

## **Byens Tag & Facade A/S**

**Bådehavns­gade 12, 2450 Kø­ben­havn SV**

### **Års­rap­port for 2020**

**CVR-nr. 31 59 69 39**

Års­rap­porten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
gen­eralforsamling den 11. marts 2021

dirigent:



## Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	15
Noter til årsrapporten	16
Anvendt regnskabspraksis	21

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Byens Tag & Facade A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. marts 2021

### Direktion




Casper Borgen Larsen  
Direktør

### Bestyrelse



Niels Johansen  
Formand



Christopher Blak



Casper Borgen Larsen



Mads Peter Lübeck



Kenneth Anders Busch-Hansen



Svend Erik Kriby

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejerne i Byens Tag & Facade A/S*

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Tag & Facade A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 8. marts 2021

Ecovis Danmark  
statsautoriseret revisionsinteressentskab  
CVR-nr. 28 93 95 23

Preben Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27702

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Byens Tag & Facade A/S Bådehavnsgade 12 2450 København SV  Telefon: 28581858 Hjemmeside: <a href="http://www.byens.as">www.byens.as</a> CVR-nr.: 31 59 69 39 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020 Hjemsted: København
<b>Bestyrelse</b>	Niels Johansen, formand Casper Borgen Larsen Kenneth Anders Busch-Hansen Christopher Blak Mads Peter Lübeck Svend Erik Kriby
<b>Direktion</b>	Casper Borgen Larsen, direktør
<b>Revision</b>	Ecovis Danmark statsautoriseret revisionsinteressentskab Nørregade 6B 4100 Ringsted
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Gl. Torv 5 4200 Slagelse

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	163.649	138.197	122.333	118.423	90.765
Bruttofortjeneste	62.770	50.841	47.327	40.326	33.576
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	14.087	12.578	11.457	11.240	9.139
Resultat af finansielle poster	-781	-531	-472	-507	-340
Årets resultat	8.126	7.034	6.527	6.356	5.573
<b>Balance</b>					
Balancesum	64.463	47.483	46.186	43.476	28.824
Investering i materielle anlægsaktiver	-8.604	-4.213	-2.818	-3.597	-4.589
Egenkapital	26.260	22.134	18.600	15.573	12.217
<b>Pengestrømme fra:</b>					
Årets forskydning i likvider	3.254	-10.185	7.946	-2.576	4.202
Antal medarbejdere	69	55	52	47	42
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	38,4%	36,8%	38,7%	34,1%	37,0%
Overskudsgrad	6,9%	7,0%	7,2%	7,7%	8,3%
Afkastningsgrad	20,1%	20,7%	19,8%	25,1%	26,4%
Soliditetsgrad	40,7%	46,6%	40,3%	35,8%	42,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Byens Tag & Facade A/S er en af Danmarks førende og mest erfarne B2B-entreprenørvirksomheder med speciale i restaurering og renovering af tag og facader. Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i at drive entreprenørvirksomhed samt al virksomhed beslægtet hermed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 8.125.776, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 26.259.669.

Byens Tag & Facade har ikke været påvirket negativt af sundhedsepidemien, COVID-19, og har kunne fortsætte driften med mindre forskydninger i ordrebeholdningen. Forklaringen til udviklingen i årets resultat, skal findes i virksomhedens evne til at samarbejde og styre projekterne samt teamet af kompetente medarbejdere og samarbejdspartnere, der leverer den højeste håndværksmæssige kvalitet.

### Finansiering

Selskabet sørger til enhver tid for, at have sikret sig tilstrækkelig finansiering til at gennemføre de planlagte fremtidige aktiviteter.

### Investeringer

Selskabet har ikke foretaget væsentlige større investeringer i regnskabsåret og forventer heller ikke i den nærmeste fremtid at skulle foretage større investeringer, som ikke kan rummes inden for den tilvejebragte likviditet fra driften.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke Byens Tag & Facades finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabet forventer et positivt resultat for 2021, med en højere omsætning og et bedre resultat før skat sammenlignet med 2020.

## Ledelsesberetning

### *Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling*

Driften er på datoen for generalforsamlingen ikke påvirket negativt af COVID\_19, og selskabet har en fornuftig ordrebeholdning til opnåelse af de ovenfor omtalte forventninger til det kommende års resultat.

