

Project Zero-Fonden

Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18

Årsrapport 2023

Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Sønderborg, den 15. april 2024
Daglig ledelse:

.....
Brian Seeberg
direktør

Bestyrelse:

.....
Lars Tveen
formand

.....
Erik Lauritzen
næstformand

.....
Henrik Bindslev

.....
Per Egebæk Have

.....
Ellen Trane Nørby

.....
Tage Petersen

.....
Bente Holm Skylvad

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 15. april 2024
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Schøne
statsaut. revisor
mne18512

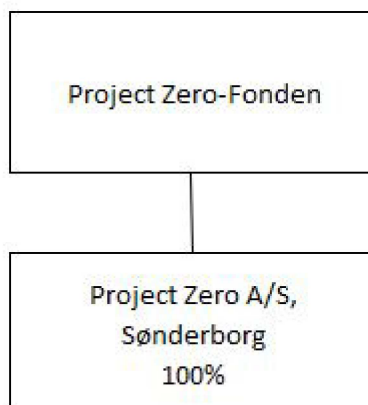
Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Project Zero-Fonden
Adresse, postnr. by	Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	31 60 32 18
Stiftet	11. april 2008
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Lars Tveen, formand Erik Lauritzen, næstformand Henrik Bindslev Per Egebæk Have Ellen Trane Nørby Tage Petersen Bente Holm Skylvad
Direktion	Brian Seeberg
Daglig ledelse	Brian Seeberg, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	4.198.814	5.472.601	5.313.164	4.342.623	4.222.426
Resultat af primær drift	-2.576.560	-1.880.632	1.379.543	535.211	-48.238
Resultat af finansielle poster	23.516	-73.510	-82.460	-66.322	-52.132
Resultat før skat	-2.553.044	-1.954.142	1.297.083	468.889	-100.370
Årets resultat	-2.022.444	-2.015.406	1.285.484	468.889	-100.370
Balancesum	8.544.771	10.254.463	11.779.465	12.419.876	11.382.090
Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
Egenkapital	6.747.647	8.770.091	10.785.496	9.500.012	9.031.124

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero og hele teamet bag ProjectZero er fortsat stålsatte på at nå nullet i 2029. Områdets interessenter arbejder tæt og målrettet sammen om at omstille energisystemet på den mest kosteffektive måde og opnå CO₂-neutralitet i 2029. Ultimo 2022 har Sønderborg reduceret udledningen af CO₂ med 57% i forhold til 2007 og har en klar masterplan for at nå nullet i 2029.

Sønderborgs systematiske, vedholdende og målrettede klimaindsats vækker opmærksomhed. Både nationalt og internationalt oplever ProjectZero en støt stigende interesse fra en bred vifte af aktører, som gerne vil vide mere om Sønderborg-modellen, de praktiske løsninger og konkrete mål og opskrifter, der ligger til grund for den succesfulde grønne omstilling i området.

ProjectZero er etableret i 2007 som et offentligt-privat partnerskab af Syd Energi, Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, DONG Energy og Nordea-fonden. Juridisk er ProjectZero forankret i ProjectZero-Fonden med datterselskabet ProjectZero A/S, som er driftsselskabet.

ProjectZero sekretariatets kerneopgave er at stå vagt om nullet i 2029, holde ProjectZero visionen på sporet og masterplan organisationen engageret ved at drive, koordinere, facilitere og kommunikere de mange aktiviteter på tværs i samarbejde med områdets interessenter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 2.022.444 kr. mod et underskud på -2.015.406 kr. sidste år, og fondens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 6.747.647 kr.

Fokus på nullet

I 2023 har ProjectZero organisationen haft fokus på kerneopgaven. Særligt kan indsatsen fremhæves i forbindelse med kommunens udlægning af 14 arealer til vedvarende energianlæg, arbejdet med et integreret fjernvarmesystem samt etablering af et fælles lokalvarmeselskab.

