

# BBB Holding ApS

Fabriksvej 9, 8500 Grenaa

CVR-nr. 31 62 80 83

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2019

Dirigent:



Brian Basse



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernoversigt	6
Oplysninger om selskabet	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledelsespåtegning

Direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BBB Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 30. april 2019

Direktion:



Brian Basse

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BBB Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BBB Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

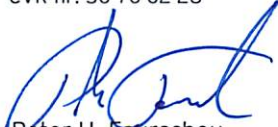
I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30. april 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



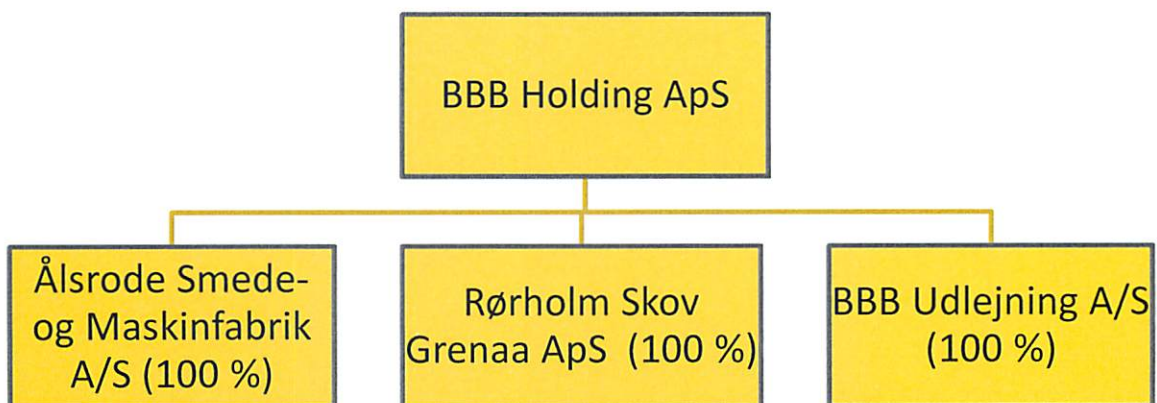
Peter U. Faurischou  
statsaut. revisor  
mne34502



Steffen Melin Henriksen  
statsaut. revisor  
mne42831

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	BBB Holding ApS
Adresse, postnr. by	Fabrikvej 9, 8500 Grenaa
CVR-nr.	31 62 80 83
Stiftet	14. august 2008
Hjemstedskommune	Norrdjurs
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Brian Basse
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>			
Bruttoresultat	7.289	18.262	18.648
Resultat af ordinær primær drift	2.326	13.543	13.315
Resultat af finansielle poster	-811	-1.138	-1.337
Årets resultat	1.056	9.137	8.869
<b>Balancesum</b>			
Balancesum	95.705	100.627	99.904
Heraf til investering i materielle aktiver	12.984	11.752	11.621
<b>Egenkapital</b>	<b>47.647</b>	<b>47.591</b>	<b>39.955</b>
<b>Pengestrøm</b>			
Pengestrøm fra drift	6.662	12.642	7.175
Pengestrøm til investering	-12.852	-9.816	-11.618
Pengestrøm fra finansiering	5.744	-2.103	146
Pengestrøm i alt	-446	723	-4.297
<b>Nøgletal</b>			
Afkastningsgrad	2,4 %	13,5 %	14,6 %
Likviditetsgrad	137,6 %	156,5 %	85,1 %
Soliditetsgrad	49,8 %	47,3 %	40,0 %
Egenkapitalforrentning	2,2 %	20,9 %	25,0 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	75	84	89

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at besidde kapitalandele, værdipapirer og dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet er, på industrielle vilkår, at drive smede- og maskinbearbejdende virksomhed og hermed beslægtede aktiviteter. Kernen i koncernen er en stor og alsidig kundeskare kombineret med en veludviklet kompetence til at løse komplekse specialopgaver.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på 1.056 t.kr. mod 9.137 t.kr. sidste år, og selskabets balance udviser en egenkapital på 47.647 t.kr.

Forventningen til resultatet i 2018 var et resultat på niveau med 2017. Faldet i årets resultat på 8.081 t.kr. skyldes primært aktivitetsnedgang.