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Vi har et fortsat mål om, at kunne tiltrække og fastholde en dygtig og veluddannet medarbejderstab og vores arbejde med FN verdensmål nr. 4, vil bidrage til at vi har den højeste grad af viden og faglig anciennitet på alle væsentlige områder.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Vi har i 2020 arbejdet på at forstå og relatere os til de 17 verdensmål. Byens Tag & Facade, vil bedømmes på bæredygtighed og det er naturligt for os, at starte med at gå tæt på de verdensmål, hvor det vurderes, at vi kan gøre en forskel. Det er de verdensmål, hvor vi kan tage samfundsansvar både i nærmiljøet og på verdensplan.

Vi har udvalgt 3 mål, som er vigtige for os og hele verden:

- Mål nr 4: Kvalitetsuddannelse
- Mål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion
- Mål nr. 17: Styrke partnerskaber for bæredygtig udvikling

### **Verdensmål nr. 4 - kvalitetsuddannelse**

*Indledende beskrivelse af, hvor vi fokuserer:*

Vi deltager aktivt i dannelse af mennesker og udvikling af kulturarven i vores branche:

- Vi har fokus på uddannelse og udvikling til alle medarbejdere i Byens Tag og Facade. Vi ved, at udvikling af både formelle kompetencer og uformelle kompetencer er vigtigt for vores evne til at levere succesfulde projekter.
- Vi ønsker at udvikle et stærkt "lærlingeakademi", som bakker op om uddannelse af lærlinge. Vi ønsker vores lærlinge bliver dygtige håndværkere og velforberedte til fremtidens udfordringer og muligheder.
- Vi tilbyder praktikanter mulighed for at deltage i vores arbejde på tagene og i administrationen.

## Ledelsesberetning

*Det gør vi ved at:*

- vi tilbyder lærepladser til tømrer- og blikkenslagerlærlinge, og gerne også murerlærlinge.
- vi opstarter processen for vores eget "lærlingeakademi"
- aktivt at fokusere på, at udvikle både formelle og uformelle kompetencer hos alle medarbejdere, således at vi genkendes på vores faglige og menneskelige ekspertise.

### Verdensmål nr. 12 - Ansvarlig forbrug og produktion

*Indledende beskrivelse af, hvor vi fokuserer:*

Byens Tag og Facade ønsker at tage et samfundsmæssigt medansvar for klima- og miljøudviklingen i branchen. Byggeriet står for ca. 10% af den samlede Co2-udledning og 1/3 af den samlede affaldsmængde i Danmark.

Byens Tag og Facades ekspertise er renovering af ejendommens klimaskærm, og vi ønsker også at være eksperter i at bidrage til, at vores kunders bygninger bliver endnu mere bæredygtige og cirkulære.

*Det gør vi ved at:*

- analysere vores produktion og vores affaldsmængder for at udbygge vores egen model og sprog for bæredygtig og herigennem dele vores erfaringer.
- ved aktivt at søge viden og inspiration hos vores netværk af samarbejdspartnere, Københavns kommune m.fl.

### Verdensmål nr. 17 - Styrke partnerskaber for bæredygtig udvikling

*Indledende beskrivelse af, hvor vi fokuserer:*

Det er naturligt for vores netværkstankegang at tilskynde og styrke partnerskaber for bæredygtig udvikling.

*Det gør vi ved at:*

- samarbejde lokalt om bæredygtig udvikling for Bådehavnsgade 12
- indgå i samarbejder, som bidrager til arbejdet med verdensmål nr. 12, og udviklinger af bæredygtige byggematerialer og produktionsmetoder.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Selskabet har ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter, men foretager løbende en udvikling af produktionsmetoder, anvendelse af digitale værktøjer og vores visuelle identitet m.m. Det gør vi for at skabe et levedygtigt fundament for fremtiden.

Helt fra starten af virksomheden, hvor vores grobund lå i at være "anderledes" i en ellers traditionel branche, har vi haft for øje at udvikle, opfinde og forny os og i sidste halvdel af 2020, har vi arbejdet på at skabe en visuel identitet, som afspejler den vi er. Vi er kommet frem til, at vi stadig er de samme og stadig anderledes, men vi hæver niveauet og tager ejerskab på brandet BYENS. Vi ser frem til at udvikle BYENS yderligere i de kommende år, #SameButDifferent.

