

Project Zero-Fonden

Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18

Årsrapport 2019

Godkendt på bestyrelsesmødet den 3. april 2020

Dirigent:

.....
Peter Rathje



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	18
Resultatopgørelse	18
Balance	19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Sønderborg, den 3. april 2020

Daglig ledelse:

.....
Peter Rathje
direktør

Bestyrelse:

.....
Lars Tveen
formand

.....
Erik Lauritzen
næstformand

.....
Tage Petersen

.....
Kjeld Stærk

.....
Henrik Bindslev

.....
Bente Holm Skylvad

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 3. april 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor
mne23305

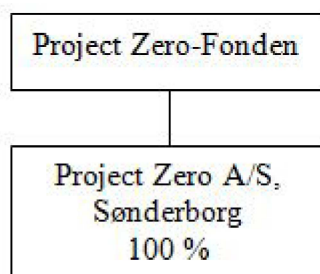
Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Project Zero-Fonden
Adresse, postnr., by	Alision 2, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	31 60 32 18
Stiftet	11. april 2008
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Lars Tveen, formand Erik Lauritzen, næstformand Tage Petersen Kjeld Stærk Henrik Bindslev Bente Holm Skylvad
direktør	Peter Rathje
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	4.222.426	5.112.802	4.101.987	2.799.070	6.484.854
Resultat af primært drift	-48.238	756.944	301.768	230.911	3.681.801
Resultat af finansielle poster	-52.132	59.018	-7.873	-9.836	-309
Årets resultat	-100.370	815.962	293.895	221.075	3.681.492
Balancesum					
Balancesum	11.382.090	11.889.329	9.811.866	9.921.829	9.252.646
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Egenkapital	9.031.124	9.131.494	8.315.531	8.021.637	7.800.561
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
	7	7	6	6	5

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ visionen driver Sønderborg-området omstilling til et CO₂-neutralt vækstområde, som samtidig skaber grønne jobs. Visionen og omstillingen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som driver planlægning, implementering og monitorering i samarbejde med områdets interessenter.

Omstillingen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets mange interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- ▶ Energieffektiviseringer i private husholdninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget
- ▶ Omlægning af områdets energiforbrug til lokale egne vedvarende energikilder baseret på sol, biomasse og vind
- ▶ Omstilling til grøn transport med fokus på privat og tung transport
- ▶ Demonstration af et fuldskala smart og dynamisk energisystem baseret på bl.a. smart anvendelse af forbrugsdata og digitalisering
- ▶ Udvikling af de nødvendige kompetencer og uddannelser
- ▶ Jobvækst-skabelse gennem "ProjectZero Business" i relaterede erhvervsklynger/brancher og i samarbejde med lokale og nationale stakeholders

ProjectZero-sekretariatet er forankret i ProjectZero-Fonden med datterselskabet ProjectZero A/S.

ProjectZero-Fonden's opgave er, at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, udvikle nye indsatsområder i samarbejde samt sikre de økonomiske midler til drift af sekretariatet. ProjectZero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af ProjectZero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer og katalyserer eksekveringen af den vedtagne (Roadmap) implementeringsstrategi i samarbejde med områdets interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen, den lokale forankring og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

ProjectZero's bestyrelser har i det forløbne år styrket fokus på grøn jobvækst-skabelse og sammen med lokale stakeholders udviklet en "ProjectZero Business" strategi, som fremadrettet indgår som en integreret del af sekretariatets udviklings- og koordineringsopgaver.

En række bidragsydere, herunder SE (Syd Energi), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (SONFOR), Nordea-fonden og DONG Energy har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S. Koncept- og projektudviklingen er supporteret økonomisk og videnskabsmæssigt med sekretariatets deltagelse i såvel EU-projekter som nationale forsknings- og udviklingsprojekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO₂-neutralt Sønderborg, er i regnskabsåret 2019 fortsat udbygget og forankret med særlig fokus på robust eksekvering af Roadmap2020 og udvikling af ny ProjectZero Business strategi for ambitionen om at skabe grøn jobvækst.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2018 er den energirelaterede CO₂-udledning i Sønderborg-området reduceret med 38%, energiforbruget er reduceret med 14% og omstillingen har resulteret i grøn jobskabelse/-fastholdelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen. Kommunen (som virksomhed) har i samme periode reduceret sin CO₂-udledning med knap 50%.

I 2019 har sekretariatet haft fokus på at implementere den udviklede og af byrådet ultimo 2018 godkendte Roadmap2025, videreudvikling og tilpasning af ProjectZeros mange programplatforme og den relaterede kommunikation, udvikling af ny ProjectZero Business strategi, afholdelse af Youth Summit og erhvervs-klimakonferencer samt styrket stakeholder-inddragelse.

Læs mere om årets konkrete indsatser nedenfor. Sekretariatet har i 2019 styrket medarbejdernes kompetencer inden for projektudvikling, -eksekvering, digitalisering, kommunikation samt udvidet bemandingen. Den efterfølgende beretning fokuserer på indsatserne i 2019. For tidligere års indsatser henvises til årsrapporten for 2018.

Ledelsesberetning

Roadmap2025 fokuserer på at reducere energisystemets CO2-udledninger med 75% i 2025

Sekretariatet har i 2019 været fokuseret på at implementere den i 2018 udviklede og af byrådet godkendte Roadmap2025. Roadmap2025 viser vejen til 75% CO2-reduktion i 2025.

Planen er udarbejdet i en 8-step model, som med udgangspunkt i byrådets godkendelse af Roadmap2025-udviklingsprocessen, har skabt fælles scenarier af mulige fremtider, udviklet og beskrevet 50 konkrete markedsdrevne projekter, konsekvensberegnet og drøftet og konkretiseret projekternes impact og realisering. Byrådet godkendte ultimo 2018 Roadmap2025 som Sønderborg-området fælles rammesætning for at realisere de målsatte 75% CO2-reduktioner i 2025.

