



THYGESEN TEXTILE GROUP

Tulstrupvej 9, 7430 Ikast

# Årsrapport 2016/2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2017

  
Dirigent

# HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

## Thygesen Textile Group A/S

Tulstrupvej 9  
7430 Ikast

Telefon 96 60 44 00  
Telefax 96 60 44 01  
e-mail ttg@ttg.dk  
Hjemmeside www.ttg.dk

CVR nr. 31766850  
Stiftet 2008  
Hjemsted: Ikast-Brande Kommune

### Bestyrelse

Niels L. Thygesen (formand)  
Jens Thygesen  
Morten Thygesen  
Marie Kjær Thygesen Petersen  
Anne Kjær Thygesen

### Direktion

Jens Okkels Hansen

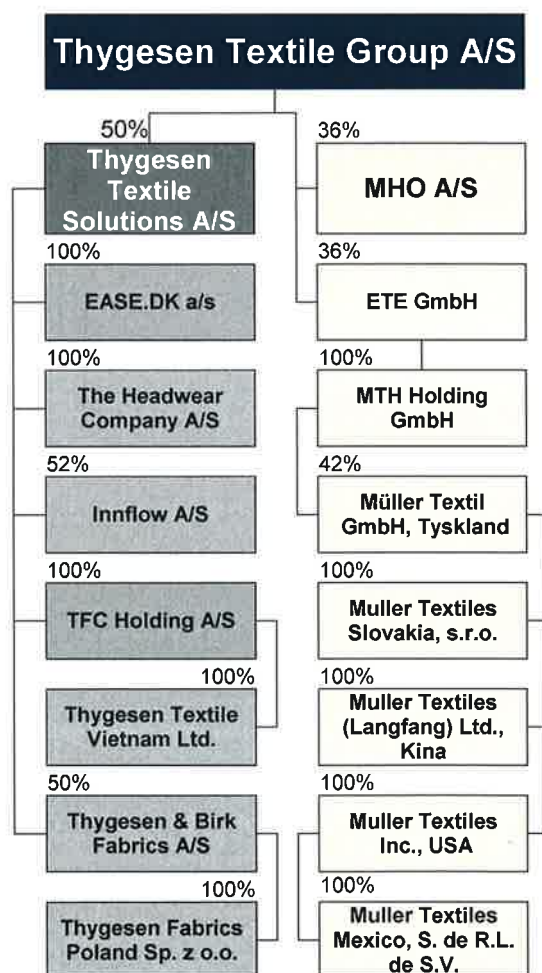
### Revision

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 3. juli 2017.

## KONCERNOVERSIGT



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

---

### Nøgletal for TTG Koncernen

| tkr.                                   | 2016/17 | 2015/16 | 2014/15 | 2013/14 | 2012/13 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Hovedtal</b>                        |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                         | 217.773 | 169.287 | 164.054 | 154.734 | 126.220 |
| Primært resultat                       | 9.014   | 8.146   | 9.773   | 2.385   | -2.221  |
| Resultat af finansielle poster         | 21.074  | 21.747  | 16.771  | 9.971   | 11.023  |
| Ordinært resultat før skat             | 30.088  | 29.893  | 26.544  | 12.356  | 8.802   |
| Koncernresultat                        | 22.870  | 27.048  | 20.282  | 8.656   | 7.634   |
|  |         |         |         |         |         |
| Samlede aktiver                        | 248.152 | 204.358 | 169.466 | 152.318 | 119.522 |
| Investering i materielle anlægsaktiver | 16.314  | 7.939   | 4.970   | 4.449   | 2.904   |
| Egenkapital excl. minoritetsinteresser | 152.989 | 135.646 | 113.700 | 95.621  | 88.974  |
| Antal ansatte                          | 275     | 156     | 159     | 148     | 139     |
|  |         |         |         |         |         |
| <b>Nøgletal</b>                        |         |         |         |         |         |
| Overskudsgrad                          | 4%      | 5%      | 6%      | 2%      | -2%     |
| Afkastningsgrad                        | 10%     | 14%     | 13%     | 6%      | 6%      |
| Egenkapitalandel                       | 62%     | 66%     | 67%     | 63%     | 74%     |
| Egenkapitalforrentning                 | 16%     | 22%     | 19%     | 9%      | 9%      |

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015"



## Koncernens idégrundlag

Koncernen Thygesen Textile Group udvikler, producerer og markedsfører tekstilprodukter på international basis.

## Årets resultat og egenkapitaludvikling

Koncernomsætningen udgør 218 mio., hvilket er en fremgang på 29% i forhold til året før.

Salg udenfor Danmark udgør 61% af den samlede omsætning mod sidste års 59%.

Koncernens primære resultat er et overskud på 9,0 mio.kr. hvilket er en fremgang på 0,9 mio. i forhold til sidste år.

Det ordinære resultat før skat udgør 30,1 mio. kr.

Koncernens nettoresultat efter skat og efter minoritetsinteresser udgør 22,9 mio.kr. mod 27,0 mio.kr. sidste år.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Egenkapitalen excl. minoritetsinteresser udgør ved årets udgang 153 mio. kr. svarende til en soliditet på 62%.

## Koncernens aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter er at eje aktier i datterselskabet *Thygesen Textile Solutions A/S* og i de associerede selskaber *MHO A/S* og *ETE GmbH*. Derudover har selskabet portefølje-investeringer i tyske og danske boligejendomme.

*Thygesen Textile Solutions A/S*, som ejes 50%, omfatter en række produktions- og handelsvirksomheder inden for tekstil. Moderselskabet fungerer primært som holding-selskab.

