

Project Zero-Fonden

Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18



Årsrapport 2015

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 13. maj 2016

Som dirigent:



.....
Peter Rathje



Building a better
working world

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om fonden	4
Koncernoversigt	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	5
Beretning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Project Zero-Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling

Årsrapporten indstilles til godkendelse.


Sønderborg, den 13. maj 2016

Direktion:



Peter Rathje

Bestyrelse:


Per Høye
formand
Erik Lauritzen
næstformand
Tage Petersen
Bjarne G. Sørensen
Aase Nyegaard
Ole Damm
Lars Andreasen
Lars Tveen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Project Zero-Fonden

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Project Zero-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.


Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Sønderborg, den 13. maj 2016
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Thorbjørn Bruhn
statsaut. revisor



Lars Hansen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Navn Project Zero-Fonden
Adresse, postnr., by Alsion 2, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 31 60 32 18
Stiftet 11. april 2008
Hjemstedskommune Sønderborg
Regnskabsår 1. januar - 31. december

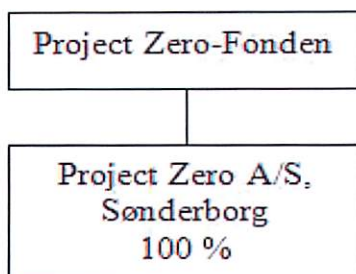
Bestyrelse
Per Have, formand
Erik Lauritzen, næstformand
Tage Petersen
Bjarne G. Sørensen
Aase Nyegaard
Ole Damm
Lars Andreasen
Lars Tveen

Direktion Peter Rathje

Revision Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab
Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	6.484.854	4.525.874	3.186.776	3.496.334	3.579.296
Resultat af primær drift	3.681.801	1.367.553	-89.909	492.160	968.673
Resultat af finansielle poster	-309	5.778	3.710	2.191	3.217
Årets resultat	3.681.492	1.373.331	-86.199	494.351	971.890
Balancesum					
Balancesum	9.252.646	5.077.746	3.976.160	5.029.568	4.590.252
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	15.000	0	0
Egenkapital	7.800.561	4.119.069	2.745.738	2.831.937	2.337.586
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	5	5	6	6	5

Ledelsesberetning

Beretning

Fondens væsentligste aktiviteter

ProjectZero™ er visionen om at gøre Sønderborg-området CO₂-neutralt og samtidig skabe vækst og nye grønne arbejdspladser. Visionen er forankret i ProjectZero-sekretariatet, som siden 2007 har understøttet visionens konkretisering, planlægning, implementering og monitorering.

Visionen realiseres i et tæt samarbejde med Sønderborg-områdets interessenter gennem en fokuseret indsats på:

- at effektivisere energiforbruget i private husholdninger, virksomheder, butikker, offentlige institutioner og landbruget
- at omlægge områdets energiforsyning til vedvarende energikilder
- at demonstrere et fuldskala dynamisk energisystem
- at sikre området de nødvendige relaterede kompetencer og uddannelser
- gennem Bright Green Business™, at skabe rammebetingelserne for vækst i relaterede erhvervsklynger/brancher og dermed øge antallet af grønne jobs

ProjectZero-sekretariatet er forankret i Project Zero-Fonden med datterselskabet Project Zero A/S. Project Zero-Fondens opgave er, at sikre bred opbakning hos visionens primære stakeholders, herunder sikre de økonomiske midler til sekretariatets drift. Project Zero A/S er driftsselskabet, 100% ejet af Project Zero-Fonden, som med egne ansatte koordinerer eksekveringen af den lagte implementeringsstrategi i samarbejde med relevante interessenter. De to bestyrelses sammensætning afspejler partnerskabet, opgavefordelingen og de nødvendige bestyrelseskompetencer.

En række bidragsydere, herunder SE (Syd Energi), Bitten & Mads Clausens Fond, Sønderborg Kommune, Sønderborg Forsyning (SONFOR), Nordea-fonden og DONG Energy har siden 2007 støttet ProjectZero visionen økonomisk. Bidragene er anvendt til drift af sekretariatet samt koncept- og projektudvikling relateret til Project Zero A/S. Øvrig projektfinansiering er tilvejebragt gennem ansøgninger til både danske og EU energi-støtte ordninger og fonde.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

De siden 2007 igangsatte aktiviteter for at skabe et CO₂-neutralt Sønderborg er i regnskabsåret fortsat, udbygget og forankret med særlig fokus på robust eksekvering af Roadmap2020.

Siden starten i 2007 og frem til ultimo 2014 er den energirelaterede CO₂-udledning i Sønderborg-området reduceret med 30 % og har resulteret i grøn jobskabelse i bl.a. bygge- og anlægsbranchen.