Roadmap2025-planen bygger på 8 indsatsområder (segmenter) og 50 konkrete projekter. 14 af projekterne, de såkaldte Roadmap2025 fyrtårnsprojekter, udgør kernen i handleplanen og understøtter og katalyserer omstillingen baseret på elektrificering, digitalisering, urbanisering, grøn transport, borger/virksomhedsinddragelse m.v.

Roadmap2025-udviklingsprocessen er gennemført som en integreret del af EU SEC SmartEnCity-projektet (læs mere senere) og demonstrerer dermed både udvikling af en såkaldt IEP (Integrated Energy Plan) samt hvorledes IEP-planen integreres i kommuneplanen, den såkaldte IUP (Integrated Urban Plan) proces. En række byer arbejder som en del af SEC-projektet med at udvikle/demonstrere samme klimaværktøjer og Sønderborgs proces tiltrækker derfor stor opmærksomhed i projektet og det relaterede SmartEnCity Network, som aktuelt omfatter 52 mindre og mellemstore europæiske byer. Da Roadmap2025 er godkendt af byrådet spiller kommunen centrale roller i projekt-implementeringen, især som myndighed og projektudvikler på omstillingen til vedvarende energi.

Med henblik på at styrke stakeholder-forankringen, blev der i august 2019 afholdt Roadmap2025 SummerSummit 2019 for de mange arbejdsgruppe-deltagere, som i 2018 deltog i udviklingen af Roadmap2025. Mere end 65 stakeholder-repræsentanter deltog i årets SummerSummit, som ud over en status for implementeringen af de 50 Roadmap2025 delprojekter, også satte særlig fokus på landbrugets udfordringer, borgernes forbrugs- og spisevaner samt energisystemets udfordringer.

Traditionen med et årligt SummerSummit for ProjectZero-ambassadørerne vil blive videreført i 2020, ligesom ambassadørerne, udover de periodiske statusmøder i arbejdsgrupperne, vil blive tilbudt deltagelse i lokale klimaarrangementer og -foredrag.

Borger/bolig

Borgerindsatsen adresseres i tre separate program-platforme: ejerboliger, almene boliger og private udlejningsboliger.

Renoveringsindsatsen i det private boligområde er i 2019 videreført og baseret på markedsvilkår og drevet af lokale håndværkere.

Sønderborg Kommune har i samarbejde med bl.a. ProjectZero og områdets sommerhusudlejere i november 2019 afholdt energi-informationsaften for fritidshus-ejere med henblik på at styrke interessen for energirenovering og skifte af varmekilde til varmepumpe i områdets mere end 3.000 fritidsboliger og sommerhuse. EU Horizon2020 Happi-projektet koordinerer en samlet renoveringsindsats i områdets seks almene boligforeninger, som frem til 2021 skal udvikle og afprøve finansieringsløsninger med henblik på at foreningernes beboere beslutter energirenoveringer i 3.300 af områdets ca. 9.500 almene boliger.

Områdets boligforeninger, men også private boligejere interesserer sig i stigende grad for mulighederne for at lagre og anvende egen strøm med nye prisbillige batteriløsninger. ProjectZero relaterede stakeholders og forskere følger udviklingen tæt med henblik på at bakke op om interessen og skabe nye gode rollemønstre for hvordan familier og boligforeninger kan gøre deres bolig CO2-neutral.

Indsatsen i forhold til de private udlejningsboliger, er siden 2013 adresseret i samarbejde med Sønderborg Udlejerforening og Grundejernes Investeringsfond. Det udviklede værktøj Udlejerenergi.dk er promoveret overfor interesserede udlejere i både Sønderborg og nationalt.

Ledelsesberetning

ZEROsport-programmet promoverer klima og energiindsatser i områdets ca. 35 sportsfaciliteter. Programmet er forankret i Sønderborg Kommune, men ProjectZero bistår kommunen med udvikling og diplomuddeling. I 2019 uddelte Sønderborgs borgmester Erik Lauritzen ZEROsport-diplomer i forbindelse med Frivillighedsfesten primo april.

House of Science har i det forløbne år deltaget aktivt i EU 2imprezs-projektet fokuseret på 11 af områdets folkeskoler, bistået Sønderborg scorer Verdensmål indsatser i folkeskolerne og afholdelse af Bæredygtighedsfestival ultimo april 2019. House of Science spiller en vigtig rolle som katalysator for klima, innovation og bæredygtighed fra vuggestue til PhD. Erfaringerne viser, at eleverne, som unge klimaambassadører, kan klædes fagligt på til at hjælpe familierne med at ændre vaner/adfærd, spare på energien m.v.

Butikker og virksomheder

Mere end 150 af områdets butikker bidrager nu aktivt til Sønderborgs klimaomstilling - med Brugsen for Als og Sundeved (BALS) som rollemodel for både energibesparelser, genanvendelse af spildvarme og synliggørelse af indsatserne. For at demonstrere især supermarkedernes potentialer som prosumers i fremtidens smarte energisystem, etablerer Danfoss i samarbejde med BALS i 2020 en butik som "ADC Application Development Center" i Havnbjerg/Nordborg. Butikken vil have sædvanlige kunder, men også tiltrække særligt interesserede besøgende, som forventes at blive inspireret til at skalere klimaløsningerne til Europas knap 10.000 supermarkeder.

ZERObutik-programmet er af Det Økologiske Råd (nu Rådet for Grøn Omstilling) udpeget og beskrevet som et best practice klima-inddragelsesprogram for butikker i danske kommuner.

Områdets store procesvirksomheder igangsatte i 2019 en fælles rejse mod nullet i 2029. Rejsen omfatter fælles deltagelse i energi/klima-læringsprogram, etablering af energiledelse i egen virksomhed samt fortsat netværkssamarbejde om rejsen mod nullet. De deltagende virksomheder omfatter Danish Crown, LINAK, Danfoss, Gråsten Teglværk, Vesterled Teglværk, Stryhns, BHJ/Essentia, Sønderborg Forsyning, Sygehus Sønderjylland og Alsion (SDU).

