

DECO GROUP NORDIC APS

BRONZEVEJ 8, 8940 RANDERS SV

ÅRSRAPPORT  
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023  
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 16. maj 2024

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 16 May 2024*

---

Christian Fast

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

CVR-NR. 31 78 10 19  
CVR NO. 31 78 10 19

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-9
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal for koncernen..... <i>Financial Highlights of the Group</i>	10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-12
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Consolidated and Parent Company Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-17
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	18-19
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	20-21
Noter..... <i>Notes</i>	22-31
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	32-41

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

Deco Group Nordic ApS  
Bronzevej 8  
8940 Randers SV

CVR-nr.: 31 78 10 19  
*CVR No.:*  
Stiftet: 30. oktober 2008  
*Established:* 30 October 2008  
Kommune: Randers  
*Municipality:*  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Direktion**  
*Executive Board*

Lene Sørensen  
Christian Fast

**Revision**  
*Auditor*

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Cortex Park Vest 3  
5230 Odense M

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
*MANAGEMENT'S STATEMENT*

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Deco Group Nordic ApS.

*Today the Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Deco Group Nordic ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

*In our opinion the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of Group's and the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2023 and of the results of Group's and the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2023.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

Randers, den 16. maj 2024  
*Randers, 16 May 2024*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Lene Sørensen

---

Christian Fast

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

*Til kapitalejerne i Deco Group Nordic ApS*

**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Deco Group Nordic ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Uafhængighed**

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

*To the Shareholders of Deco Group Nordic ApS*

**Opinion**

*We have audited the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company of Deco Group Nordic ApS for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows for the Group. The Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Group or the Company at 31 December 2023 and of the results of the Group and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows of the Group for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

**Independence**

*We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

**Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company**

Management is responsible for the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, including the disclosures, and whether the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

**Statement on Management Commentary**

*Management is responsible for Management Commentary.*

*Our opinion on the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*



**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Annual Financial Statements of the Company and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*

Odense M, den 16. maj 2024  
*Odense M, 16 May 2024*

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28  
*CVR no.*

Kenneth Skov Hansen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. 32748  
*MNE no.*

**HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS OF THE GROUP**

	2023	2022	2021	2020	2019
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Bruttoresultat.....	118.334	118.090	130.940	91.212	72.396
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	40.599	36.062	50.547	45.189	34.237
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i>					
Resultat af primær drift.....	32.785	28.928	45.908	45.827	4.282
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	880	5	-150	-104	118
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	33.665	28.933	45.757	42.762	32.464
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	25.527	21.878	34.867	33.343	25.317
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	125.938	120.393	109.591	104.986	69.432
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	87.702	92.320	70.503	75.410	42.064
<i>Equity</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	49.926	25.864	64.653	3.881	33.995
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-944	-9.356	-42.128	-740	-2.292
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-46.326	-4.208	-40.000	0	-30.000
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	2.656	12.300	-17.475	3.141	1.703
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-400	-583	-583	-740	-1.909
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Soliditetsgrad.....	69,6	76,7	64,3	71,8	60,6
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	28,4	26,9	47,8	56,8	57,1
<i>Return on equity</i>					

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Equity ratio:

$$\frac{\text{Equity (ex. minorities), at year-end} \times 100}{\text{Total assets, at year-end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Return on equity:

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter er forretningsrådgivning, ledelse og administration for virksomheder samt udøve ejerskab i nordiske virksomheder der udbyder gardiner, solafskærmning, markiser og badeforhæng/bademåtter og tilbehør gennem nordiske detailkæder.

Koncernens væsentligste aktivitet er at udbyde gardiner, solafskærmning, markiser og badeforhæng/bademåtter og tilbehør gennem nordiske detailkæder.

Derudover tilbyder koncernen et komplet servicekoncept - shop@home.dk og Online.

Shop@home er gardin -og markisebusser (hjemmebesøg) med rådgivning, salg og montering af selskabets produkter.

Online er en webshop med koncernens produkter sker både i detailkædekundens navn/brand.

Koncernens markiser, gardiner og solafskærmningsprodukter tilbydes i både en "gør det selv" og en "efter mål" version.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen arbejder løbende med at indfri den ønskede lønsomhed gennem opnåelse af nødvendig kritisk masse på volumen og med fokus på risikospredning (produkter/forretningsområder/kunder).

Koncernen har i regnskabsåret 2023 realiseret et overskud på 25.526 t.kr., som svarer til forventningerne og derfor anses som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat sammenholdt med forventningerne blev indfriet.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Aktiviteter i udlandet medfører at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudsving i udenlandsk valuta, herunder særligt US Dollar.

