

Project Zero-Fonden

Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18

Årsrapport 2020

Godkendt på bestyrelsesmødet den 16. april 2021

Dirigent:

.....



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	19
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse	23
Noter	24

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Sønderborg, den 16. april 2021
Daglig ledelse:

.....
Peter Rathje
direktør

Bestyrelse:

.....
Lars Tveen
formand

.....
Erik Lauritzen
næstformand

.....
Tage Petersen

.....
Kjeld Stærk

.....
Henrik Bindslev

.....
Bente Holm Skyldvad

.....
Tom Hartvig Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 16. april 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Schøne
statsaut. revisor
mne18512

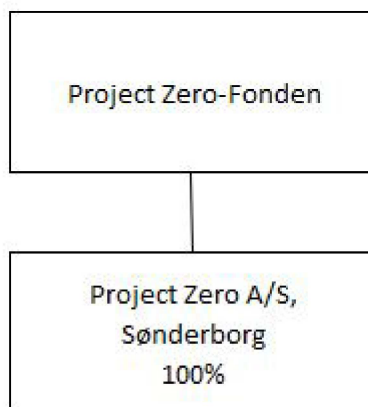
Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Project Zero-Fonden
Adresse, postnr., by	Alision 2, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	31 60 32 18
Stiftet	11. april 2008
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Lars Tveen, formand Erik Lauritzen, næstformand Tage Petersen Kjeld Stærk Henrik Bindslev Bente Holm Skylvad Tom Hartvig Nielsen
direktør	Peter Rathje
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	4.342.623	4.222.426	5.112.802	4.101.987	2.799.070
Resultat af primær drift	535.211	-48.238	756.944	301.768	230.911
Finansielle poster	-66.322	-52.132	59.018	-7.873	-9.836
Årets resultat	468.889	-100.370	815.962	293.895	221.075
Balancesum	12.419.876	11.382.090	11.889.329	9.811.866	9.921.829
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
Egenkapital	9.500.013	9.031.124	9.131.494	8.315.531	8.021.637
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	6	7	7	6	6

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ visionen driver Sønderborg-området omstilling til et CO2-neutralt vækstområde, som samtidig skaber grønne jobs. Visionen og omstillingen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som driver planlægning, implementering og monitorering i samarbejde med områdets interessenter.

Omstillingen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets mange interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- ▶ Energieffektiviseringer i private husholdninger, boligforeninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget m.v.
- ▶ Omlægning af områdets energiforbrug til lokale egne vedvarende energikilder baseret på sol, biomasse og vind med fokus på at udnytte sektorintegrationsmuligheder
- ▶ Omstilling til grøn transport med fokus på person- og tung transport
- ▶ Demonstration af et fuldskala smart og dynamisk energisystem baseret på bl.a. smart anvendelse af forbrugsdata og digitalisering
- ▶ Udvikling af de nødvendige kompetencer og uddannelser
- ▶ Jobvækst-skabelse gennem "ProjectZero Business" i relaterede erhvervsklynger/brancher og i samarbejde med lokale og nationale stakeholders

ProjectZero-sekretariatet er forankret i ProjectZero-Fonden med datterselskabet ProjectZero A/S.

ProjectZero-Fondens opgave er at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, udvikle nye indsatsområder i samarbejde samt sikre de økonomiske midler til drift af sekretariatet. ProjectZero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af ProjectZero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer og katalyserer eksekveringen af de vedtagne "Vejen mod nullet i 2029" indsatser i samarbejde med områdets interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen, den lokale forankring og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

ProjectZero's bestyrelser har i det forløbne år styrket fokus på grøn jobvækst og forretningsudvikling og i samarbejde med lokale stakeholders etableret "ProjectZero Business" som en selvstændig forretningsenhed i sekretariatet. Der henvises til separat redegørelse for den nye enheds fokus, indsatser og resultater i det forløbne år.

En række bidragsydere, herunder Syd Energi (nu Norlys), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (Sonfor), Nordea-fonden og DONG Energy (nu Ørsted) har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S. Koncept- og projektudviklingen er supporteret økonomisk og videnskabsmæssigt med sekretariatets deltagelse i såvel EU-projekter som nationale forsknings- og udviklingsprojekter.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO₂-neutralt Sønderborg, er i regnskabsåret 2020 fortsat udbygget og forankret med særlig fokus på at accelerere eksekveringen af den udviklede Roadmap2025 og implementering af ny ProjectZero Business strategi med fokus på grøn jobvækst-skabelse.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2019 er den energirelaterede CO₂-udledning i Sønderborg-området reduceret med 44%, energiforbruget er reduceret med 14% og omstillingen har resulteret i grøn jobskabelse/-fastholdelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen. Kommunen (som virksomhed) har i samme periode reduceret sin CO₂-udledning med mere end 50%.

I 2020 har sekretariatet haft fokus på at implementere den udviklede og af byrådet ultimo 2018 godkendte Roadmap2025, videreudvikling og tilpasning af ProjectZeros mange programplatforme og den relaterede kommunikation, trykprøvning af "Vejen mod nullet", udvikling af strategisk energiplan (2020) med fokus på sektorintegration, varmeplanlægning og implementering af ny ProjectZero Business strategi m.v. Læs mere om årets konkrete indsatser nedenfor.

Sekretariatet har i 2020 styrket medarbejdernes kompetencer inden for projektudvikling, -eksekvering, forretningsskabelse, digitalisering, kommunikation.

Den efterfølgende beretning fokuserer på indsatserne i 2020. For tidligere års indsatser henvises til årsrapporten for 2019.

COVID-19 og Folketingets klimaplan satte grønne fingeraftryk på årets aktiviteter

COVID-19 skabte udfordringer for årets planlagte indsatser, idet pandemien i 2020 begrænsede den fysiske mødeaktivitet; men pandemien viste også nye veje til digital inddragelse, samarbejde og mødeafholdelse, som især var med til at skabe ny dynamik omkring kompetenceudvikling og opbakning til kunderejsen, boligejer-indsatserne i Q4 og samspillet med områdets butikker og SMV-virksomheder. Pandemien medførte også hjemmearbejde, hjemmeskoling og lagde gennem året en kraftig dæmper på ferierejser, hvorved bl.a. persontransporten (nationalt) faldt med 7% i 2020.