Vindmøllepark Lillebælt Syd og Power-to-X er væsentlige projekter i ProjectZeros Masterplan2029. Projekterne er på kritisk vej i forhold til at nå nullet i 2029. Det er store anlægsprojekter og massive investeringer, som rummer risici, men også muligheder for at kunne bidrage til lokalområdets og virksomhedernes udvikling og vækst på både kort og lang sigt.

På bestyrelsesmødet i september 2023 blev det besluttet, at PtX projektet kræver særlig opmærksomhed og håndtering. Bitten & Mads Clausens Fond har stået i spidsen for et tværgående PtX forprojekt, der har til formål at definere scenarier og udvikle et fælles grundlag for et integreret Sønderborg PtX projekt inkl. afklaring af de mange lokale interesser og grænseflader.

Vindmøllepark Lillebælt Syd har også særlig opmærksomhed pga. projektets betydning for Sønderborg og nullet i 2029. Vindmølleparken er omfattet af den såkaldte "åben-dør-ordning", som regeringen satte på pause i februar 2023. En delegation fra Sønderborgs erhvervsliv bad i begyndelsen af marts Folketingets Klima-, Energi- og Forsyningsudvalg om foretræde for at forklare projektets store betydning for lokalområdet og for Sønderborgområdets klimaambition. Kort tid efter blev sagsbehandlingen af projektet genoptaget. Det er endnu et tydeligt eksempel på, at Sønderborg-området står sammen om ProjectZero.

Projektkontoret PMO er styrket for at skabe større sikkerhed for udførelse og styring mod nullet i 2029. Indsatsen i de eksisterende hot spots (delprojekter) er prioriteret. Vedvarende energianlæg på land samt elektrificering er styrket med nye hot spots i masterplanen. Organisationer er blevet styrket med kompetencer, der kan drive udviklingen af sektorkobling samt de borgerrettede indsatser omkring boliger og persontransport. Rekruttering af en senior projektleder til at de virksomhedsrettede indsatser foregår, og der er udpeget en PMO styregruppe bestående af de væsentligste projektjere.

Klimaregnskabet er lagt ud til en uvildig rådgiver (Ea Energianalyse).

Ledelsesberetning

ProjectZero har indgået en partnerskabsaftale med SDU med en fælles ambition om udvikling af masterplanens digitaliseringsindsats, der understøtter sektorkobling og en kommunes hurtige, intelligente og kosteffektive omstilling. Partnerskabet tager udgangspunkt i planerne om nye digitale laboratorier på SDU, hvor den fælles ambition er at designe og udvikle en digital tvilling og simuleringsmodel af det datadrevne integrerede energisystem i masterplanen samt et digitalt Living-lab og showroom på Alsion for et fuldt udviklet digitaliseret fjernvarmesystem.

Indsatser ifm. øget borgerinvolvering har haft sit primære fokus på udlægning af arealer til vedvarende energianlæg og understøtning af kommunens opgaver. Dialogen med byrådet er blevet styrket og er et fokusområde fremadrettet.

ProjectZeros kommunikationsindsats er professionaliseret og har fået et væsentligt løft. Der er ansat en ny kommunikationschef, og ProjectZero står med en ny visuel identitet, en ny lokal hjemmeside og en række kampagner i pipeline, som har til formål at styrke forståelsen for og engagementet i ProjectZero. Det er nødvendigt for den fortsatte lokale opbakning til ProjectZero.

Sønderborg er i 2023 tildelt det såkaldte EU Mission Label, hvor Sønderborg er blandt de 10 første byer i Europa - og den første danske by foran København og Aarhus. Tildelingen er sket som en anerkendelse af ProjectZeros masterplan og vil give øget adgang til branding og funding.

I 2023 er Sønderborg og ProjectZero tildelt World Economic Forums Award for Public-Private Collaboration in Cities, fordi ProjectZero er en model for, hvordan det offentlige og private kan samarbejde om, at levere på store ambitioner og vigtige samfundsdagsordener. I 2023 har Sønderborg og ProjectZero desuden været rammen om KL Topmødet samt konsulbesøget.