Sekretariatet har i 2015 styrket medarbejdernes kompetencer inden for projekt- og porteføljestyrelse samt øget anvendelsen af BIGdata og digital projektstyring i programudvikling og eksekvering.

Eksekvering af Roadmap2020

Udviklingen af Roadmap2020 blev færdiggjort i 2013. Roadmapet, som fokuserer på at realisere 50 % (akkumulerede) CO₂-reduktioner i 2020, er i det forløbne år eksekveret med udgangspunkt i sekretariatet, kommunen og SONFOR. Forankringen tilfører handleplanerne ejerskab samt kapacitet og kompetencer til eksekveringen.

Borgerindsatsen er uændret forankret i ProjectZero-sekretariatet, hvor den udpegede BORGER-eksekveringsgruppe sætter fokus på energieffektivisering af områdets boliger baseret på markedsdrevne indsatsplaner.

Ledelsesberetning

Beretning

Udvikling af strategisk energiplan for Sønderborg-området

Den i 2014 udarbejdede strategiske energiplan, dannede i 2015 grundlag for udvikling af en varmeplan - omfattende både fjernvarmeforsynede byområder samt landområder. Områdets forsyningsselskaber, private virksomheder og boligforeninger m.v. har deltaget i varmeplanprocessen, som bygger på både energieffektivisering og varmeforsyning med grøn vedvarende energi. Byrådet godkendte i efteråret 2015 den nye varmeplan, som eksekveres i to spor; udbygning og omstilling til grøn fjernvarme hhv. omstilling af de individuelle boliger i landområderne.

ProjectZero-sekretariatet assisterer kommunens indsatser og vil i samarbejde med relevante interessenter bistå omstillingen i landområderne.

Involvering og energieffektivisering eksekveres gennem ZERO-programmerne

Interessent-involvering har også i det forløbne år været et vigtigt ProjectZero-indsatsområde.

ZERObolig-programmet udbød i efteråret 2015, 100 gratis energivejledning til private boligejere med henblik på at relancere energivejledning på nye platforme, som bl.a. bygger på tættere samarbejde med de energivejleder-uddannede håndværkere, pengeinstitutter og fjernvarmeselskaber. Bolig/job-ordningens muligheder for at fradrage udgiften til energivejledning udgør i 2016 et nyt grundlag for en markedsbaseret energivejledning.

ZEROboligudlejer-programmet, igangsat i 2013 i samarbejde med GI Grundejernes Investeringsfond, blev i efteråret 2015 afsluttet med roadshows til interesserede byer og en energikonference på Christiansborg, som satte fokus på bl.a. det såkaldte paradoks-problem. Projektet fortsætter i 2016 med særlig fokus på de store udlejere, LLO lejerinddragelse, case-udvikling og fokus på den nødvendige ændring af de nationale rammer for energireovering.

Mere end 100 virksomhedsledere deltog i ZEROcompany-konferencen i foråret 2015 og har efterfølgende bakket op med egne indsatser og gennem netværksmøder. Erfaringerne viser, at virksomhederne har potentialer og vilje til både energieffektivisering og omstilling til grønne energikilder. Energieffektivisering, solceller på taget og skift af energikilder har været vigtige indsatsområder i det forløbne år. I de kommende år styrkes samarbejdet med områdets største virksomheder.

ZERObutik-programmet hjælper områdets butikker med at spare penge og reducere CO2. Der blev i 2015 sat fokus på at styrke programmets synlighed baseret på en markedsdrevet indsats, hvor energivejlederuddannede elektrikere sammen med områdets handelsstandsforeninger skaber involvering og sikrer butikkerne den nødvendige vejledning.

ZEROsport-programmet har nu mere end 90 % af områdets sport faciliteter som aktive deltagere. Klubberne deltager ved aktivt at reducere deres energiforbrug, omstille til vedvarende energikilder og aktivt inddrage deres medlemmer i omstillingen. Programmet forventes udbygget i 2016 med henblik på at opnå 100 % aktiv deltagelse.

Cyklisme-indsatsen blev i samarbejde med Sønderborg kommune styrket i 2015, hvor også cykel-kampagner som "Vi cykler til arbejdet" fik ekstra mange borgere op på sadlen. Sønderborg oplevede også en stigende interesse for el-cykler fra den ældre befolkning, som benytter el-cyklen til lokale transportformål. ZERObike APPén blev i efteråret lanceret, som en ekstra motivation til områdets mange cyklister, som gerne vil have en elektronisk kvittering på deres mange lokale cykelture.