I en kaotisk verden med lave energipriser og modstridende politiske budskaber, besluttede et næsten enigt Folketing ultimo 2019 en ambitiøs dansk klimalov, med målsætning om at reducere CO₂-udledningen med 70% i 2030 (baseret på 1990 baseline). Klimaloven, som blev vedtaget i juni 2020, blev i sommeren- /efteråret suppleret med en række grøn vækst, tilskuds- og fradragsordninger med henblik på at sætte turbo på energieffektive boliger/bygninger, skrotning af gas-, olie og biomassefyfyr, energieffektivisering i virksomheder samt omstillingen til elbiler m.v.

13 stærke nationale klimapartnerskaber bidrager til at sikre en stærk national erhvervsmæssig sektor-opbakning baseret på grundige sektoranalyser, løsningsforslag og handleplanforslag. ProjectZero har i nationale medier gennem kronikker peget på et behov for at styrke koblingen mellem klimapartnerskabernes silo-tænkning og de lokale (kommunale) muligheder for at tænke involvering/handlinger på tværs af sektorerne.

Roadmap2025 fokuserer på at reducere energisystemets CO₂-udledninger med 75% i 2025

Sekretariatet har i 2020 været fokuseret på at implementere den i 2018 udviklede og af byrådet godkendte Roadmap2025. Roadmap2025 viser vejen til 75% CO₂-reduktion i 2025 med sigte på et CO₂-neutralt Sønderborg-område i 2029.

Roadmap2025-planen bygger på 8 indsatsområder (segmenter) og 50 konkrete projekter. 14 af projekterne, de såkaldte Roadmap2025 fyrtårnsprojekter, udgør kernen i handleplanen og understøtter og katalyserer omstillingen baseret på elektrificering, digitalisering, urbanisering, grøn transport, borger/virksomheds inddragelse m.v.

Da Roadmap2025 er godkendt af byrådet spiller kommunen centrale roller i projekt-implementeringen, dette gælder især som myndighed og projektudvikler på omstillingen til vedvarende energi, men også som rollemodel spiller egen indsatsen som virksomhed en vigtig rolle.

Ledelsesberetning

De 8 Roadmap2025 indsatsområder (ejerboliger, almene boliger, privat udlejning, person transport, virksomheder, landbrug, tung transport og energi) udgør hver især vigtige delsektorer i de 13 nationale klimapartnerskabers sektorplaner. Det er derfor naturligt fremadrettet at styrke samspillet med klimapartnerskabernes nationale aktører og -sekretariater med henblik på at maksimere gensidigt samspil, synergier og læring.

ProjectZero Business gennemførte i 2020 en strategisk energiplanlægningsproces (SEP Sønderborg) med henblik på at maksimere sektorintegrationen samt trykprøve Vejen mod nullet (2029) sammen med bl.a. områdets varmeaktører og med kommunen som myndighed. Trykprøvningen viste bl.a. et behov for at styrke indsatserne omkring grøn transport og virksomhedernes energieffektivisering med henblik på en mere robust vej mod nullet i 2029.

Primo september 2020 afholdt ProjectZero Roadmap2025 SummerSummit 2020 med henblik på at drøfte fremdrift og status i de 8 indsatsområder samt resultaterne af SEP Sønderborg processen set i lyset af de nationale klimapartnerskaber. Trods COVID-19, deltog 66 stakeholder og arbejdsgruppe-repræsentanter i årets SummerSummit 2020.

Traditionen med et årligt SummerSummit for ProjectZero-ambassadørerne vil blive videreført i 2021, ligesom Ambassadørerne, udover de periodiske statusmøder i arbejdsgrupperne, fortsat vil blive tilbudt deltagelse i lokale klimaarrangementer og -foredrag.

Borger/bolig

Borgerindsatsen adresseres i tre separate program-platforme: ejerboliger, almene boliger og private udlejningsboliger.

Renoveringsindsatsen i det private boligområde er i 2020 styrket på markedsvilkår, drevet af lokale håndværkere og pengeinstitutter, men koordineret af ProjectZero.

Bistået af kompetencer og økonomisk support fra både EU Interreg ActNow og Stronghouse-projekterne, har ProjectZero i 2020 udviklet en fælles kunderejse-platform og styrket stakeholder-inddragelsen med fokus på alle områdets pengeinstitutter, håndværkerne og deres kompetencer samt kommunens tætte samspil med kunderejsen. Kompetenceudviklingen er gennemført i samarbejde med bl.a. EUC Syd, EASV Erhvervsakademi Sydvest og det nationale Videnscenter for Energibesparelser i Bygninger.

Folketinget vedtog i efteråret nye tilskudsmuligheder (Bygningspuljen) til energirenovering, skrotning af gas-, olie- og biofyur udenfor fjernvarmeområderne samt indeklima/ventilation. I tæt samarbejde med Sønderborg kommune og områdets fjernvarmeselskaber gennemførte ProjectZero i oktober 2020 en række borgermøder (Svenstrup, Vester Sottrup og Tandslet), som både fysisk og med Facebook-live transmission gav interesserede borgere mulighed for at blive klædt på til at ansøge tilskud. Mere end 500 borgere og stakeholders deltog i arrangementerne og der blev efterfølgende udarbejdet 100+ nye energimærker, som er et krav for at søge tilskud fra Bygningspuljen.

EU Horizon2020 Happi-projektet koordinerer en samlet renoveringsindsats i områdets seks almene boligforeninger, som frem til 2022 skal udvikle og afprøve finansieringsløsninger med henblik på at foreningernes beboere beslutter energirenoveringer i 3.300 af områdets ca. 9.500 almene boliger.

Som en del af Happi-projektet blev der i efteråret 2020 udviklet og igangsat et Grønt ambassadør-program med fokus på at rekruttere, uddanne og supportere klima- og miljøbevidste beboere i områdets seks boligforeninger. Knap 40 beboere tog i 2020 imod tilbuddet om at blive grøn ambassadør og deltog i det indledende træningsforløb, som i 2021 vil blive suppleret med yderligere forløb og beboere fra de øvrige boligforeninger.