Grøn transport

Sønderborgs grønne transport strategi blev i juni 2016 godkendt af byrådet, som rammesætning for de kommende års styrkede indsats på transportområdet. Strategien har fire indsatsspor, som bakker op om de allerede igangsatte initiativer indenfor cyklisme, bilisme, kollektiv transport og den tunge transport. I 2017 blev Sydtrafik's busser i Sønderborg omstillet til grøn biogas. Forbruget skal fra 2020 leveres af Nature Energy fra Sønderborg-områdets egne biogasanlæg i bl.a. Glansager.

Sønderborg var også i maj 2019, med rekordhøj deltagelse, aktiv deltager i den landsdækkende VCTA (Vi Cykler Til Arbejdet) kampagne, som blev markeret med morgenkaffe flere steder i kommunen samt uddeling af præmier til de mest aktive VCTA-teams på Idrætshøjskolen. Sønderborg Kommune har anskaffet tre nye energieffektive elbiler og indført en grøn transportpolitik som skal sikre, at elbilerne anvendes på de kortere kørestrækninger.

Sekretariatet oplever en stigende interesse for grøn transport fra både transportbranchen og virksomhederne og vil i 2020 styrke fokus på den tunge transport i dialogen med områdets største virksomheder. Sønderborg Kommune vil i 2020 gennemføre en indledende analyse af udfordringer/muligheder i relation til ny lade-infrastruktur i forventning om et mere massivt boom i salget af elbiler fra ca. 2022.

Ledelsesberetning

Omstilling til energi fra vedvarende energikilder

Roadmap2025 har fokus på at sikre den fortsatte projektudvikling, som knytter sig til realiseringen af den supplerende VE-kapacitet, svarende til den målsatte CO₂-reduktion på knap 300.000 ton CO₂ frem mod 2025.

Grøn fjernvarme spiller en vigtig rolle når byerne skal gøres CO₂-neutrale. Omstillingen og udbygningen rammesættes af Varmeplanen (2015), som også præciserer de rentable fjernvarmeprojekter.

Sønderborgs fem fjernvarmeselskaber samarbejder med kommunen og ProjectZero om at omstille fjernvarmeværkerne til både grønne og billigere brændsler. Dette gælder såvel varmepumper som solvarme og biobrændsler. I 2018 har Broager Fjernvarme igangsat ny stor grundvandsbaseret el-varmepumpe.

Sønderborg Forsyning tog i 2019 første spadestik til et nyt biomasse/halm-baseret varmeværk i Nordborg. Varmeværket etableres som et ADC (Application Development Center) i samarbejde med Danfoss og omfatter også integration af spildvarme fra Danfoss i varmeproduktionen. Samarbejdet forventes at inspirere besøgende til grønne og kosteffektive kollektive varmeløsninger i alverdens byer. Fjernvarmen i Nordborg forventes i de kommende år videre-udbygget til Guderup baseret på grønne (varmepumpe) energikilder. Herved udgør naturgas en stadig mindre del af fjernvarmens brændsler i Sønderborg-området.

Lokal biogasproduktion skal udnytte områdets biomasse-ressourcer bæredygtigt og energieffektivt - og bidrage til energiforsyning af de nye bio-busser, områdets industri, stabilisering af energisystemet, opvarmning af boliger m.v. Nature Energy igangsatte derfor i 2019 biogas Glansager projektet, som forventes færdigbygget og gasnet-tilsluttet i sommeren 2020. Nature Energy har ansøgt kommunen om tilladelse til at etablere et supplerende biogasanlæg i Kværs, Sønderborg Byråd har i juni 2019 godkendt den relaterede lokalplan, men projektets opstart afventer pt. en afgørelse i Planankenævnet. BioenergiSyd og landbruget bakker op om etableringen af de to biogasanlæg med leverancer af biomasse til begge anlæg.

Better Energy, det tidligere AT Solar, tilsluttede ultimo 2018 den nye 25 MW solcellepark på industrigrund i Glansager. Parken mere end tredoblede i 2019 Sønderborg-områdets solcellekapacitet, som dermed er godt på vej mod de målsatte 60 MW solcellekapacitet i 2025. Som en del af den netop godkendte Kommuneplan 2019 - 2031, udarbejder Sønderborg Kommune en temaplan for areal-udlægninger til produktion af vedvarende energi.

Siden 2011 har et lokalt vindmøllelaug sammen med Sønderborg Forsyning arbejdet på at realisere det såkaldte Lillebælt Syd vindmølleparkprojekt på Lillegrund midt mellem Nordals og Helnæs på Fyn. Indsatsen blev ultimo 2018 overdraget til Sønderborg Forsyning og efterfølgende forankret i "Lillebælt Vind A/S".

Vindmølleparken forventes etableret i en kystafstand på mindst 4 km til kysterne på Als og Fyn. Vindmøllelauget fik allerede i 2011 Energistyrelsens tilladelse til at udvikle et kystnært vindmølleprojekt på Lillegrund. Sønderborg Forsyning har siden 2014 drevet udviklingsprocessen og har i 2018 afsluttet forundersøgelserne og efterfølgende sendt den resulterende miljøkonsekvensrapport til godkendelse i Energistyrelsen. Sønderborg Forsyning har som projektudvikler afholdt informationsmøder i både Nordborg og på Fyn og projektet har været genstand for stor presseomtale både lokalt og nationalt.

Projektet rummer 160 MW vindmøllekapacitet, heraf forventes 120 MW forlods disponeret til realiseringen af Sønderborgs Roadmap2025, hvor projektet indgår som et fyrtårnsprojekt. Projektudviklingen er siden 2014 økonomisk støttet af Sønderborg Byråd, Bitten & Mads Clausens Fond samt Linak.

I samarbejde med førende rådgivere og forskere arbejdes der løbende på at trykprøve omstillingen og gøre den strategiske energiplan mere robust i forhold til skiftende rammebetingelser - også i relation til energisystem-samspil på tværs af kommunegrænser. I 2018 har Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning og Syd Energi deltaget i den subregionale SEP Sønderjylland (Strategisk Energiplanlægning) og relaterede fokuserede/koordinerede handleplan indsatser.