Desværre er resultatet i koncernen ikke tilfredsstillende i 2018, men det var forventet allerede ved indgangen til året, fordi leverancerne til vindmølleindustrien blev outsourcet til Fjernøsten. Der er derfor gjort en række indsatser for at styrke spredningen af kundemassen og opbygge nye langsigtede kunde-relationer.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke usædvanlige forhold omkring målinger i forhold til det, man vil forvente i branchen for smede- og maskinbearbejdende virksomheder.

### Væsentlige forhold, som har påvirket årsregnskabet – herunder ny koncernstruktur

Koncernen har fortsat sin væsentlige investeringsaktivitet i 2018. Der er således i de seneste år bygget større produktionsarealer og en helt ny administrationsbygning i to etager til fabrikken i Grenaa.

Dermed er virksomheden nu samlet på én matrikel, idet man har kunnet lukke afdelingen i Randers ned.

Samtidig er der igen i år introduceret en række nye maskiner, bl.a. et stort laserskæringsanlæg med tilhørende lager- og fødesystemer, som er sat i drift i 2018.

Det har fremtidssikret virksomhedens udvikling, skabt fundamentet for en moderne og effektiv fabrik og samtidig i væsentlig grad forbedret personalets forhold og arbejdsmiljø.

Der er lavet en ny koncernstruktur for koncernen. Således har BBB Holding ApS stiftet et nyt 100 %-ejet datterselskab, BBB Udlejning A/S, som har købt væsentlige aktiver ud af Ålsrode Smede- og Maskinfabrik A/S, som herefter i fremtiden fremstår som en fokuseret produktionsvirksomhed.

### Videnressourcer

Medarbejderne er vores største aktiv. Det er med deres viden og kunnen, at vi er i stand til at betjene vores kunder. Således er en af vores stærke sider erfarne og kompetente medarbejdere med en stærk faglighed på alle niveauer i organisationen, og vi arbejder for at have en høj arbejdsglæde og et godt miljø.

### Særlige risici

Koncernen skønnes ikke at ville blive udsat for væsentlige risici, som ikke kan forventes ved almindelig drift. Virksomheden opererer primært på hjemmemarkedet, men inden for flere forskellige brancher og er således underlagt de særlige konjunkturforskeligheder, som er gældende for de enkelte brancher. Koncernen er velkonsolideret med en sund kundeportefølje, og som sådan kun i begrænset omfang eksponeret for de særlige konjunkturforskeligheder i branchen samt ændringer i renteniveaet.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen har en bevidst positiv holdning til det omgivende miljø og arbejder for at sikre, at virksomheden ikke spilder naturressourcer unødigt, ligesom vi stræber efter at være en god nabo.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af koncernens forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Årets resultat på 1.056 t.kr. forventes væsentligt forbedret i 2019. Virksomhedens aktivitetsniveau og indtjeningssevne forventes at stige og blive forbedret. Dermed forventes der et resultat før skat på omkring 3-4 mio. kr. i 2019.

