

Project Zero-Fonden

Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18

Årsrapport 2022

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Sønderborg, den 24. april 2023

Daglig ledelse:

.....
Brian Seeberg
direktør

Bestyrelse:

.....
Lars Tveen
formand

.....
Erik Lauritzen
næstformand

.....
Henrik Bindslev

.....
Per Egebæk Have

.....
Ellen Trane Nørby

.....
Tage Petersen

.....
Bente Holm Skylvad

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 24. april 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Schøne
statsaut. revisor
mne18512

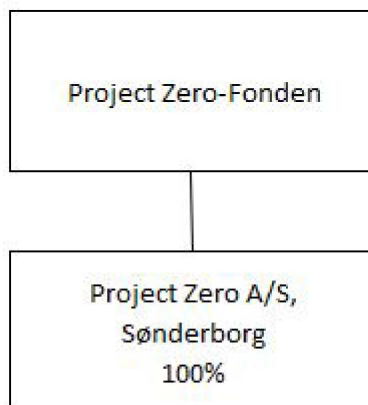
Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Project Zero-Fonden
Adresse, postnr., by	Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	31 60 32 18
Stiftet	11. april 2008
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Lars Tveen, formand Erik Lauritzen, næstformand Henrik Bindslev Per Egebæk Have Ellen Trane Nørby Tage Petersen Bente Holm Skylvad
Daglig ledelse	Brian Seeberg, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	5.472.601	5.313.164	4.342.623	4.222.426	5.112.802
Resultat af primær drift	-1.880.632	1.379.543	535.211	-48.238	756.944
Resultat af finansielle poster	-73.510	-82.460	-66.322	-52.132	59.018
Resultat før skat	-1.954.142	1.297.083	468.889	-100.370	815.962
Årets resultat	-2.015.406	1.285.484	468.889	-100.370	815.962
Balancesum	10.254.463	11.779.465	12.419.876	11.382.090	11.889.329
Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
Egenkapital	8.770.090	10.785.496	9.500.012	9.031.124	9.131.494
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	8	6	6	7	7

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero arbejder for et bæredygtigt Sønderborg-område i udvikling og vækst. ProjectZero arbejder målrettet på at omstille energisystemet i Sønderborg-området på den mest kosteffektive måde og opnå CO2-neutralitet i 2029. Indtil videre er udledningen af CO2 mere end halveret i forhold til 2007, og det er et resultat, der vækker opmærksomhed.

Både nationalt og internationalt oplever ProjectZero en støt stigende interesse fra en bred vifte af aktører, som gerne vil vide mere om Sønderborg-modellen og de praktiske løsninger og konkrete mål, der ligger til grund for den succesfulde grønne omstilling i området.

ProjectZero er etableret i 2007 som et offentligt-privat partnerskab af SE, Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, DONG Energy og Nordea-fonden. Juridisk er ProjectZero er forankret i ProjectZero-Fonden med datterselskabet ProjectZero A/S, som er driftsselskabet. ProjectZero-sekretariatet driver planlægning, implementering, monitorering og kommunikation i samarbejde med områdets interessenter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Mobilisering og eksekvering af Masterplan2029

ProjectZeros opdaterede masterplan blev godkendt af Byrådet og bestyrelsen i december 2021. Planen omfatter fokusområder og indsatser inden for bygninger, transport, erhverv og energi, som tilsammen bringer energisystemet til CO2-neutralitet i 2029 på den mest kosteffektive måde.

Fra årsskiftet 2021/22 blev Project Management Office (PMO) mobiliseret og implementeringen af masterplanen igangsat.

Masterplan organisationen ledes af ProjectZero-sekretariatet og omfatter 15 delprojekter 'hot spots', som involverer alle områdets interessenter og mere end 75 projektdeltagere.