### Principal activities

The Company's activities comprise business advisory, management and administration for enterprises, and to own Nordic enterprises offering curtains, solar blinds, sun shades and shower curtains/bath mats and accessories through Nordic retail chains.

The Group's principal activities are to offer curtains, solar blinds, sunshades, and shower curtains/bath mats and accessories through Nordic retail chains.

In addition, the Group offers a complete service concept - shop@home.dk and Online.

Shop@home comprises curtain and sun shade buses (home visits) including advisory, sale and mounting of the company's products.

Online is a webshop selling the Group's products, but in the name/brand of the retail chain customer.

The Group's curtains and solar blind products are offered in both a "do-it-yourself" and a "tomeasure" version.

### Development in activities and financial and economic position

The Group is currently working on fulfilling the desired profitability by achieving the necessary critical mass on volume and with a focus on risk diversification (products/business/areas/customers).

In the financial year 2023, the Group has realised a profit of DKK 25,526 thousand, which corresponds to expectations and is therefore considered satisfactory.

### Profit/loss for the year compared to the expected development

The year's result compared to expectations was fulfilled.

### Significant events after the end of the financial year

No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.

### Financial risk

As there are activities in foreign countries, the results, cash flows and equity are influenced by exchange rate fluctuations in foreign currencies, in particular US Dollar.

**LEDELSESBERETNING**  
**MANAGEMENT COMMENTARY**

**Finansielle risici (fortsat)**

**Miljøforhold**

Koncernen arbejder med "Omtanke" (miljøbevidst).

Koncernens indkøb af alle produkter sker igennem DECO GROUP A/S. Miljøvurdering indgår i udvælgelsen af produkter/leverandører.

DECO GROUP A/S er medlem af BSCI. BSCI tilbyder medlemsvirksomheder et fælles socialt redskab, der forbedrer arbejdskonditionerne for hele værdikæden - Worldwide.

Selskabets produkter overholder kravene i REACH (EU's forordning vedr. kemikalier).

**Videnressourcer**

Det er koncernens målsætning at udvise nytænkende og dynamisk adfærd, baseret på tidens trend. Omstillingsparathed og med et mangeårigt kendskab til branchen sikrer de rigtige produkter og ydelser er til rådighed i rette tid og på rette sted.

Koncernen ønsker at tiltrække og fastholde branchens dygtigste medarbejdere og sammen med dem udvikle kompetencer og derved øge selskabets lønsomhed og positive udvikling.

**Forventninger til fremtiden**

Koncernen har i 2024 øget ambitionerne om markedsandele.

Baseret herpå er der udarbejdet en gameplan for 2024, der sikrer vækst for markedsandele. Koncernen forventer i 2024 en positiv udvikling i omsætningen på ca. 4% og en stigning i indtjeningen. For 2024 forventes et overskud efter skat på ca. kr. 25-30 mio.

**Financial risk (continued)**

**Environmental situation**

DECO Group Nordic ApS cares about the environment in its work.

All the Group's purchases products are made through DECO GROUP A/S. An environmental assessment is part of the selection of products/suppliers.

DECO GROUP A/S is a member of BSCI. BSCI offers its members a joint social tool to improve the work conditions of the entire value chain - worldwide.

The Group's products comply with the requirements of REACH (the EU Regulation on Chemicals).

**Knowledge resources**

It is the Group's objective to show an innovative and dynamic approach, based on the current trends. Adaptability and many years' knowledge of the industry ensure that the right products and services are available at the right time and at the right place.

The Group desires to attract and retain the most skilled employees in the industry and together with them develop competences and thereby increase the company's profitability and positive development.

**Future expectations**

In 2024, the group has increased its ambitions for market shares.

Based on this, a game plan has been prepared for 2023 that ensures growth for market shares. In 2024, the group expects a positive growth in revenue of approx. 4% and an increase in earnings. For 2024, the group expects a profit after tax of approx. DKK 25-30 million