I samarbejde med Sønderborg kommune og Insero har ProjectZero™ i 2015 gennemført omfattende analyser og workshops i forbindelse med udvikling af en samlet Grøn Transport strategi for Sønderborg-området. Strategien forventes fremlagt til politisk behandling i foråret 2016, hvor også handleplanen forventes godkendt.

Ledelsesberetning

Beretning

ProjectZero™ er et fyrtårn for Sønderborg-området. Og Sønderborg kommune og byrådet spiller særlige roller ved eksekveringen af Roadmap2020. Kommunens energi- og klimaindsatser er forankret i den kommunale 2025 strategiplan. Indsats- og strategi blev senest reviewet af byrådet i december 2014, hvor byrådet godkendte den opdaterede Klima og Energistrategi. Kommunen har i det forløbne år bl.a. etableret 43 solcelle-anlæg på kommunale bygninger, fortsat omstillingen af gadebelysningen til LED, og igangsat udbudsproces for busser på grøn gas-drift fra 2017 og relateret gasfyldestation. Som det fremgår, har kommunen ligeledes i 2015, i samarbejde med ProjectZero™, gennemført en varmeplanproces for både by- og landområder, ligesom kommunen har bakket aktivt op om COP21 og by-samarbejder i bl.a. Kina.

Byrådet har ultimo 2015 tilført de nødvendige ressourcer til Vækstrådets styrkede indsats på at fremvise og udvikle Sønderborgs klima demonstratorium, og dermed vækste både erhvervsturismen og Bright Green Business™.

De igangsatte programmer og den skabte læring danner sammen med udvikling af nye programmer basis for de kommende års involveringsindsats.

Omstilling af områdets energikilder

Energi fra vindmøller er en forudsætning for at kunne omstille Sønderborg-området til et CO2-neutralt vækstområde. På Mintebjerg blev der i 2013 opstillet to vindmøller med en samlet kapacitet på 4,6 MW. Den af byrådet vedtagne temaplan for opstilling af nye vindmøller i Sønderborg Kommune blev i 2013 stillet i bero, og afventer fortsat Sundhedsministerens nationale undersøgelse af evt. sundhedsrelaterede udfordringer. Der er uændret behov for at opstille flere vindmøller på land, for at kunne realisere Roadmap2020 målsætningerne.

Et samlet byråd bakker op om ambitionerne om at opstille en kystnær vindmøllepark på Lillegrund i Lillebælt, et projekt som på sigt kan levere 120 MW vindmøllekapacitet. Projektet er forankret i SONFOR, som i det forløbne år har igangsat feasibilitystudie og drøftet projektets realisering med relevante interessenter i både Danmark og udlandet.

Sønderborg-områdets fjernvarmeselskaber deltager alle i omstillingen til grønne energikilder med både solvarme, geotermi, varmepumper, biobrændsler og indfasning af grøn strøm som varmekilde. Omlægningen til grønne brændsler har været en medvirkende årsag til områdets reducerede CO2-udledning. Den gennemførte varmeplanproces udgør fundamentet for de kommende års fortsatte udfasning af fossile brændsler i både by- og landområder.

SONFOR producerer i dag biogas på baggrund af slam fra rensningsanlægget i Sønderborg, men har også i 2015 drevet udviklingen af biogas-projektet i Blans. Områdets landmænd bakker sammen med LandboSyd og kommunen op om projektets realisering, som dog forudsætter en positiv businesscase for operatøren.

Grøn læring og uddannelse er kernen i at styrke områdets energi-kompetencer

Byrådet vedtog i 2013 en grøn læseplan, som understøtter det fokus på klima, innovation og bæredygtighed, fra vuggestue til PhD, som allerede er kernen i Sønderborgs House of Science samarbejde. Samarbejdet omfatter udover ProjectZero™, Sønderborg Kommune, Universe Science Park, Allsundgymnasiet, Business College Syd, EUC Syd, Sønderborg Statsskole, SONFOR og VUC Syd. Udfordringen er at skabe 16.000 unge klimaambassadører, som både erhverver viden om energi og klima, og som tør omsætte kompetencerne til handling i hjemmet og i nye grønne innovationer. Partnerskabet har i 2015 udviklet en ny 2020-strategi og sat fokus på strategiens eksekvering med bl.a. handleplaner, nyt grafisk design og hjemmeside.

Mere end 150 håndværkere er siden 2011 uddannet på EUC Syd som energivejledere og med ZERObyg-energismart programmet, blev der i 2012 for alvor sat fokus på at sikre håndværkerne de nødvendige energi- og klimakompetencer. Programmet er støttet af bl.a. Den Europæiske Socialfond og blev afsluttet i sommeren 2015. EUC Syd udbyder fortsat energiuddannelser i både Sønderborg og på skolens øvrige uddannelsessteder i Sønderjylland.