Ledelsesberetning

Klimaudfordringen er større end omstilling af energisystemet

Sønderborgs ProjectZero-vision fokuserer på at gøre Sønderborg-områdets energisystem CO2-neutralt i 2029 og adresserer dermed områdets samlede energiforbrug (varme, el, transport), områdets energiproduktion/-forsyning og områdets relaterede energikonverteringer (bl.a. kraft/varme, fjernvarme).

Den årlige monitorering sker på grundlag af dette scope, som blev fastlagt i 2009 af de deltagende eksperter og beskrevet/præciseret ved udarbejdelsen af Masterplan 2029.

Ikke medtaget i scopet er bl.a. transport ud over kommunegrænserne (herunder flytransport), emissioner fra landbruget og det åbne land, CO2 i de over kommunegrænsen importerede varer (embedded CO2). Modsat modregnes heller ikke CO2-indholdet (embedded CO2) i de fra Sønderborg eksporterede industri- og landbrugsvarer og ej heller skovrejsning.

Med henblik på at styrke forståelsen for disse ikke med-regnede emissioner, har der i årets løb været fokus på opgørelse af bl.a. landbrugets emissioner og behovet for styrket skovrejsning.

Med henblik på en styrket dialog med landbruget og dets organisationer, deltager ProjectZero-sekretariatet aktivt i udvikling/afprøvning af et nyt klimaregnskabssystem, som muliggør en langt mere præcis opgørelse af emissioner fra landbruget og det åbne land. Værktøjet forventes færdigudviklet i foråret 2020, hvorefter det afprøves i bl.a. Sønderborg-området med henblik på at kunne diskutere landbrugets klimaudfordringer og løsninger på et mere kvalificeret grundlag.

Sønderborg deltog i 2019 i TV2's og Danmarks Naturfredningsforenings "Danmark planter træer" kampagne, hvor både handelsstanden og områdets virksomheder bakkede positivt op med salg af træer og donationer. Indsatsen kulminerede den 14. september 2019 med det store TV2 aften indsamlingsshow "Danmark planter træer", som på TV også eksponerede indsatsen i Sønderborg.

Som en del af projektet har Sønderborg Kommune udviklet et skovrejsningsprojekt på Kær, som bl.a. finansieres af de i området indsamlede kampagnemidler på 300.000 kr.

De unge var også i 2019 klimafrogløbere

Klimaforandringerne er blevet synlige for alle og forandrer/udfordrer overalt på planeten ambitionen om det gode liv. Således også i Danmark, hvor klimaet blev et vigtigt tema op til Folketingsvalget den 5. juni 2019 og efterfølgende satte grønne fingeraftryk på "Regeringens forståelsespapir" og den efterfølgende Klimalov i december 2019.

De unges bekymring og stigende utilfredshed med manglende klimahandling var med til at skabe den brændende politiske platform og de unge udgør fortsat en vigtig gruppe, som bør inddrages aktivt i de lokale klimadebatter og handleplaner.

I Sønderborg styrkede ProjectZero i 2019 sammen med bl.a. House of Science, Sønderborg Kommune og Syddansk Universitet indsatserne overfor børn og unge i de kommunale folkeskoler. EU 2impresz projektet satte fokus på skolernes energiforbrug og inddragelsen af børn og unge i opgaven. Programmet understøtter dermed skolen som læringsmiljø for klima- og energidannelse. ProjectZeros Youth-kordinator bistod frem til sommeren 2019 med udvikling af programmet - og dialogen med de 11 folkeskoler og de involverede klasser.

I april 2019 udfordrede Sønderborg Kommune først skoleelever og dernæst familier på deres forståelse og deltagelse i de 17 verdensmål. Dette skete gennem et to-dages Verdensmål-event i centerbyen, som også involverede områdets virksomheder. Ved samme lejlighed præsenterede ProjectZero det nye klimasamtale-spil som grundlag for en styrket lokal borger-dialog om klimaløsningerne.

Ledelsesberetning

I august 2019 gennemførte Sønderborg kommune i samarbejde med ProjectZero Youth Summit 2019, hvor knap 50 unge fra de nordiske lande igennem tre dage aktivt blev udfordret på byudvikling og grøn forretningsinnovation.

I september 2019 etablerede en gruppe unge, Sønderborg Ungeklimaråd, som pt har 14 engagerede unge og et tilknyttet Advisory Board. EU EYES-projektet (administreret af EUC Syd) støtter de unges egen udviklingsproces gennem sparring med tilsvarende unge/klima-projekter i udlandet. Ungeklimarådet fik sammen med unge/klima-delegationer fra Frederikshavn, Bremerhaven (Tyskland), Gulbene (Letland) deres helt eget diskussionsspor i forbindelse med 100% Climate Neutrality konferencen på Alsion primo oktober 2019. De unge konkluderede, at klimaudfordringerne kun løses i et tæt samarbejde og deres "Sønderborg Youth Climate Declaration" blev en vigtig del af klimakonferencens konklusion og afsluttende debat.

ProjectZero bistod også i 2019 med fortællinger om Sønderborgs unge klimafrontløbere, som både i Sønderborg og efter endt ungdomsuddannelse fortsætter deres klimaindsatser rundt i verden. Historierne blev bl.a. fortalt i Sønderborg Ugeavis og i ZEROnyt.

Byernes katalytiske rolle i klimaindsatsen

Kommunens visions- og planstrategi 2018 - 2021 proces bekræftede i efteråret 2018 ProjectZero som et af kommunens tre fyrtårne med formuleringen: "Vi fokuserer på grøn omstilling. Sammen går vi forrest. Vores mål om CO2-neutralitet sker i tæt samarbejde med vores borgere og virksomheder. Vi skaber grønne, højteknologiske arbejdspladser."