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
		2023	2022	2023	2022
		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>118.334.008</b>	<b>118.090.100</b>	<b>13.165.630</b>	<b>24.006.573</b>
<i>GROSS PROFIT</i>					
Personaleomkostninger.....	1	-77.734.547	-82.028.051	-5.220.389	-5.442.703
<i>Staff costs</i>					
Af- og nedskrivninger.....		-7.814.126	-7.134.367	-214.008	-69.275
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>					
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>32.785.335</b>	<b>28.927.682</b>	<b>7.731.233</b>	<b>18.494.595</b>
<i>OPERATING PROFIT</i>					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	18.859.884	7.387.492
<i>Income from investments in subsidiaries</i>					
Andre finansielle indtægter .....	2	1.404.132	918.791	847.867	90.782
<i>Other financial income</i>					
Andre finansielle omkostninger.....		-524.354	-913.611	-31.283	-7.949
<i>Other financial expenses</i>					
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>33.665.113</b>	<b>28.932.862</b>	<b>27.407.701</b>	<b>25.964.920</b>
<i>PROFIT BEFORE TAX</i>					
Skat af årets resultat.....	3	-8.138.578	-7.054.975	-1.881.166	-4.087.034
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	4	<b>25.526.535</b>	<b>21.877.887</b>	<b>25.526.535</b>	<b>21.877.886</b>
<i>PROFIT FOR THE YEAR</i>					

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER		2023	2022	2023	2022
ASSETS		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter...		0	0	0	0
<i>Development projects completed</i>					
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		2.870.128	5.197.484	630.781	462.026
<i>Intangible fixed assets acquired</i>					
Goodwill.....		24.735.671	28.108.717	0	0
<i>Goodwill</i>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>27.605.799</b>	<b>33.306.201</b>	<b>630.781</b>	<b>462.026</b>
<i>Intangible assets</i>					
Produktionsanlæg og maskiner.....		245.534	439.090	0	0
<i>Production plant and machinery</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.360.045	1.993.884	0	0
<i>Other plant, machinery tools and equipment</i>					
Indretning af lejede lokaler.....		809.000	1.097.821	0	0
<i>Leasehold improvements</i>					
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>2.414.579</b>	<b>3.530.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	73.263.414	71.240.869
<i>Investments in subsidiaries</i>					
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.496.705	1.568.373	0	0
<i>Rent deposit and other receivables</i>					
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>1.496.705</b>	<b>1.568.373</b>	<b>73.263.414</b>	<b>71.240.869</b>
<i>Financial non-current assets</i>					
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>31.517.083</b>	<b>38.405.369</b>	<b>73.894.195</b>	<b>71.702.895</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		22.439.763	30.165.222	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>					
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>22.439.763</b>	<b>30.165.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Inventories</i>					

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
AKTIVER (FORTSAT) ASSETS (CONTINUED)		2023	2022	2023	2022
		kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK	kr. DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		21.967.848	19.501.134	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		37.860.634	21.445.371	14.534.378	22.609.051
Udskudte skatteaktiver..... <i>Deferred tax assets</i>	8	218.655	0	0	0
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		183.300	662.806	0	89.632
Tilgodehavende selskabsskat..... <i>Corporation tax receivable</i>		42.494	460.321	160.270	146.232
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments</i>	9	1.452.011	2.152.819	894.329	871.992
<b>Tilgodehavender.....</b> <i>Receivables</i>		<b>61.724.942</b>	<b>44.222.451</b>	<b>15.588.977</b>	<b>23.716.907</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b> <i>Cash and cash equivalents</i>		<b>10.256.514</b>	<b>7.600.440</b>	<b>1.184.740</b>	<b>32.149</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b> <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>94.421.219</b>	<b>81.988.113</b>	<b>16.773.717</b>	<b>23.749.056</b>
<b>AKTIVER.....</b> <i>ASSETS</i>		<b>125.938.302</b>	<b>120.393.482</b>	<b>90.667.912</b>	<b>95.451.951</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
<b>PASSIVER</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		kr.	kr.	kr.	kr.
		DKK	DKK	DKK	DKK
Anpartskapital.....		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
<i>Share capital</i>					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	7.795.438	5.772.893
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>					
Overført resultat.....		54.701.934	59.319.846	46.906.496	53.546.953
<i>Retained earnings</i>					
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000
<i>Proposed dividend</i>					
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>87.701.934</b>	<b>92.319.846</b>	<b>87.701.934</b>	<b>92.319.846</b>
<b>EQUITY</b>					
Hensættelse til udskudt skat.....	10	0	234.523	136.044	98.008
<i>Provision for deferred tax</i>					
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>0</b>	<b>234.523</b>	<b>136.044</b>	<b>98.008</b>
<b>PROVISIONS</b>					
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		16.286.593	11.710.579	1.147.121	1.260.576
<i>Trade payables</i>					
Selskabsskat.....		2.456.782	563.402	0	0
<i>Corporation tax payable</i>					
Anden gæld.....		19.492.993	15.565.132	1.682.813	1.773.521
<i>Other liabilities</i>					
<b>Kortfristede gældsforpligtelser....</b>		<b>38.236.368</b>	<b>27.839.113</b>	<b>2.829.934</b>	<b>3.034.097</b>
<b>Current liabilities</b>					