Datterselskabet *EASE.DK a/s* tilbyder færdigvarer sourcet fra Europa og Fjernøsten. Selskabet har realiseret en stor omsætningsfremgang som følge af den aktivitet, der blev tilkøbt ved regnskabsårets begyndelse. Selskabet har præsteret et tilfredsstillende årsresultat.

*Innflow A/S* ejes 52% af Thygesen Textile Solutions A/S. Selskabets forretningsområde er overvejende salg af strømper og sokker til dagligvarehandelen. Selskabet har realiseret en stor omsætningsfremgang og et meget tilfredsstillende resultat.

*Thygesen & Birk Fabrics A/S* producerer strikkede metervarer på fabrikker i Danmark og Polen. Selskabet har realiseret et mindre tilfredsstillende resultat. Thygesen Textile Solution's ejerandel udgør 50%.

*Thygesen Textile Vietnam Ltd.*, der er leverandør af strikkede metervarer, strømper og færdigvarer til primært vesteuropæiske kunder, har i regnskabsåret oplevet en stor omsætningsfremgang og præsterer fortsat en meget tilfredsstillende indtjening.

*The Headwear Company A/S* tilbyder hovedbeklædning til kvinder, der lider af permanent eller midlertidigt hårtab. Selskabet har realiseret en mindre tilfredsstillende indtjening.

Via holdingselskaber ejer Thygesen Textile Group kapitalandele i selskabet *Müller Textil GmbH*,

*Müller Textil GmbH*, hvis hovedprodukt anvendes inden for automobilindustrien, har realiseret en væsentlig stigning i omsætning og indtjening. Der er fortsat stor fokus på produktudvikling, hvilket resulterer i forøget salg, både til automobilindustrien og til andre anvendelsesområder.

## Investeringer

Der er i regnskabsåret foretaget investeringer i anlægsaktiver på 23,9 mio. kr., hvoraf 13,4 mio. kr. kan henføres til overtagelsen af aktivitet i datterselskabet *Ease.dk A/S*.

## Samfundsansvar

Thygesen Textile Group har ikke formuleret en koncernpolitik for samfundsansvar. Thygesen Textile Group har dog altid haft fokus på koncernens sociale og samfundsmæssige ansvar og er medlem af BSCI.

## Miljø og kvalitet

Der lægges vægt på, at driftsselskaberne udviser en fremtidsorienteret holdning til miljø- og kvalitetspørgsmål.

## Videnressourcer og medarbejdere

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannet og kvalificeret arbejdskraft, herunder medarbejdere, der er uddannet og trænet til at håndtere forandringsprocesser som globalisering og fortsat fokus på og udbygning af kernekompetencer.

Koncernen beskæftigede gennemsnitligt 275 medarbejdere – mod 156 i sidste regnskabsår. Af den samlede medarbejderstab er 217 beskæftiget i koncernens udenlandske selskaber.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der anvendes i driftsselskaberne betydelige midler på design, produktudvikling og –fornyelse.

## Særlige risici

Dele af koncernen har produktion placeret i højt-lønsområder og er derfor særlig udsat for krav om effektivisering og optimering.

Derudover består de væsentligste risici i afhængigheden af udviklingen i fremmed valuta, i evnen til at forudse modeudviklingen og i afhængigheden af underleverandører.

Det er en klar koncernpolitik at afholde sig fra enhver form for spekulation i valuta-, råvare- og finanstransaktioner. Der foretages således kurssikring af kendte og en andel af de forventede valuta-transaktioner – bortset fra transaktioner i Euro.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Selskabet Thygesen Textile Solutions A/S har efter regnskabsårets udløb afhændet sin 50% ejerandel i Thygesen & Birk Fabrics A/S til Birk Jersey of Denmark A/S.

Der er efter regnskabsårets udløb ikke herudover indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling

## Fremtiden

Der forventes et positivt resultat i det kommende regnskabsår.



## Indledning

Årsrapporten for Thygesen Textile Group A/S for regnskabsåret 1. maj 2016 – 30. april 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellemstor).

Årsrapporten omfatter koncernregnskab for Thygesen Textile Group A/S samt årsregnskab for moderselskabet.

Selskabet har med virkning fra 1. maj 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver.

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver, ud over hvad der er henført til selskabets grunde. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 4<sup>[1]</sup> alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016/17 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsentations- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Thygesen Textile Group A/S samt dattervirksomheder, hvori Thygesen Textile Group A/S råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde udøver en bestemmende indflydelse. Virksomheder, der ikke er dattervirksomheder, men i hvilke Thygesen Textile Group A/S i alt besidder 20% eller mere af egenkapitalen, eller hvor Thygesen Textile Group A/S udøver en betydelig indflydelse, er associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Thygesen Textile Group A/S og dattervirksom-

hederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis eller tilpasses i forbindelse med sammenlægningen.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Balancer omregnes efter ultimokursen.

Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse samt valutakursregulering af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til ultimokurs foretages over koncernegenkapitalen.

Valutakursreguleringer vedrørende kurssikring af udenlandske dattervirksomheders egenkapital reguleres tilsvarende over egenkapitalen.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Virksomhedssammenslutninger

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Afviger anskaffelsesprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Herunder hensættes til omkostninger, der på erhvervelsestidspunktet er besluttet at afholde som følge af købet. Restende forskelsbeløb indgår under goodwill.

Negative forskelsbeløb hensættes dog i det omfang, der foreligger usikkerhed om den fremtidige udvikling på en særskilt post under hensættelser. I det omfang, der foreligger usikkerhed om firmaets resultat, hensættes det negative forskelsbeløb.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afhændelsestidspunktet.

## MINORITETSINTERESSER

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opføres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital særskilt.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Afgivne rabatter modregnes i omsætningen, idet de anses for handelsrabatter.

## Ændring i lagre af varer under fremstilling og færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling indeholder årets ændring i beholdningen af færdigvarer og varer under fremstilling.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet.