Ledelsesberetning

Beretning

Samarbejde med førende forskningsinstitutioner skaber nye og mere robuste løsninger

ProjectZero™ har et tæt samarbejde med forskningsinstitutioner i både Danmark og udland.

ProjectZero™ er partner i det nordiske NCOE NORD-star klimaforskningsprojekt, som ud over ProjectZero™ omfatter 9 nordiske universiteter og forskningsinstitutioner. ProjectZero™ deltager aktivt i postdoc-forskningen fokuseret på bæredygtige byer, hvor Sønderborg sammen med Växjö, Trondheim og Reykjavik er forskningsobjekter for forskningen. By-forskningsprojektet forventes på baggrund af de studerede byer, i de kommende år at skabe best practice for modellering af det nordiske energiforbrug. NORD-star projektet er et Nordic Center of Excellence (NCOE) og finansieres af Nordisk Ministerråd gennem Nordforsk. Projektet afsluttes ultimo 2016 med en forskerkonference i Sønderborg.

ProjectZero™ er ligeledes partner i ECOsense forskningsprojektet, som med midler fra Det Strategiske Forskningsråd er godt i gang med at udvikle nye smarte løsninger på anvendelse af data fra smartphones m.v. til optimering af bl.a. energiforbruget i transport, bygninger og byerne. I 2015 har ECOsense leveret "motoren" til Sønderborgs ZERObike APP, som giver Sønderborgs aktive cyklister mulighed for at tracke deres cykelture og ruter.

ProjectZero™ er ligeledes partner i Det Strategiske Forskningsråds projekter CITIES, WIND2050 og det nye SAVE/E, som fokuserer på optimering af byernes energisystemer, inddragelse af borgerne i opstilling af nye vindmølleprojekter og energibesparelser. Projekterne gennemføres i samarbejde med bl.a. Danmarks Tekniske Universitet (DTU), Aalborg Universitet (AAU), Københavns Universitet (KU).

ProjectZero™ deltager ligeledes i et erhvervs PhD-projekt fokuseret på antropologiske studier af familiers energi-praksisser. Projektet er medfinansieret af SE og forankret hos KU Science. Projektet tilfører værdifuld viden om familiers energibeslutninger, timingen af disse samt kønnenes forskellige roller, motivation m.v.

I samarbejde med Syddansk Universitet (SDU), NORD-star, Nato og US Army gennemførte ProjectZero™ i februar 2015 "Triple Net ZERO" konferencen på Alsion. Konferencen satte fokus på hvorledes erfaringer fra både byernes omstillinger og militære installationer kan skaleres internationalt og styrke omstillingen mod CO2-neutral energi samt minimering af vandforbrug og affald. Konferencen tiltrak både forskere, militærpersoner og virksomheder og har efterfølgende publiceret en Triple Net ZERO Nato håndbog.

I tæt samarbejde med SDU, Europa-Universität Flensburg og Clean Cluster gennemførtes i oktober 2015 klimakonferencen "100% climate neutral", som på Alsion satte fokus på både løsninger og udfordringer, når byer, lokalsamfund og lande vil skabe CO2-neutral omstilling. Konferencen besluttede "the Sønderborg Declaration", som efterfølgende blev afleveret til COP21 i Paris af både Sønderborgs borgmester og unge klimaaktivister fra Sønderborg.

ProjectZero™ deltager i "Inspiring Denmark" samarbejdet med ambitionen om at styrke Sønderborg og grænsetrekanten som location for internationale energi- og klimakonferencer. De ovennævnte og fremtidige konferencer udvikles i samarbejde med "Inspiring Denmark".

ProjectZero™ deltager derudover med udfordringer og viden i studerendes akademi-, bachelor- og masterprojekter. ProjectZero™ vil også i de kommende år styrke relationerne til forskningsverdenen med henblik på inddragelse af forskning i eksisterende og nye programmer.

Ledelsesberetning

Beretning

Positiv eksponering i ind- og udland

Udlandet har fortsat stor fokus på Sønderborgs omstilling; en lang række delegationer besøgte i 2015 Sønderborg. Samtidig med, at ProjectZero-budskabet blev formidlet aktivt på by- og universitetskonferencer i både Danmark og udlandet. Hermed blev ProjectZero-budskabet eksponeret aktivt i bl.a. Kina, Tyskland, Polen, USA, Sydafrika, Holland, Belgien, Frankrig, Sverige og Finland.