**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		Group		Parent Company	
PASSIVER (FORTSAT) EQUITY AND LIABILITIES (CONTINUED)		2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK
GÆLDSFORPLIGTELSER..... LIABILITIES		38.236.368	27.839.113	2.829.934	3.034.097
PASSIVER..... EQUITY AND LIABILITIES		125.938.302	120.393.482	90.667.912	95.451.951
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	11				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	12				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	13				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning <i>Significant events after the end of the financial year</i>	14				
Koncernregnskab <i>Consolidated Financial Statements</i>	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
EQUITY

kr. DKK	Koncernen Group			I alt Total
	Anpartskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend	
Egenkapital 1. januar 2023..... <i>Equity at 1 January 2023</i>	3.000.000	59.319.846	30.000.000	92.319.846
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4..... <i>Proposed profit allocation, see note 4</i>		-4.473.465	30.000.000	25.526.535
<b>Transaktioner med ejere</b> <i>Transactions with owners</i>				
Ordinært udbytte..... <i>Dividend paid</i>			-30.000.000	-30.000.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b> <i>Other legal bindings</i>				
Valutakursreguleringer..... <i>Foreign exchange adjustments</i>		-144.447		-144.447
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b> <i>Equity at 31 December 2023</i>	<b>3.000.000</b>	<b>54.701.934</b>	<b>30.000.000</b>	<b>87.701.934</b>

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
EQUITY

		<b>Moderselskabet</b> <i>Parent Company</i>				
kr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode <i>Reserve for net revaluation under the Share capital equity method</i>	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt	
DKK			<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend</i>	<i>Total</i>	
Egenkapital 1. januar 2023.....	3.000.000	5.772.893	53.546.953	30.000.000	92.319.846	
<i>Equity at 1 January 2023</i>						
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.....		18.859.884	-23.333.349	30.000.000	25.526.535	
<i>Proposed profit allocation, see note 4</i>						
<b>Transaktioner med ejere</b>						
<i>Transactions with owners</i>						
Ordinært udbytte.....				-30.000.000	-30.000.000	
<i>Dividend paid</i>						
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>						
<i>Other legal bindings</i>						
Valutakursreguleringer.....		-144.447			-144.447	
<i>Foreign exchange adjustments</i>						
<b>Overførsler</b>						
Modt./dekl. udbytte.....		-16.692.892	16.692.892		0	
<i>Receiv./decl. dividend</i>						
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>3.000.000</b>	<b>7.795.438</b>	<b>46.906.496</b>	<b>30.000.000</b>	<b>87.701.934</b>	
<i>Equity at 31 December 2023</i>						

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	25.526.535	21.877.887
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	7.814.126	7.134.367
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Valutakursreguleringer.....	-52.534	-60.651
<i>Foreign exchange adjustments</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	8.138.578	7.054.975
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Betalt selskabsskat.....	-6.254.357	-7.862.455
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i varebeholdninger.....	7.725.459	3.800.301
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-1.661.350	-252.304
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	8.692.777	-5.061.368
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-2.986	-766.747
<i>Other cash flows from operating activities</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>49.926.248</b>	<b>25.864.005</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>		
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-636.037	-6.959.471
<i>Purchase of intangible assets</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-409.912	-3.001.493
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
Salg af materielle anlægsaktiver.....	30.045	0
<i>Sale of property, plant and equipment</i>		
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	71.668	604.755
<i>Sale of financial assets</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-944.236</b>	<b>-9.356.209</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>		
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-30.000.000	0
<i>Dividends paid in the financial year</i>		
Ændring i koncerninterne mellemværender.....	-16.325.938	-4.207.649
<i>Change in group internal balances</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-46.325.938</b>	<b>-4.207.649</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITY</b>		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<i>Group</i>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.
	DKK	DKK
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>2.656.074</b>	<b>12.300.147</b>
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	7.600.440	-4.699.707
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>10.256.514</b>	<b>7.600.440</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger.....	10.256.514	7.600.440
<i>Cash and cash equivalents</i>		
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>10.256.514</b>	<b>7.600.440</b>
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		

