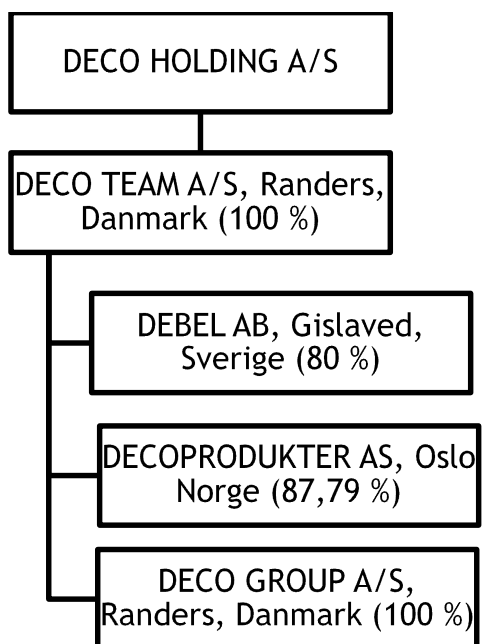
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
Koncernoversigt.....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	10-15
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17-18
Pengestrømsopgørelse.....	19
Noter.....	20-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	DECO HOLDING A/S Bronzevej 8 8940 Randers SV
	CVR-nr.: 31 78 41 90 Stiftet: 3. august 2008 Hjemsted: Randers Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Direktør John Fast, Formand Claus Søgaard-Christensen Christian Fast
<b>Direktion</b>	Christian Fast
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Dytmærskens 9 8900 Randers

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for DECO HOLDING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 17. marts 2016

Direktion

---

Christian Fast

Bestyrelse

---

Direktør John Fast  
Formand

---

Claus Søgaard-Christensen

---

Christian Fast

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

*Til kapitalejerne i DECO HOLDING A/S*

### PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DECO HOLDING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 17. marts 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Arne B. Jepsen  
statsautoriseret revisor

Heidi Agen  
statsautoriseret revisor

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**

	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.	2011 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	32.501	31.006	31.092	25.850	21.934
Driftsresultat.....	11.429	11.037	13.348	5.872	-543
Finansielle poster, netto.....	526	-943	-605	-804	-1.497
Årets resultat før skat.....	11.955	10.094	12.743	5.068	-2.040
Årets resultat (efter minoritetsinteresser).....	9.077	7.524	9.516	3.769	-1.576
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	43.035	37.177	41.224	36.339	52.024
Egenkapital.....	21.745	13.462	15.545	16.201	12.345
Egenkapital inkl. minoritetsinteresser....	22.084	13.858	15.910	16.579	12.688
Nettoarbejdskapital (NWC).....	0	0	0	0	0
Nettorentebærende gæld.....	0	0	0	0	0
Investeret kapital.....	0	0	0	0	0
Frie pengestrømme.....	0	0	0	0	0
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	12.870	2.063	11.857	16.681	-2.179
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-564	-199	-307	-308	-1.501
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-1.800	-9.500	-10.000	0	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	0	0	0	0	0
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	50,5	36,2	37,7	44,6	23,7

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

DECO HOLDING A/S er modervirksomhed for en koncern bestående af nordiske virksomheder der udbyder:

- 1) Forretningsrådgivning, ledelse og administration for virksomheder hvor koncernen har eller ikke har ejerskab.
- 2) Boligindretningsartikler i koncepter, til "Vinduesmiljøet" og "Badeværelsesmiljøet". Produktprogrammet består af både et "Gør det selv" sortiment og et sortiment skræddersyet efter specialmål, alt er udviklet med vægt på funktion, form, farve og design:

DECO HOLDING A/S ejer 100% af DECO TEAM A/S som ejer 100 % af DECO GROUP A/S (Danmark), 87,79 % af DECOPRODUKTER AS (Norge), 80 % af DEBEL AB (Sverige).

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen arbejder løbende med at indfri den ønskede lønsomhed gennem opnåelse af nødvendig kritisk masse på:

- 1) Forretningsrådgivning ledelse og administration
- 2) DIY "Do it yourself" og MTM "Made to measure" produkter i primært "DEBEL" brand, men også i SUNTEX samt private label.

Selskabet har i regnskabsåret 2015 realiseret et overskud på 9.045.783 kr., som svarer til budget.

Selskabets likviditet / cash flow udvikler sig som planlagt.

Selskabets varelager tilpasses løbende kundernes behov for ændring af produktsortiment og servicegrad.

Medio 2015 blev dele af aktiver og aktiviteter i DMS-Group ApS (Dansk Monterings Service, Dansk Markise Service og Dansk Møbel Service) opkøbt af DECO GROUP AS.