ProjectZero™'s budskaber og erfaringer blev eksponeret positivt både op til og i forbindelse med COP21 i Paris, som havde et særligt by-spor initieret af en række klima/by-netværk med C40, ICLEI, Energy Cities i spidsen. Såvel Sønderborgs borgmester Erik Lauritzen som viceborgmester Aase Nyegaard, var aktive i formidlingen af erfaringer og opfordringer både forud for og under COP21, hvor Sønderborg også oplevede stærk eksponering i verdenspressen. COP21 skabte global fokus på klimaudfordringen og de nødvendige platforme for i de kommende år at fastholde indsatsen.

ProjectZero™ har deltaget i 3F's Grønne Tænk tank, som i 2015 publicerede et grønt vækst-katalog, som potentielt kan skabe 58.000 nye grønne jobs med stor tyngde i landområder og for ufaglærte.

Sønderborg tiltrådte i efteråret 2015 den nye Compact of Mayors platform og var allerede inden COP21 fuld compliant på alle 4 indsatsområder: Commitment, Inventory, Target og Plan. Det er positivt at mange andre byer i Danmark og udlandet bakker op om byernes rolle i omstillingen og den nye platform for samarbejde og benchmarking.

ProjectZero™ deltog ligeledes sammen med EUC Syd på C40 Climate Positive konferencen i Wuhan i november, som satte fokus på best practice bæredygtig byudvikling og stakeholder-involvering. C40-samarbejdet tilfører ProjectZero™ værdifuld inspiration fra verdens største byer og giver Sønderborg en tilsvarende mulighed for at inspirere med ProjectZero™'s erfaringer.

EU Kina Urbaniseringssamarbejdet skabte i 2013 et stærkt by samarbejde mellem kinesiske Haiyan County og Sønderborg. Samarbejdet, som i 2015 blev styrket med borgmester-besøg i Sønderborg og erhvervsbesøg i Haiyan, kulminerede i november 2015 med indvielsen af Haiyan's ZERO++ hus, som er bygget efter samme principper som ZERO+ huset i Sønderborg. ZERO++huset i Haiyan tjener som rollemodel for energieffektivt og CO2-neutralt byggeri. Huset er designet i samarbejde med en af Sønderborgs førende energikonsulenter og har danske komponenter, så huset samtidig tjener som dansk energi-demonstratorium i Kina. Projektet har allerede åbnet nye Bright Green Business™ døre i Kina for de involverede danske virksomheder.

ProjectZero-hjemmesiden, Facebook og de ugentlige ZEROnyt-nyhedsbreve spiller alle vigtige roller i formidlingen af ProjectZero™'s budskaber og erfaringer til projektets mange målgrupper. Igen i det forløbne år, er nyhederne hyppigt citeret i både lokal og landspressen - og ProjectZero™'s budskaber er i stigende grad integreret i interessenternes egne fortællinger.

Årets regnskabsmæssige resultat

Der er i regnskabsåret realiseret en bruttofortjeneste på 6,5 mio. kr. mod 4,5 mio. kr. i 2014 og et resultat på 3,6 mio. kr. mod 1,4 mio. kr. i 2014. Koncernens egenkapital udgør ultimo 2015 7,8 mio. kr. mod 4,1 mio. kr. året før.

Ledelsesberetning

Beretning

Bestyrelsens sammensætning

Per Have, formand, 58 år, indvalgt i 2014 af Bitten og Mads Clausens Fond. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. CEO i Bitten og Mads Clausens Fond. Formand for bestyrelsen i Project Zero-Fonden, Forskerparken Syd A/S, Schackenborg Fonden, P/S Borgen Shopping og BMC AE A/S. Medlem af bestyrelsen i Eltronic A/S, Sønderborg Havneselskab A/S, Kata Fonden, Færchfonden, RK-Plast A/S og Industri Invest Syd. Medlem af repræsentantskabet i Realdania.

Erik Lauritzen, næstformand, 56 år, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Borgmester i Sønderborg Kommune. Formand for økonomiudvalget, repræsentantskabet i Sønderborg Vækstråd og Valgbestyrelsen ved valg til Europa-parlamentet, valg til folketinget og kommunale valg. Formand for bestyrelsen i Von Vettes Lånelegat og Sct. Jørgens Hospital. Medlem af Kredsraad vedr. politiets virksomhed, KL's repræsentantskab, repræsentantskabet for Syddansk Universitet og Det Sønderjyske Koordinationsudvalg. Delegeret til Kommunalpolitisk Topmøde. Medlem af bestyrelsen i Region Sønderjylland-Schleswig, Grænsetrekanten, EUC Syd og Sønderborg Havneselskab A/S.

