

**iFLOK Fokus ApS**

**Østre Allé 6**

**9530 Støvring**

**CVR-nummer 31770599**

**Årsrapport**

**1. januar 2017 - 31. december 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 30. maj 2018



Ole Kollerup

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	8
Aktiver	9
Passiver	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

iFLOK Fokus ApS  
Østre Allé 6  
9530 Støvring

Telefon:	29221668
Hjemmeside:	<a href="http://www.iflok.dk">www.iflok.dk</a>
E-mail:	<a href="mailto:ok@iflok.dk">ok@iflok.dk</a>
Hjemstedskommune:	Rebild
CVR-nummer:	31770599
Regnskabsperiode:	1. januar 2017 - 31. december 2017

### Direktion

Ole Kollerup  
Dan Hartmann Johansen

### Pengeinstitut

Spar Nord

### Revisor

Dansk Revision Aalborg  
Godkendt revisionsaktieselskab  
Sofiendalsvej 85  
9200 Aalborg SV

Kontaktperson:  
Marianne Bæk Jensen

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2017 - 31. december 2017 for iFLOK Fokus ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Støvring, 30. maj 2018

Direktionen:

  
Ole Kollerup

  
Dan Hartmann Johansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i iFLOK Fokus ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for iFLOK Fokus ApS for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i årsregnskabet

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på note 5 i regnskabet vedr. selskabets manglende indtjening og likviditetsbehov. Selskabets egenkapital udgør T.DKK -2.268, hvorved hele virksomhedskapitalen er tabt. Det er ledelsens forventning af kapitalen reetableres ved fremtidig positiv indtjening, hvilket budgettet 2018 og 2019 viser – og der vil blive tilført den fornødne likviditet fra anpartshaver til sikring af kapitalberedskabet i 2018. Vi er enig med ledelsen heri.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg SV, 30. maj 2018

### Dansk Revision Aalborg

Godkendt revisionsaktieselskab, CVR-nr. 17835998



Marianne Bæk Jensen

Partner, registreret revisor

mne268

## Ledelsesberetning

---

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at drive virksomhed med salg af kompetenceudviklingsydelser samt hermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed. Udvikling og test af nye ydelser har udfyldt hele årets aktivitet.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatet var i 2017 blev et underskud, og dermed ikke tilfredsstillende. Resultatet er en smule forbedret i forhold til 2016.

Underskuddet beror på, at ledelsen fandt det nødvendigt for virksomhedens overlevelse at foretage yderligere og omfattende markedstestning med efterfølgende justering og nyudvikling af ydelser. Alt sammen i forlængelse af udviklingsindsats, der blev igangsat sidst på året i 2015.

Det blev færdigt i april 2018. Vi er fra 2. kvartal 2018 på markedet med et markant forbedret udbud af ydelser og værditilbud.

### **Forventet udvikling**

Vi har løbende gennem 2017 og videre i 2018 fået tilgang af den fornødne likviditet fra anpartshaver til sikring af selskabets overlevelse. Der er likviditet på plads til sikring af driften frem til september, hvorfra salget skaber drifts- og likviditetsoverskud, som sikrer den videre og vedvarende fortsatte drift.

Vi har i 2017 bevist, at vi mestrer en meget lav omkostningsramme, som allerede er intensiveret med yderligere besparelser i 2018. Samtidig har den massive udviklingsindsats frembragt et meget stærkt ydelsesudbud, der efter et år med test og justering endelig er klar til markedet. Derved står vi markant stærkere end nogensinde tidligere.

Vi forventer en positiv drift fra september 2018 og et positivt resultat for 2018 som helhed. Der vil i de kommende år blive realiseret en stærkt stigende indtjening, præsterede overskud og nedbringelse af gæld. Dermed forventes egenkapitalen at blive reetableret i løbet 4-5 år.



		2017	2016
Note	Resultatopgørelse	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>-142.812</b>	<b>-149</b>
1	Personaleomkostninger	-67.379	-104
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-210.192</b>	<b>-252</b>
	Finansielle indtægter	333	2
2	Finansielle omkostninger	-86.955	-73
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-296.814</b>	<b>-323</b>
	Skat af årets resultat	-59	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-296.873</b>	<b>-323</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
	Overført resultat	-296.873	-323
	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-296.873</b>	<b>-323</b>

Note	Balance	2017 DKK	2016 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
3	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	8
	Deposita	0	10
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
	Udskudte skatteaktiver	497.800	498
	Tilgodehavende skat	110	0
	Andre tilgodehavender	11.905	20
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>509.815</b>	<b>518</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>509.815</b>	<b>518</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>509.815</b>	<b>536</b>