Masterplan indsatser

Energikrisen driver hurtigere udrulning af fjernvarme

Energikrisen og de høje gaspriser har skabt et ekstraordinært fokus på udskiftning af boligernes gas- og oliefyr med grøn fjernvarme og varmepumper. ProjectZero har en ambitiøse plan for fuld udfasning af fossil boligopvarmning, som blev understøttet af efterårets opdatering af kommunens varmeplan, hvor borgerne har fået overblik over kommende fjernvarmeområder.

Fjernvarmeselskaberne, kommunen og ProjectZero arbejder tæt sammen omkring udrulning af fjernvarme, lokalvarme og individuelle varmepumper. ProjectZero har opnået EU-midler til dette arbejde gennem regionalt samarbejde med Trekantområdet og Fyn i projektet "COHEAT", som drives af Region Syddanmark og kører indtil udgangen af 2025. Projektet omfatter konvertering til grønne varmekilder og energireovering.

Kommunens tre fjernvarmeselskaber har gennemført en fælles analyse af rentabiliteten i sammenkobling af deres fjernvarmenet med henblik på at kunne udnytte overskudsvarme fra områdets mange industrivirksomheder indtil 40% af varmebehovet i Sønderborg-området. ProjectZero faciliterer en tæt dialog med de relevante aktører om udnyttelsen af disse potentialer.

Grøn gas i Sønderborg Kommune

Nature Energy har opført to biogasanlæg i Glansager henholdsvis Kværs. Med fuld produktion på Glansager-anlægget i 2022 og Kværs-anlægget i 2023 bliver Sønderborgs samlede gasforbrug dækket af grøn gas fra biogasproduktion.

Ledelsesberetning

Lillebælt Syd vindmøllepark og Power-to-X bidrager til lokalområdets udvikling

Vindmøllepark Lillebælt Syd og Power-to-X er væsentlige projekter i ProjectZeros Masterplan2029. Projekterne er på kritisk vej i forhold til at nå nullet i 2029. Det er store anlægsprojekter og massive investeringer, som rummer risici, men også muligheder for at kunne bidrage til lokalområdets og virksomhedernes udvikling og vækst på både kort og lang sigt. I 2022 er der taget initiativer, hvor de lokale interessenter rykker tættere sammen omkring fælles ambitioner og planer for de visionære projekter.

Opbremsning i salget af elbiler

ProjectZero arbejder for at fremme udvikling af ladeinfrastruktur og skift til eldrevne køretøjer. I 2022 faldt er salget af elbiler på grund af opbremsning i økonomien samt udfordringer i forsyningskæderne.

Afslutning af EU-projekter i 2022

EU Horizon2020 Happi-projektet har koordineret en samlet renoveringsindsats i områdets seks almene boligforeninger og dermed bidraget til planlagte indsatser i Masterplan2029. ProjectZero har haft en ledende rolle i EU SmartEnCity projektet, som startede i 2016, og som også har involveret Frederikshavn, Skive, Ringkøbing-Skjern, Horsens, Middelfart og Høje-Tåstrup. De syv kommuner har samarbejdet i Danmark gennem fælles arrangementer og inspirationsmøder i regi af Energibyerne. Sønderborg er trådt ud af dette samarbejde efter afslutningen af SmartEnCity projektet.

Sønderborg bliver i foråret 2022 udvalgt til EU klimamission kommune sammen med 100 andre europæiske byer

I Danmark har tre kommuner opnået denne status, nemlig Sønderborg, København og Aarhus. De udvalgte byer skal udarbejde en "Climate City Contract", som indeholder deres plan for at opnå CO2-neutralitet i 2030, som ProjectZero udarbejder i tæt samarbejde med Sønderborg Kommune og Sønderborg Forsyning. Ved EU's godkendelse af planen opnås en såkaldt Mission Label, som forventes at give adgang til særlige EU-programmer og have branding-værdi i forhold til at opnå forretningssamarbejder med europæiske aktører.

ProjectZero får ny direktør

Brian Seeberg tiltræder som ny administrerende direktør for ProjectZero d. 1. juni 2022 og afløser Peter Rathje, der har været direktør siden 2007.