Arbejdet med sammenlægning af virksomhederne pågår planmæssigt. Den sammenlagte virksomhed imødekommer en tidligere vedtaget udviklingsretning for selskabets aktiviteter der nu indfries hurtigere.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Særlige risici

Aktiviteter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudsving i udenlandsk valuta, herunder i særligt US Dollar.

Selskabets politik er ikke at afdække kommercielle valutarisici, idet forventede udsving indregnes ved prisfastsættelsen. Kunderne er indstillede på prisreaktioner, der sker på baggrund af aktuelle synlige valutakurser.

## LEDELSESBERETNING

### Miljøforhold

Koncernen arbejder miljøbevidst.

Koncernens indkøb af alle produkter sker hvor miljøvurdering indgår i udvælgelsen af produkter / leverandører.

Koncernen er medlem af BSCI ([www.bsci-eu.org](http://www.bsci-eu.org)). BSCI tilbyder medlemsvirksomheder et fælles socialt redskab, der forbedrer arbejdskonditionerne for hele værdikæden - worldwide.

Produkter markedsført i DEBEL og SUNTEX brands overholder kravene i REACH (EU's kemikalielov).

DECO GROUP AS er medlem af DS: "Dansk standard" og deltager i arbejdsgruppen, der vedrører standarder DS/EN 13120 m.fl., der relaterer sig til de af koncernens markedsførte produkter.

### Videnressourcer

Det er selskabets målsætning at udvise nytænkende og dynamisk adfærd, baseret på tidens trend. En hurtig omstillingsevne og et mangeårigt kendskab til branchen sikrer de rigtige produkter og ydelser på rette tid og sted. Koncernen ønsker at tiltrække og fastholde branchens dygtigste medarbejdere og sammen udvikle kompetencer og derved øge selskabets lønsomhed og positive udvikling.

### Forventninger til fremtiden

Koncernen har i 2015 realiseret målsætningen og budget som planlagt med lønsomhed og kritisk masse, der er forudsætningen for Selskabets positive udvikling.

Fortsat fokus på at udvikle Selskabets kernekompetencer skaber ny dynamik og investeringslyst, så selskabet udvikles organisk og ved akquisition, når lejligheden byder sig.

Baseret på resultatudviklingen i 2015 er der udarbejdet en forretningsplan for 2016, der danner grundlag for markeds- og sortimentstilpasning, med fokus på udvikling inden for virksomhedens kerneområder. Det er på den baggrund ledelsens forventning, at selskabet vil få et positivt afkast af sine aktiviteter i Norden og øvrige Europa, som vil forbedre det samlede resultatet

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for DECO HOLDING A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden DECO HOLDING A/S samt dattervirksomheder, hvori DECO HOLDING A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som negativ goodwill under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der på grund af koncernens brand er vurderet til 10 år.

Software samt logo og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Logo og varemærker afskrives over den resterende -periode, og software afskrives over 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-6 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	4-5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedernes underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Varebeholdninger