Byrådet og kommunen spiller afgørende roller som myndighed, projektudvikler og rollemodel og inspirerer dermed andre byer til at følge Sønderborgs eksempel. De mange af ProjectZero etablerede (klima)bynetværk tilfører Sønderborg ny inspiration udefra og inspirerer deltagende og besøgende byer - og styrker dermed grundlaget for eksport af områdets grønne viden og -løsninger.

DK2020 - udvikler integreret klimaplatform for danske byer

C40 klimasamarbejdet mellem verdens største byer har i en årrække udviklet metoder til at styrke byernes rolle i klimaudfordringerne. Verdens største byer er i stor udstrækning placeret tæt på vand (havet, floder, søer) og derfor eksponeret for stigende vandmængder forårsaget af klimaforandringerne.

Realdania besluttede i foråret 2019 at igangsætte et udviklingsprojekt med det formål at undersøge om C40 metoderne kan (ned)skaleres til danske kommuner med henblik på at styrke den lokale klimaomstilling. Sønderborg Kommune og 19 andre danske kommuner blev efterfølgende udvalgt til at afprøve og videreudvikle C40 Climate Action Planning (CAP) metoderne og har igennem 2019 anvendt både egne og fælles ressourcer på at tilegne sig metoderne og udarbejde integrerede klimahandlingsplaner efter C40 CAP-metoden. I Sønderborg er det ambitionen, at byrådet i sommeren 2020 godkender Sønderborgs klimahandlingsplan udarbejdet efter C40-standarden. C40 CAP-metoden vil også indgå i ProjectZero Business udviklingen, som en integreret del af jobvækst værktøjskassen for områdets virksomheder.

Region Syddanmark bakker op om C40 CAP-metoden og en styrket udrulning i de 5 syddanske kommuner, som indgår i DK2020-projektet: Assens, Middelfart, Fredericia, Vejle og Sønderborg. Byerne deler erfaringer og samarbejder med Region Syddanmark om udvikling af fælles værktøjskasse med henblik på skalering af DK2020 til regionens øvrige 17 kommuner.

Ledelsesberetning

Bæredygtige nordiske byer

Sønderborg og ProjectZero blev i sommeren 2017 udvalgt til at deltage i det fælles nordiske byudviklingsprojekt "Attractive Nordic Towns", initieret af den norske statsminister Erna Solberg og med Nordisk Ministerråd som udviklingspartner.

Projektet blev afsluttet ultimo 2019 og har undervejs taget udgangspunkt i 18 nordiske byers ambitioner, muligheder og trusler kombineret med de 17 verdensmål. Sønderborg valgte i projektet at sætte fokus på samskabelse (co-creation) og accelereret involvering af de unge (YOUTH) i byudviklingen. Indsatsen omfattede både udarbejdelse af en særlig involveringsmetode for unge og kulminerede i august 2019 med afholdelse af YouthSummit2019 i Sønderborg, hvor knap 50 unge fra de nordiske lande blev udfordret på deres interesse og evner indenfor bl.a. bæredygtig byudvikling og grøn innovation i en af Perlegades butikker.

EU Horizon SmartEnCity projektet styrker elektrificering og smartby-udviklingen

EU SmartEnCity projektet, som startede primo 2016, havde i 2019 både fokus på at accelerere smartcity elektrificeringen af Sønderborgs omstilling og fortsat udvikling af det relaterede SmartEnCity Network (SECN).

SmartEnCity elektrificeringsindsatserne omfattede i 2019 solceller på boligforeningstage, undersøgelse af interesse for integrerede batteriløsninger i områdets boligforeninger, etablering af elbil-ladestander i tilknytning til Retten i Sønderborg, 1864-historiecentret og Skanse-hallen i Dybbøl.

Smarte byer udstiller deres data og anvender Hackatons til løsning af relaterede digitale udfordringer. Sønderborg var i 2019 ingen undtagelse fra dette, idet den af Telia Esti til Tartu (Estland) udviklede City Information Open Platform (CIOP) blev implementeret i Sønderborg. Den 8. - 10. november 2019 afholdt af ProjectZero "Smart ZEROhack" hackaton på Alsion med deltagelse af mere end 70 SDU- og EASV-studerende, vejledere, dommere og repræsentanter for de 5 lokale virksomheder, som leverede hackaton-udfordringerne: SwipBox, EVOnet, Sønderborg Varme, Sønderborg Forsyning, Sønderborg Kommune.

SmartEnCity Network udviklingen drives af ProjectZero i tæt samarbejde med bl.a. Aalborg Universitet og PlanEnergi. Netværket koordinerer nationale by-netværkssamarbejder i Danmark, Estland, Spanien, Italien og Bulgarien. Hver 6. uge udsendes således SmartEnCity Bulletin News, et nyhedsbrev som orienterer om byernes projekter, EU-issues samt tematiske problemstillinger relateret til den smarte bys integrerede energisystem. Aktuelt samarbejder 52 europæiske byer om byernes omstilling - på tværs af landegrænser og bystørrelser. For mere information om det europæiske bynetværk henvises til www.SmartEnCityNetwork.eu.

I Danmark samarbejder Frederikshavn, Skive, Ringkøbing-Skjern, Horsens, Middelfart, Sønderborg og Høje-Tåstrup i regi af Energibyerne.dk, hvor byernes mødes regelmæssigt for gensidig inspiration og interesse varetagelse. I juni 2019 deltog Energibyerne på Folkemødet med eget telt og aktivitetsprogram, som bl.a. udfordrede energiløsninger, -tænkning, -samarbejde og -kompetencer. Energibyernes borgmestre deltog sammen med Connie Hedegaard i en af disse debatter, som bl.a. konkluderede, at Energibyerne er klar til at tage et større ansvar for løsning af klimaudfordringerne.