Koncernen vil på langt sigt fortsætte sin ekspansive tilgang til nye muligheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Bruttoresultat	7.288.706	18.261.788	0	0
	Distributionsomkostninger	-836.624	-684.872	0	0
	Administrationsomkostninger	-4.126.337	-4.033.937	-8.175	-9.502
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.325.745</b>	<b>13.542.979</b>	<b>-8.175</b>	<b>-9.502</b>
	Andre driftsomkostninger	0	-648.185	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>2.325.745</b>	<b>12.894.794</b>	<b>-8.175</b>	<b>-9.502</b>
	Indtægter af resultatandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.097.144	9.145.558
	Indtægter af resultatandele i associerede virksomheder	-7.108	0	-7.108	0
2	Finansielle indtægter	5.158	2.395	4.926	334
3	Finansielle omkostninger	-815.874	-1.140.286	-41.016	-1.573
	<b>Ordinær resultat før skat</b>	<b>1.507.921</b>	<b>11.756.903</b>	<b>1.045.771</b>	<b>9.134.817</b>
4	Skat af årets resultat	-451.750	-2.619.686	10.400	2.400
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.056.171</b>	<b>9.137.217</b>	<b>1.056.171</b>	<b>9.137.217</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshaveren i BBB Holding ApS	1.056.171	9.137.217		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>AKTIVER</b>			
5	Immaterielle aktiver				
	Goodwill	448.238	764.641	0	0
		448.238	764.641	0	0
6	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	49.336.574	37.941.635	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	22.424.640	16.271.182	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.038.683	2.064.757	0	0
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	0	7.665.820	0	0
		73.799.897	63.943.394	0	0
	Finansielle aktiver				
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	45.540.474	47.043.327
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	49.995	0	49.995
		0	49.995	45.540.474	47.093.322
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>74.248.135</b>	<b>64.758.030</b>	<b>45.540.474</b>	<b>47.093.322</b>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	3.283.780	3.130.908	0	0
	Varer under fremstilling	172.405	2.833.604	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	73.042	1.621.498	0	0
		3.529.227	7.586.010	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.224.518	20.857.789	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.564.697	2.975.682	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.413.908	2.185
11	Udskudte skatteaktiver	0	0	10.400	0
	Tilgodehavende selskabsskat	309.000	2.690.196	309.000	2.661.650
	Andre tilgodehavender	139.413	653.485	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	250.169	219.769	0	0
		17.487.797	27.396.921	3.733.308	2.663.835
	Likvide beholdninger	440.048	885.618	36.910	495.243
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>21.457.072</b>	<b>35.868.549</b>	<b>3.770.218</b>	<b>3.159.078</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>95.705.207</b>	<b>100.626.579</b>	<b>49.310.692</b>	<b>50.252.400</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdi metode	0	0	33.010.284	34.913.137
	Overført resultat	47.522.090	47.465.919	14.511.806	12.552.782
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>47.647.090</b>	<b>47.590.919</b>	<b>47.647.090</b>	<b>47.590.919</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
11	Udskudt skat	4.211.750	3.760.000	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	500.000	3.081.683	0	0
13	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.711.750</b>	<b>6.841.683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	17.724.642	18.884.739	0	0
	Leasingforpligtelser	8.901.266	4.389.301	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>26.625.908</b>	<b>23.274.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
12	Kortfristet del af langfristede gælds- forpligtelser	3.263.071	2.625.839	0	0
	Gæld til banker	4.259.421	1.504.661	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	183.930	350.078	0	0
	Leverandører af varer og tjeneste- ydelser	3.157.485	9.002.706	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.646.398	2.644.745
	Selskabsskat	0	2.119.632	0	0
	Anden gæld	5.856.552	7.317.021	17.204	16.736
		<b>16.720.459</b>	<b>22.919.937</b>	<b>1.663.602</b>	<b>2.661.481</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>48.058.117</b>	<b>53.035.660</b>	<b>1.663.602</b>	<b>2.661.481</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>95.705.207</b>	<b>100.626.579</b>	<b>49.310.692</b>	<b>50.252.400</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Personalemkostninger
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 17 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2017	125.000	39.778.700	51.700	39.955.400
	Udloddet udbytte	0	0	-51.700	-51.700
	Overført via resultatdisponering	0	9.137.219	0	9.137.219
	Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-1.450.000	0	-1.450.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>125.000</b>	<b>47.465.919</b>	<b>0</b>	<b>47.590.919</b>
	Overført via resultatdisponering	0	1.056.171	0	1.056.171
	Udloddet ekstraordinært udbytte	0	-1.000.000	0	-1.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.000</b>	<b>47.522.090</b>	<b>0</b>	<b>47.647.090</b>

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Anpartskapital	Nettopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2017	125.000	28.096.706	11.681.994	51.700	39.955.400
	Udloddet udbytte	0	0	0	-51.700	-51.700
18	Overført via resultatdisponering	0	7.142.529	1.994.690	0	9.137.219
	Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	-1.450.000	0	-1.450.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>125.000</b>	<b>35.239.235</b>	<b>12.226.684</b>	<b>0</b>	<b>47.590.919</b>
18	Overført via resultatdisponering	0	-2.228.951	3.285.122	0	1.056.171
	Udloddet ekstraordinært udbytte	0	0	-1.000.000	0	-1.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>125.000</b>	<b>33.010.284</b>	<b>14.511.806</b>	<b>0</b>	<b>47.647.090</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	1.056.171	9.137.217
19	Reguleringer	4.624.340	8.035.580
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	5.680.511	17.172.797
20	Ændring i driftskapital	1.531.190	-304.705
	Pengestrøm fra primær drift	7.211.701	16.868.092
	Renteindbetalinger m.v.	5.158	2.395
	Renteudbetaling m.v.	-815.876	-1.140.286
	Betalt selskabsskat	261.565	-3.088.292
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>6.662.548</b>	<b>12.641.909</b>
	Køb af materielle aktiver	-12.983.865	-11.751.750
	Salg af materielle aktiver	89.000	1.935.537
	Salg af kapitalandele i associerede virksomheder	42.887	0
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-12.851.978</b>	<b>-9.816.213</b>
	Udbetalt udbytte	-1.000.000	-1.501.700
	Provenu ved optage af gæld til realkreditinstitutter	0	10.177.523
	Provenu ved indgåelse af leasingforpligtelser	6.478.786	2.249.213
	Forøgelse af gæld til banker	2.754.760	-7.197.057
	Afdrag på langfristede forpligtelser	-2.489.686	-5.830.626
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>5.743.860</b>	<b>-2.102.647</b>
	Årets pengestrøm	-445.570	723.049
21	Likvider, primo	885.618	162.569
21	Likvider, ultimo	440.048	885.618