Handelsvarer, råvarer og hjælpemateriale samt svømmende varer måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger indregnes til ultimo kurs.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til ultimokurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**NØGLETAL**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>32.501.363</b>	<b>31.006</b>	<b>-23.500</b>	<b>-21</b>
Personaleomkostninger.....	1	-19.628.046	-18.318	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-1.444.341	-1.651	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>11.428.976</b>	<b>11.037</b>	<b>-23.500</b>	<b>-21</b>
Indtægter af kapitalandele.....		0	0	9.094.581	7.540
Andre finansielle indtægter.....	2	945.581	57	0	0
Andre finansielle omkostninger.....	3	-419.366	-1.000	0	0
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>11.955.191</b>	<b>10.094</b>	<b>9.071.081</b>	<b>7.519</b>
Skat af årets resultat.....	4	-2.831.009	-2.515	5.523	5
<b>ORDINÆRT RESULTAT EFTER SKAT</b> ...		<b>9.124.182</b>	<b>7.579</b>	<b>9.076.604</b>	<b>7.524</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>9.124.182</b>	<b>7.579</b>	<b>9.076.604</b>	<b>7.524</b>
Minoritetsinteressernes andel af overskud i datter.....		-47.578	-55		
<b>KONCERNENS ANDEL AF ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>9.076.604</b>	<b>7.524</b>		
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>					
Foreslået udbytte for regnskabsåret...				6.600.000	1.800
Ekstraordinær udbytte.....				0	3.000
Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode.....				4.227.971	5.604
Overført resultat.....				-1.751.367	-2.880
<b>I ALT</b> .....				<b>9.076.604</b>	<b>7.524</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.
Software.....		156.048	608	0	0
Logo og varemærke.....		50.908	91	0	0
Koncerngoodwill.....		241.745	363	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>448.701</b>	<b>1.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsanlæg og maskiner.....		215.455	132	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		745.349	1.059	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		50.222	120	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.011.026</b>	<b>1.311</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	21.732.331	16.432
Lejededesitum.....		1.081.650	755	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.081.650</b>	<b>755</b>	<b>21.732.331</b>	<b>16.432</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.541.377</b>	<b>3.128</b>	<b>21.732.331</b>	<b>16.432</b>
Råvarer og Hjælpematerialer.....		2.247.446	2.467	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		14.169.119	12.524	0	0
Forudbetalinger for varer.....		4.267.753	3.619	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>20.684.318</b>	<b>18.610</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg.....		11.151.985	13.145	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	20.334	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		347.961	0	0	0
Udskudt skatteaktiv.....		243.311	558	0	0
Andre tilgodehavender.....		1.520.827	443	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	10.668	191
Periodeafgrænsningsposter.....	8	491.901	314	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>13.755.985</b>	<b>14.460</b>	<b>31.002</b>	<b>191</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>6.052.873</b>	<b>979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>40.493.176</b>	<b>34.049</b>	<b>31.002</b>	<b>191</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>43.034.553</b>	<b>37.177</b>	<b>21.763.333</b>	<b>16.623</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.
Aktiekapital.....		3.000.000	3.000	3.000.000	3.000
Reserve for netto opsk. efter indre værdis metode.....		0	0	10.904.731	5.604
Overført overskud.....		12.144.583	8.662	1.239.852	3.058
Forslag til udbytte.....		6.600.000	1.800	6.600.000	1.800
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>9</b>	<b>21.744.583</b>	<b>13.462</b>	<b>21.744.583</b>	<b>13.462</b>
<b>MINORITETSINTERESSER.....</b>		<b>339.761</b>	<b>396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre hensættelser.....		298.400	0	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>298.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		6.785.574	12.217	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.414.653	4.601	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	2.961
Selskabsskat.....		2.308.622	186	0	186
Periodeafgrænsningsposter.....		63.961	63	0	0
Anden gæld.....		5.078.999	6.252	18.750	14
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>20.651.809</b>	<b>23.319</b>	<b>18.750</b>	<b>3.161</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>20.651.809</b>	<b>23.319</b>	<b>18.750</b>	<b>3.161</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>43.034.553</b>	<b>37.177</b>	<b>21.763.333</b>	<b>16.623</b>
 Eventualposter mv.	10				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11				
 Nærtstående parter	12				

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	kr.	tkr.
Årets resultat.....	9.076.604	7.524
Årets afskrivninger tilbageført ex. småanskaffelser.....	1.078.821	1.462
Ændring i valutaterminsforrentning.....	1.374.974	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.831.009	2.515
Øvrige reguleringer.....	284.997	-20
Betalt selskabsskat.....	-733.367	-3.322
Ændring i varebeholdninger.....	-2.074.480	-672
Ændring i tilgodehavender.....	389.143	156
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte).....	642.245	-5.580
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>12.869.946</b>	<b>2.063</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-60.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-239.150	-199
Salg af materielle anlægsaktiver.....	159.520	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-424.521	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-564.151</b>	<b>-199</b>
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-1.800.000	-9.500
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.800.000</b>	<b>-9.500</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>10.505.795</b>	<b>-7.636</b>
Likvider 1. januar.....	-11.238.496	-3.602
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-732.701</b>	<b>-11.238</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	6.052.873	979
Gæld til pengeinstitutter.....	-6.785.574	-12.217
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-732.701</b>	<b>-11.238</b>

## NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		Note
	2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere...	41	36	0	0	
Løn og gager.....	18.128.279	16.793	0	0	
Pensioner.....	570.346	457	0	0	
Andre omkostninger til social sikring..	929.421	1.068	0	0	
	<b>19.628.046</b>	<b>18.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Finansielle indtægter i øvrigt.....	945.581	57	0	0	
	<b>945.581</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					<b>3</b>
Associerede virksomheder.....	7.682	94	0	0	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	411.684	906	0	0	
	<b>419.366</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.855.955	2.686	-5.523	-5	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	33	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-24.946	-204	0	0	
	<b>2.831.009</b>	<b>2.515</b>	<b>-5.523</b>	<b>-5</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