### Virksomhedens koncernforhold

Selskabet har et 100% ejet datterselskab, Byens Tagboliger A/S.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Byens Tag og Facade forventede sidste år, at årets resultat for 2020, ville blive et positivt resultat på mindst samme niveau som i 2019. Disse forventninger har selskabet vist sig at kunne leve op til, hvilket ledelsen finder tilfredsstillende.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>163.648.849</b>	<b>138.196.552</b>
Andre driftsindtægter	1	60.000	60.000
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-91.468.423	-79.102.634
Andre eksterne omkostninger		-9.470.589	-8.313.103
<b>Bruttoresultat</b>		<b>62.769.837</b>	<b>50.840.815</b>
Personaleomkostninger	2	-48.682.531	-38.262.796
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>14.087.306</b>	<b>12.578.019</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-2.841.390	-2.415.670
Andre driftsomkostninger	4	-6.648	-477.297
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.239.268</b>	<b>9.685.052</b>
Finansielle indtægter		-6.568	0
Finansielle omkostninger		-774.928	-530.736
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.457.772</b>	<b>9.154.316</b>
Skat af årets resultat	5	-2.331.996	-2.120.522
<b>Årets resultat</b>		<b>8.125.776</b>	<b>7.033.794</b>
Foreslået udbytte		8.000.000	4.000.000
Overført resultat		125.776	3.033.794
		<b>8.125.776</b>	<b>7.033.794</b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Produktionsan- læg, maskiner og inventar		1.558.471	1.693.016
Andre anlæg og driftsmateriel		10.007.451	5.485.213
Indretning af lejede lokaler		765.729	383.954
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<u><b>12.331.651</b></u>	<u><b>7.562.183</b></u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	500.000	500.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>500.000</b></u>	<u><b>500.000</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>12.831.651</b></u>	<u><b>8.062.183</b></u>
Færdigvarer og handelsvarer		751.197	751.931
<b>Varebeholdninger</b>		<u><b>751.197</b></u>	<u><b>751.931</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.050.145	27.364.098
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.483.357	1.145.457
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.607	24.512
Andre tilgodehavender	9	11.511.558	281.211
Periodeafgrænsningsposter	10	828.691	134.104
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>37.907.358</b></u>	<u><b>28.949.382</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>12.973.036</b></u>	<u><b>9.719.118</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>51.631.591</b></u>	<u><b>39.420.431</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><b>64.463.242</b></u>	<u><b>47.482.614</b></u>

## Balance 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Overført resultat		17.259.669	17.133.893
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.000.000	4.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>26.259.669</b>	<b>22.133.893</b>
Hensættelse til udskudt skat		2.526.403	2.416.737
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.526.403</b>	<b>2.416.737</b>
Leasingforpligtelser		6.108.557	3.092.570
Anden gæld		0	345.694
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>6.108.557</b>	<b>3.438.264</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	2.159.028	1.852.254
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.550.545	9.616.693
Forudfakturering igangværende arbejder	8	9.525.550	4.379.994
Selskabsskat		395.102	1.153.514
Anden gæld		7.938.388	2.491.265
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.568.613</b>	<b>19.493.720</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>35.677.170</b>	<b>22.931.984</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>64.463.242</b>	<b>47.482.614</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter og ejerforhold	14		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	17.133.893	4.000.000	22.133.893
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Årets resultat	0	8.125.776	8.000.000	16.125.776
Foreslået udbytte	0	-8.000.000	0	-8.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>17.259.669</b>	<b>8.000.000</b>	<b>26.259.669</b>

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	1.000.000	14.100.099	3.500.000	18.600.099
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.500.000	-3.500.000
Årets resultat	0	7.033.794	4.000.000	11.033.794
Foreslået udbytte	0	-4.000.000	0	-4.000.000
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>1.000.000</b>	<b>17.133.893</b>	<b>4.000.000</b>	<b>22.133.893</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat		8.125.776	7.033.794
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>8.125.776</b>	<b>7.033.794</b>
Renteindbetalinger og lignende		-6.568	0
Renteudbetalinger og lignende		-774.928	-530.736
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>7.344.280</b>	<b>6.503.058</b>
Betalt selskabsskat		-2.980.742	-969.050
Andre reguleringer		4.695.218	2.423.684
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>9.058.756</b>	<b>7.957.692</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.603.888	-4.212.676
Salg af materielle anlægsaktiver		2.574.921	161.112
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-6.028.967</b>	<b>-4.051.564</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		3.322.761	-208.574
Betalt udbytte		-4.000.000	-3.500.000
Andre reguleringer		901.368	-10.382.128
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>224.129</b>	<b>-14.090.702</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.253.918</b>	<b>-10.184.574</b>
Likvider 1. januar 2020		9.719.118	19.903.692
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>12.973.036</b>	<b>9.719.118</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.973.036	9.719.118
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>12.973.036</b>	<b>9.719.118</b>

