



THYGESEN TEXTILE GROUP

Tulstrupvej 9, 7430 Ikast

**Årsrapport**  
**for perioden**  
**1. januar – 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2020

---

Dirigent

CVR nr. 31766850

# KONCERNOVERSIGT

## Thygesen Textile Group A/S

Tulstrupvej 9  
7430 Ikast

Telefon 224 244 01  
e-mail [ttg@ttg.dk](mailto:ttg@ttg.dk)  
Hjemmeside [www.ttg.dk](http://www.ttg.dk)

CVR nr. 31766850  
Stiftet 2008  
Hjemsted: Ikast-Brande Kommune

### Bestyrelse

Niels L. Thygesen (formand)  
Jens Thygesen  
Morten Thygesen  
Marie Kjær Thygesen Petersen  
Anne Kjær Thygesen  
Kirsten Kjær Thygesen

### Direktion

Jens Okkels Hansen

### Revision

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### Regnskabsår

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Generalforsamling

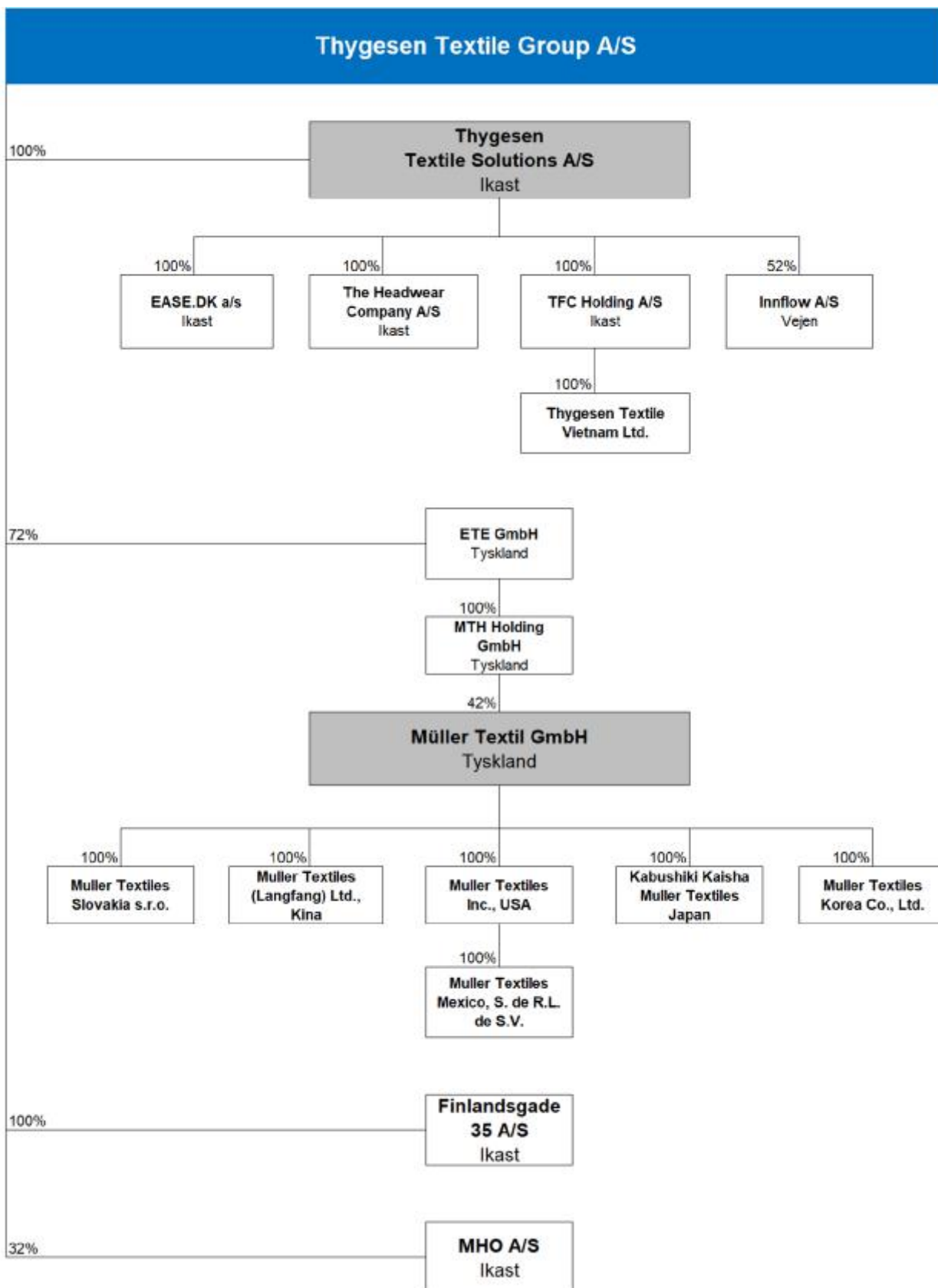
Ordinær generalforsamling afholdes den 27. april 2020.

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

### Nøgletal for TTG Koncernen

tkr.	2019	2018	8 mdr. 2017	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	160.035	141.715	83.169	217.773	169.287
Primært resultat	-1.217	467	2.221	9.014	8.146
Resultat af finansielle poster	36.673	32.551	9.662	21.074	21.747
Ordinært resultat før skat	35.456	33.018	11.883	30.088	29.893
Koncernresultat excl. minoritetsinteresser	23.477	23.277	9.914	22.871	27.048
Koncernresultat incl. minoritetsinteresser	35.642	30.716	12.279	28.540	34.748
Samlede aktiver	522.095	530.820	210.776	248.152	204.358
Investering i materielle anlægsaktiver	23.975	3.096	2.693	16.314	7.939
Egenkapital excl. minoritetsinteresser	184.323	164.783	148.023	152.989	135.646
Egenkapital incl. minoritetsinteresser	240.629	232.484	173.310	187.618	166.726
Antal ansatte	364	378	311	275	156
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-1%	0%	3%	4%	5%
Afkastningsgrad	0%	0%	1%	4%	4%
Egenkapitalandel	46%	44%	82%	76%	82%
Egenkapitalforrentning	15%	13%	7%	16%	23%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"





## THYGESEN TEXTILE GROUP

### Koncernens idégrundlag

Koncernen Thygesen Textile Group udvikler, producerer og markedsfører tekstilprodukter på international basis.