Ledelsesberetning

Områdets boligforeninger og private boligejere interesserer sig i stigende grad for mulighederne for at lagre og anvende egen strøm med nye prisbillige batteriløsninger. Som en del af EU SmartEnCity besluttede afdelinger i SAB, B42 og Søbo at installere integrerede batteriløsninger i tilslutning til både eksisterende og nye solcelleanlæg med henblik på at kunne lagre overskudsstrøm og anvende denne efterfølgende. ProjectZero relaterede stakeholders og forskere følger udviklingen tæt med henblik på at bakke op om interessen og skabe nye gode rollemodeller for hvordan familier og boligforeninger kan gøre deres bolig CO2-neutral.

Indsatsen i forhold til de private udlejningsboliger, er siden 2013 adresseret i samarbejde med Sønderborg Udlejerforening og Grundejernes Investeringsfond. Det udviklede værktøj Udlejerenergi.dk er promoveret overfor interesserede udlejere i både Sønderborg og nationalt.

House of Science har i det forløbne år afsluttet sin deltagelse i EU 2impresz-projektet fokuseret på 11 af områdets folkeskoler, og styrket indsatsen i områdets gymnasier. House of Science spiller en vigtig rolle som katalysator for Klima, Innovation og Bæredygtighed fra vuggestue til PhD. Erfaringerne viser at eleverne, gennem den grønne læseplan kan klædes fagligt på til som unge ambassadører at hjælpe familierne med at ændre vaner/adfærd, spare på energien m.v. samt holdningsmæssigt til at blive aktive klimaambassadører som unge og studerende.

Butikker og virksomheder

Knap 200 af områdets butikker bidrager nu aktivt til Sønderborgs klimaomstilling - med Brugsen for Als og Sundeved (BALS) som førende rollemodel for både energibesparelser, genanvendelse af spildvarme og synliggørelse af indsatserne. En særlig ZERObutik "hjælpepakke" bidrog i forsommeren 2020 til at styrke butikkernes opmærksomhed på at spare på energien. Indkøbscentret Borgen tilsluttede i 2020 alle sine butikker til programmet.

For at demonstrere især supermarkedernes potentialer som prosumers i fremtidens smarte energisystem, planlægger Danfoss i samarbejde med BALS i 2021 at bygge en butik som "ADC Application Development Center" i Havnbjerg/Nordborg. Butikken vil have sædvanlige kunder, men også tiltrække internationale (erhvervs) besøgende, med henblik på at inspirere og skalere klimaløsningerne til Europas knap 10.000 supermarkeder.

Områdets store procesvirksomheder igangsatte i 2019/2020 en fælles rejse mod nullet i 2029. Rejsen omfatter fælles deltagelse i energi/klima-læringsprogram, etablering af energiledelse i egen virksomhed samt netværkssamarbejde om rejsen mod nullet. De deltagende virksomheder omfatter Danish Crown, LINAK, Danfoss, Gråsten Teglværk, Vesterled Teglværk, Stryhns, BHJ/Essentia, Sønderborg Forsyning, Sygehus Sønderjylland og Alsiön. Virksomhederne afsluttede i efteråret 2020 deres arbejde med diplomer, men rejsen fortsætter i 2021 med fokus på en stærkere kobling til bl.a. de nationale Klimapartnerskabers fokus og kommunikation. Ambitionen er at styrke koblingen af de største virksomheders klimarejse med området mere en 100 SMV-virksomheder, som står overfor samme udfordringer.

Arbejdsgruppen for SMV-industri blev revitaliseret i sensommeren 2020 og SMV-indsatserne forventes yderligere styrket i 2021, med bl.a. fokus på virksomhedernes klimarejse, baseline-kalkulationer og klimahandleplaner. De styrkede indsatser koordineres af arbejdsgruppen og ProjectZero i et tæt samarbejde med bl.a. områdets pengeinstitutter og revisorer.

Ledelsesberetning

Grøn transport

Sønderborgs grønne transport strategi blev i juni 2016 godkendt af byrådet, som rammesætning for de kommende års styrkede indsats på transportområdet. Strategien har fire indsatsspor, som bakker op om de allerede igangsatte initiativer indenfor cyklisme, bilisme, kollektiv transport og den tunge transport. I 2017 blev Sydtrafik's busser i Sønderborg omstillet til grøn biogas. Med lokal biogasproduktion i Glansager, dækker Nature Energy nu forbruget lokalt og skaber et cirkulært kredsløb, som fra 2020 også omfatter sortering af organisk affald som ressource til området biogasanlæg i Glansager og Kværs (under opførelse).

Årets cykelkampagne blev grundet pandemien udsat fra maj til september 2020, hvor pandemien lagde en dæmper på deltagelsen. Trods dette, så meldte områdets cykelhandlere hen over sommeren om stigende salgstal af både traditionelle cykler og elcykler; for cyklen blev i 2020 sammen med øget spadsering den nye transportform under nedlukningen - hvor biltransporten nationalt faldt med samlet 7% i 2020.

Mange nye elbil-modeller med større geografisk rækkevidde samt politisk signal om favorisering af grønne biler i forbindelse med ændrede bilafgifter, satte i Q4 turbo på salget af både elbiler og plug-in hybridbiler. Således også i Sønderborg-området, hvor antallet af grønne biler steg med 346 i 2020 og hvor salget af grønne biler i Q4/2020 i Sønderborg udgjorde 35% af det samlede bilsalg. Den eksponentielle vækst forventes at fortsætte i de kommende år i takt med et endnu større udbud af grønne bilmodeller. Nationale undersøgelser viser, at 6 ud af 10 bilejere planlægger at skifte til elbil, når de næste gang køber ny bil. I Sønderborg peger forhandlere på at såvel ProjectZero som områdets grønne virksomheder er med til at sætte grønne fingeraftryk på bilsalget.

Selv om Sønderborg-området ultimo 2020 kan tilbyde ladning fra mere end 100 elbil-ladeudtag i det offentlige rum, så er det nødvendigt i de kommende år at udarbejde en samlet handleplan, som skal sikre den nødvendige lade-infrastruktur nær hjemmet, på arbejdspladsen, ved hoteller, indkøbscentre etc. og når man er undervejs på længere distancer.