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BBB Holding ApS for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

#### *Ændring i anvendt regnskabspraksis*

Koncernen har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristede bankfaciliteter i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som en del af koncernens likvider, fremover vil de blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2017 i overensstemmelse hermed. Koncernens kortfristede bankfacilitet udgør pr. 31. december 2018 440 t.kr. og i 2017 866 t.kr."

Bortset fra ovenstående ændrede præsentationskrav er årsregnskabet aflagt efter den samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

#### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BBB Holding ApS og de dattervirksomheder, hvori BBB Holding ApS har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

#### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

#### *Virksomhedssammenslutninger*

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrører aktiver, hvor virksomhederne har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af udført arbejde og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

#### Bruttoresultat

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabet § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttoresultat.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger på aktiver, som er knyttet til salg og distribution af virksomhedens varer.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelse fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afkastgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	10-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrations omkostninger.

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i sattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balance

##### Immaterielle aktiver

###### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

###### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

###### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BBB Holding ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

###### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af materielle aktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver, der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genindvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>2 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.973	334
Andre finansielle indtægter	5.158	2.395	2.953	0
	<u>5.158</u>	<u>2.395</u>	<u>4.926</u>	<u>334</u>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	38.131	0
Andre finansielle omkostninger	815.874	1.140.286	2.885	1.573
	<u>815.874</u>	<u>1.140.286</u>	<u>41.016</u>	<u>1.573</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	2.088.686	0	-2.400
Årets regulering af udskudt skat	451.750	531.000	-10.400	0
	<u>451.750</u>	<u>2.619.686</u>	<u>-10.400</u>	<u>-2.400</u>
<b>5 Immaterielle aktiver</b>			Koncern	
kr.			Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2018			1.582.015	1.582.015
Kostpris 31. december 2018			1.582.015	1.582.015
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018			817.374	817.374
Årets afskrivninger			316.403	316.403
Af- og nedskrivninger 31. december 2018			1.133.777	1.133.777
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018			<u>448.238</u>	<u>448.238</u>
Afskrives over			<u>5 år</u>	

## Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Virksomhedens investering i dattervirksomheden anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 6 Materielle aktiver

kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	44.378.388	34.515.361	4.569.691	7.665.820	91.129.260
Tilgang i årets løb	0	7.943.755	222.949	4.817.159	12.983.863
Afgang i årets løb	0	-80.000	-36.643	0	-116.643
Overførsel til/fra andre poster	12.482.980	0	0	-12.482.979	1
Kostpris 31. december 2018	56.861.368	42.379.116	4.755.997	0	103.996.481
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	6.436.753	18.244.179	2.504.934	0	27.185.866
Årets afskrivninger	1.088.041	1.725.597	254.609	0	3.068.247
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede anlægsaktiver	0	-15.300	-42.229	0	-57.529
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	7.524.794	19.954.476	2.717.314	0	30.196.584
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>49.336.574</b>	<b>22.424.640</b>	<b>2.038.683</b>	<b>0</b>	<b>73.799.897</b>
I materielle aktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	12.703.442	0	0	12.703.442
Afskrives over	30 år	10-15 år	3-5 år		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	12.130.190	9.930.190
Tilgange	400.000	2.200.000
Kostpris 31. december	12.530.190	12.130.190
Værdireguleringer 1. januar	34.913.137	27.770.608
Afskrivning, koncerngoodwill	-316.403	-316.403
Udloddet udbytte	-3.000.000	-2.000.000
Andel af årets resultat	1.413.550	9.461.964
Tilbageførte værdireguleringer	0	-3.032
Værdireguleringer 31. december	33.010.284	34.913.137
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>45.540.474</b>	<b>47.043.327</b>
Heraf udgør ikke-afskrevne merværdier	583.393	764.641
		<b>Stemme- og ejerandel</b>
Navn og hjemsted		
Ålsrode Smede- og Maskinfabrik A/S, Grenaa		100 %
Rørholm Skov Grenaa ApS, Grenaa		100 %
BBB Udlejning A/S		100 %

