

Project Zero-Fonden

Alsion 2, 6400 Sønderborg

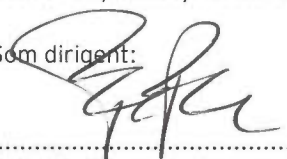
CVR-nr. 31 60 32 18



Årsrapport 2016

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 3. april 2017

Som dirigent:



.....
Peter Rathje



Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om fonden	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

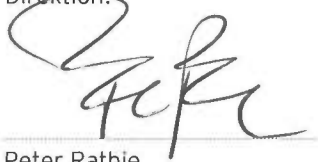
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Sønderborg, den 3. april 2017

Direktion:

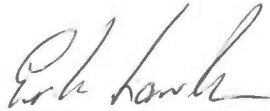


Peter Rathje

Bestyrelse:



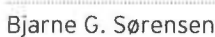
Per Have
formand



Erik Lauritzen
næstformand



Tage Petersen



Bjarne G. Sørensen




Aase Nyegaard



Ole Damm



Lars Tveen



Torben Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

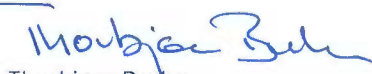
Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 3. april 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor

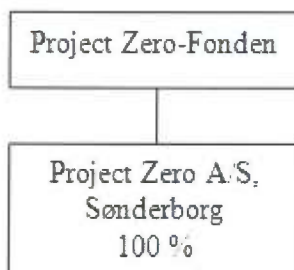
Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn	Project Zero-Fonden
Adresse, postnr., by	Alsion 2, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	31 60 32 18
Stiftet	11. april 2008
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.projectzero.dk
Bestyrelse	Per Have, formand Erik Lauritzen, næstformand Tage Petersen Bjarne G. Sørensen Aase Nyegaard Ole Damm Lars Tveen Torben Poulsen
Direktion	Peter Rathje
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	2.799.070	6.484.854	4.525.874	3.186.776	3.496.334
Resultat før finansielle poster	230.911	3.681.801	1.367.553	-89.909	492.160
Resultat af finansielle poster	-9.836	-309	5.778	3.710	2.191
Årets resultat	221.075	3.681.492	1.373.331	-86.199	494.351
Balancesum	9.921.829	9.252.646	5.077.746	3.976.160	5.029.568
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	0	15.000	0
Egenkapital	8.021.636	7.800.561	4.119.069	2.745.738	2.831.937
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	6	5	5	6	6

Ledelsesberetning

Beretning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ visionen driver Sønderborg-området omstilling til et CO₂-neutralt vækstområde, som samtidig skaber grønne jobs. Visionen og omstillingen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som driver planlægning, implementering og monitorering i samarbejde med områdets interessenter.

Omstillingen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets mange interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- ▶ energieffektiviseringer i private husholdninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget
- ▶ omlægning af områdets energiforsyning til vedvarende energikilder
- ▶ demonstration af et fuldskala smart og dynamisk energisystem
- ▶ udvikling af de nødvendige kompetencer og uddannelser
- ▶ vækst gennem Bright Green Business™ i relaterede erhvervsklynger/brancher. Vækstagendaen er siden 2015 forankret i Sønderborg Vækstråd

ProjectZero-sekretariatet er forankret i Project Zero-Fonden med datterselskabet Project Zero A/S.

Project Zero-Fonden's opgave er, at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, herunder sikre de økonomiske midler til sekretariatets drift. Project Zero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af Project Zero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer eksekveringen af den lagte implementeringsstrategi i samarbejde med områdets interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen, den lokale forankring og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

En række bidragsydere, herunder SE (Syd Energi), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (SONFOR), Nordea-fonden og DONG Energy har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO₂-neutralt Sønderborg er i regnskabsåret fortsat, udbygget og forankret med særlig fokus på robust eksekvering af Roadmap2020.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2015 er den energirelaterede CO₂-udledning i Sønderborg-området reduceret med 35% og har resulteret i grøn jobskabelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen. Kommunen som virksomhed har i samme periode reduceret sin CO₂-udledning med 50%.

Sekretariatet har i 2016 udvidet bemanningen og styrket medarbejdernes kompetencer inden for projektudvikling/-eksekvering.

Den efterfølgende beretning fokuserer på indsatserne i 2016. For tidligere års indsatser henvises til årsrapport for 2015.