EU Intereg ActNow-projektet styrker energisamarbejde, -forståelse og -kompetencer i Baltikum-regionen

"Act Now" er navnet på et Interreg Baltic Sea Region projekt, som frem til efteråret 2020 skal styrke energi- og klimaomstillingen i 9 mindre og mellemstore byer i Baltic Sea regionen. ProjectZero deltager i projektet med Sønderborgs erfaringer og ambitionen om at skalere best practice klimaløsninger på tværs af Europas grænser. I det forløbne år har ProjectZero bistået med erfaringer med interessent-inddragelse, OPP-erfaringer og metoder til styring af energiforbrug, koordinering og conferenceoplæg m.v. I 2020 vil projektet bl.a. understøtte udvikling og implementering af Roadmap2025 kunderejsen.

EU og Nordisk Ministerråds by-projekterne tilfører Sønderborgs omstilling både netværk, inspiration, kompetencer, erfaringer udefra, udviklingsmidler og krydspres.

Ledelsesberetning

Styrket dialog og eksponering af klimaudfordringer og løsninger i 2019

Sønderborg-områdets sociale og faglige netværk integrerer i stigende grad ProjectZero og Roadmap2025 fortællingen i deres arrangementer, således også i 2019 hvor bl.a. Historisk Samfund, flere af områdets Rotary-klubber og Lions styrkede fokus på Sønderborgs klima- og bæredygtighedsindsatser.

Sønderborgs borgmester og sekretariatets direktør afholdt i 2019 en række ProjectZero borger/debatmøder med henblik på at styrke dialogen om de nødvendige klimaindsatser. Møderne viste stor opbakning til de igangsatte projekter, og deltagerne opfordrede til at styrke fokus på omstillingen til grøn energi baseret på sol og vind.

Sønderborg LokalTV (nu DKsyd) satte i 2018 et særligt fokus på Sønderborgs store omstillingsfortælling. I 15 afsnit og med journalist Claus Elgaard som rejseleder, blev historien om ProjectZero-visionen og projektets implementering og værdiskabelse for lokalsamfundet belyst gennem næsten 6 timers levende TV. Projektet blev økonomisk støttet af Bitten & Mads Clausens Fond samt Sønderborg Kommune. De 15 afsnit blev i 2019 "genudsendt" på den nationale DK4 TV-plattform og udbredte således kendskabet til Sønderborgs omstilling langt ud over kommunegrænsen.

Medio januar 2019 gennemførte DKsyd i samarbejde med bl.a. ProjectZero og SmartEnCity Network erhvervskonferencen: Klima & Bright Green Business på Sønderborg Teater. Konferencen havde oplæg om både klimafordringerne, regeringens politik, de teknologiske løsninger, byernes indsatser og de relaterede forretningsmuligheder m.v. Konferencen tiltrak mere end 200 deltagere fra hele landet.

ZEROnyt-nyhedsbrevene, ProjectZero-hjemmesiden, Facebook, LinkedIn og den lokale presse spiller vigtige roller i formidlingen af ProjectZeros budskaber og de gode eksempler til projektets mange målgrupper. I 2019 bragte både TV2-nyhederne, TV-avisen og TV2's Danmark planter træer, klimaomstillingshistorier fra Sønderborg og ZEROnyt-nyhederne blev hyppigt citeret i både lokale og nationale medier.

Udlandet har fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling og Sønderborg modtog også i 2019 en række by-omstilling fokuserede delegationer fra både ind- og udland. ProjectZero-visionen er med til at åbne nye døre for områdets virksomheder i bl.a. Kina, hvor kinesiske byer inspireres til at styrke klimaindsatsen baseret på erfaringerne fra Sønderborg. Samarbejdet er forankret i EU Kina Urbaniseringsaftalen (2013) og bakkes op af såvel kinesiske by-samarbejder med bl.a. Baoding, Haiyan, Dongtai og Jinan, som af lokale virksomheder, med interesse i at styrke det forretningsmæssige samarbejde med byerne.

Forsknings- og udviklingssamarbejde med universiteter

ProjectZero-sekretariatet har igen igennem 2019 deltaget i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. Uddannelsesprojekterne er sammen med forsknings- og udviklingssamarbejder med danske og udenlandske universiteter samt by-samarbejder med til at udvikle ny viden, som gør Sønderborgs omstilling robust, katalytisk og handlingsorienteret.

Forskningsdialogen med Syddansk Universitet (SDU) er styrket med henblik på formulering af nye perspektivrige projekter fokuseret på data, smarte bygninger, fremtidens smarte energisystem samt afholdelse af 100% Climate Neutrality konferencen på Alsion i oktober 2019 og Smart ZEROhack 2019. ProjectZero har i 2019 deltaget i forskningssamarbejdet fokuseret på en række nationale energiforskningsprojekter herunder CITIES og SAVE/E, som har haft både Danmarks Tekniske Universitet (DTU), Aalborg Universitet (AAU) og Roskilde Universitet (RUC) som partnere.

Samarbejdet med Aalborg Universitet har i 2019 bl.a. fokuseret på bygningers energiforbrug (CITIES), smartcity-udvikling (SmartEnCity) og byers klimalæringsrejse (SmartEnCity Network).

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 4,2 mio. kr. mod 5,1 mio. kr. i 2018 og et resultat på -100 t.kr. mod 816 t.kr. i 2018. Koncernens egenkapital udgør ultimo 2019 9,0 mio. kr. mod 9,1 mio. kr. året før.

Ledelsesberetning

Forventninger til det nye regnskabsår

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder baseret på smarte klimaløsninger udgør rammesætningen for en grøn omstilling af vores byer/kommuner. I en kaotisk verden med lave energipriser og modstridende politiske budskaber, bakker et næsten enigt Folketing nu op om en ambitiøs dansk klimalov, med målsætning om at reducere CO₂-udledningen med 70% i 2030 (baseret på 1990 baseline). Klimaloven, som blev vedtaget i december 2019, har skabt en unik platform for en styrket national erhvervsdeltagelse i omstillingen - gennem de 13 klimapartnerskaber. Men udestående er stadig den nationale klimahandlingsplan, borgerinddragelsen og den lokale dimension.