Sønderborg Forsyning igangsatte i efteråret 2020 en styrket kildesortering af husholdningernes affald. 10 nye skraldebiler drevet af biogas hhv. el afhenter nu det sorterede affald med henblik på at realisere ambitiøse målsætninger for genanvendelse af bl.a. plast og organiske madrester baseret på en væsentlig kørselsreduktion i forhold til den tidligere afhentningsfrekvens.

Omstilling til energi fra vedvarende energikilder

Roadmap2025 har fokus på at sikre den fortsatte projektudvikling, som knytter sig til realiseringen af den supplerende VE-kapacitet, svarende til den målsatte CO2-reduktion på knap 300.000 ton CO2 frem mod 2025.

Grøn fjernvarme spiller en vigtig rolle når byerne skal gøres CO2-neutrale. Omstillingen og udbygningen rammesættes af Varmeplanen (2015), som også præciserer de rentable fjernvarmeprojekter.

Sønderborgs fem fjernvarmeselskaber samarbejder med kommunen og ProjectZero om at omstille fjernvarmeverkerne til både grønne og billigere brændsler. Dette gælder såvel varmepumper som solvarme og biobrændsler. I 2018 igangsatte Broager Fjernvarme en ny stor grundvandsbaseret el-varmepumpe. I 2020 indviede Sønderborg Forsyning sit nye biomasse/halm-baseret varmeverk i Nordborg. Varmeverket er etableret som et ADC (Application Development Center) i samarbejde med Danfoss og demonstrerer også sektorkobling gennem integration af spildvarme fra Danfoss i varmeproduktionen. Samarbejdet forventes at inspirere besøgende til grønne og kosteffektive kollektive varmeløsninger i alverdens byer. Fjernvarmen i Nordborg forventes i de kommende år videre-udbygget til Guderup baseret på grønne (varmepumpe) energikilder. Herved udgør naturgas en stadig mindre del af fjernvarmens brændsler i Sønderborg-området.

Ledelsesberetning

Sønderborg kommune indførte i efteråret 2020 ny affaldssortering, bl.a. med henblik på øget genanvendelse af plast fra både husholdninger og erhverv. Sorteringen har vist sig særdeles effektiv og understøtter dermed Roadmap2025 målsætningen om at udsortere mindst 35% af plastfraktionen i 2025 og 70% i 2029, svarende til 10.000 ton CO₂-reduktioner i 2025 hhv. supplerende 10.000 ton CO₂-reduktioner i 2029.

Lokal biogasproduktion skal udnytte områdets biomasse-ressourcer bæredygtigt og energieffektivt - og bidrage til energiforsyning af de 44 bio-busser, Sønderborg's nye biogas baserede skraldebiler, områdets industri, stabilisering af energisystemet m.v. Nature Energy Glansager anlægget blev igangsat i sensommeren 2020 og forventes fra 2021 at bidrage med fuld kapacitetsudnyttelse. Etableringen af Nature Energy Kværs anlægget blev igangsat i november 2020 med henblik på idriftsættelse i foråret 2022. Leverandørforeningen BioenergiSyd og landbruget bakker op om etableringen af de to biogasanlæg med leverancer af biomasse til begge anlæg. Styrket kildesortering af bl.a. biofraktionen hos områdets borgere bidrager ligeledes med bioressourcer.

Siden 2011 har et lokalt vindmøllelaug sammen med Sønderborg Forsyning arbejdet på at realisere det såkaldte Lillebælt Syd vindmølleparkprojekt på Lillegrund midt mellem Nordals og Helnæs på Fyn. Indsatsen blev ultimo 2018 overdraget til Sønderborg Forsyning og efterfølgende forankret i "Lillebælt Vind A/S", som i det forløbne år har haft fokus på planlægning.

Vindmølleparken forventes etableret i en kystafstand på mindst 4 km til kysterne på Als og Fyn. Vindmøllelauget fik allerede i 2011 Energistyrelsens tilladelse til at udvikle et kystnært vindmølleprojekt på Lillegrund. Sønderborg Forsyning har siden 2014 drevet udviklingsprocessen og har i 2018 afsluttet forundersøgelserne og efterfølgende sendt den resulterende miljøkonsekvensrapport til godkendelse i Energistyrelsen. Sønderborg Forsyning har som projektudvikler afholdt informationsmøder i både Nordborg og på Fyn og projektet har været genstand for stor presseomtale både lokalt og nationalt. Projektet rummer 160 MW vindmøllekapacitet, heraf forventes 120 MW forlods disponeret til realiseringen af Sønderborgs Roadmap2025, hvor projektet indgår som et fyrtårnsprojekt. Projektudviklingen er siden 2014 økonomisk støttet af Sønderborg byråd, Bitten & Mads Clausens Fond samt Linak.

Klimaudfordringen er større end omstilling af energisystemet

Sønderborgs ProjectZero-vision fokuserer på at gøre Sønderborg-områdets energisystem CO₂-neutralt i 2029 og adresserer dermed områdets samlede energiforbrug (varme, el, transport), områdets energiproduktion/-forsyning og områdets relaterede energikonverteringer (bl.a. kraft/varme, fjernvarme).

Den årlige monitorering sker på grundlag af dette scope, som blev fastlagt i 2009 af de deltagende eksperter og beskrevet/præciseret ved udarbejdelsen af Masterplan 2029.

Ikke medtaget i scopet, er bl.a. transport ud over kommunegrænserne (herunder flytransport), emissioner fra landbruget og det åbne land, CO₂ i de over kommunegrænsen importerede varer (embedded CO₂). Modsat modregnes heller ikke CO₂-indholdet (embedded CO₂) i de fra Sønderborg eksporterede industri- og landbrugsvarer og ej heller skovrejsning.

Med henblik på at styrke forståelsen for disse ikke med-regnede emissioner, har der i relation til DK2020 (se senere) været fokus på opgørelse af bl.a. landbrugets emissioner og behovet for styrket skovrejsning.

Ledelsesberetning

ProjectZero-sekretariatet var i 2020 en aktiv deltager i udvikling/afprøvning af et nyt klimaregnskabssystem, som muliggør en langt mere præcis opgørelse af emissioner fra landbruget og det åbne land. Værktøjet forventes at kvalificere de fortsatte lokale drøftelser om landbrugets klimaudfordringer og løsninger.