Nullet i 2029 er fundamentet i forhold til at den videre strategiske udvikling af ProjectZero.

Modning af vækstsporet

Et lokalt virksomhedsnetværk er forudsætningen for, at vi kan tiltrække virksomheder udefra til Sønderborg. En udvalgt gruppe af virksomheder og virksomhedsledere har sagt ja til at deltage i udvikling af et virksomhedsnetværk i Sønderborg omkring områdets klimaindsats. Målet er at skabe konkrete løsninger sammen, der styrker virksomhedernes image, konkurrencekraft og vækstmuligheder samtidig med, at Sønderborgs klimaaftryk reduceres. Der er interesse for at samarbejde og et fælles initiativ omkring CO2 neutrale og kosteffektive virksomheder, som den første fælles indsats.

Sønderborgs Masterplan for Bosætning, Erhverv og Grøn Vækst vil i 2024 bidrage til en afklaring af ProjectZeros rolle og mål for jobskabelse i forhold til Sønderborgs vækstagenda.

ProjectZero er topprioritet for Danfoss. Det Internationale Energiagenturs konference i Sønderborg i 2022 har vist ProjectZeros berettigelse og værdi for Danfoss som strategisk vigtigt salgsværktøj i forhold til 'seeing is believing' og 'solution selling'. I 2023 har Danfoss og ProjectZero arbejdet sammen om at modne og udvikle pilotprojektet for et Solution Centre Sønderborg. Der er udarbejdet koncept for et verdensklasse District Heating Solution Centre, der showcaser Sønderborgs integrerede fjernvarmesystem, med fokus på udnyttelse af overskudsvarme. Piloten målrettes udvalgte tyske byer og forsyningsselskaber og tapper ind i den topaktuelle 'Wärmewende' agenda. Rockwool har vist stor interesse for at blive en del af Solution Centre Sønderborg. Der er drøftelser med andre partnere om deres involvering.

Enkle modeller og opskrifter på hurtig og kosteffektiv grøn omstilling er central for ProjectZeros værdiskabelse som demonstrationskommune og verdensklasse showcase. ProjectZero og Danfoss samarbejder om videreudvikling af opskrifter i forhold til det nye energieffektiviseringsbegreb og den holistiske tilgang til grøn omstilling.

ProjectZero efterspørges i stigende grad internationalt. ProjectZero har deltaget med indlæg på konferencer og delegationsbesøg, særligt i forhold til Tyskland. Partnerskabsaftalen med Singapore Polytechnic er et bevis på, at ProjectZero modellen kan kopieres i andre byer og er en platform, der kan understøtte Sønderborgs virksomheder globalt. ProjectZero har igangsat processen vedr. global kommunikation og hjemmeside.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens sammensætning

Lars Tveen, formand, født 1963, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2018 og 2022. Formand siden 2017. Nuværende valgperiode udløber 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. CEO for Bitten & Mads Clausens Fond, Næstformand i SKAKO A/S og Bestyrelsesmedlem i Messecenter Herning.

Erik Lauritzen, næstformand, født 1960, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt i 2018 og 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd, og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Næstformand i Sønderborg Lufthavn. Næstformand i Sydtrafik. Medlem af bestyrelsen EUC-syd, Kommunekredit og Bestyrelsen for AlsFynBroen. Formand for bestyrelsen i Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsråd vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab og Det Sønderjyske Koordinationsudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Næstformand i KL's Klimahandlingsudvalg. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, og Grænsetrekanten.