Fra lokal klimapioner til et erhvervsfyrtårn inden for grøn omstilling

I 2022 har ProjectZero for alvor taget springet fra lokal klimapioner til et erhvervsfyrtårn inden for grøn omstilling.

Særligt to begivenheder har i årets løb været med til at løfte ProjectZero til næste niveau på udviklingsrejsen. For det første var Sønderborg værtsby for verdens største konference om energieffektivitet. For det andet vedtog ProjectZero en ny strategi ved navn StepUp 2025, der tydeliggør de kommende års fokus.

Sønderborg - verdens hovedstad for energieffektivitet

Normalt holder det Internationale Energi Agentur (IEA) sin årlige globale konference i Paris, hvor organisationen har hovedkvarter, men i 2022 faldt valget i stedet på Sønderborg, som IEA's direktør Fatih Birol i sin introduktion kaldte "Verdens hovedstad for energieffektivitet".

Konferencen fandt sted 7.-9. juni med repræsentanter fra 24 lande. Deltagerne blev bl.a. præsenteret for ProjectZero-modellen, og de besøgte en række virksomheder i området for at se energieffektive løsninger i praksis.

Konferencen kulminerede med et fælles statement kaldet Sønderborg Action Plan, der sætter fokus på initiativer, som hurtigt baner vej for energieffektive løsninger og bidrager til målet om CO2-neutralitet.

Ledelsesberetning

Vejen videre mod 2025

I december 2022 godkendte bestyrelserne for ProjectZero Fonden og ProjectZero A/S en ny ambitiøs strategi.

Under overskriften StepUp 2025 fortsætter ProjectZero den sikre kurs mod et CO₂-neutralt Sønderborg-område. Derudover er der udpeget to hovedindsatser, som alle aktiviteter vil blive knyttet op på i de kommende år.

Sønderborg som klimakommune

Den ene strategiske hovedindsats stiller skarpt på Sønderborg som klimakommune. ProjectZero's aktiviteter skal understøtte Sønderborgs klimaplaner og -mål, og de skal bidrage til at skabe et solidt fundament for områdets grønne vækst.

Hovedmål:

- ▶75% CO₂-reduktion i 2025
- ▶CO₂-neutralitet i 2029

De kommende år vil øget borgerinddragelse få særlig opmærksomhed.

Erhvervsfyrtårn for grøn omstilling

Den anden hovedindsats går ud på at etablere Erhvervsfyrtårn Sønderborg. Med ProjectZero som udstillingsvindue og kommerciel platform skal fyrtårnet samle, fremvise og sælge grønne løsninger i praksis. Målet er at commercialisere viden og produkter og at tiltrække flere grønne virksomheder, skabe nye arbejdspladser og øge væksten i området.

Hovedmål:

- ▶250-500 arbejdspladser i 2025
- ▶1000-2000 arbejdspladser i 2029

Dermed bliver ProjectZero katalysator for en erhvervsudvikling, der på alle måder er bæredygtig - både klimamæssigt, økonomisk og socialt.

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 5,5 mio. kr. mod 5,3 mio. kr. i 2021 og et resultat på -2.015 t.kr. mod 1.285 t.kr. i 2021. Koncernens egenkapital udgør ultimo 2022 8,8 mio. kr. mod 10,8 mio. kr. året før.

Forventninger til det nye regnskabsår

Der forventes et øget aktivitetsniveau som følge af implementering af den nye strategi Step-up 2025. Det vil fremadrettet kræve øgede tilskud og donationer, som primært skal komme fra nye bidragsydere.

Den fremtidige ordinære drift sikres delvist gennem indtægter, driftstilskud fra fonden, modtagne donationer og ansøgte projektmidler. Der forventes et regnskabsmæssigt underskud på 5,1 mio. kr. i 2023.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens sammensætning

Lars Tveen, formand, født 1963, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2018 og 2022. Formand siden 2017. Nuværende valgperiode udløber 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. CEO for Bitten & Mads Clausens Fond, Næstformand i SKAKO A/S.