ProjectZero repræsenterer Region Syddanmark i styregruppen for udvikling af den nationale CO2-beregner, en proces som ProjectZero var med til at initiere allerede i 2007. Beregneren skal sikre ensartede beregningsmetoder på tværs af landet kommuner. Udfordringerne er ikke kun beregningsmetoder, men også tilgængelige forbrugsdata på kommunalt niveau.

Sønderborg deltog i 2019 i TV2's og Danmarks Naturfredningsforenings "Danmark planter træer" kampagne, hvor både handelsstanden og områdets virksomheder bakkede positivt op med salg af træer og donationer. De indsamlede midler blev i april 2020 omsat til plantning af 3 ha folkeskov på Kær. Folkeskoven vil når den er fuldt opvokset bidrage med ca. 36 ton CO2 til et bedre klima.

De unge som klimafremskær

Klimaforandringerne er blevet synlige for alle og forandrer/udfordrer overalt på planeten ambitionen om det gode liv. Således også i Danmark, hvor klimaet blev et vigtigt tema op til Folketingsvalget i 2019 og efterfølgende satte grønne fingeraftryk på "Regeringens forståelsespapir" og den efterfølgende Klimalov i december 2019.

De unges bekymring og stigende utilfredshed med manglende klimahandling var med til at skabe den brændende politiske platform og de unge udgør fortsat en vigtig gruppe, som bør inddrages aktivt i de lokale klimadebatter og handleplaner.

Den grønne læseplan og det fysiske (energi) miljø på områdets folkeskoler udgør sammen med House of Science indsatsene et vigtigt fundament for tidlig inddragelse af områdets børn/unge. EU 2imprez projektet har i 2018 - 2020 sat ekstra fokus på skolernes energiforbrug og styrket inddragelsen af børn og unge i opgaven. Programmet understøtter dermed skolen som læringsmiljø for klima- og energidannelse.

Lokalt koordineres de unges indsatser i Sønderborg Ungeklimaråd, som har repræsentanter fra både områdets folkeskoler, gymnasier og Syddansk universitet på Alsion. EU EYES-projektet (administreret af EUC Syd) har i 2020 bistået de unges egen udviklingsproces gennem sparring med tilsvarende unge/klima-projekter i udlandet - og Sønderborgs unge-erfaringer er også viderefundet internationalt på EU onlinekonferencer.

Byernes katalytiske rolle i klimaindsatsen

Kommunens visions- og planstrategi 2018 - 2021 proces bekræftede i efteråret 2018 ProjectZero som et af kommunens tre fyrtårne med formuleringen: "Vi fokuserer på grøn omstilling. Sammen går vi forrest. Vores mål om CO2-neutralitet sker i tæt samarbejde med vores borgere og virksomheder. Vi skaber grønne, højteknologiske arbejdspladser."

Byrådet og kommunen spiller afgørende roller som myndighed, projektudvikler og rollemodel og inspirerer dermed andre byer til at følge Sønderborgs eksempel. De etablerede (klima)bynetværk tilfører Sønderborg ny inspiration udefra og inspirerer deltagende og besøgende byer - og styrker dermed grundlaget for eksport af områdets grønne viden og -løsninger.

Ledelsesberetning

DK2020 - Sønderborg i front med ny integreret klimaplatform for danske byer

C40 klimasamarbejdet mellem verdens største byer har i en årrække udviklet metoder til at styrke byernes rolle i klimaudfordringerne. Verdens største byer er i stor udstrækning placeret tæt på vand (havet, floder, søer) og derfor eksponeret for stigende vandmængder forårsaget af klimaforandringerne.

Realdania besluttede i foråret 2019 at igangsætte et udviklingsprojekt med det formål at undersøge om C40 metoderne kan (ned)skaleres til danske kommuner med henblik på at styrke den lokale klimaomstilling. Sønderborg kommune og 19 andre danske kommuner blev efterfølgende udvalgt til at afprøve og videreudvikle C40 Climate Action Planning (CAP) metoderne og har igennem 2019 anvendt både egne og fælles ressourcer på at tilegne sig metoderne og udarbejde integrerede klimahandlingsplaner efter C40 CAP-metoden.

Landbrugets klimagas-emissioner (metan og lattergas) indgår som en integreret del af opgørelsen af Sønderborg-områdets klimagas-emissioner, som i DK2020 for 2018 er opgjort til samlet 686.000 ton (e)CO₂, hvoraf emissionerne fra landbruget og det åbne land udgør 225.000 ton CO₂. Sønderborgs DK2020-proces/handleplaner viser et behov for at styrke især transport- og landbrugsindsatserne. Sønderborg kommune blev sammen med Samsø kommune i forsommeren 2020 verdens første kommuner, som udarbejdede integrerede klimahandlingsplaner efter C40-standarden - og som fik DK2020 godkendt stemplet af C40 og Concito. Flere andre kommuner fulgte trop med C40 godkendte klimahandleplaner i 2020, hvor yderligere 46 nye kommuner tilsluttede sig ambitionen/processen.

C40 CAP-metoden indgår i ProjectZero Business udviklingen, som en integreret del af "Grøn Vækst Sønderborg" proces/værktøjskassen for områdets virksomheder.

SmartEnCity projektet styrker elektrificering og smartby-udviklingen

EU SmartEnCity projektet, som startede primo 2016, havde i 2020 fokus på at accelerere smartcity elektrificeringen af Sønderborgs omstilling og fortsat udvikling af det relaterede SmartEnCity Network (SECN).

SmartEnCity elektrificeringsindsatserne omfattede i 2020 planlægning af integrerede batteriløsninger i områdets boligforeninger, færdig-etablering/ibrugtagning af 24 elbil-ladestander i Sønderborg-området, hvorved antallet af ladeudtag i det offentlige rum rundede 100.

Smarte byer udstiller deres data på åbne data-platforme. Sønderborg var i 2020 ingen undtagelse fra dette, og styrkede fokus på den udviklede City Information Open Platform (CIOP), som blev suppleret med ny SmartCitySonderborg.dk hjemmeside.