### Årets resultat og egenkapitaludvikling

Koncernomsætningen udgør 160 mio. kr. mod 142 mio. kr. sidste år.

Salg udenfor Danmark udgør 44% af den samlede omsætning mod 48% sidste år.

Koncernens primære resultat er et underskud på 1,2 mio. kr. mod et overskud på 0,5 mio. kr. sidste år.

Det ordinære resultat før skat udgør 35,4 mio. kr.

Koncernens nettoresultat efter skat og efter minoritetsinteresser udgør 23,5 mio. kr. og er dermed på niveau med 23,3 mio. kr. i sidste regnskabsår.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Egenkapitalen excl. minoritetsinteresser udgør ved regnskabsperiodens udgang 184 mio. kr. Inklusive minoriteter udgør egenkapitalen 240 mio. kr. svarende til en soliditet på 46%.

### Koncernens aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter er at eje aktier i datterselskabet *Thygesen Textile Solutions A/S* og det associerede selskab *Müller Textil GmbH*. Derudover har selskabet porteføljeinvesteringer i tyske og danske boligejendomme.

*Thygesen Textile Solutions A/S*, som ejes 100%, omfatter en række produktions- og handelsvirksomheder inden for tekstil. Moderselskabet fungerer primært som holdingselskab. Thygesen Textile Group A/S har med virkning fra 1. januar 2019 overtaget minoritetsinteresser i Thygesen Textile Solutions A/S, hvorefter selskabet indgår som 100% ejet datterselskab.

Datterselskabet *EASE.DK a/s* tilbyder færdigvarer sourcet fra Europa og Fjernøsten. Selskabet har præsteret et mindre tilfredsstillende resultat. Som følge af Corona-krisen har selskabet foretaget nedskrivning af goodwill relateret til fashion segmentet. Nedskrivningen påvirker resultatet negativt med 1 mio. kr.

*Innflow A/S* ejes 52% af Thygesen Textile Solutions A/S. Selskabets for-

retningsområde er overvejende salg af strømper og sokker samt undertøj til dagligvarehandelen. Selskabet har realiseret en pæn omsætningsfremgang og et meget tilfredsstillende resultat.

*Thygesen Textile Vietnam Ltd.*, der er leverandør af strikkede metervarer, strømper og færdigvarer til primært udenlandske kunder, har i regnskabsperioden leveret et stigende omsætnings- og indtjeningsniveau. Resultatet vurderes tilfredsstillende.

*The Headwear Company A/S* tilbyder hovedbeklædning til kvinder, der lider af permanent eller midlertidigt hårtab. Selskabet har realiseret et mindre tilfredsstillende resultat.

*Müller Textil GmbH*, hvis hovedprodukt anvendes inden for automobilindustrien, har fastholdt et højt omsætningsniveau og præsterer en meget tilfredsstillende indtjening. Der er fortsat stor fokus på produktudvikling, hvilket resulterer i forøget salg, både til automobilindustrien og til andre anvendelsesområder.

Ejerandelen i *Müller Textil GmbH* ejes gennem holdingselskaberne *ETE GmbH* og *MTH Holding GmbH*. Disse holdingselskaber indgår i koncernregnskabet for 2019.

*Finlandsgade 35 A/S* påbegyndte aktiviteter i 2019 med et boligprojekt i Ikast.

### Investeringer

Der er i regnskabsåret investeret 25 mio. kr. primært i ejendomme.

### Videnressourcer og medarbejdere

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannede og kvalificeret arbejdskraft, herunder medarbejdere, der er uddannede og trænet til at håndtere forandringsprocesser som globalisering og fortsat fokus på og udbygning af kernekompetencer.

Koncernen beskæftigede gennemsnitligt 364 medarbejdere – mod 378 i sidste regnskabsår. Af den samlede medarbejderstab er 324 beskæftiget i koncernens udenlandske selskaber.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der anvendes i driftsselskaberne betydelige midler på design, produktudvikling og –fornyelse.

### Særlige risici

De væsentligste risici består i afhængigheden af udviklingen i fremmed valuta, i evnen til at forudse modeud-

viklingen og i afhængigheden af underleverandører.

Det er en klar koncernpolitik at afholde sig fra enhver form for spekulation i valuta- og finanstransaktioner. Der foretages således kurssikring af kendte og en andel af de forventede valutatransaktioner – bortset fra transaktioner i Euro.

### Ejerforhold

Selskabet ejes 100% af Thygesen Group Holding A/S.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen er ligesom stort set alle andre virksomheder påvirket af Corona krisen.

Koncernen følger naturligvis situationen tæt og følger den danske regerings anbefalinger vedrørende arbejdspladser. Geografisk omfatter koncernens aktiviteter, udover Danmark, også Tyskland, Slovakiet, Mexico, USA, Kina samt Vietnam.

Prioriteten for koncernen er medarbejdernes sundhed samt sikring af et tilstrækkeligt finansielt beredskab, mens aktivitetetsniveauet er lavest.