## Andre driftsindtægter og –omkostninger

Andre driftsindtægter og –omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger, vederlag, pensioner og øvrige personaleomkostninger til selskabets/koncernens ansatte, herunder direktion.

## Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta. Købs- og salgssrabatter er modregnet i køb henholdsvis salg.

## Resultat i dattervirksomheder/associerede virksomheder

Resultat i dattervirksomheder/associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne efter skat i dattervirksomheder/associerede virksomheder efter regulering af intern avance m.v. og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

<sup>[1]</sup> Bekendtgørelse om overgangsbestemmelser ved anvendelse af visse bestemmelser i årsregnskabsloven, som disse er ændret ved lov nr. 738 af 15. juni 2015 om ændring af årsregnskabsloven og forskellige andre love.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af danske dattervirksomheder. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Administrationsselskabet for sambeskatningen afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasing-ydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

Bygninger maks. 40 år  
Driftsmateriel og inventar 3-5 år

Aktiver med en anskaffelsespris under 25 tkr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret og indgår i regnskabsposten under andre eksterne omkostninger. Anlægsaktiver indkøbt i forbindelse med virksomheds-etablering eller -overtagelse puljes dog sammen og afskrives over 3-7 år, uanset om de enkelte aktiver er under 25 tkr.

I moderregnskabet under grunde og bygninger indgår investeringsejendom, som er målt til kostpris ved første indregning og efterfølgende til en skønnet markedsværdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris, hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum

med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer og andre værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen eller kostpris hvor dagsværdi ikke kan opgøres.

### Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balancerorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skattefor-

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

pligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## OMREGNING AF FREMMED

### VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet

aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## KONCERNPENGESTRØMS-OPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømsopgørelsen opstilles således, at pengestrøm fra drift præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultatopgørelsens driftsindtægter og -omkostninger.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver samt kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke likvide driftsposter med tillæg af forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen samt betalte selskabsskatter.

### Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, herunder kapitalandele i virksomheder.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på

prioritetsgæld og anden langfristet gæld, der ikke indgår under arbejdskapitalen.



# LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2016/17 for Thygesen Textile Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

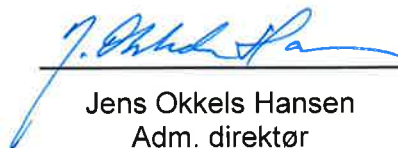
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2016 – 30. april 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernen og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 3. juli 2017

## Direktion



Jens Okkels Hansen  
Adm. direktør

## Bestyrelse



Niels L. Thygesen, formand



Jens Thygesen



Morten Thygesen



Marie Kjær Thygesen Petersen



Anne Kjær Thygesen



## Til kapitalejerne i Thygesen Textile Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thygesen Textile Group A/S for regnskabsåret 1. maj 2016 – 30. april 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2016 – 30. april 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige. □
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

---

baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. juli 2017

## ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen

statsaut. revisor

# RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1/5 2016 - 30/4 2017

| Note  | tkr.  | Koncern         |         | Moderselskab  |         |
|---|---|-----------------|---------|---------------|---------|
|   |   | 2016/17         | 2015/16 | 2016/17       | 2015/16 |
| 1   | <b>Nettoomsætning</b>   | <b>217.773</b>  | 169.287 | <b>360</b>    | 109     |
|   | Ændring i lagre af varer under fremstilling og                          | <b>3.149</b>    | -1.571  | <b>0</b>      | 0       |
| 2   | Andre driftsindtægter   | <b>520</b>      | 441     | <b>92</b>     | 17      |
|   |   | <b>221.442</b>  | 168.157 | <b>452</b>    | 126     |
|   | Råvarer og hjælpematerialer   | <b>-134.609</b> | -97.228 | <b>0</b>      | 0       |
| 3   | Personaleomkostninger   | <b>-40.517</b>  | -32.689 | <b>-948</b>   | -1.100  |
| 4   | Andre eksterne omkostninger   | <b>-31.272</b>  | -26.231 | <b>-1.891</b> | -1.752  |
|   | Afskrivninger   | <b>-6.030</b>   | -3.636  | <b>-37</b>    | -32     |
|   | Andre driftsomkostninger  | <b>0</b>        | -227    | <b>0</b>      | 0       |
|   | <b>Primært resultat</b>   | <b>9.014</b>    | 8.146   | <b>-2.424</b> | -2.758  |
| 5   | Resultat efter skat i dattervirksomheder                                | <b>0</b>        | 0       | <b>3.113</b>  | 4.980   |
| 6   | Resultat efter skat i associerede virksomheder                          | <b>18.272</b>   | 19.285  | <b>18.272</b> | 19.285  |
| 7   | Finansielle indtægter   | <b>3.887</b>    | 3.875   | <b>3.545</b>  | 3.442   |
| 8   | Finansielle omkostninger  | <b>-1.085</b>   | -1.413  | <b>0</b>      | -79     |
|   | <b>Resultat før skat af ordinær drift</b>                               | <b>30.088</b>   | 29.893  | <b>22.506</b> | 24.870  |
| 9   | Årets skat  | <b>-1.549</b>   | 4.856   | <b>364</b>    | 2.178   |
|   | <b>Resultat efter skat af ordinær drift</b>                             | <b>28.539</b>   | 34.749  | <b>22.870</b> | 27.048  |
|   | Minoritetsaktionærernes andel af dattervirksomheders resultat           | <b>-5.669</b>   | -7.701  | <b>0</b>      | 0       |
|   | <b>Koncernresultat</b>  | <b>22.870</b>   | 27.048  | <b>22.870</b> | 27.048  |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> tkr. |   |                 |         |               |         |
|   | Foreslået udbytte   |                 |         | <b>12.000</b> | 3.000   |
|   | Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |                 |         | <b>8.630</b>  | 7.576   |
|   | Overført resultat   |                 |         | <b>2.240</b>  | 16.472  |
|   |   |                 |         | <b>22.870</b> | 27.048  |