Roadmap2020

Roadmap2020 viser vejen til 50% CO₂-reduktion i 2020. Planen har overordnet 6 indsatsområder og en række konkrete programmer, som udvikles og eksekveres i tæt samarbejde med områdets interessenter.

Ledelsesberetning

Beretning

Borger/boliger

Borgerindsatsen adresseres i 3 program-platforme: ejerboliger, almene boliger og private udlejningsboliger.

Et konsortium bestående af lokale pengeinstitutter, fjernvarmeselskaber og håndværkere har i 2016 reetableret ZERObolig-energievejledningen målrettet områdets ejerboliger på markedsvilkår. Der er udviklet kommunikationsplatforme og renoveringspakker, som i de kommende år skal understøtte boligejernes kunderejse. Der er i samarbejde med Sønderborg kommune gennemført "skrot oliefyret" kampagne-indsatser i områdets landdistrikter.

Samarbejdet med områdets 6 boligforeninger er styrket. SmartEnCity projektet har sat turbo på 3 boligforeningers energirenoveringer og udvikling af nye kommunikations- og deltagelsesplatforme.

De private udlejningsboliger adresseres i samarbejde med Grundejernes Investeringsfond, hvor der i det forløbne år bl.a. har været fokus på caseudvikling, inddragelse af både udlejere og lejere samt løsning af lejer/udlejer paradox-problemet.

Grøn erhvervsudvikling

Sønderborg ser lyset kampagnen satte i 2016 fokus på fordelene ved at skifte til LED-teknologi og gjorde det nemt for først butikker og derefter hele området, at komme op i gear og spare energi.

Butiksindsatsen blev styrket og der er nu mere end 100 butikker, som aktivt dyster om at reducere deres CO₂-emissioner mest muligt, flere af dem med over 50%.

I samarbejde med Sønderborg Vækstråd, er der i 2016 arbejdet på at produktudvikle Bright Green Business som en vækstmotor for grøn turisme og -erhvervsudvikling.

Der er gennemført kortlægning af virksomheders spildvarme og mulighederne for at udnytte denne i egne eller kollektive varmeløsninger. Danfoss A/S i Nordborg har etableret anlæg, som opsamler og genanvender proces spildvarme til opvarmning. Flere butikker leverer spildvarme til områdets fjernvarmeselskaber.

ZEROCity - katalytisk byudvikling

Byrådet godkendte i sommeren 2016 en ny sammenhængende grøn transport strategi og udmøntede i efteråret strategien med de nødvendige midler. Byrådet godkendte ligeledes Sønderborg Kommunes Klima og Energipolitik 2016 med tilhørende strategi. Politikken sætter den ambitiøse ramme og strategien konkretiserer de kommende års indsatser. Sønderborg Kommune afsluttede i 2016 udskiftningen til LED-gadebelysning.

Byrådet godkendte i efteråret 2016 nye grønne læringsindsatser for både dagpleje og børnehaver og læseplaner for kommunens folkeskoler. Planerne er med til at forankre den grønne omstilling og læring fra ABC til PhD. Indsatserne på læringsområdet drives i et partnerskab mellem Sønderborg Kommune, Universe Science Park, SONFOR, ProjectZero og områdets ungdoms uddannelsesinstitutioner.

Sønderborg blev i sommeren 2016 den første danske UNESCO Sustainable Learning City. Sønderborgs deltagelse i UNESCO-samarbejdet bakker op om Sønderborg som læringsby, områdets ambitioner om både CO₂-neutral omstilling og bæredygtighed - og knytter Sønderborgs omstilling sammen med FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Ledelsesberetning

Beretning

ProjectZero har i 2015-16 sammen med Sønderborg Vækstråd, kommunen, EUC Syd og Sønderborg Erhvervsklub gennemført et sammenhængende DK2050-udviklingsprojekt, som med udgangspunkt i fremtids scenarier, inspirationsbesøg i Hamborg og debat med både områdets unge og byrådets politikere, sat fokus på hvordan grøn vildskab og omstilling kan skabe vækst i Sønderborg.

Byrådet og kommunen spiller afgørende roller som myndighed, projektudvikler og rollemodel.

EU SmartEnCity projektet, som startede primo 2016, har i det forløbne år sat turbo på en række nye indsatsområder. ProjectZero driver i projektet udviklingen af et SmartEnCity bynetværk, hvor europæiske byer på tværs af landegrænser samarbejder om byernes omstilling. EU projektet tilfører således Sønderborg både midler, netværk og kompetencer.

