

# **In2house A.M.B.A.**

Toftegårdsvej 16, 8370 Hadsten  
CVR-nr. 31 77 12 69

## **Årsrapport for 2017**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 17.04.18

Lars Bonnerup Bjørn  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 30

---

---

**Virksomheden**

---

In2house A.M.B.A.  
Toftegårdsvej 16  
8370 Hadsten  
Telefon: 70 70 25 60  
Hjemmeside: [www.in2house.dk](http://www.in2house.dk)  
Hjemsted: Favrskov  
CVR-nr.: 31 77 12 69  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

---

**Ledelse**

---

Direktør Thomas Hagerup

---

---

**Bestyrelse**

---

Lars Bonderup Bjørn  
Jesper Nielsen  
Mads Fisker Thorsen  
Gunnar Erik Hansen  
Carl Bank Rasmussen  
Jesper Westenholtz Nielsen

---

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Pengeinstitut**

---

Jyske Bank

---

---

**Advokat**

---

Bech-Brunn

---

**Moderselskab**

In2house Amba,  
Hadsten,  
Danmark

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100%

In2house Finans ApS,  
Hadsten, Danmark  
Nom. DKK 210.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for In2house A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hadsten, den 22. februar 2018

**Ledelsen**

Thomas Hagerup  
Direktør

**Bestyrelsen**

Lars Bonderup Bjørn  
Formand

Jesper Nielsen

Mads Fisker Thorsen

Gunnar Erik Hansen

Carl Bank Rasmussen

Jesper Westenholtz Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til medlemmerne i In2house A.M.B.A.

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for In2house A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22. februar 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35803



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	312.267	326.973	310.685	289.371	307.954
Bruttofortjeneste	10.505	10.343	11.217	9.879	8.769
Resultat af primær drift	4.399	4.233	5.004	2.316	3.368
Finansielle poster i alt	8	90	149	168	157
Årets resultat	4.261	4.217	5.002	2.358	3.441

*Balance*

Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	50	54	2.200	0
Samlede aktiver	45.466	49.998	51.331	41.986	36.944
Egenkapital	23.102	24.650	27.751	23.762	16.164

**Nøgletal**

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i>					
Bruttomargin	3,4%	3,2%	3,6%	3,4%	2,8%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	51%	49%	54%	57%	44%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	10	10	10	10	10

*Definitioner af nøgletal*

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens aktiviteter består i at varetage fælles indkøb på gennemfaktureringsbasis samt markedsføringsaktiviteter for medlemmerne af detailmøbelkæderne Møblér samt Dan-Bo Møbler.

Fælles for møbelforretningerne i begge kæder er, at det er møbelforretninger med fokus på høj faglighed, personlig service og godt købmandsskab, og at det er butikker med en stærk lokal profil og butikkerne er godt indarbejdet i lokalmiljøet rundt om i landet.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet og koncernen ikke er udsat for risici, ud over hvad der er sædvanligt for branchen.

**Usædvanlige forhold**

Selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2017 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK 4.260.659 mod DKK 4.216.937 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 23.101.961.

Resultatforventningen for 2017 var et resultat før skat, der var lidt mindre end for 2016. Resultatet er således bedre end forventet som følge af en bedre udvikling i bruttoresultatet end forventet.

In2house har i 2017 præsteret et overskud på samme niveau som i 2016, på trods af at vi måtte sige farvel til kædens største medlem. Dette resultat kan forklares dels ved en positiv udvikling i sammenlignelige butikker, dels ved tilgang af to nye Møblér butikker åbnet af eksisterende medlemmer og to nye butikker som kom til Møblér fra en konkurrerende kæde. Vi kan med tilfredshed konstatere, at både Møblér og Danbo kæderne i 2017 er vokset mindst på samme niveau som markedet.

Det er et sundhedstegn at også den Fri gruppe under In2house har oplevet tilgang af et nyt medlem, som bidrager til balancen mellem kæderne i huset. Samtidig er det lykkedes at generationsskifte en medlemsbutik til et andet medlem i kæden og dermed sikre både butikkens og kædens position i lokalområdet, hvilket vi ser som yderligere et sundhedstegn.

**Forventet udvikling**

*Målsætninger og forventninger for det kommende år*

Hovedfokus i 2018 bliver at få Møblér varemærket endnu bedre indarbejdet i markedet og via etablering af nye butikker at få dækket de huller, kæden endnu har på Danmarkskortet.

For Danbo kæden forventes en stabil og fortsat positiv udvikling i eksisterende butikker.