ProjectZero vurderer, at det igangsatte nationale DK2020-projekt som bygger på et stærk lokalt byråds-politisk commitment, integrerer CO₂-reduktioner og klimatilpasning, skaber overblik og integrerede handlingsplaner m.v. udgør en stærk fremtidig systemisk platform for det nødvendige "14. klimapartnerskab", som på tværs af samfundets silo-tænkning omsætter klimahandlingsplaner til actions og lokal grøn jobvækst.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO₂-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år forud for resten af Danmark.

Arbejdet med at realisere ProjectZeros målsætninger, fokuserer derfor i 2020 på at eksekvere Roadmap2025 som en integreret del af Sønderborgs Climate Action Plan, som forventes godkendt af byrådet i sommeren 2020. ProjectZero Business vil i 2020 fokusere på nye perspektivrige demonstratorier og styrket virksomhedssamarbejde med henblik på en styrket grøn jobvækst. Eksekveringen sker i et tæt samarbejde med bl.a. byrådet, kommunen, lokale virksomheder, stakeholders/sponsorer og området mange klimaambassadører.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem indtægter, driftstilskud fra fonden, modtagne donationer og ansøgte projektmidler. Der forventes et regnskabsmæssigt nul resultat for 2020.

Bestyrelsens sammensætning

Lars Tveen, formand, født 1963, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2018. Formand siden 2017. Nuværende valgperiode udløber 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. President, Danfoss Heating Segment, formand for bestyrelsen i Danfoss LLC, medlem af bestyrelsen i Dansk Industri - Energibranchen A/S, SKAKO A/S, Synergi og Grøn Energi Danmark.

Erik Lauritzen, næstformand, født 1960, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd, Sønderborg Lufthavn under stiftelse, Lillebælt Vind A/S og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Medlem af bestyrelsen for Erhvervsakademi Sydvest, Kommunekredit og Erhvervshus Syd og Styregruppen for AlsFyn Broen. Formand for bestyrelsen i Von Vettes Lånelegat og Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsråd vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab, repræsentantskabet for Syddansk Universitet og Det Sønderjyske Koordinationsudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, Grænsetrekanten, EUC Syd og Sønderborg Havneselskab A/S.

Kjeld Stærk, Vicepresident Executive Projects, Danfoss A/S, født 1959, indvalgt i 2020 af Bitten og Mads Clausens Fond. Nuværende valgperiode udløber 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Henrik Bindslev, dekan for Det tekniske Fakultet, SDU, født 1964, indvalgt i 2018 af SDU. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for UAS Denmark, Syddansk Innovation og næstformand for klyngeorganisationen CLEAN. Medlem af bestyrelserne for LORC, Universe, MADE og ACE Denmark. Næstformand for det Nationale Udvalg for Forsknings-Infrastrukturer (NUFI). Tidligere direktør for det Europæiske fællesforetagende for udvikling af fusionsenergi (Fusion for Energy) og for Risø DTU. Har været aktiv i energiforskning i mere end 25 år.

Ledelsesberetning

Tage Petersen, landmand og politiker, født 1955, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af Sønderborg Byråd, Økonomiudvalget, Teknik og Miljøudvalget, Grænsetrekanten og Jordkøbsnævnet. Medlem af Regionsrådet for Region Syddanmark, formand for Udvalget for Uddannelse og Arbejdskraft og medlem af Det Præhospitale Udvalg. Næstformand i Jysk Linnedservice.

Bente Holm Skylvad, filialdirektør, født 1964, indvalgt i 2019 af Project Zero-Fondens bestyrelse. Nuværende valgperiode udløber i 2020, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Ansat i Sydbank igennem 36 år.

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<https://www.projectzero.dk/toppages/om-projectzero/god-fondsledelse>

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervsmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder:

- ▶ ved finansiell og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ▶ ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ▶ ved publicering og undervisning, ▶ ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ▶ ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ▶ ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ▶ ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i marts/april og december måned. Der er i 2019 uddelt 2,0 mio. kr. til Project Zero A/S.

Forventet udvikling

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder baseret på smarte klimaløsninger udgør rammesætningen for en grøn omstilling af vores byer/kommuner.

I en kaotisk verden med lave energipriser og modstridende politiske budskaber, bakker et næsten enigt Folketing nu op om en ambitiøs dansk klimalov, med målsætning om at reducere CO₂-udledningen med 70% i 2030 (baseret på 1990 baseline). Klimaloven, som blev vedtaget i december 2019, har skabt en unik platform for en styrket national erhvervsdeltagelse i omstillingen - gennem de 13 klimapartnerskaber.

Men udestående er stadig den nationale klimahandlingsplan, borgerinddragelsen og den lokale dimension.

Ledelsesberetning

ProjectZero vurderer, at det igangsatte nationale DK2020-projekt som bygger på et stærk lokalt byråds-politisk commitment, integrerer CO2-reduktioner og klimatilpasning, skaber overblik og integrerede handlingsplaner m.v. udgør en stærk fremtidig systemisk platform for det nødvendige "14. klimapartnerskab", som på tværs af samfundets silo-tænkning omsætter klimahandlingsplaner til actions og lokal grøn jobvækst.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO2-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år forud for resten af Danmark.