**NOTER**  
**NOTES**

Note

	Koncernen <i>Group</i>		Moderselskabet <i>Parent Company</i>		
	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	2023 kr. DKK	2022 kr. DKK	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
<i>Staff costs</i>					
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	155	174	7	8	
Løn og gager..... <i>Wages and salaries</i>	72.142.960	75.659.714	5.085.905	5.280.198	
Pensioner..... <i>Pensions</i>	1.568.418	1.742.274	0	0	
Andre omkostninger til social sikring..... <i>Social security costs</i>	1.808.468	2.070.214	81.144	75.707	
Andre personaleomkostninger..... <i>Other staff costs</i>	2.214.701	2.555.849	53.340	86.798	
	<b>77.734.547</b>	<b>82.028.051</b>	<b>5.220.389</b>	<b>5.442.703</b>	
Vederlag til direktion..... <i>Remuneration of Executive Board</i>	2.856.010	3.436.679	1.624.660	2.031.167	
	<b>2.856.010</b>	<b>3.436.679</b>	<b>1.624.660</b>	<b>2.031.167</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
<i>Other financial income</i>					
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder..... <i>Group enterprises</i>	1.075.491	124.388	835.695	89.632	
Finansielle indtægter i øvrigt..... <i>Other interest income</i>	328.641	794.403	12.172	1.150	
	<b>1.404.132</b>	<b>918.791</b>	<b>847.867</b>	<b>90.782</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>					
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	8.588.211	7.968.643	1.843.130	3.984.176	
Regulering af udskudt skat..... <i>Adjustment of deferred tax</i>	-449.633	-913.668	38.036	102.858	
	<b>8.138.578</b>	<b>7.054.975</b>	<b>1.881.166</b>	<b>4.087.034</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Group		Parent Company		
	2023	2022	2023	2022	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	
<i>Proposed dividend for the year</i>					
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	18.859.884	7.387.492	
<i>Allocation to reserve for net revaluation under the equity method</i>					
Overført resultat.....	-4.473.465	-8.122.113	-23.333.349	-15.509.606	
<i>Retained earnings</i>					
	<b>25.526.535</b>	<b>21.877.887</b>	<b>25.526.535</b>	<b>21.877.886</b>	

**Immaterielle anlægsaktiver**  
*Intangible assets*

5

	Koncernen		
	Group		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Development projects completed</i>	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	317.605	15.896.576	33.730.460
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Tilgang.....	0	636.037	0
<i>Additions</i>			
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>317.605</b>	<b>16.532.613</b>	<b>33.730.460</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Afskrivninger 1. januar 2023.....	317.605	10.699.092	5.621.743
<i>Amortisation at 1 January 2023</i>			
Årets afskrivninger .....	0	2.963.393	3.373.046
<i>Amortisation for the year</i>			
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>317.605</b>	<b>13.662.485</b>	<b>8.994.789</b>
<i>Amortisation at 31 December 2023</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>0</b>	<b>2.870.128</b>	<b>24.735.671</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)**  
*Intangible fixed assets (continued)*

**5**

	<b>Moder- selskabet</b>
	<b><i>Parent Company</i></b>
	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible fixed assets acquired</i></b>
Kostpris 1. januar 2023.....	5.476.379
<i>Cost at 1 January 2023</i>	
Tilgang.....	382.762
<i>Additions</i>	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>5.859.141</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
Afskrivninger 1. januar 2023.....	5.014.352
<i>Amortisation at 1 January 2023</i>	
Årets afskrivninger .....	214.008
<i>Amortisation for the year</i>	
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>5.228.360</b>
<i>Amortisation at 31 December 2023</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>630.781</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	



NOTER  
NOTES

Note

**Materielle anlægsaktiver**  
*Property, plant and equipment*

6

	<b>Koncernen</b>		
	<i>Group</i>		
	Produktions- anlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, machinery tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	2.078.371	8.889.187	2.617.944
<i>Cost at 1 January 2023</i>			
Tilgang.....	0	302.612	96.900
<i>Additions</i>			
Afgang.....	-151.600	-232.375	0
<i>Disposals</i>			
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.926.771</b>	<b>8.959.424</b>	<b>2.714.844</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	1.639.281	6.895.302	1.520.123
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2023</i>			
Valutakursregulering.....	0	-5.550	0
<i>Exchange adjustment</i>			
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-151.600	-203.328	0
<i>Reversal of depreciation of assets disposed of</i>			
Årets afskrivninger .....	193.556	912.955	385.721
<i>Depreciation for the year</i>			
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>1.681.237</b>	<b>7.599.379</b>	<b>1.905.844</b>
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2023</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>245.534</b>	<b>1.360.045</b>	<b>809.000</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>			

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Finansielle anlægsaktiver**  
*Financial non-current assets*