Tage Petersen, landmand og politiker, 60 år, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Næstformand i Jysk Linnedservice. Medlem af bestyrelsen i VUC SYD og Allsundgymnasiet. Byrådsmedlem og regionrådsmedlem.

Bjarne Graabech Sørensen, Prorektor, Ph.D., 64 år, indvalgt i 2008 af Syddansk Universitet, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Rektoratet på Syddansk Universitet. Formand for bestyrelsen i Nordfyns Gymnasium. Medlem af bestyrelsen i UC Syddanmark og Danmarks Industrimuseum. Diverse udvalg og styregrupper.

Aase Nyegaard, viceborgmester, 64 år, indvalgt i 2014 af Sønderborg Kommune. Nuværende valgperiode udløber i 2016, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af økonomiudvalget, seniorudvalget, repræsentantskabet for Sønderborg Vækstråd, politisk styregruppe til samarbejde med Region Syddanmark om ledige arealer og valgbestyrelsen ved valg til Europa-parlamentet, ved valg til folketinget og kommunale valg. Stedfortræder for borgmester i KL's repræsentantskab og i Kredsraad vedrørende politiets virksomhed. Suppleant for Erik Lorenzen i landdistriktsudvalget og Erik Lauritzen i bestyrelsen for Region Sønderjylland-Schleswig. Medlem af bestyrelsen i Sønderborg Havneselskab A/S og Sønderjyllands Symfoniorkester.

Ole Damm, Chefkonsulent Innovation, strategi og planlægning, 54 år, indvalgt i 2008 af SE, genvalgt. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for Dansk Energi - Energieffektiviseringsudvalg. Medlem af bestyrelsen i SE Big Blue A/S, SE Big Blue Rådgivning A/S og SE Big Blue International A/S.

Lars Andreasen, koncerndirektør, 46 år, indvalgt i 2015 af SE. Nuværende valgperiode udløber i 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Direktør og bestyrelsesmedlem i SE Energi og Klima A/S og SE Big Blue Holding A/S. Formand for bestyrelsen i SE Big Blue A/S, SE Big Blue Rådgivning A/S, SE Big Blue International A/S, SE Vind A/S og Clever A/S. Medlem af bestyrelsen i Next Step Citizen A/S og Syd Energi Salg A/S.

Lars Tveen, President, Danfoss Heating Segment, 52 år, indvalgt i 2009 af Bitten og Mads Clausens Fond, genvalgt i 2014. Nuværende valgperiode udløber 2018, uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for bestyrelsen i Danfoss LLC, medlem af bestyrelsen i Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP), Dansk Industri - Energibranchen, A/S Jydsk Aluminium Industri og Grøn Energi Danmark.

Redegørelse for god Fondsledelse

Bestyrelsen har forholdt sig til det sæt af "anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af komiteen for god fondsledelse og indeholdt i årsregnskabslovens § 77a.

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på fondens hjemmeside på:

<http://www.projectzero.dk/Admin/Public/DWSDownload.aspx?File=%2fFiles%2fFiles%2fdokumenter%2fGod-Fondsledelse-Project-Zero-Fonden-2015.pdf>

Ledelsesberetning

Beretning

Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Project Zero-Fonden blev etableret, som et led i visionens virkeliggørelse, med det generelle erhvervsfremmende formål at virke for indsamling og tilvejebringelse af viden om energieffektivisering, energihåndtering og adfærdspåvirkning, der tager sigte på reduktion og neutralisering af virksomheders, byggeriers, landbrugs og anden samfundsskabt belastning af miljøet, og på markedsvilkår stiller sådan viden til rådighed for fortrinsvis Sønderborg områdets virksomheder med henblik på styrkelse af disses erhvervsmæssige udvikling og globale konkurrenceevne inden for Bright Green Business™.

Fonden kan virke for formålet på enhver måde, som bestyrelsen skønner, kan fremme formålet, herunder,

- ved finansiel og/eller arbejdsmæssig udførelse af eller deltagelse i udviklings- og innovationsprojekter, såvel af teknisk karakter som af pædagogisk karakter med henblik på læring og adfærdændring,
- ved indsamling og formidling af tilskud og andre midler til finansiering af projekter,
- ved publicering og undervisning,
- ved iværksættelse og styring af projekter og aktiviteter af den ovenfor beskrevne art, hvad enten fonden er deltager heri eller de gennemføres af andre,
- ved evaluering og måling af iværksatte tiltags formålsfremmende effekt,
- ved uddeling af midler til understøttelse af initiativer og projekter, der kan fremme formålet,
- ved understøttelse af datterselskaber.