Ved indgangen af 2020 var der forventning om en positiv udvikling i omsætning og resultatet af alle koncernens datterselskaber. Sidenhen har Corona virus haft en negativ effekt på den globale økonomi og de forretningsområder Thygesen Textile Solutions A/S og Müller Textil GmbH opererer i.

Coronakrisen har imidlertid også åbnet op for nye muligheder. Der er således i koncernen igangsat en produktion af tekstilværnemidler, som forventes at kunne modvirke nogle af Corona krisens negative effekter.

Det kan således ikke udelukkes, at koncernens resultat vil komme på niveau med resultatet i 2019.

### Mulig virksomhedssammenlægning

Der er forberedt en fusion af moderselskabet Thygesen Textile Group A/S med det 100% ejede datterselskab Thygesen Textile Solutions A/S, med førstnævnte som det fortsættende selskab. Fusionen forventes vedtaget på selskabets generalforsamling den 27. april 2020 og vil få effekt fra den 1. januar 2020.

## Samfundsansvar og mangfoldighed

**Thygesen Textile Group** har ikke aktiviteter udover at eje kapitalandele i datterselskabet Thygesen Textile Solutions og det associerede selskab Müller Textil samt forvalte øvrige kapitalinvesteringer. Selskabet har foretaget en risikovurdering af sine aktiviteter, hvor der ikke blev identificeret områder inden for samfundsansvar, der har væsentlig betydning, hverken for virksomheden eller det eksterne miljø. Der er derfor ikke udarbejdet CSR-politikker for Thygesen Textile Group.

Datterselskabet **Thygesen Textile Solutions**, der omfatter en række produktions- og handelsvirksomheder, har via en Code of Conduct formuleret en politik for samfundsansvar for de områder, der anses for relevante. Disse er beskrevet nedenfor.

Thygesen Textile Solutions er bevidst om sin rolle i tekstilbranchen og ønsker at bidrage positivt til udviklingen i de områder, hvor der drives virksomhed.



**Forretningsmodellen i Thygesen Textile Solutions består som den væsentligste aktivitet i udvikling, produktion og markedsføring af tekstilprodukter på international basis, og indebærer bl.a.:**

- **Design og sourcing** ved underleverandører
- **Produktion** på egen fabrik i Vietnam

I.f.t. CSR-arbejdet i Thygesen Textile Solutions' driftsselskaber sker de fleste tiltag på koncernniveau, hvorfra både retning og retningslinier udstikkes.

### LEVERANDØRSTYRING

For aktiviteterne i Thygesen Textile Solutions koncernen ligger de største udfordringer med socialt og miljømæssigt ansvar i leverandørkæden, hvorfor der er stor fokus på dette område.

I arbejdet med ansvarlig leverandørstyring anvendes BSCI's Code of Conduct som omdrejningspunkt for leverandørvalg.

**Risici generelt i leverandørstyringen** består i hændelser, som er uden for koncernens kontrol, ændringer i enkelte landes lovkrav m.v. eller ændringer hos den enkelte leverandør.

### For design og sourcing hos underleverandører

#### Politik

Koncernen har et mål om, at alle leverandører skal levere dokumenterbart medlemskab af BSCI i form af auditeringsdokumentation for at have en fortsat leverandørstatus i koncernen.

#### Handlinger og resultater

I 2019 er leverandører anmodet om at dokumentere deres arbejde med samfundsansvar. Målet er ikke fuldt indfriet endnu, men er et fokusområde for 2020.

### For produktion på egen fabrik i Vietnam

Koncernen har egen produktionsenhed i Vietnam, **Thygesen Textile Vietnam Ltd.**

#### Politik

Der arbejdes kontinuerligt med CSR, herunder de relevante certificeringer.

Fabrikken er certificeret inden for:

- Social ansvarlighed via SA 8000.
- Produktionsstandarden WRAP
- Sundheds- og miljømærkning via Oeko-Tex
- Supply chain via Global Security Verification.
- ISO 9001-2015

#### Handlinger og resultater

Fabrikken er i 2019 blevet auditeret i henhold til ovennævnte certificeringer. Der arbejdes kontinuerligt på at efterleve de opstillede målsætninger i eget produktionsmiljø.

### MILJØFORHOLD

#### Risici

Der er en kendt og relativt høj negativ påvirkning af miljøet fra tekstilproduktion.

#### Politik

Koncernen forventer, at leverandører overholder lovgivningsmæssige krav samt efterlever BSCI Code of Conduct vedrørende Protection of the Environment.

#### Handlinger og resultater

For at sikre, at der leves op til lovgivningsmæssige krav, herunder især krav i.f.m. brug af kemikalier, samt krav i forbindelse med materialer, der skal leve op til en specifik mærkning, f.eks. Oeko-tex, gennemføres der løbende produkttests. Udviklingen henimod mere miljøvenlige og bæredygtige materialer og produkter hjælpes af en stadig større efterspørgsel fra kunderne.

Recycling kommer i større grad til at indgå i det strategiske arbejde med miljøforhold og bæredygtighed.

### SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

#### Risici

Koncernen får produceret i lande, hvor det er kendt, at der potentielt er en risiko for brud på menneskerettigheder.

#### Politik

Koncernen har formuleret en Code of Conduct vedrørende human rights og labour standards.

#### Human rights

Koncernen fordømmer brud på de internationale menneskerettigheder og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf.

#### Labour standards

Koncernen accepterer ikke leverandørers benyttelse af børne- og tvangsarbejde og stiller krav til leverandørers efterlevelse heraf.

#### Handlinger og resultater

I 2019 er leverandører anmodet om at dokumentere deres arbejde med overholdelse af koncernens Code of Conduct. Målet er ikke fuldt indfriet endnu, men er et fokusområde for 2020.

### ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

**Thygesen Textile Group** har ikke en formuleret koncernpolitik for antikorrup-tion og bestikkelse.

Koncernen udviser dog en nultolerance overfor anvendelse af korruption i alle led af værdikæden.

**Thygesen Textile Solutions** har via Code of Conduct bekendtgjort, at koncernen ikke accepterer nogen form for korruption. De ansatte er ligeledes bekendtgjort med, at Thygesen Textile Solutions ikke accepterer, at selskabet eller dets ansatte tilbyder eller modtager nogen form for bestikkelse.

#### Handlinger og resultater

Der er ikke registreret hændelser, der er i strid med Code of Conduct.

### KLIMAFORHOLD

#### Risici

Der er en kendt negativ påvirkning af klimaet fra tekstilproduktion.

#### Politik

Påvirkning af klimaet skal begrænses i videst muligt omfang, og skal tænkes ind i de indsatsmuligheder, koncernen har, primært fragt af varer.

#### Handlinger og resultater

Koncernen transporterer primært med skib, tog og landtransport, og benytter kun luftfragt i situationer hvor aftalepart stiller krav herom.

### MANGFOLDIGHED

Bestyrelsen i Thygesen Textile Group består af 6 medlemmer, hvoraf 3 er mænd, og 3 er kvinder.

Da Thygesen Textile Group har under 50 medarbejdere, er der ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

## Indledning

Årsrapporten for Thygesen Textile Group A/S for regnskabsperioden 1. januar 2019 – 31. december 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten omfatter koncernregnskab for Thygesen Textile Group A/S samt årsregnskab for moderselskabet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Thygesen Textile Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Thygesen Textile Group A/S råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde udøver en bestemmende indflydelse. Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke Thygesen Textile Group A/S i alt besidder 20% eller mere af egenkapitalen, eller hvor Thygesen Textile Group A/S udøver en betydelig indflydelse, er associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Thygesen Textile Group A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis eller tilpasses i forbindelse med sammenlægningen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Balancer omregnes efter ultimo kurser.

Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse samt valutakursregulering af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til ultimokurs foretages over koncernegenkapitalen.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Virksomhedssammenslutninger

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Afviger anskaffelsesprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere dagsværdi på erhvervelsesdatoen. Herunder hensættes til omkostninger, der på erhvervelsesdato-

punktet er besluttet at afholde som følge af købet. Resterende forskelsbeløb indgår under goodwill.

Negative forskelsbeløb hensættes dog i det omfang, der foreligger usikkerhed om den fremtidige udvikling på en særskilt post under hensættelser. I det omfang, der foreligger usikkerhed om firmaets resultat, hensættes det negative forskelsbeløb.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afholdelsestidspunktet.

## MINORITETSINTERESSER

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opføres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital særskilt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Afgivne rabatter modregnes i omsætningen, idet de anses for handelsrabatter.

### Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling indeholder årets ændring i beholdningen af færdigvarer og varer under fremstilling.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder årets køb samt årets ændring i beholdningen af råvarer og hjælpematerialer

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet.

### Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets/koncernens ansatte, herunder direktion.

## Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta. Købs- og salgsrabatter er modregnet i køb henholdsvis salg.

## Resultat i dattervirksomheder/ associerede virksomheder

Resultat i dattervirksomheder/associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne efter skat i dattervirksomheder/associerede virksomheder efter regulering af intern avance m.v. og med fradrag af afskrivning på koncern-goodwill.

## Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af danske dattervirksomheder. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrations-selskabet for sambeskatningen afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill og software, som måles til anskaffelsespris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Den regnskabsmæssige behandling af goodwill ved køb af virksomheder vurderes individuelt, idet der bl.a. tages hensyn til den langsigtede strategiske betydning for selskabet og koncernen. Afskrivning foretages over maksimalt 20 år.

Software omfatter licenser og implementering af ERP-system. Software måles til kostpris med fradrag fra akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktiverens forventede brugstid. Den forventede brugstid er 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasing-ydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Afskrivning foretages lineært over aktiverens forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Bygninger	maks. 40 år
Driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en anskaffelsespris under 25 tkr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret og indgår i regnskabsposten under andre eksterne omkostninger. Anlægsaktiver indkøbt i forbindelse med virksomhedsetablering eller -overtagelse puljes dog sammen og afskrives over 3-7 år, uanset om de enkelte aktiver er under 25 tkr.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er

lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til indre værdi til den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af eventuel koncern-goodwill. For dattervirksomheder foretages desuden fradrag for urealiseret koncernintern fortjeneste.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris, hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forud-

betalte omkostninger vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes uløst som aktuel skat.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes til lige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til netrealisationsværdi.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i

samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## KONCERNPENGESTRØMS-OPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømsopgørelsen opstilles således, at pengestrøm fra drift præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultatopgørelsens driftsindtægter og -omkostninger.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver samt kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke likvide driftsposter med tillæg af forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen samt betalte selskabsskatter.

## Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, herunder kapitalandele i virksomheder.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld, der ikke indgår under arbejdskapitalen.