**7**

	<b>Koncernen</b> <i>Group</i>
	<u>Lejededpositum og andre tilgodehavender</u> <i>Rent deposit and other receivables</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	1.568.373
<i>Cost at 1 January 2023</i>	
Afgang.....	-71.668
<i>Disposals</i>	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.496.705</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>1.496.705</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

NOTER  
NOTES

Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**  
*Fixed asset investments (continued)*

7

	<b>Moder- selskabet</b> <i>Parent Company</i>
	<u>Kapitalandele i dattervirk- somheder</u> <i>Investments in subsidiaries</i>
Kostpris 1. januar 2023.....	65.467.976
<i>Cost at 1 January 2023</i>	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>65.467.976</b>
<i>Cost at 31 December 2023</i>	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	11.394.635
<i>Revaluation at 1 January 2023</i>	
Valutakursregulering.....	-144.447
<i>Exchange adjustment</i>	
Udloddet resultat .....	-16.692.891
<i>Dividend</i>	
Årets resultat .....	22.232.930
<i>Profit/loss for the year</i>	
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>16.790.227</b>
<i>Revaluation at 31 December 2023</i>	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2023.....	5.621.743
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 1 January 2023</i>	
Afskrivninger på goodwill.....	3.373.046
<i>Amortisation of goodwill</i>	
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2023.....</b>	<b>8.994.789</b>
<i>Impairment losses and amortisation of goodwill at 31 December 2023</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>73.263.414</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	

**Kapitalandele i dattervirksomheder**  
*Investments in subsidiaries*

Navn og hjemsted <i>Name and domicile</i>	Ejerandel <i>Ownership</i>
Deco Group A/S, Randers, Danmark.....	100 %
Deco Group Sweden AB, Gislaved, Sverige.....	100 %
Deco Group Norway AS, Oslo, Norge.....	100 %
Deco Group Finland OY, Helsinki, Finland.....	100 %

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Udskudt skatteaktiv**

**8**

*Deferred tax assets*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

*The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets.*

	Koncernen		Moderselskabet	
	Group		Parent Company	
	2023	2022	2023	2022
	kr.	kr.	kr.	kr.
	DKK	DKK	DKK	DKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	0	0	0	4.850
<i>Deferred tax assets, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	215.109	0	0	-4.850
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Valutakursreguleringer.....	3.546	0	0	0
<i>Exchange rate adjustments</i>				
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.</b>	<b>218.655</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Deferred tax assets 31 December 2023</i>				

Udskudt skatteaktiv består af midlertidige forskelle på almindelige driftsaktiver, og forventes indfriet indenfor en årrække

*Deferred tax assets consist of temporary differences on ordinary operating assets, and are expected to be fulfilled with a number of years*

**Periodeafgrænsningsposter**

**9**

*Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

*Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Hensættelser til udskudt skat**

**10**

*Provision for deferred tax*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

*The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of intangible and tangible fixed assets.*

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>	
	<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	kr.	kr.	kr.	kr.
	<i>DKK</i>	<i>DKK</i>	<i>DKK</i>	<i>DKK</i>
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	234.524	15.561	98.008	0
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i	-234.524	217.572	38.036	98.008
resultatopgørelsen.....				
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Valutakursreguleringer.....	0	1.391	0	0
<i>Exchange rate adjustments</i>				
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.</b>	<b>0</b>	<b>234.524</b>	<b>136.044</b>	<b>98.008</b>
<i>Provision for deferred tax 31 December</i>				
<b>2023</b>				

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Eventualposter mv.**  
*Contingencies etc.*

11

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

**Koncern**

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser med i alt 4.953 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 4-13 mdr. Endvidere er der indgået operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 9.720 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-65 mdr.

*Group*

*Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling tDKK 4,953 with remaining contract terms up to 13 months. Furthermore, the Group has liabilities under operating leases for cars and IT equipment, totalling tDKK 9,720, with remaining contract terms up to 65 months.*

**Hæftelse i sambeskatningen**

*Joint liabilities*

Selskabet hæfter solidarisk sammen med de øvrige danske selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildebeskatninger såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for LUXAFLEX SCANDINAVIA A/S, der er administrationselskab for sambeskatningen.

*The Company is jointly and severally liable together with the other danish group companies in the joint taxable group for tax on the group's joint taxable income and for certain possible withholding taxes, such as dividend tax, etc.*

*Tax payable on the Group's joint taxable income is stated in the annual report of LUXAFLEX SCANDINAVIA A/S, which serves as management Company for the joint taxation*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

12

*Charges and securities*

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor Jyske Bank vedrørende alt mellemværende i Deco Group A/S, Deco Group Norway AS, Deco Group Sweden AB og Deco Group Finland OY.