SmartEnCity Network udviklingen drives af ProjectZero i tæt samarbejde med bl.a. Aalborg Universitet og PlanEnergi. Netværket koordinerer nationale by-netværkssamarbejder i Danmark, Estland, Spanien, Italien og Bulgarien. Hver 6. uge udsendes således SmartEnCity Bulletin News, et nyhedsbrev som orienterer om byernes projekter, EU-issues samt tematiske problemstillinger relateret til den smarte bys integrerede energisystem. Aktuelt samarbejder 56 europæiske byer om byernes omstilling - på tværs af landegrænser og bystørrelser. For mere information om det europæiske bynetværk henvises til www.SmartEnCityNetwork.eu.

I Danmark samarbejder Frederikshavn, Skive, Ringkøbing-Skjern, Horsens, Middelfart, Sønderborg og Høje-Tåstrup i regi af Energibyerne.dk, hvor byernes mødes regelmæssigt for gensidig inspiration og interesse varetagelse. Trods pandemien og aflysning af årets planlagte fælles deltagelse på Folkemødet Bornholm, havde Energibyerne i 2020 et aktivt møde år med fokus på best practice indenfor borgerinvolvering, elektrificering af transporten og integrerede energiløsninger.

Ledelsesberetning

EU Interreg ActNow-projektet styrker energisamarbejde, -forståelse og kompetencer i Baltikum-regionen

"Act Now" projektet blev grundet pandemien forlænget med 3 måneder og sluttede ultimo 2020. På tværs af det baltiske område, har 9 kommuner, bistået af lokale ekspertpartnere, udviklet nye metoder til at skalere kommunale energirenoveringsindsatser. ProjectZero har bistået projektet med både projektledelse og erfaringer og projektet har bidraget til at udvikle kunderejsen for Sønderborg-områdets ejerboliger. I 2020 har ProjectZero udarbejdet en ActNow OPP-guideline, som på tværs af Europa skal inspirere kommuner til at styrke bygnings/energirenoverings-samarbejdet med den private sektor. ProjectZero bidrog også med best practice erfaringer fra Roadmap2025-arbejdsgrupperne på den afsluttende ActNow online konference i november 2020.

Styrket dialog og eksponering af klimaudfordringer og løsninger i 2020

ZEROnyt-nyhedsbrevene, ProjectZero-hjemmesiden, Facebook, LinkedIn og den lokale presse spiller vigtige roller i formidlingen af ProjectZeros klimabudskaber og de gode eksempler til projektets mange målgrupper. I 2020 bragte både TV2-nyhederne, TV-avisen og TV Syd klimahistorier fra Sønderborg og ZEROnyt-nyhederne blev hyppigt citeret i både lokale og nationale medier.

Udlandet har trods pandemien fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling, men i stedet for sædvanlige delegationsbesøg deltog ProjectZero med oplæg på både EU online-konferencer og face-to-face online-møder med interesserede europæiske virksomheder og forskere.

Forsknings- og udviklingssamarbejde med universiteter

ProjectZero-sekretariatet har også i 2020 deltaget i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. Uddannelsesprojekterne er sammen med forsknings- og udviklingssamarbejder med danske og udenlandske universiteter samt by-samarbejder med til at udvikle ny viden, som gør Sønderborgs omstilling robust, katalytisk og handlingsorienteret.

Samarbejdet med Syddansk Universitet (SDU) har i 2020 været fokuseret på Grønt Alsion projektet, 100% Climate Neutrality konferencen, power-to-x muligheder baseret på biogas og strøm fra Lillebælt Syd, nye EU-udviklingsprojekter og styrket grøn innovation i områdets gymnasier (House of Science).

CITIES-projektet afsluttede i 2020 flere års forskningsindsats fokuseret på konkrete løsninger til fremtidens smarte energisystem. ProjectZero har som partner bistået projektet med erfaringer og data fra Sønderborg og projektet har leveret værdifuld viden til Roadmap2025 og områdets virksomheder. ProjectZero bidrog med oplæg på de afsluttende konferencer i november 2020. Samarbejdet med Danmarks Tekniske Universitet (DTU) fortsætter i regi af bl.a. testzone-samarbejdet Ærø/Sønderborg, EU og nye fælles nationale udviklings- og forskningsprojekter.

Samarbejdet med Aalborg Universitet har i 2020 bl.a. fokuseret på bygningers energiforbrug (CITIES), smartcity-udvikling (SmartEnCity) og byers klimalæringsrejse (SmartEnCity Network).

ProjectZero Business

ProjectZero Business blev etableret primo 2020 med fokus på at skabe vækst og arbejdspladser i forbindelse med Sønderborgs omstilling. Sønderborg skal være et udstillingsvindue for grønne teknologier - til inspiration for Danmarks og verdens byer.

ProjectZero Business katalyserede i 2019/2020 etableringen af Grøn Vækst Sønderborg som en fælles udviklingsplatform sammen med SDU, Vækstrådet, Energy Cluster Denmark, Clean Cluster og kommunens erhvervsindsats. Grøn Vækst Sønderborg publicerede i forsommeren 2020 en fælles fortælling om 22 lokale grønne erhvervssuccesser og koordinerer fremadrettet en styrket grøn erhvervsudvikling og fortælling for Sønderborg-området.

Ledelsesberetning

ProjectZero Business har i året løb faciliteret udviklingen af 20 energi attraktioner i byen, også kaldet 'demonstratoriet', som skal indgå i en samlet fortælling om teknologierne bag Sønderborgs rejse til nullet. Teknologierne tager afsæt i områdets erhvervsliv og er iscenesat i et tæt samarbejde med attraktionernes ejere - og omfatter bl.a. intelligent varmestyring og lavtemperatur fjernvarme, sektorintegration med varmegenvinding (fra rensningsanlæg, biogasanlæg, teglværker) med henblik på CO₂-neutral fjernvarmeforsyning, Power-to-X konceptudvikling baseret på biogasanlægget i Glansager og yderligere elektrificering af lokal færgedrift.

