

# **In2house A.M.B.A.**

Toftegårdsvej 16, 8370 Hadsten  
CVR-nr. 31 77 12 69

## **Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.04.20

Gunnar Erik Hansen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 30

---

---

**Virksomheden**

---

In2house A.M.B.A.  
Toftegårdsvej 16  
8370 Hadsten  
Telefon: 70 70 25 60  
Hjemmeside: [www.in2house.dk](http://www.in2house.dk)  
Hjemsted: Favrskov  
CVR-nr.: 31 77 12 69  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Ledelse**

---

Direktør Mikael Kold

---

**Bestyrelse**

---

Jesper Nielsen  
Mads Fisker Thorsen  
Gunner Erik Hansen  
Carl Bank Rasmussen  
Jesper Westenholtz Nielsen  
Formand Mikael Kold

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Jyske Bank

**Moderselskab**

In2house Amba,  
Hadsten,  
Danmark

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100%

In2house Finans ApS,  
Hadsten, Danmark  
Nom. DKK 210.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for In2house A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 1. april 2020

**Ledelsen**

Mikael Kold  
Direktør

**Bestyrelsen**

Jesper Nielsen

Mads Fisker Thorsen

Gunner Erik Hansen

Carl Bank Rasmussen

Jesper Westenholtz Nielsen

Mikael Kold  
Formand

## Til medlemmerne i In2house A.M.B.A.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for In2house A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 1. april 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35803



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	10.602	8.866	10.505	10.343	11.217
Resultat af primær drift	3.765	2.723	4.399	4.233	5.004
Finansielle poster i alt	-74	-22	8	90	149
Årets resultat	3.579	2.579	4.261	4.217	5.002
<i>Balance</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	59	0	0	50	54
Samlede aktiver	42.686	45.181	45.466	49.998	51.331
Egenkapital	20.043	23.031	23.102	24.650	27.751

**Nøgletal**

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Bruttomargin	3,3%	2,9%	3,4%	3,2%	3,6%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	47%	51%	51%	49%	54%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	12	11	10	10	10

*Definitioner af nøgletal*

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Virksomheden er kædecenter for medlemmer af de 2 landsdækkende møbelkæder Møblér og Danbo samt udvalgte møbelbutikker uden fælles profilering. Aktiviteterne består bl.a. i at sikre og håndtere fælles indkøb på gennemfaktureringsbasis og markedsføringsaktiviteter for medlemmer af detailkæderne, samt øvrige opgaver af betydning for butikkernes drift.

Fælles for møbelbutikkerne i begge kæder er, at butikkerne har fokus på høj faglighed, personlig service og godt købmandskab, og at det er butikker med en stærk lokal profil, som er godt indarbejdet i lokalmiljøet rundt om i hele landet.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet og koncernen ikke er udsat for risici ud over, hvad der er sædvanligt for branchen og typen af virksomhed samtidig med at der udvises en forsigtig debitorpolitik.

**Usædvanlige forhold**

Selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på DKK 3.578.882 mod DKK 2.579.165 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 20.042.997.

Resultatet er tilfredsstillende, da det er bedre end forventet, end budgetteret og sidste år.

**Forventet udvikling**

Målsætninger og forventninger for det kommende år:

Der forventes et lavere resultat end i 2019 pga. den aktuelle situation med COVID19, som muligvis kan påvirke bruttofortjeneste og resultat i 2020 negativt afhængig af varigheden af restriktionerne for butikshandlen, som indirekte kan påvirke også kædens resultat.

**Eksternt miljø**

Selskabet handler i overensstemmelse med gældende miljø- og sikkerhedslovgivning.

**Efterfølgende begivenheder**

Der henvises til note 1. Efterfølgende begivenheder for omtale af, hvordan selskabet i 2020 er påvirket af spredningen af coronavirus (COVID-19)