Fondens bestyrelse behandler modtagne ansøgninger på bestyrelsesmøderne i maj og december måned.

Der er i 2015 uddelt 2,3 mio. kr.

Forventet udvikling

Den nationale og internationale rammesætning for styrket energieffektivisering og successiv omstilling til vedvarende energikilder udgør rammesætningen for grøn omstilling af vore byer. Mens oliepriserne falder og faktiske klimaforandringer sætter en ny dagsorden overalt i verden, så viser den globale COP21 klimaaftale vejen til et styrket internationalt samarbejde i årene fremover. Omstillingen styrkes gennem byernes aktive deltagelse i omstillingen, som også blev demonstreret på COP21 i Paris.

Arbejdet med at realisere ProjectZero™'s målsætninger fokuserer fremadrettet på 50 % CO₂-reduktion i 2020, de tilknyttede indsatsområder og et tæt samarbejde med interessenterne. Indsatsplanen er forankret i Roadmap2020.

Sønderborg deltager sammen med byerne Vitoria-Gasteiz (Spanien) og Tartu (Estland) i Horizon2020 SmartEnCity-projektet, som EU i efteråret 2015 besluttede at støtte med €27 mio. Projektet skaber aktive demonstrationsplatforme for fremtidens smarte byer baseret på ProjectZero™ tænknings grønne løsninger, borgerinddragelse og policy-udvikling. Projektet, som blev igangsat primo februar 2016, er med til at sætte turbo på Roadmap2020 og elektrificeringen af Sønderborg-området.

Byrådets stærke opbakning til bæredygtighed og et CO₂-neutralt Sønderborg i 2029 udgør det lokale fundament for realiseringen af den store omstilling i Sønderborg - 20 år før resten af Danmark. Samarbejdet med områdets erhvervs- og vækstaktører forventes styrket i 2016 med henblik på at høste de vækstmæssige gevinster ved Sønderborgs ProjectZero-omstilling.

Den fremtidige ordinære drift sikres gennem driftstilskud fra Bitten og Mads Clausens Fond og SE (Syd Energi) samt ansøgte projektmidler. Der forventes et nul resultat for 2016.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
		6.484.854	4.525.874	5.898.935	3.880.958
2	Personaleomkostninger	-2.798.053	-3.153.321	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-5.000	-5.000	0	0
	Resultat af primær drift	3.681.801	1.367.553	5.898.935	3.880.958
	Finansielle indtægter	898	6.734	896	6.731
	Finansielle omkostninger	-1.207	-956	0	0
	Årets resultat	3.681.492	1.373.331	5.899.831	3.887.689
Forslag til resultatdisponering					
	Overført til uddelingsramme			4.000.000	0
	Uddelinger			2.300.000	2.500.000
	Overført resultat			-400.169	1.387.689
				5.899.831	3.887.689

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
3	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.750	8.750	0	0
		<u>3.750</u>	<u>8.750</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
4	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1	1
	Andre tilgodehavender	72.425	71.990	0	0
		<u>72.425</u>	<u>71.990</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>76.175</u>	<u>80.740</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	1.634	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.003.822	57.436
	Andre tilgodehavender	3.329.143	232.472	3.000.000	0
5	Periodeafgrænsnings- poster	4.338	20.318	0	10.101
		<u>3.333.481</u>	<u>254.424</u>	<u>4.003.822</u>	<u>67.537</u>
	Likvide beholdninger	<u>5.842.990</u>	<u>4.742.582</u>	<u>2.954.108</u>	<u>3.254.312</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>9.176.471</u>	<u>4.997.006</u>	<u>6.957.930</u>	<u>3.321.849</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>9.252.646</u></u>	<u><u>5.077.746</u></u>	<u><u>6.957.931</u></u>	<u><u>3.321.850</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Moderfond	
		2015	2014	2015	2014
		PASSIVER			
		Egenkapital			
6	Grundkapital	2.309.507	2.309.507	2.309.507	2.309.507
	Uddelingsramme	4.000.000	0	4.000.000	0
	Hensat til uddelinger	0	0	0	0
	Overført resultat	1.491.054	1.809.562	597.174	997.343
	Egenkapital i alt	7.800.561	4.119.069	6.906.681	3.306.850
		Gældsforpligtelser			
		Kortfristede			
		gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	85.020	107.338	0	0
	Anden gæld	927.590	851.339	51.250	15.000
	Periodeafgrænsningsposter	439.475	0	0	0
		1.452.085	958.677	51.250	15.000
	Gældsforpligtelser i alt	1.452.085	958.677	51.250	15.000
	PASSIVER I ALT	9.252.646	5.077.746	6.957.931	3.321.850