Mulighederne for styrket energieffektivisering og sektorintegration var hovedtemaer i opdateringen af den strategisk energiplan (SEP) for Sønderborg. Den belyste samtidigt konsekvenserne af årets nye nationale klimalov og CO₂-reduktionsmål på 70% i 2030. Processen blev gennemført i samarbejde med Sønderborg kommune, Sønderborg Forsyning og områdets fjernvarmeaktører m.v. I forlængelse heraf forventes varmeplanen opdateret i 2021, med fokus på grøn fjernvarme i byområder og elektriske varmepumper på landet samt klimaeffektive løsninger med demonstrationshøjde.

Det opdaterede plangrundlag og evnen til at realisere det, vil primo 2021 blive trykprøvet med henblik på at sikre, at Sønderborgs vej mod nullet er både robust og økonomisk bæredygtig. Det vil resultere i en opdateret masterplan for at realisere CO₂ målet i 2029, der samtidigt danner grundlag for en styrket grøn promovning af Sønderborgs virksomheder med udgangspunkt i at demonstrere teknologierne bag områdets energi attraktioner. Sønderborg skal vise verden, hvad der skal til for at blive CO₂ neutral på den mest økonomisk måde.

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 4,3 mio. kr. mod 4,2 mio. kr. i 2019 og et resultat på 469 t.kr. mod -100 t.kr. i 2019. Koncernens egenkapital udgør ultimo 2020 9,5 mio. kr. mod 9,0 mio. kr. året før.

Forventninger til det nye regnskabsår

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering, sektorintegration og successiv omstilling til vedvarende energikilder baseret på smarte klimaløsninger udgør rammesætningen for en grøn omstilling af vores byer/kommuner.

ProjectZero vurderer, at Klimaloven, Folketingets 2030 målsætning, de 13 nationale klimapartnerskaber og DK2020-projektet, samlet udgør en stærk national rammesætning for at fastholde klimaindsatserne og realisere Sønderborgs ambitiøse CO₂-målsætning for 2029.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO₂-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år forud for resten af Danmark.

Årets SEP Sønderborg og DK2020 trykprøvninger viser fremadrettet behov for et styrket indsatsfokus på grøn transport, virksomhedernes energieffektiviserings- og sektorintegrationsindsatser og landbrugets klimagas-emissioner. Indsatserne rammesættes i 2021 af såvel ProjectZero's Roadmap2025 som byrådets DK2020 Climate Action plan. ProjectZero Business vil i 2021 fokusere på at videreudvikle Grøn Vækst Sønderborg platformen og Sønderborg demonstratoriet m.v.

Udvikling/eksekvering sker i et tæt samarbejde med bl.a. byrådet, kommunen, Bitten & Mads Clausens Fond, Danfoss, Sønderborg Forsyning, boligforeningerne, øvrige lokale virksomheder, stakeholders, sponsorer og områdets mange klimaambassadører.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem indtægter, driftstilskud fra fonden, modtagne donationer og ansøgte projektmidler. Der forventes et regnskabsmæssigt nul-resultat for 2021.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens sammensætning

Lars Tveen, formand, født 1963, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2018. Formand siden 2017. Nuværende valgperiode udløber 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. President, Danfoss Developing Regions, medlem af bestyrelsen i Dansk Industri - Energibranchen A/S, SKAKO A/S, Synergi og Grøn Energi Danmark.

Erik Lauritzen, næstformand, født 1960, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd, Sønderborg Lufthavn under stiftelse, Lillebælt Vind A/S og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Medlem af bestyrelsen for Erhvervsakademi Sydvest, Kommunekredit og Erhvervshus Syd og Styregruppen for AlsFyn Broen. Formand for bestyrelsen i Von Vettes Lånelegat og Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsraad vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab og Det Sønderjyske Koordinationsudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, Grænsetrekanten og EUC Syd.

Bente Holm Skylvad, områdedirektør, født 1964, indvalgt i 2019 af Project Zero-Fondens bestyrelse. Nuværende valgperiode udløber i 2021, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Ansat i Sydbank igennem 37 år.

Henrik Bindslev, dekan for Det tekniske Fakultet, SDU, født 1964, indvalgt i 2018 af SDU. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for UAS Danmark, Syddansk Innovation og næstformand for klyngeorganisationen CLEAN. Medlem af bestyrelserne for LORC, Universe, Lifeline Robotics og Odense Robotics. Næstformand for det Nationale Udvalg for Forsknings-Infrastrukturer (NUFI). Tidligere direktør for det Europæiske fællesforetagende for udvikling af fusionsenergi (Fusion for Energy) og for Risø DTU. Har været aktiv i energiforskning i mere end 25 år.

Kjeld Stærk, Vice President Executive Projects, Danfoss A/S, født 1959, indvalgt i 2020 af Bitten og Mads Clausens Fond. Nuværende valgperiode udløber 2022. Medlem af bestyrelsen for ZiboCare A/S, Anders Pedersen Maskin & Specialfabrik A/S og Danish-Chinese Business Forum.

Tage Petersen, landmand og politiker, født 1955, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2022, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af Sønderborg Byråd, Økonomiudvalget, Teknik og Miljøudvalget, Grænsetrekanten og Jordkøbsnævnet. Medlem af Regionsrådet for Region Syddanmark, formand for Udvalget for Uddannelse og Arbejdskraft og medlem af Det Præhospitale Udvalg. Formand for Jysk Linnedservice.

Tom Hartvig Nielsen, brancheansvarlig fagligt byggeri, 3F og politiker, født 1970, indvalgt i 2020 af ProjectZero-Fondens bestyrelse. Nuværende valgperiode udløber i 2021, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af Sønderborg Byråd, Erhvervsudvalget, Udvalget for Landdistrikter, Natur og Fødevarer. Formand for Sønderborg Forsyning Holding A/S, medlem af bestyrelsen for Lillebælt Vind A/S.

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<https://www.projectzero.dk/toppages/om-projectzero/god-fondsledelse>

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som det fremgår af nedenstående skema.