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet øvrige betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK	
	<b>10.601.798</b>	<b>8.865.711</b>	<b>10.614.097</b>	<b>8.876.092</b>	
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
2	Personaleomkostninger	-6.672.694	-5.877.564	-6.672.695	-5.877.564
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>3.929.104</b>	<b>2.988.147</b>	<b>3.941.402</b>	<b>2.998.528</b>
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-163.750	-264.897	-163.750	-264.897
	Andre driftsomkostninger	-7.121	0	-7.121	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>3.758.233</b>	<b>2.723.250</b>	<b>3.770.531</b>	<b>2.733.631</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-11.790	-10.181
5	Andre finansielle indtægter	11.892	35.249	11.892	35.249
6	Andre finansielle omkostninger	-85.888	-57.311	-83.071	-54.639
	<b>Resultat før skat</b>	<b>3.684.237</b>	<b>2.701.188</b>	<b>3.687.562</b>	<b>2.704.060</b>
7	Skat af årets resultat	-105.355	-122.023	-108.680	-124.895
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.578.882</b>	<b>2.579.165</b>	<b>3.578.882</b>	<b>2.579.165</b>
8	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	160.915	260.133	160.915	260.133
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>160.915</b>	<b>260.133</b>	<b>160.915</b>	<b>260.133</b>
	Grunde og bygninger	1.482.308	1.549.885	1.482.308	1.549.885
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.460	10.022	42.460	10.022
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.524.768</b>	<b>1.559.907</b>	<b>1.524.768</b>	<b>1.559.907</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	648.324	660.114
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>648.324</b>	<b>660.114</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.685.683</b>	<b>1.820.040</b>	<b>2.334.007</b>	<b>2.480.154</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	547.844	372.323	547.844	372.323
	Forudbetalinger for varer	0	251.820	0	251.820
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>547.844</b>	<b>624.143</b>	<b>547.844</b>	<b>624.143</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20.121.983	21.126.149	20.067.546	21.074.815
13	Udskudt skatteaktiv	14.503	11.178	0	0
	Tilgodehavende virksomhedsskat	0	43.104	0	43.104
	Andre tilgodehavender	439.102	103.503	439.102	103.503
12	Periodeafgrænsningsposter	507.062	521.376	507.062	521.376
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>21.082.650</b>	<b>21.805.310</b>	<b>21.013.710</b>	<b>21.742.798</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>19.369.610</b>	<b>20.931.333</b>	<b>18.724.989</b>	<b>20.273.395</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>41.000.104</b>	<b>43.360.786</b>	<b>40.286.543</b>	<b>42.640.336</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>42.685.787</b>	<b>45.180.826</b>	<b>42.620.550</b>	<b>45.120.490</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Andelskapital	800.000	800.000	800.000	800.000
	Overført resultat	17.461.194	16.191.684	17.461.194	16.191.684
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.781.803	6.039.141	1.781.803	6.039.141
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>20.042.997</b>	<b>23.030.825</b>	<b>20.042.997</b>	<b>23.030.825</b>
14	Anden gæld	197.089	0	197.089	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>197.089</b>	<b>0</b>	<b>197.089</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	10.722	0	10.722
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.652.043	17.030.628	17.597.607	16.979.294
	Virksomhedsskat	40.852	0	40.852	0
	Anden gæld	4.752.806	5.108.651	4.742.005	5.099.649
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.445.701</b>	<b>22.150.001</b>	<b>22.380.464</b>	<b>22.089.665</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.642.790</b>	<b>22.150.001</b>	<b>22.577.553</b>	<b>22.089.665</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>42.685.787</b>	<b>45.180.826</b>	<b>42.620.550</b>	<b>45.120.490</b>

15 Eventualforpligtelser

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

17 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19				
Saldo pr. 01.01.19	800.000	16.191.684	6.039.141	23.030.825
Kapitalforhøjelse	40.000	0	0	40.000
Kapitalnedsættelse	-40.000	0	0	-40.000
Betalt udbytte	0	0	-6.039.141	-6.039.141
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-527.569	0	-527.569
Forslag til resultatdisponering	0	1.797.079	1.781.803	3.578.882
Saldo pr. 31.12.19	800.000	17.461.194	1.781.803	20.042.997

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19

Saldo pr. 01.01.19	800.000	16.191.684	6.039.141	23.030.825
Kapitalforhøjelse	40.000	0	0	40.000
Kapitalnedsættelse	-40.000	0	0	-40.000
Betalt udbytte	0	0	-6.039.141	-6.039.141
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-527.569	0	-527.569
Forslag til resultatdisponering	0	1.797.079	1.781.803	3.578.882
Saldo pr. 31.12.19	800.000	17.461.194	1.781.803	20.042.997

Overført resultat omfatter i henhold til selskabets vedtægter udelukkende driftsfondskonti for selskabets andelshavere, hvorpå andel af årets resultat fordeles i forhold til andelshavernes køb ved selskabet i regnskabsåret. Indestående på driftsfondskonti tjener til sikkerhed for selskabets tilgodehavender hos medlemmer.

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.578.882</b>	<b>2.579.165</b>
19 Reguleringer	170.871	264.897
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	76.299	-166.966
Tilgodehavender	722.660	-1.908.278
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	503.511	-224.830
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>5.052.223</b>	<b>543.988</b>
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.052.223</b>	<b>543.988</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-37.826
Køb af materielle anlægsaktiver	-58.795	0
Salg af materielle anlægsaktiver	22.281	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-36.514</b>	<b>-37.826</b>
Kapitaltilførsel	40.000	0
Kapitalnedsættelse	-40.000	-20.000
Betalt udbytte	-6.566.710	-2.630.301
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-6.566.710</b>	<b>-2.650.301</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-1.551.001</b>	<b>-2.144.139</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	20.931.333	23.064.750
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-10.722	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>19.369.610</b>	<b>20.920.611</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	19.369.610	20.931.333
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-10.722
<b>I alt</b>	<b>19.369.610</b>	<b>20.920.611</b>