# BALANCE PR. 30. APRIL 2017

| Note                             | tkr.   | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|----------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  |  | 30/4 2017      | 30/4 2016      | 30/4 2017      | 30/4 2016      |
| <b>AKTIVER</b>                   |  |                |                |                |                |
| <b>Anlægsaktiver</b>             |  |                |                |                |                |
| 10                               | <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |                |                |                |                |
|                                  | Goodwill                                     | 3.089          | 256            | 0              | 0              |
|                                  | Software                                     | 1.125          | 839            | 0              | 0              |
|                                  |  | <u>4.214</u>   | <u>1.095</u>   | <u>0</u>       | <u>0</u>       |
| 11                               | <b>Materielle anlægsaktiver</b>              |                |                |                |                |
|                                  | Grunde og bygninger                          | 8.928          | 2.150          | 2.150          | 2.150          |
|                                  | Indretning lejede lokaler                    | 1.525          | 1.304          | 0              | 0              |
|                                  | Tekniske anlæg og maskiner                   | 11.882         | 7.585          | 0              | 0              |
|                                  | Driftsmateriel og inventar                   | 4.647          | 4.318          | 1.789          | 1.676          |
|                                  | Forudbetaling for materielle anlæg           | 669            | 0              | 0              | 0              |
|                                  |  | <u>27.651</u>  | <u>15.357</u>  | <u>3.939</u>   | <u>3.826</u>   |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b> |  |                |                |                |                |
| 5                                | Kapitalandele i dattervirksomheder           | 0              | 0              | 23.466         | 20.256         |
| 6                                | Kapitalandele i associerede virksomheder     | 56.747         | 51.327         | 56.747         | 51.327         |
|                                  | Tilgodehavende hos associeret virksomhed     | 12.836         | 8.056          | 12.836         | 8.056          |
|                                  | Deposita mv.                                 | 549            | 542            | 0              | 0              |
| 12                               | Andre værdipapirer                           | 21.491         | 19.941         | 21.491         | 19.941         |
|                                  |  | <u>91.623</u>  | <u>79.866</u>  | <u>114.540</u> | <u>99.580</u>  |
|                                  | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>123.488</b> | <b>96.318</b>  | <b>118.479</b> | <b>103.406</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>         |  |                |                |                |                |
| <b>Varebeholdninger</b>          |  |                |                |                |                |
|                                  | Råvarer og hjælpematerialer                  | 8.636          | 7.996          | 0              | 0              |
|                                  | Varer under fremstilling                     | 6.078          | 4.238          | 0              | 0              |
|                                  | Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     | 15.747         | 12.080         |                |                |
|                                  | Forudbetalinger for varer                    | 1.820          | 1.335          | 0              | 0              |
|                                  |  | <u>32.281</u>  | <u>25.649</u>  | <u>0</u>       | <u>0</u>       |
| <b>Tilgodehavender</b>           |  |                |                |                |                |
|                                  | Tilgodehavender fra salg                     | 32.596         | 26.377         | 0              | 0              |
|                                  | Udskudt skatteaktiv                          | 6.960          | 7.578          | 1.413          | 1.749          |
|                                  | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0              | 0              | 2.574          | 904            |
|                                  | Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          | 0              | 0              | 640            | 469            |
|                                  | Andre tilgodehavender                        | 27.226         | 28.209         | 22.023         | 25.080         |
|                                  | Forudbetalinger                              | 1.628          | 1.997          | 0              | 0              |
|                                  | Periodeafgrænsningsposter                    | 261            | 246            | -9             | 8              |
|                                  |  | <u>68.671</u>  | <u>64.407</u>  | <u>26.641</u>  | <u>28.210</u>  |
|                                  | <b>Værdipapirer</b>                          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
|                                  | <b>Likvide beholdninger</b>                  | <b>23.712</b>  | <b>17.984</b>  | <b>10.658</b>  | <b>6.689</b>   |
|                                  | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>124.664</b> | <b>108.040</b> | <b>37.299</b>  | <b>34.899</b>  |
|                                  | <b>AKTIVER I ALT</b>                         | <b>248.152</b> | <b>204.358</b> | <b>155.778</b> | <b>138.305</b> |