*The parent company has issued a guarantee of payment in relation to Jyske Bank for all accounts in Deco Group A/S, Deco Group Norway AS and Deco Group Sweden AB.*

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Nærtstående parter**

**13**

*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Hunter Douglas Holding B.V. (NL), Blaak 555, 3011 GB Rotterdam, Holland, Kapitalbesiddelse ultimativ moderselskab (participating interest).

Industrie- En Handelsovernemning "Buismetaal", Blaak 555, 3011 GB Rotterdam, Holland, Kapitalbesiddelse (parent company).

**Transaktioner med nærtstående parter**

**Koncern**

Køb af varer og ydelser i året udgør 13.656 t.kr. (2022: 17.422 t.kr.)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. statusdagen 37.861 t.kr. (2022: 21.445 t.kr.)

**Moderselskab**

Salg af varer og ydelser i året udgør 19.217 t.kr. (2022: 29.521 t.kr.)

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. statusdagen 14.479 t.kr. (2022: 22.609 t.kr.)

*The Company's related parties include:*

**Controlling interest**

*Hunter Douglas Holding B.V. (NL), Blaak 555, 3011 GB Rotterdam, Holland, Ultimate parent company.*

*Industrie- En Handelsovernemning "Buismetaal" B.V., Blaak 555, 3011 GB Rotterdam, Holland, Parent company.*

**Transactions with related parties**

**Group**

*Purchases of goods and services this year is tDKK 13.656 (2022: tDKK 17.422)*

*Receivables from group enterprises per balance sheet date is tDKK 37.861 (2022: tDKK 21.445)*

**The parent company**

*Sales of goods and services this year is tDKK 19.217 (2022: tDKK 29.521)*

*Receivables from group enterprises per balance sheet date is tDKK 14.479 (2022: tDKK 22.609)*

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

**14**

*Significant events after the end of the financial year*

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.*

**Koncernregnskab**

**15**

**Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Hunter Douglas Holding B.V., 1 Blue Hill Plaza, Pearl River, NY 10905, USA.

*The company is a part of the consolidated financial statements of Hunter Douglas Holding B.V., 1 Blue Hill Plaza, Pearl River, NY 10905, USA.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Deco Group Nordic ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Deco Group Nordic ApS samt dattervirksomheder, hvori Deco Group Nordic ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmeretighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

*The Annual Report of Deco Group Nordic ApS for 2023 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

### Consolidated Financial Statements

*The Consolidated Financial Statements include the Parent Company Deco Group Nordic ApS and the subsidiaries in which Deco Group Nordic ApS directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or in any other way has a controlling influence.*

*The Consolidated Financial Statements consolidate the Financial Statements of the Parent Company and the subsidiaries by combining uniform accounts items. Intercompany income and expenses, shareholdings, intercompany accounts and dividend, and realised and unrealised gains and losses arising from transactions between the consolidated enterprises are fully eliminated in the consolidation.*

*Newly acquired or established enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements from the date of acquisition. Sold or wound up enterprises are recognised in the Consolidated Income Statement up to the date of disposal. Comparative figures are not adjusted for newly acquired, sold or wound up enterprises.*

*The date of acquisition is the date at which the Group gains actual control over the acquired enterprises.*

*Acquired enterprises are recognised in the Consolidated Financial Statements under the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation methods. Deferred tax on the taken over reassessments is recognised with the exception of goodwill.*



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realiserbar.

*Positive differences (goodwill) between the acquisition value and fair value of acquired and identified assets and liabilities are recognised in intangible fixed assets as goodwill and amortised systematically in the Income Statement under an individual assessment of the useful life.*

*Investments in subsidiary enterprises are set off by the proportional share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.*

### INCOME STATEMENT

#### Net revenue

*The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.*

*Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received.*

*Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.*

#### Cost of sales

*Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.*

#### Other operating income

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the enterprises' principal activities, including profit from sale of intangible and tangible assets, operating loss and conflict compensations, as well as salary refunds. Compensations are recognised when the income is estimated to be realisable.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Other external expenses

Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc

### Gross profit

The items revenue, cost of sales, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross profit in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

### Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security etc., for the Group and the Parent Company's employees.

### Income from investments in subsidiaries

The proportional share of the results of subsidiaries, stated according to the Parent Company's accounting policies and with full elimination of unrealised intercompany profits/losses and deduction of amortisation of added value and goodwill resulting from purchase price allocation at the date of acquisition, is recognised in the Parent Company's Income Statement.