## Definition af finansielle nøgletal

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastgrad:

$$\frac{\text{Primært resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Egenkapitalandel:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Totale aktiver ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat af koncernen} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital incl. minoriteter}}$$



# LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019 for Thygesen Textile Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernen og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 27. april 2020

## Direktion

---

Jens Okkels Hansen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

---

Niels L. Thygesen, *formand*

---

Jens Thygesen

---

Morten Thygesen

---

Marie Kjær Thygesen Petersen

---

Anne Kjær Thygesen

---

Kirsten Kjær Thygesen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejerne i Thygesen Textile Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thygesen Textile Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. april 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: 21334

# RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1/1 2019 - 31/12 2019

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>160.035</b>	141.715	<b>240</b>	240
	Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer	<b>-157</b>	-453	<b>0</b>	0
2	Andre driftsindtægter	<b>1.663</b>	727	<b>1.561</b>	60
	Råvarer og hjælpematerialer	<b>161.541</b>	141.989	<b>1.801</b>	300
3	Personaleomkostninger	<b>-106.417</b>	-90.306	<b>0</b>	0
4	Andre eksterne omkostninger	<b>-36.869</b>	-32.472	<b>-1.558</b>	-961
	Afskrivninger	<b>-15.040</b>	-15.380	<b>-1.906</b>	-1.985
	Andre driftsomkostninger	<b>-4.262</b>	-3.364	<b>-595</b>	-70
	<b>Primært resultat</b>	<b>-170</b>	0	<b>-170</b>	0
		<b>-1.217</b>	467	<b>-2.428</b>	-2.716
5	Resultat efter skat i dattervirksomheder	<b>0</b>	0	<b>24.667</b>	9.148
6	Resultat efter skat i associerede virksomheder	<b>38.190</b>	28.951	<b>366</b>	11.777
7	Finansielle indtægter	<b>3.606</b>	6.899	<b>3.426</b>	6.915
8	Finansielle omkostninger	<b>-5.123</b>	-3.299	<b>-3.210</b>	-972
	<b>Resultat før skat af ordinær drift</b>	<b>35.456</b>	33.018	<b>22.821</b>	24.152
9	Årets skat	<b>186</b>	-2.302	<b>656</b>	-875
	<b>Årets resultat</b>	<b>35.642</b>	30.716	<b>23.477</b>	23.277
	<b>Koncernens resultat fordeler sig således</b>				
	Aktionærer i Thygesen Textile Group A/S	<b>23.477</b>	23.277		
	Minoritetsinteresser	<b>12.165</b>	7.439		
	I alt	<b>35.642</b>	30.716		

# BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Goodwill	0	1.802	0	0
	Software	394	457	0	0
		<b>394</b>	<b>2.259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	30.949	11.066	22.370	2.150
	Indretning lejede lokaler	881	1.022	0	0
	Tekniske anlæg og maskiner	3.292	3.715	0	0
	Driftsmateriel og inventar	2.705	2.706	1.892	1.982
	Anlæg under opførelse	2.005	0	0	0
		<b>39.832</b>	<b>18.509</b>	<b>24.262</b>	<b>4.132</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	203.034	153.891
6	Kapitalandele i associerede virksomheder	367.741	364.085	37.601	37.237
	Tilgodehavende hos associeret virksomhed	1.722	16.588	1.722	16.588
	Deposita mv.	2	2	0	0
12	Andre værdipapirer	28.105	26.391	28.105	26.391
		<b>397.570</b>	<b>407.066</b>	<b>270.462</b>	<b>234.107</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>					
		<b>437.796</b>	<b>427.834</b>	<b>294.724</b>	<b>238.239</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	1.686	1.138	0	0
	Varer under fremstilling	2.374	2.967	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	26.495	21.757	0	0
	Forudbetalinger for varer	1.450	1.803	0	0
		<b>32.005</b>	<b>27.665</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilgodehavender</b>					
	Tilgodehavender fra salg	22.931	29.288	0	0
	Udskudt skatteaktiv	6.076	5.443	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.060	8.499
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	479	662
	Tilgodehavende udbytteskat	66	0	66	0
	Andre tilgodehavender	7.045	21.340	16	13.831
	Forudbetalinger	1.621	2.383	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	712	453	0	0
		<b>38.451</b>	<b>58.907</b>	<b>7.621</b>	<b>22.992</b>
<b>Værdipapirer</b>					
		0	0	0	0
<b>Likvide beholdninger</b>					
		<b>13.817</b>	<b>16.414</b>	<b>257</b>	<b>7.274</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>					
		<b>84.273</b>	<b>102.986</b>	<b>7.878</b>	<b>30.266</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>					
		<b>522.069</b>	<b>530.820</b>	<b>302.602</b>	<b>268.505</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

Note	tkr.	Koncern		Moderselskab	
		31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
<b>PASSIVER</b>					
13	<b>Egenkapital</b>				
	Selskabskapital	12.000	12.000	12.000	12.000
	Overført resultat	172.323	146.783	109.752	110.625
	Reserve for nettoopskrivning	0	0	62.571	36.158
	Foreslået udbytte	0	6.000	0	6.000
	<b>Egenkapital excl. minoritetsinteresser</b>	<b>184.323</b>	<b>164.783</b>	<b>184.323</b>	<b>164.783</b>
	Minoritetsinteresser	56.306	67.701	0	0
	<b>Egenkapital incl. minoritetsinteresser</b>	<b>240.629</b>	<b>232.484</b>	<b>184.323</b>	<b>164.783</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Udskudt skat	0	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Realkreditinstitutter	13.073	4.932	8.388	0
	Kreditinstitutter	2.487	3.003	2.116	2.698
	Leasinggæld	0	0	0	0
	Anden langfristet gæld	847	0	40	0
		<b>16.407</b>	<b>7.935</b>	<b>10.544</b>	<b>2.698</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.121	508	429	0
	Kreditinstitutter	3.373	6.125	0	0
	Leverandørgæld	11.616	10.538	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	5.974	0	6.102	52
	Gæld til associerede virksomheder	122.033	156.780	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.068	4.274	0	0
	Andre gældsforpligtelser	113.848	110.176	101.204	98.972
	Udbytte	0	2.000	0	2.000
		<b>265.033</b>	<b>290.401</b>	<b>107.735</b>	<b>101.024</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>281.440</b>	<b>298.336</b>	<b>118.279</b>	<b>103.722</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>522.069</b>	<b>530.820</b>	<b>302.602</b>	<b>268.505</b>
17	<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>				
18	<b>Resultatdisponering</b>				
19	<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
20	<b>Nærtstående parter</b>				

# KONCERNPENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncern	
	tkr. 2019	2018
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>		
Resultat før skat	35.456	33.018
Afskrivninger	4.262	3.364
Resultat associerede virksomheder	-38.190	-28.951
Udbytte associerede virksomheder	36.614	9.028
Kursreguleringer af værdipapirer m.v.	2.063	-2.171
Ændring i arbejdskapital		
Varebeholdninger	-4.340	-4.167
Tilgodehavender	27.021	-6.351
Leverandører	1.078	-298
Anden gæld	-21.611	384
	<u>42.353</u>	<u>3.856</u>
Betalt skat	-447	-483
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<u>41.906</u>	<u>3.373</u>
<b>Investeringens likviditetsvirkning</b>		
Investering i anlægsaktiver m.v.	-23.885	-3.096
Årets afgang anlægsaktiver	206	0
Køb af kapitalandele i dattervirksomhed	-23.194	4.500
Provenu ved likvidation	100	-4.500
Øvrige finansielle anlægsaktiver	3.012	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<u>-43.761</u>	<u>-3.096</u>
<b>Finansieringens likviditetsvirkning</b>		
Aktionærerne:		
Udbytte	-6.000	-6.000
Udbytte minoritetsinteresser	-1.076	-1.686
Fremmed finansiering:		
Ændring i langfristede gældsforpligtelser	9.086	1.790
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<u>2.010</u>	<u>-5.896</u>
<b>Årets likviditetsvirkning</b>	<b>155</b>	<b>-5.619</b>
Likvider, primo	10.289	15.146
Heraf likvider i tilkøbt/frasolgt virksomhed	0	762
Likvider, primo korrigeret for tilkøb/frasalg	<u>10.289</u>	<u>15.908</u>
<b>Likvider, ultimo</b>	<u>10.444</u>	<u>10.289</u>
Likvider	13.817	
Bankgæld	-3.373	
	<u>10.444</u>	

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab		
	tkr.	2019	2018	2019	2018
<b>1 Nettoomsætning</b>					
<b>Geografisk fordeling</b>					
Danmark		88.698	74.767	240	240
Øvrige Europa		40.344	42.566	0	0
Øvrige Verden		30.993	24.382	0	0
		<u>160.035</u>	<u>141.715</u>	<u>240</u>	<u>240</u>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>					
Avance ved salg af anlægsaktiver		102	0	0	0
Lejeindtægter		1.561	60	1.561	60
Øvrige		0	667	0	0
		<u>1.663</u>	<u>727</u>	<u>1.561</u>	<u>60</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>					
Løn og gager		33.177	29.057	1.442	912
Personaleomkostninger m.v.		1.513	1.410	9	3
Pensioner		1.528	1.449	99	40
Andre omkostninger til social sikring		651	556	8	6
		<u>36.869</u>	<u>32.472</u>	<u>1.558</u>	<u>961</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede		<u>364</u>	<u>378</u>	<u>3</u>	<u>2</u>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk 3, er vederlag til ledelsen ikke yderligere specificeret.

#### 4 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Revisionshonorar	268	230	60	51
Honorar øvrige ydelser	594	134	495	208
	<u>862</u>	<u>364</u>	<u>555</u>	<u>259</u>

#### 5 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2019	2018
Kostpris 1. januar	136.232	28.910
Åres tilgang	23.194	107.260
Årets afgang	-100	62
Kostpris 31. december	<u>159.326</u>	<u>136.232</u>
Værdiregulering 1. januar	17.659	-6.238
Valutakursregulering	2.062	425
Årets resultat efter skat	24.635	9.117
Udbytte	-700	-850
Forskydning intern avance	32	31
Overført fra kapitalandel i associeret virksomhed	7	15.174
Årets afgang af værdiregulering	12	0
Værdiregulering 31. december	<u>43.708</u>	<u>17.659</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>203.034</u>	<u>153.891</u>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-
			kapital
tkr.			
Thygesen Textile Solutions A/S	Ikast, Danmark	100%	15.000
ETE GmbH	Ikast, Danmark	72%	186
Finlandsgade 35 A/S	Ikast, Danmark	100%	500

Der henvises til koncernoversigten side 4 for øvrige koncernselskaber  
Aktierne i ETE GmbH er stillet til sikkerhed for lån.



# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab		
	tkr.	2019	2018	2019	2018
<b>6 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>					
Kostpris 1. januar		<b>18.738</b>	21.062	<b>18.738</b>	21.062
Årets afgang		<b>0</b>	-2.262	<b>0</b>	-2.262
Overført til kapitalandel i dattervirksomhed		<b>0</b>	-62	<b>0</b>	-62
Kostpris 31. december		<b>18.738</b>	18.738	<b>18.738</b>	18.738
Værdiregulering 1. januar		<b>345.347</b>	32.104	<b>18.499</b>	32.104
Overført fra dattervirksomhed		<b>0</b>	294.122	<b>0</b>	0
Årets resultat		<b>38.190</b>	28.951	<b>366</b>	11.777
Udbytte		<b>-36.614</b>	-9.028	<b>0</b>	-9.028
Valutakursregulering		<b>2.080</b>	378	<b>-2</b>	0
Årets afgang		<b>0</b>	-1.180	<b>0</b>	-1.180
Overført til kapitalandel i dattervirksomhed		<b>0</b>	0	<b>0</b>	-15.174
Værdiregulering 31. december		<b>349.003</b>	345.347	<b>18.863</b>	18.499
Regnskabsmæssig værdi 31. december		<b>367.741</b>	364.085	<b>37.601</b>	37.237
Moderselskab:				Ejerandel	Selskabs-
MHO A/S				32,22%	kapital tkr. 500 tkr.
Koncern:					
MHO A/S				32,22%	500 tkr.
Müller Textil GmbH				41,86%	930 t.eur
<b>7 Finansielle indtægter</b>					
Renteindtægter m.v.		<b>1.984</b>	902	<b>1.728</b>	928
Modtaget udbytte		<b>1.308</b>	1.643	<b>1.308</b>	1.643
Renter tilknyttede virksomheder		<b>184</b>	0	<b>390</b>	0
Kursregulering m.v.		<b>130</b>	4.354	<b>0</b>	4.344
		<b>3.606</b>	6.899	<b>3.426</b>	6.915
<b>8 Finansielle omkostninger</b>					
Renteomkostninger m.v.		<b>4.973</b>	2.511	<b>3.178</b>	472
Kursregulering m.v.		<b>150</b>	788	<b>32</b>	500
		<b>5.123</b>	3.299	<b>3.210</b>	972
<b>9 Årets skat</b>					
Skat af årets skattepligtige indkomst		<b>91</b>	341	<b>-656</b>	-538
Regulering vedr. tidligere år		<b>-51</b>	0	<b>0</b>	0
Regulering udskudt skat mv.		<b>-226</b>	1.961	<b>0</b>	1.413
		<b>-186</b>	2.302	<b>-656</b>	875

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

## 10 Oversigt immaterielle anlægsaktiver koncern

	Immaterielle anlægsaktiver			
	tkr.	Goodwill	Software	I alt
Kostpris 1. januar		5.000	1.824	6.824
Kursregulering		0	17	17
Årets tilgang		0	102	102
Årets afgang		-746	-29	-775
Kostpris 31. december		4.254	1.914	6.168
Afskrivninger 1. januar		-3.198	-1.368	-4.566
Kursregulering		0	-8	-8
Årets afskrivninger		-772	-157	-929
Årets nedskrivninger		-984	0	-984
Afhændede aktiver		700	13	713
Afskrivninger 31. december		-4.254	-1.520	-5.774
Regnskabsmæssig værdi 31. december		0	394	394

## 11 Oversigt materielle anlægsaktiver koncern

	Materielle anlægsaktiver						
	tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg	Anlæg under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar		11.758	2.216	6.944	4.743	0	25.661
Kursregulering		0	61	176	14	0	251
Årets tilgang		20.705	0	512	561	2.005	23.783
Årets afgang		0	0	0	-1.016	0	-1.016
Kostpris 31. december		32.463	2.277	7.632	4.302	2.005	48.679
Afskrivninger 1. januar		-692	-1.194	-3.230	-2.037	0	-7.153
Kursregulering		0	-33	-75	-11	0	-119
Årets afskrivninger		-822	-169	-1.035	-323	0	-2.349
Afhændede aktiver		0	0	0	774	0	774
Afskrivninger 31. december		-1.514	-1.396	-4.340	-1.597	0	-8.847
Regnskabsmæssig værdi 31. december		30.949	881	3.292	2.705	2.005	39.832
Heraf finansielt leasede aktiver				0	523		523

## 11 Oversigt materielle anlægsaktiver moderselskab

	tkr.	Materielle anlægsaktiver		I alt
		Grunde og bygninger	Andre anlæg	
Kostpris 1. januar		2.150	2.212	4.362
Årets tilgang		20.705	20	20.725
Årets afgang		0	-40	-40
Kostpris 31. december		22.855	2.192	25.047
Afskrivninger 1. januar		0	-230	-230
Kursregulering		0	0	0
Årets afskrivninger		-485	-110	-595
Afhændede aktiver		0	40	40
Afskrivninger 31. december		-485	-300	-785
Regnskabsmæssig værdi 31. december		22.370	1.892	24.262

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

	Koncern		Moderselskab	
tkr.	2019	2018	2019	2018
<b>12 Andre værdipapirer</b>				
Saldo 1. januar	26.391	22.547	26.391	22.547
Årets tilgang	0	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	0
Årets kursregulering	1.714	3.844	1.714	3.844
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>28.105</u>	<u>26.391</u>	<u>28.105</u>	<u>26.391</u>
<b>13 Egenkapital</b>				
<b>Selskabskapital</b>				
Aktiekapital 1 januar	12.000	12.000	12.000	12.000
Aktiekapital 31. december	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>	<u>12.000</u>
Aktiekapitalen består af aktier à 1 kr. eller multipla heraf.				
<b>Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar	146.783	130.023	110.625	104.157
Udbetalt udbytte	0	-2.000	0	-2.000
Overført af årets resultat	23.477	17.277	-2.936	6.985
Valutakursreguleringer	2.063	1.483	2.063	1.483
Overført resultat 31. december	<u>172.323</u>	<u>146.783</u>	<u>109.752</u>	<u>110.625</u>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve 1. januar			36.158	25.866
Overført af årets resultat			26.413	10.292
Reserve 31. december			<u>62.571</u>	<u>36.158</u>
<b>Foreslået udbytte</b>				
Foreslået udbytte 1. januar	6.000	6.000	6.000	6.000
Udbetalt udbytte	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Overført fra resultatdisponering	0	0	0	0
Foreslået udbytte	0	6.000	0	6.000
Foreslået udbytte 31. december	<u>0</u>	<u>6.000</u>	<u>0</u>	<u>6.000</u>
<b>Egenkapital i alt excl. minoritetsinteresser</b>	<u>184.323</u>	<u>164.783</u>	<u>184.323</u>	<u>164.783</u>
<b>Minoritetsinteresser</b>				
Minoritetsinteresser 1. januar	67.701	25.287		
Tilgang/afgang	-23.201	35.621		
Andel af årets resultat	12.165	7.439		
Valutakursregulering	717	1.040		
Udbytte	-1.076	-1.686		
Minoritetsinteresser 31. december	<u>56.306</u>	<u>67.701</u>		
<b>Egenkapital i alt</b>	<u>240.629</u>	<u>232.484</u>	<u>184.323</u>	<u>164.783</u>
<b>14 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-5.443	-7.262	0	-1.413
Årets regulering af udskudt skat	-633	1.819	0	1.413
Øvrige	0	0	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>-6.076</u>	<u>-5.443</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