# BALANCE PR. 30. APRIL 2017

| Note                                   | tkr.   | Koncern        |           | Moderselskab   |           |
|--|--|----------------|-----------|----------------|-----------|
|  |  | 30/4 2017      | 30/4 2016 | 30/4 2017      | 30/4 2016 |
| <b>PASSIVER</b>                        |  |                |           |                |           |
| 13                                     | <b>Egenkapital</b>                                 |                |           |                |           |
| 14                                     | Selskabskapital                                    | 12.000         | 12.000    | 12.000         | 12.000    |
| 15                                     | Overført resultat                                  | 93.304         | 90.381    | 98.748         | 99.035    |
| 16                                     | Nettoopskrivningsreserve                           | 35.685         | 30.265    | 30.241         | 21.611    |
| 17                                     | Foreslået udbytte                                  | 12.000         | 3.000     | 12.000         | 3.000     |
|  | <b>Egenkapital excl. minoritetsinteresser</b>      | <b>152.989</b> | 135.646   | <b>152.989</b> | 135.646   |
| 18                                     | Minoritetsinteresser                               | 34.629         | 31.080    | 0              | 0         |
|  | <b>Egenkapital incl. minoritetsinteresser</b>      | <b>187.618</b> | 166.726   | <b>152.989</b> | 135.646   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>          |  |                |           |                |           |
| 19                                     | Udskudt skat                                       | 0              | 0         | 0              | 0         |
|  | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                | <b>0</b>       | 0         | <b>0</b>       | 0         |
| <b>Gældsforpligtelser</b>              |  |                |           |                |           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b> |  |                |           |                |           |
|  | Realkreditinstitutter                              | 3.898          | 0         | 0              | 0         |
|  | Kreditinstitutter                                  | 2.108          | 2.108     | 2.108          | 2.108     |
|  | Leasinggæld  | 5.706          | 5.149     | 46             | 0         |
|  |  | <b>11.712</b>  | 7.257     | <b>2.154</b>   | 2.108     |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> |  |                |           |                |           |
|  | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 1.847          | 1.722     | 51             | 0         |
|  | Kreditinstitutter                                  | 13.028         | 10.150    | 0              | 0         |
|  | Leverandørgæld                                     | 12.331         | 6.787     | 132            | 32        |
| 20                                     | Skyldig selskabsskat                               | 0              | 710       | 0              | 0         |
|  | Modtagne forudbetalinger fra kunder                | 6.433          | 1.130     | 0              | 0         |
|  | Andre gældsforpligtelser                           | 15.183         | 9.876     | 452            | 519       |
|  |  | <b>48.822</b>  | 30.375    | <b>635</b>     | 551       |
|  | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    | <b>60.534</b>  | 37.632    | <b>2.789</b>   | 2.659     |
|  | <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b>248.152</b> | 204.358   | <b>155.778</b> | 138.305   |

21 Transaktioner med nærtstående parter

22 Resultatdisponering

23 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

24 Nærtstående parter

# KONCERNPENGESTRØMSOPGØRELSE

| tkr.   | Koncern        |         |
|--|----------------|---------|
|  | 2016/17        | 2015/16 |
| <b>Driftens likviditetsvirkning</b>            |                |         |
| Resultat før skat                              | <b>30.088</b>  | 29.893  |
| Afskrivninger                                  | <b>6.030</b>   | 3.636   |
| Gevinst ved salg af anlægsaktiver              | <b>-294</b>    | -254    |
| Resultat associerede virksomheder              | <b>-18.272</b> | -19.285 |
| Udbytte associerede virksomheder               | <b>13.228</b>  | 14.858  |
| Kursreguleringer af værdipapirer m.v.          | <b>473</b>     | -102    |
| Ændring i arbejdskapital                       |                |         |
| Varebeholdninger                               | <b>-6.632</b>  | -3.743  |
| Tilgodehavender                                | <b>-4.882</b>  | -1.388  |
| Leverandører                                   | <b>5.544</b>   | 2.415   |
| Anden gæld                                     | <b>10.610</b>  | 1.022   |
|  | <b>35.893</b>  | 27.052  |
| Betalt skat                                    | <b>-1.641</b>  | -1.000  |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>        | <b>34.252</b>  | 26.052  |
| <b>Investeringsens likviditetsvirkning</b>     |                |         |
| Investering i anlægsaktiver m.v.               | <b>-21.935</b> | -8.254  |
| Årets afgang anlægsaktiver                     | <b>786</b>     | 2.090   |
| Øvrige finansielle anlægsaktiver               | <b>-6.641</b>  | -13.904 |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>  | <b>-27.790</b> | -20.068 |
| <b>Finansieringsens likviditetsvirkning</b>    |                |         |
| Aktionærerne:                                  |                |         |
| Udbytte  | <b>-6.000</b>  | -5.000  |
| Udbytte minoritetsinteresser                   | <b>-2.192</b>  | -3.250  |
| Fremmed finansiering:                          |                |         |
| Ændring i langfristede gældsforpligtelser      | <b>4.580</b>   | 4.043   |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>-3.612</b>  | -4.207  |
| <b>Årets likviditetsvirkning</b>               |                |         |
| Likvider, primo                                | <b>7.834</b>   | 6.057   |
| <b>Likvider, ultimo</b>                        | <b>10.684</b>  | 7.834   |

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

|                                   | Koncern        |                | Moderselskab |              |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
|                                   | 2016/17        | 2015/16        | 2016/17      | 2015/16      |
| <b>1 Nettoomsætning</b>           |                |                |              |              |
| <b>Geografisk fordeling</b>       |                |                |              |              |
| Danmark                           | 85.741         | 69.504         | 360          | 109          |
| Øvrige Europa                     | 103.020        | 89.826         | 0            | 0            |
| Øvrige Verden                     | 29.012         | 9.957          | 0            | 0            |
|                                   | <b>217.773</b> | <b>169.287</b> | <b>360</b>   | <b>109</b>   |
| <b>2 Andre driftsindtægter</b>    |                |                |              |              |
| Avance ved salg af anlægsaktiver  | 294            | 254            | 72           | 0            |
| Lejeindtægter                     | 119            | 135            | 20           | 0            |
| Øvrige                            | 107            | 52             | 0            | 17           |
|                                   | <b>520</b>     | <b>441</b>     | <b>92</b>    | <b>17</b>    |
| <b>3 Personaleomkostninger</b>    |                |                |              |              |
| Løn og gager                      | 35.864         | 29.353         | 893          | 1.050        |
| Personaleomkostninger m.v.        | 1.490          | 770            | 6            | 3            |
| Pensioner                         | 2.134          | 1.609          | 39           | 38           |
| Sociale ydelser                   | 1.029          | 957            | 10           | 9            |
|                                   | <b>40.517</b>  | <b>32.689</b>  | <b>948</b>   | <b>1.100</b> |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede | <b>275</b>     | <b>156</b>     | <b>2</b>     | <b>2</b>     |

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B, stk 3, er vederlag til ledelsen ikke yderligere specificeret.