Fortsatte investeringer i markedsføring betyder, at overskuddet i 2018 forventes at blive lidt mindre end overskuddet i 2017

**Eksternt miljø**

Selskabet handler i overensstemmelse med gældende miljø og sikkerhedslovgivning.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK	
	<b>312.267.379</b>	<b>326.973.347</b>	<b>312.263.551</b>	<b>326.232.685</b>	
	Vareforbrug	-299.119.223	-313.388.691	-299.119.222	-312.663.330
	Andre eksterne omkostninger	-2.643.595	-3.241.444	-2.623.974	-3.211.969
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>10.504.561</b>	<b>10.343.212</b>	<b>10.520.355</b>	<b>10.357.386</b>
1	Personaleomkostninger	-5.852.343	-5.816.279	-5.852.343	-5.816.279
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>4.652.218</b>	<b>4.526.933</b>	<b>4.668.012</b>	<b>4.541.107</b>
2	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-253.066	-293.686	-249.521	-279.505
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>4.399.152</b>	<b>4.233.247</b>	<b>4.418.491</b>	<b>4.261.602</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-11.140	-5.428
4	Andre finansielle indtægter	54.448	96.153	47.101	74.699
5	Andre finansielle omkostninger	-46.018	-6.216	-43.729	-6.158
	<b>Resultat før skat</b>	<b>4.407.582</b>	<b>4.323.184</b>	<b>4.410.723</b>	<b>4.324.715</b>
6	Skat af årets resultat	-146.923	-106.247	-150.064	-107.778
	<b>Årets resultat</b>	<b>4.260.659</b>	<b>4.216.937</b>	<b>4.260.659</b>	<b>4.216.937</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Forslag til udlodning for regnskabsåret	1.950.720	1.685.785	1.950.720	1.685.785
	Overført resultat	2.309.939	2.531.152	2.309.939	2.531.152
	<b>I alt</b>	<b>4.260.659</b>	<b>4.216.937</b>	<b>4.260.659</b>	<b>4.216.937</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Erhvervede rettigheder	384.834	213.022	384.834	213.022
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>384.834</b>	<b>213.022</b>	<b>384.834</b>	<b>213.022</b>
	Grunde og bygninger	1.617.462	1.685.039	1.617.462	1.685.039
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44.815	110.206	44.815	106.661
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.662.277</b>	<b>1.795.245</b>	<b>1.662.277</b>	<b>1.791.700</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	670.295	681.435
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>670.295</b>	<b>681.435</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.047.111</b>	<b>2.008.267</b>	<b>2.717.406</b>	<b>2.686.157</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	457.177	436.568	457.177	436.568
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>457.177</b>	<b>436.568</b>	<b>457.177</b>	<b>436.568</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.331.257	21.305.754	19.273.777	21.099.774
12	Udskudt skatteaktiv	8.306	5.165	0	0
	Tilgodehavende virksomhedsskat	34.703	61.549	34.703	61.549
	Andre tilgodehavender	195.189	885.272	195.189	538.895
11	Periodeafgrænsningsposter	327.577	571.608	327.577	571.608
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>19.897.032</b>	<b>22.829.348</b>	<b>19.831.246</b>	<b>22.271.826</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>23.064.750</b>	<b>24.723.888</b>	<b>22.410.362</b>	<b>24.408.157</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>43.418.959</b>	<b>47.989.804</b>	<b>42.698.785</b>	<b>47.116.551</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>45.466.070</b>	<b>49.998.071</b>	<b>45.416.191</b>	<b>49.802.708</b>

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17	31.12.16	31.12.17	31.12.16
		DKK	DKK	DKK	DKK
	Virksomhedskapital	820.000	800.000	820.000	800.000
	Overført resultat	20.331.241	22.164.518	20.331.241	22.164.518
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.950.720	1.685.785	1.950.720	1.685.785
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>23.101.961</b>	<b>24.650.303</b>	<b>23.101.961</b>	<b>24.650.303</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	931.164	0	931.164
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.475.033	18.485.508	17.432.152	18.428.219
	Anden gæld	4.889.076	5.931.096	4.882.078	5.793.022
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.364.109</b>	<b>25.347.768</b>	<b>22.314.230</b>	<b>25.152.405</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>22.364.109</b>	<b>25.347.768</b>	<b>22.314.230</b>	<b>25.152.405</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>45.466.070</b>	<b>49.998.071</b>	<b>45.416.191</b>	<b>49.802.708</b>

- 13 Eventualforpligtelser
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17				
Saldo pr. 01.01.17	800.000	22.164.518	1.685.785	24.650.303
Kapitalforhøjelse	40.000	0	0	40.000
Kapitalnedsættelse	-20.000	0	0	-20.000
Betalt udbytte	0	0	-1.685.785	-1.685.785
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-4.143.216	0	-4.143.216
Forslag til resultatdisponering	0	2.309.939	1.950.720	4.260.659
Saldo pr. 31.12.17	820.000	20.331.241	1.950.720	23.101.961

Moder:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 -  
31.12.17

Saldo pr. 01.01.17	800.000	22.164.518	1.685.785	24.650.303
Kapitalforhøjelse	40.000	0	0	40.000
Kapitalnedsættelse	-20.000	0	0	-20.000
Betalt udbytte	0	0	-1.685.785	-1.685.785
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-4.143.216	0	-4.143.216
Forslag til resultatdisponering	0	2.309.939	1.950.720	4.260.659
Saldo pr. 31.12.17	820.000	20.331.241	1.950.720	23.101.961

Overført resultat omfatter i henhold til selskabets vedtægter udelukkende driftsfondskonti for selskabets andelshavere, hvorpå andel af årets resultat fordeles i forhold til andelshavernes køb ved selskabet i regnskabsåret. Indestående på driftsfondskonti tjener til sikkerhed for selskabets tilgodehavende hos medlemmer.