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

kr.	Koncern/Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>8 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	49.995	49.995
Afgang i årets løb	-49.995	0
Kostpris 31. december	0	49.995
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>49.995</b>
		<b>Ejerandel</b>
Navn og hjemsted		
E-Wind ApS, Grenaa		0 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	4.564.697	8.456.956	0	0
Acontofaktureringer	-183.930	-5.831.352	0	0
	<u>4.380.767</u>	<u>2.625.604</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Der indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	4.564.697	2.975.682	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-183.930	-350.078	0	0
	<u>4.380.767</u>	<u>2.625.604</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

## Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	3.760.000	3.229.000	0	0
Årets regulering af udskudt skat	451.750	531.000	-10.400	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>4.211.750</u>	<u>3.760.000</u>	<u>-10.400</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	0	0	10.400	0
Udskudte skatteforpligtelser	4.211.750	3.760.000	0	0
	<u>4.211.750</u>	<u>3.760.000</u>	<u>10.400</u>	<u>0</u>

Modervirksomheden har pr. 31. december 2018 indregnet skatteaktiv på 10.400 kr. Skatteaktivet består af fremførbare skattemæssige sambeskatningsunderskud. Ledelsen har på baggrund af budgetterne for 2019 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig positiv skattepligtig sambeskatningsindkomst til rådighed, hvori udnyttede skattemæssige sambeskatningsunderskud kan udnyttes.

## 12 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	19.020.889	1.296.247	17.724.642	10.718.137
Leasingforpligtelser	10.868.090	1.966.824	8.901.266	2.294.817
	<u>29.888.979</u>	<u>3.263.071</u>	<u>26.625.908</u>	<u>13.012.954</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Hensatte forpligtelser

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser med 500 t.kr. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>14 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	31.517.447	39.607.963	0	0
Pensioner	4.169.642	4.177.900	0	0
Andre omkostninger til social sikring	625.999	645.879	0	0
Andre personaleomkostninger	662.204	775.717	0	0
	<u>36.975.292</u>	<u>45.207.459</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>75</u>	<u>84</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Koncern

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

#### 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 19.021 t.kr., har koncernen udstedt realkreditpantebreve på i alt 19.041 t.kr. med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør 49.337 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på 8.850 t.kr., der giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, har koncernen givet virksomhedspant på 6.000 t.kr. i koncernens tilgodehavender fra salg samt driftsmateriel og inventar.

Koncernens bankforbindelse har over for tredjemand stillet arbejdsgarantier for 922 t.kr. Herudover har koncernen sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde.

##### Modervirksomhed

Moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter forpligtelser på leje af truck på i alt 15 t.kr. og forpligtelser på leje af bil på i alt 48 t.kr. Leje- og leasingforpligtelser løber i en periode på 1-10 måneder.

##### Moderselskabet

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

#### 17 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter:

##### Koncern

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

##### Moderselskabet

Transaktioner med dattervirksomheder er unkladlyt oplyst, jf. ÅRL § 98C, stk. 3.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 14 - personaleomkostninger.

kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>18 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-2.228.951	7.142.529
Overført resultat	3.285.122	1.994.690
	<u>1.056.171</u>	<u>9.137.219</u>
	Koncern	
	2018	2017
<b>19 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	3.384.650	3.629.818
Avance/tab ved afhændelse af aktiver	-22.778	648.185
Finansielle indtægter	-5.158	-2.395
Finansielle omkostninger	815.876	1.140.286
Skat af årets resultat	451.750	2.619.686
	<u>4.624.340</u>	<u>8.035.580</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

		Koncern	
kr.		2018	2017
<b>20</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i varebeholdninger	4.056.783	-413.950
	Ændring i tilgodehavender	9.116.943	10.380.931
	Ændring i igangværende arbejder	-1.755.163	-1.673.327
	Ændring i leverandører og anden gæld	-7.305.690	-11.680.042
	Ændring i garantihensættelser	-2.581.683	3.081.683
		<u>1.531.190</u>	<u>-304.705</u>
<b>21</b>	<b>Likvider, ultimo</b>		
	Likvide beholdninger ifølge balancen	440.048	885.618
		<u>440.048</u>	<u>885.618</u>