|   |            |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
| <b>4 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> |            |            |            |            |
| Revisionshonorar  | 214        | 198        | 43         | 42         |
| Honorar øvrige ydelser                                  | 431        | 288        | 81         | 115        |
|   | <b>645</b> | <b>486</b> | <b>124</b> | <b>157</b> |

|   |  |  |               |               |
|---|--|--|---------------|---------------|
| <b>5 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> |  |  |               |               |
| Kostpris 1. maj                             |  |  | 28.910        | 28.910        |
| Årets til/afgang                            |  |  | 0             | 0             |
| Kostpris 30. april                          |  |  | <b>28.910</b> | <b>28.910</b> |
| Værdiregulering 1. maj                      |  |  | -8.654        | -11.468       |
| Årets til/afgang                            |  |  | 0             | 0             |
| Valutakursregulering                        |  |  | 97            | -667          |
| Årets resultat efter skat                   |  |  | 3.020         | 4.888         |
| Udbytte                                     |  |  | 0             | -1.500        |
| Forskydning intern avance                   |  |  | 93            | 93            |
| Værdiregulering 30. april                   |  |  | <b>-5.444</b> | <b>-8.654</b> |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april             |  |  | <b>23.466</b> | <b>20.256</b> |

| Navn                                       | Ejerandel | Selskabskapital | Egenkapital | Resultat efter skat | TTG andel     |                     |
|--|-----------|-----------------|-------------|---------------------|---------------|---------------------|
|  |           |                 |             |                     | Egenkapital   | Resultat efter skat |
|  |           | tkr.            | tkr.        | tkr.                | tkr.          | tkr.                |
| Thygesen Textile Solutions A/S             | 50%       | 15.000          | 46.931      | 6.041               | 23.466        | 3.020               |
| Årets forskydning i interne avancer og tab |           |                 |             |                     | 0             | 93                  |
|  |           |                 |             |                     | <b>23.466</b> | <b>3.113</b>        |

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

|   | Koncern        |                      | Moderselskab     |                        |                  |                        |
|---|----------------|----------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|
|   | tkr.           | 2016/17              | 2015/16          | 2016/17                | 2015/16          |                        |
| <b>6 Kapitalandele i associerede virksomheder</b> |                |                      |                  |                        |                  |                        |
| Kostpris 1. maj                                   |                | 21.062               | 8.934            | 21.062                 | 8.934            |                        |
| Årets afgang                                      |                | 0                    | 0                | 0                      | 0                |                        |
| Årets tilgang                                     |                | 0                    | 12.128           | 0                      | 12.128           |                        |
| Kostpris 30. april                                |                | <u>21.062</u>        | <u>21.062</u>    | <u>21.062</u>          | <u>21.062</u>    |                        |
| Værdiregulering 1. maj                            |                | 30.265               | 25.273           | 30.265                 | 25.273           |                        |
| Årets resultat                                    |                | 14.489               | 21.989           | 14.489                 | 21.989           |                        |
| Årets forskydning i intern avance m.v.            |                | 3.783                | -2.704           | 3.783                  | -2.704           |                        |
| Udbytte   |                | -13.228              | -14.858          | -13.228                | -14.858          |                        |
| Valutakursregulering                              |                | 376                  | 565              | 376                    | 565              |                        |
| Årets afgang                                      |                | 0                    | 0                | 0                      | 0                |                        |
| Værdiregulering 30. april                         |                | <u>35.685</u>        | <u>30.265</u>    | <u>35.685</u>          | <u>30.265</u>    |                        |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april                   |                | <u>56.747</u>        | <u>51.327</u>    | <u>56.747</u>          | <u>51.327</u>    |                        |
|   |                |                      |                  | TTG andel              |                  |                        |
| Navn  | Ejer-<br>andel | Selskabs-<br>kapital | Egen-<br>kapital | Resultat<br>efter skat | Egen-<br>kapital | Resultat<br>efter skat |
|   |                | tkr.                 | tkr.             | tkr.                   | tkr.             | tkr.                   |
| MHO A/S   | 36,1%          | 500                  | 169.420          | 1.434                  | 61.179           | 518                    |
| ETE GmbH  | 36,1%          | 186                  | 95.100           | 38.689                 | 34.342           | 13.971                 |
| Årets forskydning i interne avancer og tab        |                |                      |                  |                        | -38.774          | 3.783                  |
|   |                |                      |                  |                        | <u>56.747</u>    | <u>18.272</u>          |
| <b>7 Finansielle indtægter</b>                    |                |                      |                  |                        |                  |                        |
| Renteindtægter m.v.                               |                | 2.025                | 2.274            | 2.020                  | 2.267            |                        |
| Renter tilknyttede virksomheder                   |                | 0                    | 0                | 106                    | 62               |                        |
| Kursregulering m.v.                               |                | 1.862                | 1.601            | 1.419                  | 1.113            |                        |
|   |                | <u>3.887</u>         | <u>3.875</u>     | <u>3.545</u>           | <u>3.442</u>     |                        |
| <b>8 Finansielle omkostninger</b>                 |                |                      |                  |                        |                  |                        |
| Renteomkostninger m.v.                            |                | 856                  | 540              | 0                      | 1                |                        |
| Kursregulering m.v.                               |                | 229                  | 873              | 0                      | 78               |                        |
|   |                | <u>1.085</u>         | <u>1.413</u>     | <u>0</u>               | <u>79</u>        |                        |
| <b>9 Årets skat</b>                               |                |                      |                  |                        |                  |                        |
| Skat af årets skattepligtige indkomst             |                | 849                  | 1.120            | -700                   | -469             |                        |
| Regulering af udskudt skat primo                  |                | -198                 | 0                | 0                      | 0                |                        |
| Regulering udskudt skat                           |                | 898                  | -5.801           | 336                    | -1.749           |                        |
| Regulering vedr. tidligere år                     |                | 0                    | -239             | 0                      | 40               |                        |
| Effekt af ændret skattesats                       |                | 0                    | 64               | 0                      | 0                |                        |
|   |                | <u>1.549</u>         | <u>-4.856</u>    | <u>-364</u>            | <u>-2.178</u>    |                        |



# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

## 10 Oversigt immaterielle anlægsaktiver koncern

|                                 | Immaterielle anlægsaktiver |          |        |
|---------------------------------|----------------------------|----------|--------|
|                                 | Goodwill                   | Software | I alt  |
| Kostpris 1. maj                 | 1.390                      | 990      | 2.380  |
| Kursregulering                  | 0                          | -5       | -5     |
| Årets tilgang                   | 4.740                      | 717      | 5.457  |
| Årets afgang                    | 0                          | -9       | -9     |
| Kostpris 30. april              | 6.130                      | 1.693    | 7.823  |
| Afskrivninger 1. maj            | -1.134                     | -151     | -1.285 |
| Kursregulering                  | 0                          | -17      | -17    |
| Årets afskrivninger             | -1.907                     | -400     | -2.307 |
| Afhændede aktiver               | 0                          | 0        | 0      |
| Afskrivninger 30. april         | -3.041                     | -568     | -3.609 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april | 3.089                      | 1.125    | 4.214  |

## 11 Oversigt materielle anlægsaktiver koncern

|                                  | Materielle anlægsaktiver |                              |                            |             |                         |         |
|----------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------|-------------------------|---------|
|                                  | Grunde og bygninger      | Indretning af lejede lokaler | Tekniske anlæg og maskiner | Andre anlæg | Forudbetaling for anlæg | I alt   |
| Kostpris 1. maj                  | 2.150                    | 3.109                        | 33.705                     | 7.330       | 0                       | 46.294  |
| Kursregulering                   | 0                        | 40                           | 33                         | 22          | 0                       | 95      |
| Overførsel                       | 0                        | 0                            | 0                          | 0           | 0                       | 0       |
| Årets tilgang                    | 7.000                    | 474                          | 6.559                      | 1.776       | 669                     | 16.478  |
| Årets afgang                     | 0                        | -522                         | -408                       | -2.493      | 0                       | -3.423  |
| Kostpris 30. april               | 9.150                    | 3.101                        | 39.889                     | 6.635       | 669                     | 59.444  |
| Afskrivninger 1. maj             | 0                        | -1.805                       | -26.120                    | -3.012      | 0                       | -30.937 |
| Kursregulering                   | 0                        | -17                          | -20                        | -53         | 0                       | -90     |
| Årets afskrivninger              | -222                     | -276                         | -2.256                     | -969        | 0                       | -3.723  |
| Afgang ved frasalg               | 0                        | 0                            | 0                          | 0           | 0                       | 0       |
| Afhændede aktiver                | 0                        | 522                          | 389                        | 2.046       | 0                       | 2.957   |
| Afskrivninger 30. april          | -222                     | -1.576                       | -28.007                    | -1.988      | 0                       | -31.793 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april  | 8.928                    | 1.525                        | 11.882                     | 4.647       | 669                     | 27.651  |
| Heraf finansielt leasede aktiver |                          |                              | 6.425                      | 922         |                         | 7.347   |

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

## 11 Oversigt materielle anlægsaktiver moderselskab

|                                 | tkr. | Grunde og<br>bygninger | Andre<br>anlæg | I alt        |
|---------------------------------|------|------------------------|----------------|--------------|
| Kostpris 1. maj                 |      | 2.150                  | 1.977          | 4.127        |
| Årets tilgang                   |      | 0                      | 164            | 164          |
| Årets afgang                    |      | 0                      | -160           | -160         |
| Kostpris 30. april              |      | <u>2.150</u>           | <u>1.981</u>   | <u>4.131</u> |
| Afskrivninger 1. maj            |      | 0                      | -301           | -301         |
| Årets afskrivninger             |      | 0                      | -37            | -37          |
| Afhændede aktiver               |      | 0                      | 146            | 146          |
| Afskrivninger 30. april         |      | <u>0</u>               | <u>-192</u>    | <u>-192</u>  |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april |      | <u>2.150</u>           | <u>1.789</u>   | <u>3.939</u> |

|                                 | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| tkr.                            | 2016/17       | 2015/16       | 2016/17       | 2015/16       |
| <b>12 Andre værdipapirer</b>    |               |               |               |               |
| Saldo 1. maj                    | 19.941        | 15.835        | 19.941        | 15.835        |
| Årets tilgang                   | 250           | 3.070         | 250           | 3.070         |
| Årets afgang                    | -2            | 0             | -2            | 0             |
| Årets kursregulering            | 1.302         | 1.036         | 1.302         | 1.036         |
| Regnskabsmæssig værdi 30. april | <u>21.491</u> | <u>19.941</u> | <u>21.491</u> | <u>19.941</u> |

## 13 Egenkapital

### 14 Selskabskapital

|                        |               |               |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aktiekapital 1 maj     | 12.000        | 12.000        | 12.000        | 12.000        |
| Aktiekapital 30. april | <u>12.000</u> | <u>12.000</u> | <u>12.000</u> | <u>12.000</u> |

Aktiekapitalen består af aktier à 1 kr. eller multipla heraf.