Henrik Bindslev, dekan for Det tekniske Fakultet, Syddansk Universitet (SDU), født 1964, indvalgt i 2018 af SDU og genvalgt i 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for UAS Denmark, næstformand for klyngeorganisationerne CLEAN og Energy Cluster Denmark. Medlem af bestyrelserne for LORC, Universe, Lifeline Robotics, Odense Robotics og MADE. Næstformand for det Nationale Udvalg for Forsknings-Infrastrukturer (NUFI) og Trace (Partnerskabet for Cirkulær Økonomi, Plast og Tekstiler). Tidligere direktør for det Europæiske fællesforetagende for udvikling af fusionsenergi (Fusion for Energy) og for Risø DTU. Har været aktiv i energiforskning i mere end 25 år.

Per Egebak Have, bestyrelsesformand i Bitten & Mads Clausens Fond. Født 1957 og indvalgt i 21. marts 2022 og som uafhængigt bestyrelsesmedlem udløber den nuværende valgperiode i 2026. Øvrige tillidshverv er: - Formand i LINAK Fonden, Alsik A/S og Nordic Compound A/S. Næstformand i Færchfonden og Schackenborg Fonden. Bestyrelsesmedlem i LINAK A/S, LINAK HOLDING A/S, Sønderborg Lufthavn A/S, Kata Fonden, Nordborg Feriepark Holding A/S, Nordborg Resort Ejendomme A/S, Nordborg Resort A/S, Nordic Compound Management A/S, Schackenborg Landbrug A/S, CIE Ejendomme P/S og PFA-BMC Seniorboliger P/S. Medlem af repræsentantskabet i Sydbank og Realdania.

Tage Petersen, landmand og politiker, født 1955, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt i 2018 og 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af Sønderborg Byråd, Økonomiudvalget, Teknik, by og boligudvalget samt Jordkøbsnævnet. Medlem af Regionsrådet for Region Syddanmark og medlem af Det Præhospitale Udvalg. Medlem af bestyrelsen for Erhvervshus Syddanmark og repræsentantskabet for Landdistrikternes Fællesråd. Bestyrelsesmedlem i Lillebælt Vind og Business College Syd.

Bente Holm Skylvad, områdedirektør i Sydbank, født 1964, indvalgt første gang i 2019 af Project Zero-Fondens bestyrelse. Nuværende valgperiode udløber i 2025, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Ansat i Sydbank igennem 40 år.

Ellen Trane-Nørby, født i 1980 og viceborgmester i Sønderborg Kommune og bestyrelsesformand for SONFOR A/S. Indvalgt i bestyrelsen i 2022 indstillet af SONFOR A/S (tidligere Sønderborg Forsyning). Nuværende valgperiode udløber i 2025, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Selvstændig konsulent. Bestyrelsesmedlem Epista Lifescience A/S, Naviar SOV, Brancheforeningen Cirkulær, samt bestyrelsesnæstformand i DANVA og Sydbank A/S. Fhv. Folketingsmedlem og Minister fra 2005-2022.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fprojectzero.dk%2Fwp-content%2Fuploads%2F2024%2F01%2F2024-04-15-God-Fondsledelse-Project-Zero-Fonden-2023.docx&wdOrigin=BROWSELINK>

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som det fremgår af skemaet, der er uploadet på ovenstående hjemmeside.

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervsmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder:

- ▶ ved finansiel og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ▶ ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ▶ ved publicering og undervisning, ▶ ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ▶ ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ▶ ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ▶ ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i marts/april og december måned. Der er i 2023 uddelt 5.000 t.kr. til Project Zero A/S.

Forventet udvikling

Der forventes et øget aktivitetsniveau som følge af implementering af den nye strategi Step-up 2025. Det vil fremadrettet kræve øgede tilskud og donationer, som primært skal komme fra nye bidragsydere.