Smart energi

Sønderborgs 5 fjernvarmeselskaber samarbejder aktivt om at omstille fjernvarmeværkerne til både grønne og billigere brændsler. Dette gælder både varmepumper, solvarme og biobrændsler. Herved udgør naturgas en stadig mindre del af fjernvarmens brændsler.

SONFOR fortsatte i 2016 projektudviklingen af det kystnære vindmølleprojekt på Lillegrund. Projektets realisering er afhængig af bedre politiske rammevilkår og højere markedspriser på strøm. Vindmølleudviklingen på land afventer sundhedsministeriets rapport fra Kræftens Bekæmpelse, som forventes at foreligge i 2017.

I samarbejde med førende rådgivere og forskere arbejdes der løbende på at trykprøve omstillingen og gøre den strategiske energiplan mere robust i forhold til skiftende rammebetingelser - også i relation til energisystem-samspil på tværs af kommunegrænser.

Bio økonomi

Indsatserne har i det forløbne år været fokuseret på at projektudvikle biogas projektet i Blans, hvor NGF Nature Energy nu planlægger etablering og anlæg af større biogasanlæg i samarbejde med områdets landmænd. Den grønne biogas er nødvendig for at kunne forsyne Sønderborgs nye gasbusser med brændsel og for at stabilisere fremtidens energisystem. Derudover er biogas en bæredygtig måde at omsætte affaldsprodukter til energi.

Grøn transport

Sønderborgs grønne transport strategi med 27 indsatsområder blev i juni 2016 godkendt af byrådet, som rammesætning for de kommende års styrkede indsats på transportområdet. Strategien har fire indsatsspor, som bakker op om de allerede igangsatte initiativer indenfor cyklisme, bilisme, kollektiv transport og den tunge transport. I juni 2017 forventes områdets busser omstillet til grøn biogas.

I samarbejde med Insero/TADAA blev der i 2016 lanceret el-delebiler i både Fynshav og tre boligforeninger i Nordborg og Sønderborg.

De igangsatte programmer og den skabte læring danner sammen med udvikling af nye programmer basis for de kommende års eksekvering af Roadmap2020.

ProjectZero-sekretariatet har gennem 2016 deltaget i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. Uddannelsesprojekterne er sammen med forsknings- og udviklingssamarbejder med danske og udenlandske universiteter samt by-samarbejder med til at udvikle ny viden, som gør Sønderborgs omstilling robust, katalytisk og handlingsorienteret.

Ledelsesberetning

Beretning

Positiv eksponering i ind- og udland

Udlandet har fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling og Sønderborg modtog også i 2016 en række delegationer fra både ind- og udland. ProjectZero-visionen er med til at åbne nye døre for områdets virksomheder i Kina, bl.a. når kinesiske byer inspireres til at styrke klimaindsatsen baseret på Sønderborgs erfaringer. Samarbejdet er forankret i EU Kina Urbaniseringsaftalen og bakkes op af såvel kinesiske bysamarbejder som danske virksomheder.

Sønderborg Vækstråd har etableret en besøgsservice, som sikrer gæsterne en sammenhængende god besøgsoplevelse og som lægger kimen til et Bright Green Business samarbejde om byernes omstilling. Indsatsen styrkes gennem Sønderborgs aktive deltagelse i EU SmartEnCity Network og afholdelse af klimakonferencer på Alsion i samarbejde med bl.a. Syddansk Universitet.

ZEROnyt-nyhedsbrevene, ProjectZero-hjemmesiden, Facebook og den lokale presse spiller vigtige roller i formidlingen af ProjectZeros budskaber og de gode eksempler til projektets mange målgrupper. I det forløbne år, er ZEROnyhederne hyppigt citeret i både lokale og nationale medier - og ProjectZeros budskaber integreres i stigende grad i interessenternes egne fortællinger.

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 2,8 mio. kr. mod 6,5 mio. kr. i 2015 og et resultat på 221 t.kr. mod 3.681 t.kr. i 2015. Selskabets egenkapital udgør ultimo 2016 8 mio. kr. mod 7,8 mio. kr. året før.