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>4.260.659</b>	<b>4.216.937</b>
16 Reguleringer	253.066	293.686
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-20.609	-280.320
Tilgodehavender	2.932.316	155.315
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.052.498	837.123
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>5.372.934</b>	<b>5.222.741</b>
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.372.934</b>	<b>5.222.741</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-291.907	0
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-49.982
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-291.907</b>	<b>-49.982</b>
Kapitaltilførsel	20.000	0
Kapitalnedsættelse	0	-119.000
Betalt udbytte	-5.829.001	-7.198.785
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-5.809.001</b>	<b>-7.317.785</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-727.974</b>	<b>-2.145.026</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	24.723.888	25.937.750
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-931.164	0
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>23.064.750</b>	<b>23.792.724</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	23.064.750	24.723.888
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-931.164
<b>I alt</b>	<b>23.064.750</b>	<b>23.792.724</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	5.004.442	5.001.961	5.004.442	5.001.961
Pensioner	599.270	582.818	599.270	582.818
Andre omkostninger til social sikring	71.315	74.459	71.315	74.459
Andre personaleomkostninger	177.316	157.041	177.316	157.041
I alt	5.852.343	5.816.279	5.852.343	5.816.279
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	10	10	10	10
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.111.992	1.123.492	1.111.992	1.123.492
<b>2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	120.098	108.843	120.098	108.843
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	132.968	184.843	129.423	170.662
I alt	253.066	293.686	249.521	279.505
<b>3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-11.140	-5.428
I alt	0	0	-11.140	-5.428

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 DKK	2017 DKK	2016 DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	54.448	96.153	47.101	74.699
I alt	54.448	96.153	47.101	74.699

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	46.018	6.216	43.729	6.158
I alt	46.018	6.216	43.729	6.158

#### 6. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	150.064	108.451	150.064	108.451
Årets regulering af udskudt skat	-3.141	-1.531	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	0	-673	0	-673
I alt	146.923	106.247	150.064	107.778

#### 7. Resultatdisponering

Forslag til udlodning for regnskabsåret	1.950.720	1.685.785	1.950.720	1.685.785
Overført resultat	2.309.939	2.531.152	2.309.939	2.531.152
I alt	4.260.659	4.216.937	4.260.659	4.216.937

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	1.268.969
Tilgang i året	291.910
Afgang i året	-112.597
Kostpris pr. 31.12.17	1.448.282
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-1.055.947
Afskrivninger i året	-120.098
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	112.597
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-1.063.448
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	384.834
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.17	1.268.969
Tilgang i året	291.910
Afgang i året	-112.597
Kostpris pr. 31.12.17	1.448.282
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-1.055.947
Afskrivninger i året	-120.098
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	112.597
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-1.063.448
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	384.834

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.17	1.875.773	1.064.044
Afgang i året	0	-81.507
Kostpris pr. 31.12.17	1.875.773	982.537
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-190.734	-953.838
Afskrivninger i året	-67.577	-65.391
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	81.507
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-258.311	-937.722
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	1.617.462	44.815
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.17	0	0
Moterselskab:		
Kostpris pr. 01.01.17	1.875.773	1.021.501
Afgang i året	0	-81.507
Kostpris pr. 31.12.17	1.875.773	939.994
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-190.734	-914.840
Afskrivninger i året	-67.577	-61.846
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	81.507
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-258.311	-895.179
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	1.617.462	44.815

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.17	210.000
Kostpris pr. 31.12.17	210.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	471.435
Årets resultat fra kapitalandele	-11.140
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	460.295
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	670.295

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
In2house Finans ApS, Favrskov	100%	670.295	-11.140	670.295

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	327.577	571.608	327.577	571.608
I alt	327.577	571.608	327.577	571.608

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende marketing, kampagner m.v.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 DKK

## 12. Udskudt skat

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	8.306	5.165	0	0
I alt	8.306	5.165	0	0

Udskudt skat omfatter skattemæssige mindre afskrivninger på driftsmidler og inventar, samt skatteværdien af skattemæssige underskud til fremførsel.

## 13. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 35 måneder og 12 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 5, i alt t.DKK 259. Heraf forfalder t.DKK 132 indenfor de næste 12 måneder.

Modervirksomheden:

### *Leasingforpligtelser*

Virksomheden har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 35 måneder og 12 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 5, i alt t.DKK 259. Heraf forfalder t.DKK 132 indenfor de næste 12 måneder

## 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Modervirksomheden:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 15. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2017	2016
	DKK	DKK

## 16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	253.066	293.686
---	---------	---------

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.



**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætningen omfatter endvidere indtægter i forbindelse med indgåede leasingaftaler og salg af udstillingsmøbler på kredit.

Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler, tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger og operationelle leasingomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Bygninger	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver**

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Erhvervede rettigheder*

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.