### 1. Efterfølgende begivenheder

Selskabets drift og likviditet vil i foråret 2020 kunne være negativt påvirket af spredningen af coronavirus (COVID-19). Det er endnu uvist, hvordan det igangværende udbrud af coronavirus vil påvirke bruttofortjenesten i 2020. Ledelsen har derfor taget en række initiativer for at sikre driften samt påbegyndt en undersøgelse af relevante støtteordninger. Det er ledelsens forventning, at situationen normaliseres senere på året, og da selskabets forretningsmodel og likviditet er meget stærk, er det ikke forventningen, at selskabet vil have behov for tilførsel af likviditet eksempelvis via bankfinansiering.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	5.786.658	5.099.796	5.786.658	5.099.796
Pensioner	605.036	554.965	605.036	554.965
Andre omkostninger til social sikring	97.879	80.313	97.879	80.313
Andre personaleomkostninger	183.121	142.490	183.122	142.490
I alt	6.672.694	5.877.564	6.672.695	5.877.564

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	12	11	12	11
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	930.000	910.000	930.000	910.000
--------------------------------------	---------	---------	---------	---------

### 3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	69.816	162.527	69.816	162.527
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	93.934	102.370	93.934	102.370
I alt	163.750	264.897	163.750	264.897

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK

#### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-11.790	-10.181
I alt	0	0	-11.790	-10.181

#### 5. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	11.892	35.249	11.892	35.249
I alt	11.892	35.249	11.892	35.249

#### 6. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	85.888	57.311	83.071	54.639
I alt	85.888	57.311	83.071	54.639

#### 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	108.680	124.895	108.680	124.895
Årets regulering af udskudt skat	-3.325	-2.872	0	0
I alt	105.355	122.023	108.680	124.895

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK

## 8. Resultatdisponering

Forslag til udlodning for regnskabsåret	1.781.803	6.039.141	1.781.803	6.039.141
Overført resultat	1.797.079	-3.459.976	1.797.079	-3.459.976
I alt	3.578.882	2.579.165	3.578.882	2.579.165

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	1.486.108
Afgang i året	-609.182
Kostpris pr. 31.12.19	876.926
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-1.225.975
Afskrivninger i året	-69.816
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	579.780
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-716.011
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	160.915
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.19	1.486.108
Afgang i året	-609.182
Kostpris pr. 31.12.19	876.926
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-1.225.975
Afskrivninger i året	-69.816
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	579.780
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-716.011
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	160.915

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	1.875.773	982.537
Tilgang i året	0	58.795
Afgang i året	0	-599.312
Kostpris pr. 31.12.19	1.875.773	442.020
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-325.888	-972.515
Afskrivninger i året	-67.577	-26.357
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	599.312
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-393.465	-399.560
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.482.308	42.460
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.19	1.875.773	939.994
Tilgang i året	0	58.795
Afgang i året	0	-556.769
Kostpris pr. 31.12.19	1.875.773	442.020
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-325.888	-929.972
Afskrivninger i året	-67.577	-26.357
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	556.769
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-393.465	-399.560
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.482.308	42.460

**11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.19	700.000
Kostpris pr. 31.12.19	700.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-39.886
Årets resultat fra kapitalandele	-11.790
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-51.676
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	648.324

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
In2house Finans ApS, Favrskov	100%	648.324	-11.790	648.324

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
<hr/>				

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	507.062	521.376	507.062	521.376
I alt	507.062	521.376	507.062	521.376

**13. Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	14.503	11.178	0	0
---------------------	--------	--------	---	---

Udskudt skat omfatter skatteværdien af skattemæssigt underskud til fremførsel.

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:		
Anden gæld	197.089	197.089
I alt	197.089	197.089
Modervirksomhed:		
Anden gæld	197.089	197.089
I alt	197.089	197.089

**15. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 11-25 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 6, i alt t.DKK 212. Heraf forfalder t.DKK 134 indenfor de næste 12 måneder.

Modervirksomheden:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 11-25 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 6, i alt t.DKK 212. Heraf forfalder t.DKK 134 indenfor de næste 12 måneder.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Modervirksomhed:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 17. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

## 18. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har i året tilbagebetalt i alt t.DKK 6.569 til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti. Andelsselskabet har i året henlagt t.DKK 3.579 af selskabets overskud til navnenoterede andelshaverkonti. Tilbagebetalinger til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti samt henlæggelser af årets resultat til navnenoterede andelshaverkonti vedtages på andelsselskabets generalforsamling.

	Koncern	
	2019	2018
	DKK	DKK

## 19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	163.750	264.897
Andre driftsomkostninger	7.121	0
I alt	170.871	264.897

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler, tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger og operationelle leasingomkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Bygninger	10	1.200.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## 20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på an-

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

skaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.