## 15 Finansielle forpligtelser

### Koncern

	tkr. Gæld i alt 31/12 2019	tkr. Afdrag første år	tkr. Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	14.194	1.121	13.073
Kreditinstitutter	2.487	508	1.979
Anden lang gæld	847	0	0
	<b>17.528</b>	<b>1.629</b>	<b>15.052</b>

### Moderselskabet

	tkr. Gæld i alt 31/12 2019	tkr. Afdrag første år	tkr. Restgæld efter 5 år
Realkreditinstitutter	8.817	429	0
Kreditinstitutter	2.116	0	2.116
Anden lang gæld	40	40	0
	<b>10.973</b>	<b>429</b>	<b>2.116</b>

## 16 Skyldig selskabsskat

Skyldig selskabsskat 1. januar	0	0
Betalt selskabsskat	0	-88
Årets skat	0	88
Øvrige	0	0
Skyldig selskabsskat 31. december	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	0	0	-662	0
	0	-88	0	0
	0	88	0	-538
	0	0	183	-124
	0	0	-479	-662

## 17 Transaktioner med nærtstående parter

Renteindtægter fra associerede virksomheder	184	387
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.722	16.588

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	184	387	184	387
	1.722	16.588	1.722	16.588

## 18 Resultatdisponering

### **Forslag til resultatdisponering**

Foreslået udbytte	0	6.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	26.413	10.292
Overført resultat	-2.936	6.985
	<b>23.477</b>	<b>23.277</b>

	0	6.000
	26.413	10.292
	-2.936	6.985
	<b>23.477</b>	<b>23.277</b>

## 19 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

### Koncern

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 897 tkr., hvoraf 519 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutioner 14.194 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 32.954 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 27.500 t.DKK, der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi per 31. december udgør 24.375 t.kr. Heraf er ejerpantebreve på ialt 25.500 t.kr. deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Der er indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 5.013 tkr., hvoraf 2.127 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for lån på 98.000 t.kr. er der givet sikkerhed i aktier i dattervirksomhed med en regnskabsmæssig værdi på 157.211 tkr.

Der er indgået aftale om køb af fremmed valuta på 13.674 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der stillet solidarisk hæftelse. Forpligtelsen udgør 2.117 tkr. pr. 31/12 2019.

Af koncernens øvrige materielle aktiver samt varebeholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 16.312 tkr., er 12.534 tkr. omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

### Moderselskabet

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutioner 8.817 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 22.370 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut overfor datterselskabet Finlandsgade 35 A/S har selskabet indgået selvskyldnerkaution.

Til sikkerhed for lån på 98.000 t.kr. er der givet sikkerhed i aktier i dattervirksomhed med en regnskabsmæssig værdi på 157.211 tkr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der stillet solidarisk hæftelse. Forpligtelsen udgør 2.117 tkr. pr. 31/12 2019.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt 19.500 t.DKK, der giver pant i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er ejerpantebreve på ialt 19.500 t.kr. deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Koncernens danske selskaber indgår i sambeskatning med moderselskabet.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og moms m.v. inden for sambeskatningskredsen.

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 162 t.kr., hvoraf 77 t.kr. vedrører det kommende regnskabsår.

## 20 Nærtstående parter

Thygesen Textile Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

### Oplysning om koncernregnskaber

#### Modervirksomhed

Thygesen Group Holding A/S, 100%

#### Hjemsted

Tulstrupvej 9, Ikast

#### Rekvirering af

Kan rekvireres hos selskabet

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse:

Thygesen Group Holding A/S, Tulstrupvej 9, 7430 Ikast

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Okkels Hansen

### Direktion

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-373824333834

IP: 87.50.xxx.xxx

2020-04-30 08:13:36Z

NEM ID 

## Niels Laurits Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-701890458759

IP: 13.94.xxx.xxx

2020-04-30 09:21:09Z

NEM ID 

## Morten Georg Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-608219403929

IP: 37.97.xxx.xxx

2020-04-30 13:14:47Z

NEM ID 

## Kirsten Kjær Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-254967276942

IP: 13.94.xxx.xxx

2020-04-30 21:55:43Z

NEM ID 

## Jens Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-113889689468

IP: 93.176.xxx.xxx

2020-05-01 12:00:44Z

NEM ID 

## Anne Kjær Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-712802845532

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-05-01 12:12:39Z

NEM ID 

## Marie Kjær Petersen

### Bestyrelse

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-237852677109

IP: 37.97.xxx.xxx

2020-05-04 08:11:45Z

NEM ID 

## Claus Hammer-Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-04 08:28:30Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Carsten Skov-Aggerholm

### Dirigent

På vegne af: Thygesen Textile Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-129376825935

IP: 93.176.xxx.xxx

2020-05-04 10:57:29Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>