Erik Lauritzen, næstformand, født 1960, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt i 2018 og 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd, og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Næstformand i Sønderborg Lufthavn. Næstformand i Sydtrafik. Medlem af bestyrelsen EUC-syd, Kommunekredit og Bestyrelsen for AlsFynBroen. Formand for bestyrelsen i Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsråd vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab og Det Sønderjyske Koordinationsudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Næstformand i KL's Klimahandlingsudvalg. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, og Grænsetrekanten.

Henrik Bindslev, dekan for Det tekniske Fakultet, Syddansk Universitet (SDU), født 1964, indvalgt i 2018 af SDU og genvalgt i 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for UAS Denmark, Syddansk Innovation og næstformand for klyngeorganisationerne CLEAN og Energy Cluster Denmark. Medlem af bestyrelserne for LORC, Universe, Lifeline Robotics, Odense Robotics og MADE. Næstformand for det Nationale Udvalg for Forsknings-Infrastrukturer (NUFI) og Trace (Partnerskabet for Cirkulær Økonomi, Plast og Tekstiler). Tidligere direktør for det Europæiske fællesforetagende for udvikling af fusionsenergi (Fusion for Energy) og for Risø DTU. Har været aktiv i energiforskning i mere end 25 år.

Per Egebak Have, bestyrelsesformand i Bitten & Mads Clausens Fond. Født 1957 og indvalgt i 21. marts 2022 og som uafhængigt bestyrelsesmedlem udløber den nuværende valgperiode i 2026. Øvrige tillidshverv er: - Formand i LINAK Fonden, Alsik A/S og Nordic Compound A/S. Næstformand i Færchfonden og Schackenborg Fonden. Bestyrelsesmedlem i LINAK A/S, LINAK HOLDING A/S, Realdania, Sønderborg Lufthavn A/S, Kata Fonden, Syddansk Universitet, Fonden Universe Science Park, Odense Robotics Startup Fond, Nordborg Feriepark Holding A/S, Nordborg Resort Ejendomme A/S, Nordborg Resort A/S, Nordic Compound Management A/S, Schackenborg Landbrug A/S, CIE Ejendomme P/S og PFA-BMC Seniorboliger P/S. Medlem af repræsentantskabet i Sydbank og Realdania.

Tage Petersen, landmand og politiker, født 1955, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune, genvalgt i 2018 og 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2026, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af Sønderborg Byråd, Økonomiudvalget, Teknik, by og boligudvalget samt Jordkøbsnævnet. Medlem af Regionsrådet for Region Syddanmark og medlem af Det Præhospitale Udvalg. Medlem af bestyrelsen for Erhvervshus Sydjylland og repræsentantskabet for Landdistrikternes Fællesråd. Bestyrelsesmedlem i Lillebælt Vind og Business College Syd.

Bente Holm Skylvad, områdedirektør, født 1964, indvalgt første gang i 2019 af Project Zero-Fondens bestyrelse og genvalgt i 2022. Nuværende valgperiode udløber i 2023, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Ansat i Sydbank igennem 39 år.

Ellen Trane-Nørby, født i 1980 og viceborgmester i Sønderborg Kommune og bestyrelsesformand for Sønderborg Forsyning. Indvalgt i bestyrelsen i 2022 indstillet af Sønderborg Forsyning. Nuværende valgperiode udløber i 2023, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlem i Sønderborg Lufthavn, Dansk Affald og DANVA, samt bestyrelsesformand for Genau&More. Fhv. Folketingsmedlem og Minister fra 2005-2022.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<https://www.projectzero.dk/toppages/om-projectzero/god-fondsledelse>

Fonden forholder sig til de enkelte anbefalinger, som det fremgår af skemaet, der er uploadet på ovenstående hjemmeside.