Note	Balance	2017 DKK	2016 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
	Virksomhedskapital	125.000	125
	Overført resultat	-2.393.351	-2.096
4	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-2.268.351</b>	<b>-1.971</b>
	Kreditinstitutter	103.678	78
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.296.231	1.275
	Gæld til associerede virksomheder	577.362	571
	Anden gæld	800.894	583
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.778.165</b>	<b>2.507</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.778.165</b>	<b>2.507</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>509.815</b>	<b>536</b>
5	Usikkerhed om going concern		
6	Eventualaktiver		
7	Eventualforpligtelser		
8	Kontraktlige forpligtelser		
9	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Noter	2017	2016		
	DKK	1.000 DKK		
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b>			
	Løn og gager	59.028	93	
	Andre omkostninger til social sikring	10.773	13	
	Øvrige personaleomkostninger	-2.422	-2	
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>67.379</b>	<b>104</b>	
	Gennemsnitlig antal beskæftigede	2	2	
<b>2</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
	Renter tilknyttede virksomhed	38.159	38	
	Renter tilknyttede virksomheder	17.182	17	
	Andre finansielle omkostninger	31.614	18	
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>86.955</b>	<b>73</b>	
<b>3</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>			
	Kostpris 1. januar	5.350	5	
	Afgang i årets løb	-5.350	0	
	Kostpris 31. december	0	5	
	Værdireguleringer 1. januar	2.750	1	
	Årets værdireguleringer	-2.750	2	
	Værdireguleringer 31. december	0	3	
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	
<b>4</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Virksom-</b>	<b>Overført</b>	<b>I alt</b>
		<b>hedskapi-</b>	<b>resultat</b>	
		<b>tal</b>		
		1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
	Saldo primo	125	-2.096	-1.971
	Årets resultat	0	-297	-297
	<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>-2.393</b>	<b>-2.268</b>

Virksomhedskapitalen er sammensat af anparter á DKK 1.000 eller multipla heraf.

	2017	2016
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

---

## 5 Usikkerhed om going concern

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet var i 2017 blev et underskud, og dermed ikke tilfredsstillende. Resultatet er en smule forbedret i forhold til 2016.

Underskuddet beror på, at ledelsen fandt det nødvendigt for virksomhedens overlevelse at foretage yderligere og omfattende markedstestning med efterfølgende justering og nyudvikling af ydelser. Alt sammen i forlængelse af udviklingsindsats, der blev igangsat sidst på året i 2015.

Det blev færdigt i april 2018. Vi er fra 2. kvartal 2018 på markedet med et markant forbedret udbud af ydelser og værditilbud.

### Forventet udvikling

Vi har løbende gennem 2017 og videre i 2018 fået tilgang af den fornødne likviditet fra anpartshaver til sikring af selskabets overlevelse. Der er likviditet på plads til sikring af driften frem til september, hvorfra salget skaber drifts- og likviditetsoverskud, som sikrer den videre og vedvarende fortsatte drift.

Vi har i 2017 bevist, at vi mestrer en endog meget lav omkostningsramme, som allerede er intensiveret med yderligere besparelser i 2018. Samtidig har den massive udviklingsindsats frembragt et meget stærkt ydelsesudbud, der efter et år med test og justering er endelig klar til markedet. Dermed står vi markant stærkere end nogensinde tidligere.

Vi forventer en positiv drift fra september 2018 og et positivt resultat for 2018 som helhed. Der vil i de kommende år blive realiseret en stærkt stigende indtjening, præsterede overskud og nedbringelse af gæld. Dermed forventes egenkapitalen at blive reetableret i løbet 4-5 år.

## 6 Eventualaktiver

Selskabet har i alt et udskudt skatteaktiv på kr. 634.200, hvoraf kr. 497.800 er aktiveret og forventes at kan benyttes inden for 3-5 år.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet iFLOK Holding ApS for danske selskabsskatter og kil-deskatter på udbytte og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kil-deskatter inden for sambeskatningskredsen er oplyst i moderselskabets årsregnskab.

	2017	2016
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

---

**8 Kontraktlige forpligtelser**

Selskabet har en erhvervslejeforpligtelse, der tidligst kan opsiges med 6 måneders varsel. Forpligtelsen udgør pr. 31.12.2017 kr. 30.306.

**9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til regnskabsmæssig assistance, salg, reklame, administration, lokaler, leje af driftsmidler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele, som består af børsnoterede aktier, måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

#### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.