Arbejdet med at realisere ProjectZeros målsætninger, fokuserer derfor i 2020 på at eksekvere Roadmap2025 som en integreret del af Sønderborgs Climate Action Plan, som forventes godkendt af byrådet i sommeren 2020. ProjectZero Business vil i 2020 fokusere på nye perspektivrige demonstratorier og styrket virksomhedssamarbejde med henblik på en styrket grøn jobvækst. Eksekveringen sker i et tæt samarbejde med bl.a. byrådet, kommunen, lokale virksomheder, stakeholders/sponsorer og områdets mange klimaambassadører.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem indtægter, modtagne donationer og ansøgte projektmidler. Der forventes et regnskabsmæssigt nul resultat for 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	Bruttofortjeneste	4.222.426	5.112.802	1.933.888	2.948.829
2	Personaleomkostninger	-4.270.664	-4.355.858	0	0
	Resultat før finansielle poster	-48.238	756.944	1.933.888	2.948.829
	Finansielle indtægter	7	110.579	0	0
	Finansielle omkostninger	-52.139	-51.561	-38.031	-33.759
	Årets resultat	-100.370	815.962	1.895.857	2.915.070

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
3	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	0	0
		0	0	0	0
4	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1	1
	Deposita	84.126	82.606	0	0
		84.126	82.606	1	1
	Anlægsaktiver i alt	84.126	82.606	1	1
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.000	0	0	0
	Andre tilgodehavender	2.853.662	4.242.538	2.000.000	3.000.000
		2.858.662	4.242.538	2.000.000	3.000.000
	Likvide beholdninger	8.439.302	7.564.185	6.159.085	5.263.227
	Omsætningsaktiver i alt	11.297.964	11.806.723	8.159.085	8.263.227
	AKTIVER I ALT	11.382.090	11.889.329	8.159.086	8.263.228
		PASSIVER			
		Egenkapital			
5	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Overført resultat	2.721.617	2.821.987	1.819.578	1.923.721
	Egenkapital i alt	9.031.124	9.131.494	8.129.085	8.233.228
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
	Anden gæld	131.765	0	0	0
		131.765	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	80.000	0	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	101.653	125.161	0	0
	Anden gæld	723.112	728.012	30.001	30.000
6	Periodeafgrænsningsposter	1.314.436	1.904.662	0	0
		2.219.201	2.757.835	30.001	30.000
	Gældsforpligtelser i alt	2.350.966	2.757.835	30.001	30.000
	PASSIVER I ALT	11.382.090	11.889.329	8.159.086	8.263.228

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelings- ramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	2.309.507	4.000.000	2.006.025	8.315.532
	Overført via resultatdisponering	0	0	815.962	815.962
	Egenkapital 1. januar 2019	2.309.507	4.000.000	2.821.987	9.131.494
	Overført via resultatdisponering	0	0	-100.370	-100.370
	Egenkapital 31. december 2019	2.309.507	4.000.000	2.721.617	9.031.124

		Modervirksomhed			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelings- ramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	2.309.507	4.000.000	808.651	7.118.158
10	Overført via resultatdisponering	0	1.800.000	1.115.070	2.915.070
	Foretagne uddelinger	0	-1.800.000	0	-1.800.000
	Egenkapital 1. januar 2019	2.309.507	4.000.000	1.923.721	8.233.228
10	Overført via resultatdisponering	0	2.000.000	-104.143	1.895.857
	Foretagne uddelinger	0	-2.000.000	0	-2.000.000
	Egenkapital 31. december 2019	2.309.507	4.000.000	1.819.578	8.129.085

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	-100.370	815.962
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-100.370	815.962
11	Ændring i driftskapital	977.006	564.449
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	876.636	1.380.411
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.519	-10.095
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.519	-10.095
	Årets pengestrøm	875.117	1.370.316
	Likvider 1. januar	7.564.185	6.193.869
	Likvider 31. december	8.439.302	7.564.185

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	3.598.731	3.683.290	0	0
Pensioner	494.498	378.436	0	0
Andre omkostninger til social sikring	56.489	50.365	0	0
Andre personaleomkostninger	120.946	243.767	0	0
	<u>4.270.664</u>	<u>4.355.858</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2019	<u>15.000</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>15.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>0</u>
Afskrives over	<u>0 år</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Deposita
Kostpris 1. januar 2019	<u>82.606</u>
Tilgang i årets løb	<u>1.520</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>84.126</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>84.126</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	<u>Modervirksomhed</u>
	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
kr.	
Kostpris 1. januar 2019	1
Kostpris 31. december 2019	1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>1</u>

Modervirksomhed

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
Dattervirksomheder				
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	902.040	3.773

5 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

6 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser, 1.314 t.kr. (2018: 1.905 t.kr.) består af modtagne tilskud, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 111 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 29 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 11 måneder.

8 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
9 Nærtstående parter
Modervirksomhed

Project Zero-Fonden' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Project Zero A/S	Sønderborg	Kapitalbesiddelse i datterselskab

Transaktioner med nærtstående parter

Modervirksomheden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<u>Nærtstående part</u>	<u>Beløb</u> kr.	<u>Beskrivelse af transaktion</u>
Project Zero A/S	2.000.000	Uddeling

	<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
kr.		
10 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Uddelinger	2.000.000	1.800.000
Overført resultat	-104.143	1.115.070
	<u>1.895.857</u>	<u>2.915.070</u>
	<u>Koncern</u>	
kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
11 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	1.383.876	-697.050
Ændring i leverandørgæld m.v.	-406.870	1.261.499
	<u>977.006</u>	<u>564.449</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Rathje

Direktion

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-454430414042

IP: 185.5.xxx.xxx

2020-04-03 06:05:17Z

NEM ID 

Peter Rathje

Dirigent

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-454430414042

IP: 185.5.xxx.xxx

2020-04-03 06:05:17Z

NEM ID 

Henrik Bindslev

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-778615642494

IP: 87.48.xxx.xxx

2020-04-03 07:01:26Z

NEM ID 

Lars Tveen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-109542337072

IP: 95.154.xxx.xxx

2020-04-03 07:09:52Z

NEM ID 

Erik Lauritzen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-409167564508

IP: 185.5.xxx.xxx

2020-04-03 07:12:10Z

NEM ID 

Tage Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-981965887060

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-04-03 07:45:37Z

NEM ID 

Bente Holm Skylvad

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-737795183185

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-04-03 09:18:10Z

NEM ID 

Kjeld Stærk

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-592647286326

IP: 185.5.xxx.xxx

2020-04-03 10:57:05Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 86GNN-SOLED-YOHCQ-DHEQF-BHFM6-E4GQA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Thorbjørn Bruhn

Statsautoriseret revisor

På vegne af: ERNST & YOUNG P/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-306688756626

IP: 212.112.xxx.xxx

2020-04-03 12:09:09Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>