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder:

- ▶ ved finansiel og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ▶ ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ▶ ved publicering og undervisning, ▶ ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ▶ ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ▶ ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ▶ ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i marts/april og december måned. Der er i 2022 uddelt 6.367 t.kr. til Project Zero A/S.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Bruttofortjeneste	5.472.601	5.313.164	4.291.693	11.346.167
2	Personaleomkostninger	-7.353.233	-3.933.621	0	0
	Resultat før finansielle poster	-1.880.632	1.379.543	4.291.693	11.346.167
	Finansielle omkostninger	-73.510	-82.460	-50.415	-62.981
	Resultat før skat	-1.954.142	1.297.083	4.241.278	11.283.186
	Skat af årets resultat	-61.264	-11.599	0	0
	Årets resultat	-2.015.406	1.285.484	4.241.278	11.283.186

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
3	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	0	0
		0	0	0	0
4	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1	1
	Deposita	163.125	84.126	0	0
		163.125	84.126	1	1
	Anlægsaktiver i alt	163.125	84.126	1	1
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.053	0	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.500.000	0
	Udskudte skatteaktiver	7.500	11.300	0	0
	Andre tilgodehavender	3.951.954	2.865.771	365.481	2.000.000
	Periodeafgrænsningspost er	22.419	6.096	22.419	6.096
		3.986.926	2.883.167	2.887.900	2.006.096
	Likvide beholdninger	6.104.412	8.812.172	4.852.624	7.859.722
	Omsætningsaktiver i alt	10.091.338	11.695.339	7.740.524	9.865.818
	AKTIVER I ALT	10.254.463	11.779.465	7.740.525	9.865.819

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
		PASSIVER			
		Egenkapital			
5	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	5.000.000	4.000.000	5.000.000	4.000.000
	Overført resultat	1.460.583	4.475.989	401.018	3.526.312
	Egenkapital i alt	8.770.090	10.785.496	7.710.525	9.835.819
	Gældsforpligtelser				
	Kortfristede				
	gældsforpligtelser				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	212.541	384.000	30.000	30.000
	Skyldig selskabsskat	57.464	22.899	0	0
	Anden gæld	523.891	519.886	0	0
6	Periodeafgrænsningsposter	690.477	67.184	0	0
		1.484.373	993.969	30.000	30.000
	Gældsforpligtelser i alt	1.484.373	993.969	30.000	30.000
	PASSIVER I ALT	10.254.463	11.779.465	7.740.525	9.865.819

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter
- 10 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2021	2.309.507	4.000.000	3.190.505	9.500.012
	Overført via resultatdisponering	0	0	1.285.484	1.285.484
	Egenkapital				
	1. januar 2022	2.309.507	4.000.000	4.475.989	10.785.496
	Overført via resultatdisponering	0	1.000.000	-3.015.406	-2.015.406
	Egenkapital				
	31. december 2022	<u>2.309.507</u>	<u>5.000.000</u>	<u>1.460.583</u>	<u>8.770.090</u>

		Modervirksomhed			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2021	2.309.507	4.000.000	2.218.324	8.527.831
10	Overført via resultatdisponering	0	9.975.198	1.307.988	11.283.186
	Foretagne uddelinger	0	-9.975.198	0	-9.975.198
	Egenkapital				
	1. januar 2022	2.309.507	4.000.000	3.526.312	9.835.819
10	Overført via resultatdisponering	0	7.366.572	-3.125.294	4.241.278
	Foretagne uddelinger	0	-6.366.572	0	-6.366.572
	Egenkapital				
	31. december 2022	<u>2.309.507</u>	<u>5.000.000</u>	<u>401.018</u>	<u>7.710.525</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	-2.015.406	1.285.484
11	Reguleringer	61.264	11.599
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-1.954.142	1.297.083
12	Ændring i driftskapital	-651.720	-951.318
	Pengestrømme fra primær drift	-2.605.862	345.765
	Betalt selskabsskat	-22.899	0
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-2.628.761	345.765
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-163.125	0
	Salg af finansielle anlægsaktiver	84.126	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-78.999	0
	Årets pengestrøm	-2.707.760	345.765
	Likvider 1. januar	8.812.172	8.466.407
	Likvider 31. december	6.104.412	8.812.172