For koncernen forventes der et regnskabsmæssigt underskud på 2 mio. kr. i 2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	Bruttofortjeneste	4.198.814	5.472.601	4.920.434	4.291.693
2	Personaleomkostninger	-6.775.374	-7.353.233	0	0
	Resultat før finansielle poster	-2.576.560	-1.880.632	4.920.434	4.291.693
	Finansielle indtægter	27.504	0	22.649	0
	Finansielle omkostninger	-3.988	-73.510	0	-50.415
	Resultat før skat	-2.553.044	-1.954.142	4.943.083	4.241.278
	Skat af årets resultat	530.600	-61.264	0	0
	Årets resultat	-2.022.444	-2.015.406	4.943.083	4.241.278

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
4		Finansielle anlægsaktiver			
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
		0	0	1	1
		Deposita			
		166.387	163.125	0	0
		<u>166.387</u>	<u>163.125</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
		Anlægsaktiver i alt			
		<u>166.387</u>	<u>163.125</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
		Omsætningsaktiver			
		Tilgodehavender			
		Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
		3.214	5.053	0	0
		Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
		0	0	2.490.000	2.500.000
		Udskudte skatteaktiver			
		538.100	7.500	0	0
		Tilgodehavende selskabsskat			
		2.000	0	0	0
		Andre tilgodehavender			
		394.925	3.951.954	1	365.481
		Periodeafgrænsningsposter			
		87.059	22.419	0	22.419
		<u>1.025.298</u>	<u>3.986.926</u>	<u>2.490.001</u>	<u>2.887.900</u>
		Likvide beholdninger			
		<u>7.353.086</u>	<u>6.104.412</u>	<u>5.193.606</u>	<u>4.852.624</u>
		Omsætningsaktiver i alt			
		<u>8.378.384</u>	<u>10.091.338</u>	<u>7.683.607</u>	<u>7.740.524</u>
		AKTIVER I ALT			
		<u><u>8.544.771</u></u>	<u><u>10.254.463</u></u>	<u><u>7.683.608</u></u>	<u><u>7.740.525</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		PASSIVER			
		Egenkapital			
5	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Overført resultat	-561.860	1.460.584	344.101	401.018
	Egenkapital i alt	6.747.647	8.770.091	7.653.608	7.710.525
		Gældsforpligtelser			
		Kortfristede			
		gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	507.614	212.540	30.000	30.000
	Skyldig selskabsskat	0	57.464	0	0
	Anden gæld	845.208	523.891	0	0
6	Periodeafgrænsningsposter	444.302	690.477	0	0
		1.797.124	1.484.372	30.000	30.000
	Gældsforpligtelser i alt	1.797.124	1.484.372	30.000	30.000
	PASSIVER I ALT	8.544.771	10.254.463	7.683.608	7.740.525

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 3 Resultatdisponering
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2022	2.309.507	4.000.000	4.475.990	10.785.497
	Overført via resultatdisponering	0	1.000.000	-3.015.406	-2.015.406
	Egenkapital				
	1. januar 2023	2.309.507	5.000.000	1.460.584	8.770.091
	Overført via resultatdisponering	0	0	-2.022.444	-2.022.444
	Egenkapital				
	31. december 2023	2.309.507	5.000.000	-561.860	6.747.647
		Modervirksomhed			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2022	2.309.507	4.000.000	3.526.312	9.835.819
3	Overført via resultatdisponering	0	7.366.572	-3.125.294	4.241.278
	Foretagne uddelinger	0	-6.366.572	0	-6.366.572
	Egenkapital				
	1. januar 2023	2.309.507	5.000.000	401.018	7.710.525
3	Overført via resultatdisponering	0	5.000.000	-56.917	4.943.083
	Foretagne uddelinger	0	-5.000.000	0	-5.000.000
	Egenkapital				
	31. december 2023	2.309.507	5.000.000	344.101	7.653.608

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	-2.022.444	-2.015.406
10	Reguleringer	-530.600	61.264
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-2.553.044	-1.954.142
11	Ændring i driftskapital	3.864.443	-651.720
	Pengestrømme fra primær drift	1.311.399	-2.605.862
	Betalt selskabsskat	-65.987	-22.899
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.245.412	-2.628.761
	Køb af finansielle anlægsaktiver	3.262	-163.125
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	84.126
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	3.262	-78.999
	Årets pengestrøm	1.248.674	-2.707.760
	Likvider 1. januar	6.104.412	8.812.172
	Likvider 31. december	7.353.086	6.104.412

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moder-virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	4.968.490	6.313.521	0	0
Pensioner	1.575.278	801.218	0	0
Andre omkostninger til social sikring	68.134	72.626	0	0
Andre personaleomkostninger	163.472	165.868	0	0
	<u>6.775.374</u>	<u>7.353.233</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>6</u>	<u>8</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2. Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen.