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Sikkerhedsstillelser
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 9 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncern			
	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	2.309.507	0	1.809.562	4.119.069
Årets resultat	0	4.000.000	-318.508	3.681.492
Egenkapital 31. december 2015	2.309.507	4.000.000	1.491.054	7.800.561

kr.	Moderfond				
	Grundkapital	Uddelingsramme	Hensat til uddelinger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	2.309.507	0	0	997.343	3.306.850
Årets resultat	0	4.000.000	2.300.000	-400.169	5.899.831
Foretagne uddelinger	0	0	-2.300.000	0	-2.300.000
Egenkapital 31. december 2015	2.309.507	4.000.000	0	597.174	6.906.681

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2015	2014
	Årets resultat	3.681.492	1.373.331
10	Reguleringer	5.000	-10.000
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	3.686.492	1.363.331
11	Ændring i driftskapital	-2.585.649	714.445
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.100.843	2.077.776
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	15.000
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-435	-488
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-435	14.512
	Årets pengestrøm	1.100.408	2.092.288
	Likvider 1. januar	4.742.582	2.650.294
	Likvider 31. december	5.842.990	4.742.582

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Project Zero-Fonden for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Project Zero-Fonden og dattervirksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af om bestemmende indflydelse foreligger.

De konsoliderede virksomheders regnskaber udarbejdes efter den samme regnskabspraksis, som er benyttet i moderfonden. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber fra de konsoliderede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Koncerninterne indtægter, omkostninger, avancer, tab, ejerandele, udbytter og mellemværender elimineres. Kapitalandele i konsoliderede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den konsoliderede virksomheds dagsværdi af aktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede og solgte dattervirksomheder medtages i koncernresultatopgørelsen for den periode, hvor bestemmende indflydelse foreligger. Sammenligningstallene korrigeres ikke for nyerhvervede eller frasolgte virksomheder.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Anskaffessummen opgøres til nutidsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af direkte henførbare omkostninger. Betingede betalinger indregnes med det beløb, der forventes betalt. Identificerbare aktiver og forpligtelser i de overtagne virksomheder indregnes til dagsværdien på anskaffelsestidspunktet. I opgørelsen indregnes omstruktureringshensættelser relateret til den overtagne virksomhed, såfremt omstruktureringen er besluttet på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skaffeeffekten af de foretagne omvurderinger af aktiver og forpligtelser. En resterende forskel mellem kostprisen og koncernens andel af dagsværdien af de identificerbare aktiver og forpligtelser indregnes som goodwill eller negativ goodwill.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Bruttofortjeneste

Posterne andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tilskud og fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvendingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter konrante beholdninger og bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter

kr.	Koncern		Moderfond	
	2015	2014	2015	2014
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	2.260.654	2.673.571	0	0
Pensioner	342.732	304.513	0	0
Andre omkostninger til social sikring	38.774	48.462	0	0
Andre personaleomkostninger	155.893	126.775	0	0
	<u>2.798.053</u>	<u>3.153.321</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>5</u>	<u>5</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

3 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2015	15.000
Kostpris 31. december 2015	15.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	6.250
Årets afskrivninger	5.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2015	11.250
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>3.750</u>

4 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2015	71.990
Tilgang i årets løb	435
Kostpris 31. december 2015	72.425
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>72.425</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	<u>Moderfond</u>
	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
kr.	
Kostpris 1. januar 2015	<u>1</u>
Kostpris 31. december 2015	<u>1</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	<u>1</u>

kr.	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Dattervirksomheder				
Project Zero A/S	Sønderborg	100,00 %	893.882	81.662

5 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder abonnementer med 4 t.kr.

6 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 2.309.507 kr. de seneste 5 år.

7 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31/12 2015.

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 131 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 45 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 23 måneder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Nærtstående parter

Project Zero-Fonden' nærtstående parter omfatter følgende:

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2015 kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Project Zero A/S	Datter	Uddeling	2.300.000
Mellemværende med nærtstående parter			
Project Zero A/S	Datter	Udlån	1.003.822

Lånet er forrentet med indlånsrenten hos koncernens pengeinstitut, 0 %.

kr.	Koncern	
	2015	2014
10 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	5.000	5.000
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-15.000
	<u>5.000</u>	<u>-10.000</u>
11 Ændring i arbejdskapital		
Ændring i tilgodehavender	-3.079.057	986.190
Ændring i leverandørgæld mv.	493.408	-271.745
	<u>-2.585.649</u>	<u>714.445</u>