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moder-virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	6.313.521	2.609.950	0	0
Pensioner	801.218	1.172.723	0	0
Andre omkostninger til social sikring	72.626	53.456	0	0
Andre personaleomkostninger	165.868	97.492	0	0
	<u>7.353.233</u>	<u>3.933.621</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>8</u>	<u>6</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2022	15.000
Afgang i årets løb	-15.000
	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2022	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	15.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ	-15.000
	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>0</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Deposita
Kostpris 1. januar 2022	84.126
Tilgang i årets løb	163.125
Afgang i årets løb	-84.126
	<u>163.125</u>
Kostpris 31. december 2022	163.125
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>163.125</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
kr.	
Kostpris 1. januar 2022	1
Kostpris 31. december 2022	1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	1

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Tilknyttede virksomheder				
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	1.059.566	109.888

5 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

6 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser, 690 t.kr. (2021: 67 t.kr.) består af modtagne tilskud, der først kan indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 2.284 t.kr. i uopsigelighedsperioden. Herudover har koncernen indgået operationelle leasingkontrakter af personbiler. Leasingkontrakterne udløber senest den 30. september 2024 med samlede forpligtelse i restløbetiden på 145 t.kr.

8 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2022.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Nærtstående parter

Modervirksomhed

Project Zero-Fonden' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Project Zero A/S	Sønderborg	Kapitalbesiddelse i datterselskab

Transaktioner med nærtstående parter

Modervirksomheden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Beløb kr.	Beskrivelse af transaktion
Project Zero A/S	6.366.572	Uddeling

	Modervirksomhed	
	2022	2021
kr.		
10 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Uddelinger incl. ændringer i uddelingsrammen	7.366.572	9.975.198
Overført resultat	-3.125.294	1.307.988
	<u>4.241.278</u>	<u>11.283.186</u>
	Koncern	
	2022	2021
kr.		
11 Reguleringer		
Skat af årets resultat	61.264	11.599
	<u>61.264</u>	<u>11.599</u>
12 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.107.559	997.476
Ændring i leverandørgæld m.v.	455.839	-1.948.794
	<u>-651.720</u>	<u>-951.318</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Egebæk Have

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 687c8aef-90d9-4fae-b187-503f736adcd1

IP: 31.185.xxx.xxx

2023-04-24 08:33:37 UTC



Ellen Trane Nørby

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-038811196275

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-24 08:34:38 UTC



Tage Petersen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 99ef2bfe-d92a-4f17-a68d-73b33d6b21b7

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-24 08:35:24 UTC



Lars Tveen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 913de812-0adf-4a39-af51-163cccb57a35

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-04-24 09:17:03 UTC



Bente Holm Skylvad

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 0ae0bc7b-4408-4ce9-b8cb-628035be4cb5

IP: 194.239.xxx.xxx

2023-04-24 09:46:15 UTC



Erik Lauritzen

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: 82c1463d-773d-4ed6-ab89-8f9e87fad457

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-04-24 12:07:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6VT85-FEPET-K5OCE-KHXQF-6IPZU-4BGFV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Bindslev

Bestyrelse

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: bbf3c2f-c2b9-4867-ae7c-7352b6f34999

IP: 130.226.xxx.xxx

2023-04-25 15:50:00 UTC



Brian Seeberg

Direktion

På vegne af: Project Zero-Fonden

Serienummer: e99d4eaa-9844-4ff8-b668-63f88eef8d10

IP: 78.157.xxx.xxx

2023-04-26 09:02:09 UTC



Allan Schoene

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1269935936495

IP: 83.137.xxx.xxx

2023-04-26 09:13:28 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6VT85-FEPET-K5OCE-KHXQF-6IPZU-4BGFV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>