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
3 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Uddelinger incl. ændringer i uddelingsrammen	5.000.000	7.366.572
Overført resultat	-56.917	-3.125.294
	<u>4.943.083</u>	<u>4.241.278</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Deposita
Kostpris 1. januar 2023	163.125
Tilgang i årets løb	3.262
Kostpris 31. december 2023	166.387
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>166.387</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2023	1
Kostpris 31. december 2023	1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	-905.960	-1.965.527

5 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

6 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser, 444 t.kr. (2022: 690 t.kr.) består af modtagne tilskud, der først kan indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 2.284 t.kr. i uopsigelighedsperioden. Herudover har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter af personbiler. Leasingkontrakterne udløber senest den 31. oktober 2025 med samlede forpligtelse i restløbetiden på 389 t.kr.

8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Nærtstående parter

Modervirksomhed

Project Zero-Fonden' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Project Zero A/S	Sønderborg	Kapitalbesiddelse i datterselskab

Transaktioner med nærtstående parter

Modervirksomheden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<u>Nærtstående part</u>	<u>Beløb</u> kr.	<u>Beskrivelse af transaktion</u>
Project Zero A/S	5.000.000	Uddeling Udlån til Proejct Zero A/S. Det maksimale udlån i 2023 har udgjort 5,0 mio. kr.
Project Zero A/S	2.490.000	Udlånet i årets løb er ikke forrentet.

	<u>Koncern</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
kr.		
10 Reguleringer		
Skat af årets resultat	-530.600	61.264
	<u>-530.600</u>	<u>61.264</u>
11 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	1.071.924	-1.107.559
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.792.519	455.839
	<u>3.864.443</u>	<u>-651.720</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tage Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 99ef2bfe-d92a-4f17-a68d-73b33d6b21b7

IP: 185.5.xxx.xxx

2024-04-15 06:11:54 UTC



Bente Holm Skylvad

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 0ae0bc7b-4408-4ce9-b8cb-628035be4cb5

IP: 194.239.xxx.xxx

2024-04-15 06:59:16 UTC



Henrik Bindslev

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: bbfc3c2f-c2b9-4867-ae7c-7352b6f34999

IP: 8.9.xxx.xxx

2024-04-15 10:00:35 UTC



Per Egebæk Have

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 687c8aef-90d9-4fae-b187-503f736adcd1

IP: 31.185.xxx.xxx

2024-04-15 11:50:08 UTC



Ellen Trane Nørby

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 67b2826d-4985-4feb-b97c-fbbe929f3721

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-04-15 11:55:02 UTC



Erik Lauritzen

Næstformand i bestyrelsen

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 82c1463d-773d-4ed6-ab89-8f9e87fad457

IP: 80.62.xxx.xxx

2024-04-15 16:24:36 UTC



Penneo dokumentnøgle: WFKW2-K4MOK-PP4JX-IT0ME-GD5D0-BPH5H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Brian Seeberg

Direktion

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: e99d4eaa-9844-4ff8-b668-63f88eef8d10

IP: 185.5.xxx.xxx

2024-04-15 18:08:40 UTC



Lars Tveen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 913de812-0adf-4a39-af51-163cccb57a35

IP: 62.198.xxx.xxx

2024-04-16 09:02:46 UTC



Allan Schøne

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 34ff6ec8-6c95-4243-8642-82936eb84e7d

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-16 09:25:30 UTC



Penneo dokumentnøgle: WFKW2-K4MOK-PP4JX-I70ME-GD5D0-BPH5H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**