In connection with transfers, potential profits are recognised when the economic rights related to the sold subsidiaries are transferred, however, at the earliest when the profit has been realised or is regarded as realisable. Moreover, realised losses other than impairments are included where identified.

### Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from securities, debt and transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year. Interest income and expenses are calculated on amortised cost prices.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Tax

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.*

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostion og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

## BALANCE SHEET

### Intangible fixed assets

*Consolidated goodwill is amortised over the expected useful life, which is determined on the basis of Management's experience within the individual lines of business. Consolidated goodwill is amortised on a straightline basis over the amortisation period, which is 10 years. The amortisation period is determined on the basis of an assessment of the acquired entity's market position and earnings profile, and the industry specific condition.*

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

*Other intangible assets include other acquired intangible rights.*

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.*

Software afskrives lineært over afskrivningsperioden på 2,5-5 år.

*Software is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 2,5-5 years.*

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### Tangible fixed assets

*Production plant and machinery, other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**ACCOUNTING POLICIES**

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

	Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
Produktionsanlæg og maskiner..... <i>Production plant and machinery</i>	3-5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss on sale of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.*

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

**Financial non-current assets**

*Investments in subsidiaries are measured in the Parent Company Balance Sheet under the equity method, which is regarded as a method of measuring/consolidation.*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

*Investments in subsidiaries are measured in the Balance Sheet at the proportional share of the enterprises' carrying equity value, calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition or deduction of the residual value of positive or negative goodwill calculated according to the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the Income Statement when the equity interest is acquired. Where the negative goodwill is related to acquired contingent liabilities, the negative goodwill will be recognised as income when the contingent liabilities have been settled or cease.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

*Acquired enterprises are subject to the acquisition method, reassessing all identified assets and liabilities to fair value at the acquisition date. The fair value is calculated based on acquisitions made in an active market, alternatively calculated using generally accepted valuation models. A discounted cash flow model is used to calculate the fair value of investment properties based on a discounted cash flow of future earnings. Operating equipment is recognised at fair value based on an assessor's opinion, based on an overall assessment of the production equipment. The acquisition date is the date on which the Company gains actual control over the acquired entity.*

*Net revaluation of investments in subsidiaries is transferred under equity to reserve for net revaluation under the equity value method to the extent that the carrying amount exceeds the acquisition value.*

*Subsidiaries with a negative carrying equity value are measured to DKK 0 and any amounts due from these enterprises are written down to the extent that it is deemed to be irrecoverable. If the carrying negative equity value exceeds receivables, the residual amount is recognised under provision for liabilities to the extent that the Company has a legal or actual liability to cover the subsidiaries deficit.*

### Impairment of fixed assets

*The carrying amount of intangible fixed and tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer opgøres som anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imøde-gåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under ak-tiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bank-indeståender.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

### Inventories

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.*

*The cost of merchandise as well as raw materials and consumables is calculated at acquisition price with addition of transportation and similar costs.*

*The net realisable value of inventories is stated at the expected sales price less direct completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price of the inventories.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.*

*Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.*

### Accruals, assets

*Accruals recognised as assets include costs incur-red relating to the subsequent financial year.*

### Cash and cash equivalents

*Cash and cash equivalents include cash at bank.*

### Tax payable and deferred tax

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

*The Company is subject to joint taxation with Danish Group companies. The current corporation tax is distributed among the joint taxable companies in proportion to their taxable income and with full allocation and refund related to tax losses. The joint taxable companies are included in the tax-on-account scheme. Joint taxation contributions receivable and payable are recognised in the Balance Sheet under current assets and liabilities, respectively.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the amount at which the asset is expected to be used within a reasonable number of years, either by setoff against tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

### Liabilities

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the Income Statement over the loan period.*

*The amortised cost of current liabilities corresponds usually to the nominal value.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Foreign currency translation

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the Income Statement as a financial income or expense.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the Balance Sheet date are translated at the exchange rate on the Balance Sheet date. The difference between the exchange rate on the Balance Sheet date and the exchange rate at the date when the receivables or payables come into existence recognised in the Income Statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

### CASH FLOW STATEMENT

*The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

*Cash flows from operating activities:*

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

*Cash flows from investing activities:*

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

*Cash flows from financing activities:*

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**Likvider:**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.

*Cash and cash equivalents:*

*Cash and cash equivalents include cash at bank and in hand and short-term securities, for which there is only negligible risk of changes in value, and which are readily negotiable for cash at bank and in hand.*