5

	Koncernen		
	Software	Logo og varemærker	Goodwill
Kostpris 1. januar 2015.....	4.433.331	515.031	1.208.729
Tilgang.....	60.000	0	0
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>4.493.331</b>	<b>515.031</b>	<b>1.208.729</b>
Afskrivninger 1. januar 2015.....	3.825.193	423.991	846.111
Årets afskrivninger .....	512.090	40.132	120.873
<b>Afskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>4.337.283</b>	<b>464.123</b>	<b>966.984</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.</b>	<b>156.048</b>	<b>50.908</b>	<b>241.745</b>

## Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen		
	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2015.....	1.103.852	2.502.826	379.425
Tilgang.....	183.950	55.200	0
Afgang.....	-130.391	-326.850	-14.420
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>1.157.411</b>	<b>2.231.176</b>	<b>365.005</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....	972.161	1.444.232	259.271
Afskrivninger solgte aktiver.....	-116.951	-209.135	-12.738
Årets afskrivninger .....	86.746	250.730	68.250
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015....</b>	<b>941.956</b>	<b>1.485.827</b>	<b>314.783</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.</b>	<b>215.455</b>	<b>745.349</b>	<b>50.222</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

7

	<u>Moderselskabet</u> Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2015.....	10.827.600
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>10.827.600</b>
Opskrivninger 1. januar 2015.....	5.604.280
Udloddet resultat .....	-4.800.000
Årets opskrivninger .....	9.094.581
Egenkapitalbevægelser.....	1.005.870
<b>Opskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>10.904.731</b>
<b>Saldo 31. december 2015.....</b>	<b>21.732.331</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>	<b>21.732.331</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Stemme og ejerandel %
DECO TEAM A/S, Randers, Danmark.....	21.732.331	9.094.581	100%

## Kapitalandele i datter-dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Stemme og ejerandel %
DECO GROUP A/S, Randers, Danmark.....	18.096.330	3.874.218	100%
DECOPRODUKTER AS, Oslo, Norge.....	1.589.326	410.767	87,79%
DEBEL AB, Gislaved, Sverige.....	538.995	-12.881	80%

## Periodeafgrænsningsposter

Udgør forudbetalte omkostninger.

8

## NOTER

Note

## Egenkapital

9

	Koncernen				
	Aktiekapitalværdis metode	Reserve for netto opsk. efter indre	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	3.000.000	0	8.662.109	1.800.000	13.462.109
Betalt udbytte.....	0	0	0	-1.800.000	-1.800.000
Valutakursreguleringer.....	0	0	-66.610	0	-66.610
Andre reguleringer.....	0	0	1.072.480	0	1.072.480
Forslag til årets resultatdisponering.....	0	0	2.476.604	6.600.000	9.076.604
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>3.000.000</b>	<b>0</b>	<b>12.144.583</b>	<b>6.600.000</b>	<b>21.744.583</b>

	Moderselskabet				
	Aktiekapitalværdis metode	Reserve for netto opsk. efter indre	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	3.000.000	5.604.280	3.057.829	1.800.000	13.462.109
Betalt udbytte.....	0	0	0	-1.800.000	-1.800.000
Valutakursreguleringer.....	0	0	-66.610	0	-66.610
Andre reguleringer.....	0	1.072.480	0	0	1.072.480
Forslag til årets resultatdisponering.....	0	4.227.971	-1.751.367	6.600.000	9.076.604
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>3.000.000</b>	<b>10.904.731</b>	<b>1.239.852</b>	<b>6.600.000</b>	<b>21.744.583</b>

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

	2015 kr.	2014 tkr.
<b>Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 30.000 stk. a nom. 100 kr.....	3.000.000	3.000
	<b>3.000.000</b>	<b>3.000</b>



## NOTER

### Eventualposter mv.

10

	Koncernen		Moderselskabet	
	2015 kr.	2014 tkr.	2015 kr.	2014 tkr.
Huslejeforpligtelse.....	2.638	6.226	0	0
Leasingforpligtelse.....	2.974	1.678	0	0

#### *Hæftelse i sambeskatningen*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildekatte som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.309 tkr. pr. balancedagen.

### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11

	Koncernen		Moderselskabet	
	2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
Virksomhedspant i lager og debitorer.	20.000	20.000	0	0

#### **Moderselskabet:**

Selskabet har stillet selvskylderkaution overfor Jyske Bank vedrørende alt mellemværende i DECOPRODUKTER AS, DECO GROUP A/S og DECO TEAM A/S.

Note

### Nærtstående parter

12

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

#### **Bestemmende indflydelse**

Ingen.

#### **Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datter- og associerede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

#### **Transaktioner med nærtstående parter**

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.