### 15 Overført resultat

|                             |               |               |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Overført resultat 1. maj    | 90.381        | 73.427        | 99.035        | 84.665        |
| Udbetalt udbytte            | -3.000        | -2.000        | -3.000        | -2.000        |
| Overført af årets resultat  | 5.450         | 19.056        | 2.240         | 16.472        |
| Valutakursreguleringer      | 473           | -102          | 473           | -102          |
| Overført resultat 30. april | <u>93.304</u> | <u>90.381</u> | <u>98.748</u> | <u>99.035</u> |

### 16 Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

|                            |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Reserve 1. maj             | 30.265        | 25.273        | 21.611        | 14.035        |
| Overført af årets resultat | 5.420         | 4.992         | 8.630         | 7.576         |
| Reserve 30. april          | <u>35.685</u> | <u>30.265</u> | <u>30.241</u> | <u>21.611</u> |

### 17 Foreslået udbytte

|                                  |               |              |               |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Foreslået udbytte 1. maj         | 3.000         | 3.000        | 3.000         | 3.000        |
| Udbetalt udbytte                 | -6.000        | -3.000       | -6.000        | -3.000       |
| Overført fra resultatdisponering | 3.000         | 0            | 3.000         | 0            |
| Foreslået udbytte                | <u>12.000</u> | <u>3.000</u> | <u>12.000</u> | <u>3.000</u> |
| Foreslået udbytte 30. april      | <u>12.000</u> | <u>3.000</u> | <u>12.000</u> | <u>3.000</u> |

### Egenkapital i alt excl. minoritetsinteresser

|  |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <u>152.989</u> | <u>135.646</u> | <u>152.989</u> | <u>135.646</u> |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|

# NOTER TIL KONCERNREGNSKAB OG ÅRSREGNSKAB

|   | Koncern |                | Moderselskab   |                |                |
|---|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | tkr.    | 2016/17        | 2015/16        | 2016/17        | 2015/16        |
| <b>18 Minoritetsinteresser</b>  |         |                |                |                |                |
| Minoritetsinteresser 1. maj   |         | 31.080         | 27.288         |                |                |
| Andel af årets resultat   |         | 5.669          | 7.701          |                |                |
| Valutakursregulering  |         | 72             | -659           |                |                |
| Udbytte   |         | -2.192         | -3.250         |                |                |
| Minoritetsinteresser 30. april  |         | <u>34.629</u>  | <u>31.080</u>  |                |                |
| <b>Egenkapital i alt</b>  |         | <u>187.618</u> | <u>166.726</u> | <u>152.989</u> | <u>135.646</u> |
| <b>19 Udskudt skat</b>  |         |                |                |                |                |
| Udskudt skat 1. maj   |         | -7.578         | -1.923         | -1.749         | 0              |
| Årets regulering af udskudt skat  |         | 898            | -5.801         | 336            | -1.749         |
| Øvrige  |         | -280           | 146            | 0              | 0              |
| Udskudt skat 30. april  |         | <u>-6.960</u>  | <u>-7.578</u>  | <u>-1.413</u>  | <u>-1.749</u>  |
| <b>20 Skyldig selskabsskat</b>  |         |                |                |                |                |
| Skyldig selskabsskat 1. maj   |         | 710            | 911            | -469           | -541           |
| Betalt selskabsskat   |         | -1.641         | -1.000         | 529            | 541            |
| Årets skat  |         | 849            | 1.120          | -700           | -469           |
| Øvrige  |         | 82             | -321           | 0              | 0              |
| Skyldig selskabsskat 30. april  |         | <u>0</u>       | <u>710</u>     | <u>-640</u>    | <u>-469</u>    |
| <b>21 Transaktioner med nærtstående parter</b>                          |         |                |                |                |                |
| Renteindtægter fra associerede virksomheder                             |         | 288            |                | 288            |                |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder                            |         | 12.836         |                | 12.836         |                |
| Renteindtægter fra dattervirksomheder                                   |         |                |                | 106            |                |
| <b>22 Resultatdisponering</b>   |         |                |                |                |                |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                                  | tkr.    |                |                |                |                |
| Foreslået udbytte   |         |                |                | 12.000         | 3.000          |
| Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode |         |                |                | 8.630          | 7.576          |
| Overført resultat   |         |                |                | <u>2.240</u>   | <u>16.472</u>  |
|   |         |                |                | <u>22.870</u>  | <u>27.048</u>  |

## 23 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

### Koncern

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 563 tkr., hvoraf 284 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Der er indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 9.652 tkr., hvoraf 4.059 tkr. vedrører det kommende regnskabsår.

Der er indgået aftale om køb af fremmed valuta på 13.159 tkr.

Der er stillet virksomhedspant for et beløb på i alt 18.200 tkr.

Tilgodehavender fra salg er stillet til sikkerhed for factoringaftale. Dernæst indestår 2.866 tkr. af koncernens likvide beholdninger på en deponeringskonto til sikkerhed for factoringaftale.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der stillet solidarisk hæftelse. Forpligtelsen udgør 2.157 tkr. pr. 30/4 2017

Grunde og bygninger med regnskabsmæssig værdi på 6.778 tkr. er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter på 2.237 tkr. er der tinglyst ejerpantebrev i driftsinventar og driftsmateriel med 8.100 tkr. Driftsinventar og driftsmateriel er indregnet med 7.788 tkr. i årsrapporten.

### Moderselskabet

Der er indgået huslejeaftaler med en samlet forpligtelse på 612 tkr., som vedrører det kommende regnskabsår.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der stillet solidarisk hæftelse. Forpligtelsen udgør 2.157 tkr. pr. 30/4 2017

Koncernens danske selskaber indgår i sambeskatning med moderselskabet.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og moms m.v. inden for sambeskatningskredsen.

## 24 Nærtstående parter

Thygesen Textile Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

### Bestemmende indflydelse

Følgende aktionærer har som majoritetsaktionær bestemmende indflydelse:

Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse:

- Niels L. Thygesen, Broholmvej 18, 7430 Ikast