Ledelsesberetning

Beretning

Bestyrelsens sammensætning

Per Have, formand, født 1957, indvalgt i 2014 af Bitten & Mads Clausens Fond. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Adm. direktør i Bitten & Mads Clausens Fond. Formand for bestyrelsen i Project-Zero Fonden, P/S Borgen Shopping, Komplementarselskabet Borgen Sønderborg ApS samt Sønderborg Havneselskab A/S. Næstformand for bestyrelsen i Schackenborg Fonden samt Færch Fonden. Medlem af bestyrelsen i Linak Holding A/S, Linak A/S, De 5 gårde A/S, Kata Fonden, Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort P/S samt Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort Komplementar ApS. Medlem af repræsentantskabet for Realdania og Syddansk Universitet.

Erik Lauritzen, næstformand, født 1960, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Formand for bestyrelsen i Von Vettes Lånelegat og Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsråd vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab, repræsentantskabet for Syddansk Universitet og Det Sønderjyske Koordinationssudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, Grænsetrekanten, EUC Syd og Sønderborg Havneselskab A/S.

Tage Petersen, landmand og politiker, født 1955, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Næstformand i Jysk Linnedservice. Medlem af bestyrelsen i VUC SYD og Allsundgymnasiet. Byrådsmedlem og regionrådsmedlem.

Bjarne Graabech Sørensen, prorektor, Ph.D., født 1951, indvalgt i 2008 af SDU, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Rektoratet på SDU. Formand for bestyrelsen i Nordfyns Gymnasium. Medlem af bestyrelsen i UC Syd og Danmarks Industrimuseum. Diverse udvalg og styregrupper.

Aase Nyegaard, viceborgmester, født 1951, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2017, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af økonomiudvalget, seniorudvalget, repræsentantskabet for Sønderborg Vækstråd, politisk styregruppe til samarbejde med Region Syddanmark om ledige arealer og valgbestyrelsen ved valg til Europa-Parlamentet, ved valg til folketinget og kommunale valg. Stedfortræder for borgmester i KL's repræsentantskab og i Kredsråd vedrørende politiets virksomhed. Suppleant for Erik Lorenzen i landdistriktsudvalget og Erik Lauritzen i bestyrelsen for Region Sønderjylland-Schleswig. Medlem af bestyrelsen i Sønderborg Havneselskab A/S og Sønderjyllands Symfoniorkester.

Ole Damm, chefkonsulent Innovation, strategi og planlægning, født 1961, indvalgt i 2008 af SE, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af bestyrelsen i SE Big Blue A/S, SE Big Blue Rådgivning A/S og SE Big Blue International A/S.

Torben Poulsen, koncerndirektør, født 1963, indvalgt i 2016 af SE. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af bestyrelsen i Syd Energi Salg A/S samt direktør og bestyrelsesformand i Nyfors Forsyning A/S og SE Energi & Klima A/S.

Lars Tveen, President, Danfoss Heating Segment, født 1963, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2014. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for bestyrelsen i Danfoss LLC, medlem af bestyrelsen i Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP), Dansk Industri - Energibranchen, A/S Jydsk Aluminium Industri og Grøn Energi Danmark.

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<http://www.projectzero.dk/da-DK/TopPages/Om-ProjectZero/God-fondsledelse.aspx>

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervsmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder,

- ved finansiel og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ved publicering og undervisning,
- ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i april og december måned.

Der er i 2016 uddelt 2,5 mio. kr. til Project Zero A/S.

Ledelsesberetning

Beretning

Forventet udvikling

Den nationale og internationale energi- og klimapolitik med fokus på styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder udgør rammesætningen for grøn omstilling af vore byer. Selv i en kaotisk verden med lave energipriser, bakker verdens byer og lande i stigende grad op om COP21-aftalen fra Paris 2015.

Arbejdet med at realisere ProjectZeros målsætninger fokuserer fremadrettet på 50 % CO₂-reduktion i 2020, de tilknyttede indsatsplaner og et tæt samarbejde med interessenterne. Indsatsplanen er forankret i Roadmap2020.

EU SmartEnCity projektet styrker Sønderborgs omstilling - ikke kun med demonstrationsplatforme for fremtidens smarte byer, men også med europæisk netværk og kompetencer.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO₂-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af Sønderborgs store omstilling - 20 år før resten af Danmark.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem driftstilskud fra Bitten og Mads Clausens Fond og SE (Syd Energi) samt ansøgte projektmidler. Der forventes et nul resultat for 2017.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
	Bruttofortjeneste	2.799.070	6.484.854	2.929.466	5.898.935
2	Personaleomkostninger	-2.564.409	-2.798.053	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.750	-5.000	0	0
	Resultat før finansielle poster	230.911	3.681.801	2.929.466	5.898.935
	Finansielle indtægter	525	898	0	896
	Finansielle omkostninger	-10.361	-1.207	-6.592	0
	Årets resultat	221.075	3.681.492	2.922.874	5.899.831