Ledelsesberetning

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervsmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder:

- ▶ ved finansiel og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ▶ ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ▶ ved publicering og undervisning, ▶ ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ▶ ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ▶ ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ▶ ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i marts/april og december måned. Der er i 2020 uddelt 4.231 t.kr. til Project Zero A/S.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
	Bruttofortjeneste	4.342.623	4.222.426	4.677.992	1.933.888
2	Personaleomkostninger	-3.807.412	-4.270.664	0	0
	Resultat før finansielle poster	535.211	-48.238	4.677.992	1.933.888
	Finansielle indtægter	0	7	0	0
	Finansielle omkostninger	-66.322	-52.139	-48.015	-38.031
	Resultat før skat	468.889	-100.370	4.629.977	1.895.857
	Skat af årets resultat	0	0	0	0
	Årets resultat	468.889	-100.370	4.629.977	1.895.857

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
3	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	0	0
		0	0	0	0
4	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1	1
	Deposita	84.126	84.126	0	0
		84.126	84.126	1	1
	Anlægsaktiver i alt	84.126	84.126	1	1
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	5.000	0	0
	Andre tilgodehavender	3.869.343	2.853.662	2.000.000	2.000.000
		3.869.343	2.858.662	2.000.000	2.000.000
	Likvide beholdninger	8.466.407	8.439.302	6.557.831	6.159.085
	Omsætningsaktiver i alt	12.335.750	11.297.964	8.557.831	8.159.085
	AKTIVER I ALT	12.419.876	11.382.090	8.557.832	8.159.086

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		PASSIVER			
		Egenkapital			
5	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Overført resultat	3.190.506	2.721.617	2.218.325	1.819.578
	Egenkapital i alt	9.500.013	9.031.124	8.527.832	8.129.085
		Gældsforpligtelser			
		Langfristede			
		gældsforpligtelser			
	Anden gæld	204.745	131.765	0	0
		204.745	131.765	0	0
		Kortfristede			
		gældsforpligtelser			
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	80.000	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	132.232	131.653	30.000	29.999
	Anden gæld	875.177	693.112	0	2
6	Periodeafgrænsningsposter	1.707.709	1.314.436	0	0
		2.715.118	2.219.201	30.000	30.001
	Gældsforpligtelser i alt	2.919.863	2.350.966	30.000	30.001
	PASSIVER I ALT	12.419.876	11.382.090	8.557.832	8.159.086

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter
- 10 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	2.309.507	4.000.000	2.821.987	9.131.494
	Overført via resultatdisponering	0	0	-100.370	-100.370
	Egenkapital 1. januar 2020	2.309.507	4.000.000	2.721.617	9.031.124
	Overført via resultatdisponering	0	0	468.889	468.889
	Egenkapital 31. december 2020	2.309.507	4.000.000	3.190.506	9.500.013

		Modervirksomhed			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	2.309.507	4.000.000	1.923.721	8.233.228
10	Overført via resultatdisponering	0	2.000.000	-104.143	1.895.857
	Foretagne uddelinger	0	-2.000.000	0	-2.000.000
	Egenkapital 1. januar 2020	2.309.507	4.000.000	1.819.578	8.129.085
10	Overført via resultatdisponering	0	4.231.230	398.747	4.629.977
	Foretagne uddelinger	0	-4.231.230	0	-4.231.230
	Egenkapital 31. december 2020	2.309.507	4.000.000	2.218.325	8.527.832

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	468.889	-100.370
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	468.889	-100.370
11	Ændring i driftskapital	-441.784	977.006
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	27.105	876.636
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.519
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	0	-1.519
	Årets pengestrøm	27.105	875.117
	Likvider 1. januar	8.439.302	7.564.185
	Likvider 31. december	8.466.407	8.439.302

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket fondens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valuta-kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmeto-den).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på veg-nen af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvis-ning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkost-ninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives line-ært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurde-res årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadret-tet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	2.865.335	3.598.731	0	0
Pensioner	744.948	494.498	0	0
Andre omkostninger til social sikring	53.184	56.489	0	0
Andre personaleomkostninger	143.945	120.946	0	0
	<u>3.807.412</u>	<u>4.270.664</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>6</u>	<u>7</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2020	<u>15.000</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	<u>15.000</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>15.000</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>0</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Deposita
Kostpris 1. januar 2020	<u>84.126</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>84.126</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>84.126</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2020	1
Kostpris 31. december 2020	1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Dattervirksomheder				
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	972.182	70.142

5 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

6 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser, 1.708 t.kr. (2019: 1.314 t.kr.) består af modtagne tilskud, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 118 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter.

8 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
9 Nærtstående parter
Modervirksomhed

Project Zero-Fonden' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Project Zero A/S	Sønderborg	Kapitalbesiddelse i datterselskab

Transaktioner med nærtstående parter

Modervirksomheden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<u>Nærtstående part</u>	<u>Beløb</u> kr.	<u>Beskrivelse af transaktion</u>
Project Zero A/S	4.231.230	Uddeling

	<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
kr.		
10 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Uddelinger	4.231.230	2.000.000
Overført resultat	398.747	-104.143
	<u>4.629.977</u>	<u>1.895.857</u>
	<u>Koncern</u>	
kr.	<u>2020</u>	<u>2019</u>
11 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.010.681	1.383.876
Ændring i leverandørgæld m.v.	568.897	-406.870
	<u>-441.784</u>	<u>977.006</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Tveen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-109542337072

IP: 95.154.xxx.xxx

2021-04-16 07:06:01Z

NEM ID 

Peter Rathje

Direktion

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-454430414042

IP: 46.32.xxx.xxx

2021-04-16 08:13:46Z

NEM ID 

Peter Rathje

Dirigent

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-454430414042

IP: 46.32.xxx.xxx

2021-04-16 08:13:46Z

NEM ID 

Kjeld Stærk

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-592647286326

IP: 95.154.xxx.xxx

2021-04-16 08:33:15Z

NEM ID 

Tage Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-981965887060

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-04-16 09:40:39Z

NEM ID 

Henrik Bindslev

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-778615642494

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-04-16 10:47:22Z

NEM ID 

Bente Holm Skylvad

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-737795183185

IP: 194.239.xxx.xxx

2021-04-16 14:07:13Z

NEM ID 

Erik Lauritzen


Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-409167564508

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-20 08:23:35Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XE1Z1-EW48N-XSC51-PT7BD-53VG1-5TCAV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tom Hartvig Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-952444990422

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-21 08:48:42Z

NEM ID 

Allan Schoene

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1269935936495

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-04-21 08:53:27Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>