## Noter

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>1 Andre driftsindtægter</b>		
Lejeindtægter ejendom	60.000	60.000
	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	43.780.256	34.072.803
Pensioner	3.722.819	3.019.358
Andre omkostninger til social sikring	577.961	648.843
Andre personaleomkostninger	601.495	521.792
	<b>48.682.531</b>	<b>38.262.796</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion og bestyrelse	1.067.834	1.176.928
	<b>1.067.834</b>	<b>1.176.928</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	69	55
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.841.390	2.415.670
	<b>2.841.390</b>	<b>2.415.670</b>
der fordeler sig således:		
Produktionsanlæg, maskiner og inventar	445.800	298.103
Andre anlæg og driftsmateriel	2.200.834	1.910.837
Indretning af lejede lokaler	194.756	206.730
	<b>2.841.390</b>	<b>2.415.670</b>

## Noter

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>4 Andre driftsomkostninger</b>		
Tab salg driftsmidler	6.648	477.297
	<b>6.648</b>	<b>477.297</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.225.102	2.153.514
Årets udskudte skat	109.666	-36.999
Regulering af udskudt skat tidligere år	-2.772	4.007
	<b>2.331.996</b>	<b>2.120.522</b>
Skat af årets resultat fordeles således:		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	2.300.710	2.013.950
Skatteeffekt af:		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	32.892	19.356
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	4.007
Regulering af udskudt skat primo	0	83.209
	<b>2.333.602</b>	<b>2.120.522</b>

## Noter

### 6 Materielle anlægsaktiver

	Produktionsan- læg, maskiner og inventar	Andre anlæg og driftsmateriel	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	2.646.017	9.303.233	1.373.565
Tilgang i årets løb	412.394	7.614.963	576.531
Afgang i årets løb	-260.540	-2.574.921	0
Kostpris 31. december 2020	2.797.871	14.343.275	1.950.096
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	953.001	3.818.020	989.611
Årets afskrivninger	445.800	2.200.834	194.756
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-159.401	-1.683.030	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	1.239.400	4.335.824	1.184.367
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.558.471</b>	<b>10.007.451</b>	<b>765.729</b>
Værdi af leasede aktiver	0	10.007.451	0

### 7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2020	500.000	500.000
Kostpris 31. december 2020	500.000	500.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Byens Tagbolig A/S	København	100%	287.421	-46.197

## Noter

	2020	2019
	kr.	kr.
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	100.081.447	58.760.035
Igangværende arbejder, accontofaktureret	-98.598.090	-57.614.578
	<u>1.483.357</u>	<u>1.145.457</u>
 Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.483.357	1.145.457
Modtagne forudbetalinger under passiver	-9.525.550	-4.379.994
	<u>-8.042.193</u>	<u>-3.234.537</u>
 <b>9 Andre tilgodehavender</b>		
Indestående Skattekontoen	11.267.240	0
Øvrige tilgodehavender	244.318	281.211
	<u>11.511.558</u>	<u>281.211</u>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, og abonnementer.

## 11 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2020	Gæld 31. december 2020	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	3.092.570	6.108.557	2.159.028	0
Anden gæld	345.694	0	0	0
	<u>3.438.264</u>	<u>6.108.557</u>	<u>2.159.028</u>	<u>0</u>

## Noter

### 12 Eventualforpligtelser

Der er stillet arbejdsgarantier på i alt kr 49.865.097 hos Atradius.

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldig selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør tkr. 395 pr. 31. december 2020. Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Leje af lager- og kontorlokaler udgør årligt tkr. 680. Lejeaftalen kan tidligst opsiges af lejer den 31. december 2021 og af udlejer den 31. december 2024. Herefter kan lejemålet opsiges af begge parter med 6 måneders varsel.

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Produktionsanlæg, driftsmateriel m.v., hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31/12 2020 udgør t.kr 11.565, jf. note 6, materielle anlægsaktiver er, for en stor dels vedkommende, finansieret ved finansiell leasing. Leasingforpligtelsen er pr. 31/12 2020 opgjort til t.kr. 10.007.

### 14 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

BB Finance ApS

Niels Johansen Holding ApS

C-L Holding ApS

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Byens Tag & Facade A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskab og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.



## Anvendt regnskabspraksis

Virksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>
Produktionsanlæg, maskiner og inventar	3-5 år
Andre anlæg og driftsmateriel	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Byens Tag & Facade A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

#### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$