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
3	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	3.750	0	0
		0	3.750	0	0
4	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1	1
	Andre tilgodehavender	43.641	72.425	0	0
		43.641	72.425	1	1
	Anlægsaktiver i alt	43.641	76.175	1	1
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.659	0	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.003.822
	Andre tilgodehavender	3.886.297	3.329.143	3.000.000	3.000.000
5	Periodeafgrænsnings- poster	3.386	4.338	0	0
		3.891.342	3.333.481	3.000.000	4.003.822
	Likvide beholdninger	5.986.846	5.842.990	4.446.467	2.954.108
	Omsætningsaktiver i alt	9.878.188	9.176.471	7.446.467	6.957.930
	AKTIVER I ALT	9.921.829	9.252.646	7.446.468	6.957.931

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		PASSIVER			
		Egenkapital			
6	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Overført resultat	1.712.129	1.491.054	1.020.048	597.174
	Egenkapital i alt	8.021.636	7.800.561	7.329.555	6.906.681
	Gældsforpligtelser				
	Kortfristede				
	gældsforpligtelser				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	119.969	85.020	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	96.913	0
	Anden gæld	891.454	927.590	20.000	51.250
	Periodeafgrænsningsposter	888.770	439.475	0	0
		1.900.193	1.452.085	116.913	51.250
	Gældsforpligtelser i alt	1.900.193	1.452.085	116.913	51.250
	PASSIVER I ALT	9.921.829	9.252.646	7.446.468	6.957.931

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2016	2.309.507	4.000.000	1.491.054	7.800.561
10	Årets resultat	0	0	221.075	221.075
	Egenkapital				
	31. december 2016	2.309.507	4.000.000	1.712.129	8.021.636

		Modervirksomhed			
Note	kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. januar 2016	2.309.507	4.000.000	597.174	6.906.681
10	Årets resultat	0	2.500.000	422.874	2.922.874
	Foretagne uddelinger	0	-2.500.000	0	-2.500.000
	Egenkapital				
	31. december 2016	2.309.507	4.000.000	1.020.048	7.329.555

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2016	2015
	Årets resultat	221.075	3.681.492
11	Reguleringer	3.750	5.000
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	224.825	3.686.492
12	Ændring i driftskapital	-109.753	-2.585.649
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	115.072	1.100.843
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-435
	Salg af finansielle anlægsaktiver	28.784	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	28.784	-435
	Årets pengestrøm	143.856	1.100.408
	Likvider 1. januar	5.842.990	4.742.582
	Likvider 31. december	5.986.846	5.842.990

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	2.071.780	2.260.654	0	0
Pensioner	336.610	342.732	0	0
Andre omkostninger til social sikring	43.115	38.774	0	0
Andre personaleomkostninger	112.904	155.893	0	0
	<u>2.564.409</u>	<u>2.798.053</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>6</u>	<u>5</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016	15.000
Kostpris 31. december 2016	15.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	11.250
Årets afskrivninger	3.750
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	15.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>0</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern
	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2016	72.425
Afgang i årets løb	-28.784
Kostpris 31. december 2016	43.641
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u>43.641</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

4 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
kr.	
Kostpris 1. januar 2016	1
Kostpris 31. december 2016	1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	1

kr.	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Dattervirksomheder				
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	692.083	-201.799

5 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnemeter med 3 t.kr.

6 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 76 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 22 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 11 måneder.

8 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
9 Nærtstående parter

Project Zero-Fonden's nærtstående parter omfatter følgende:

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2016 kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Project Zero A/S	Datter	Uddeling	2.500.000
Mellemværende med nærtstående parter			
Project Zero A/S	Datter	Lån	96.913

Lånet er ikke forrentet.

	Modervirksomhed	
	2016	2015
kr.		
10 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Overført til uddelingsramme	0	4.000.000
Uddelinger	2.500.000	2.300.000
Overført resultat	422.874	-400.169
	<u>2.922.874</u>	<u>5.899.831</u>
	Koncern	
kr.	2016	2015
11 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	3.750	5.000
	<u>3.750</u>	<u>5.000</u>
12 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-557.861	-3.079.057
Ændring i leverandørgæld m.v.	448.108	493.408
	<u>-109.753</u>	<u>-2.585.649</u>