
FC Midtjylland A/S

Kaj Zartows Vej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. juli 2022 - 30. juni 2023

*Annual Report for
1 July 2022 - 30 June 2023*

CVR-nr. 31 57 61 56

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 27/10 2023

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 27/10 2023*

Albert Kusk
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income Statement 1 July - 30 June</i>	14
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	19
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash Flow Statement 1 July - 30 June</i>	20
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	22

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 for FC Midtjylland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 29. september 2023
Herning, 29 September 2023

Direktion
Executive Board

Claus Steinlein

CEO

Jacob Ørngreen Jørgensen

CCO

Preben Rokkjær

CMO

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2023 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2022/23.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Financial Statements be adopted at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse
Board of Directors

Clifford Crown
Formand
Chairman

Johnny Rune
Næstformand
Vice chairman

Torben Klausen

Nityajit Saidev Raj

Kristian Tvergaard

Anders Gam

Poul Sand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejerne i FC Midtjylland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for FC Midtjylland A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholders of FC Midtjylland A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Herning, den 29. september 2023
Herning, 29 September 2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne33256

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet <i>The Company</i>	FC Midtjylland A/S Kaj Zartows Vej 5 DK-7400 Herning CVR-nr: 31 57 61 56 <i>CVR No: 31 57 61 56</i> Regnskabsperiode: 1. juli 2022 - 30. juni 2023 <i>Financial period: 1 July 2022 - 30 June 2023</i> Hjemstedskommune: Herning <i>Municipality of reg. office: Herning</i>
Bestyrelse <i>Board of Directors</i>	Clifford Crown, formand (<i>chairman</i>) Johnny Rune, næstformand (<i>vice chairman</i>) Torben Klausen Nityajit Saidev Raj Kristian Tvergaard Anders Gam Poul Sand
Direktion <i>Executive Board</i>	Claus Steinlein Jacob Ørngreen Jørgensen Preben Rokkjær
Revisor <i>Auditors</i>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 DK-7400 Herning
Advokat <i>Lawyers</i>	DAHL Kaj Munk Vej 4 DK-7400 Herning
Pengeinstitut <i>Bankers</i>	Handelsbanken Vestergade 2 DK-7430 Ikast

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Resultat før finansielle poster	109.992	36.232	12.898	-19.016	66.461
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-175	-1.139	-234	-507	-43
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Årets resultat	90.495	27.197	25.316	-19.523	55.769
<i>Net profit/loss</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	568.989	449.370	386.636	235.049	255.538
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	398.020	307.525	280.328	130.013	149.535
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	-58.033	9.523	56.943	9.893	141.230
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-67.597	-33.197	-48.764	-52.030	-74.881
<i>- investing activities</i>					
- finansieringsaktivitet	59	-298	136.836	12.118	-13.519
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-125.571	-23.972	145.015	-30.018	52.830
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	121	113	120	115	113
<i>Number of employees</i>					
Nøgletal i %					
Ratios					
Afkastningsgrad	19,3%	8,1%	3,3%	-8,1%	26,0%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	70,0%	68,4%	72,5%	55,3%	58,5%
<i>Solvency ratio</i>					

Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	25,7%	9,3%	12,3%	-14,0%	45,8%
---	-------	------	-------	--------	-------

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

FC Midtjyllands aktiviteter består i drift af en fodboldforretning.

Udvikling i året

For regnskabsåret 2022/23 realiserede FC Midtjylland A/S et positivt EBITDA på DKK 110 mio. og et resultat efter skat på DKK 90 mio.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Sportslig udvikling i regnskabsåret 2022/2023 FC Midtjylland trådte ind i 2022/2023 som vicemestre via. 2. pladsen året før. Dermed deltog holdet i kvalifikationen til Champions League, efterfølgende Europa League-gruppespil samt den danske pokalturnering. FC Midtjylland havde et svingende efterår i 3F Superliga og overvintrede udenfor top seks. FC Midtjylland missede mesterskabsspillet, men fik rettet op på tingene i sidste halvdel af sæsonen ved at sikre 1. pladsen i Kvalifikationsspillet samt vinde play-off kampen til Conference League over Viborg.

Europe League

FC Midtjylland trådte ind i Champions League-kvalifikationens 2. runde, hvor AEK Larnaca i returopgøret på Cypern blev slået efter straffesparkskonkurrence i returopgøret. Den efterfølgende kvalifikationskamp mod det portugisiske storhold, Benfica, resulterede i et nederlag, hvorfor Europa League-gruppespillet ventede.

I en historisk tæt gruppe med Lazio, Feyenoord og Sturm Graz gik FC Midtjylland videre som 2'er, og dermed ventede der europæiske play-off kampe i begyndelsen af 2023. Endestationen blev – trods et flot uafgjort resultat på udebane – Sporting CP, der i returopgøret på MCH Arena udnyttede et tidligt rødt kort til hjemmeholdet.

Sydbank Pokalen

I pokalturneringen var ambitionerne som altid høje, men denne gang leverede FCM ikke varen, da man røg ud til Viborg FF på udebane i ottendedelsfinalerne. Dermed forsvarede man ikke titlen fra sæsonen før, hvor pokalen blev løftet.

Key activities

The activities of FC Midtjylland A/S consist of operating a football club.

Development in the year

For the financial year 2022/23, FC Midtjylland A/S has a positive EBITDA of DKK 110 million and a profit after tax at DKK 90 million.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Sport development in the financial year of 2022/2023

FC Midtjylland entered the 2022/2023 season as vice champions, securing the 2nd place in the previous year. As a result, the team participated in the qualification rounds of the Champions League, followed by the Europa League group stage and the Danish cup. FC Midtjylland experienced a disappointing first half of the season in 3F Superliga and found themselves outside of the top six at the winter break. Despite missing out on the championship group, the team managed to turn things around in the latter half of the season by clinching the 1st place in the Relegation Stage and winning the play-off match for the Conference League against Viborg.

Europe League

FC Midtjylland entered the 2nd round of the Champions League qualification, where they defeated AEK Larnaca in the return leg in Cyprus after penalty shootout. The subsequent qualification match against the Portuguese powerhouse, Benfica, resulted in a defeat, leading to their entry into the Europa League group stage.

In a historically competitive group consisting of Lazio, Feyenoord, and Sturm Graz, FC Midtjylland advanced as the 2nd-placed team. Consequently, European playoff matches awaited them in the early months of 2023. Unfortunately, FCM's journey came to an end against Sporting CP, despite a close draw in the away leg. In the return match at MCH Arena, Sporting CP capitalized on an early red card for the home team.

Sydbank Pokalen

In the cup competition, the ambitions were, as always, set high. However, this time, FC Midtjylland couldn't meet expectations as they were eliminated by Viborg FF in the round of sixteen. As a result, they were unable to defend the title they had won in the previous season.

Ledelsesberetning

Management's review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af realiseret og forventet transferaktivitet efter balancedagen samt ingen deltagelse i et europæisk gruppespil i regnskabsåret, forventer FC Midtjylland A/S et resultat før skat for 2023/24 i niveauet DKK 0 mio.

Socialt ansvar

FC Midtjylland tager gennem FCM Samfund samfundsansvar.

I dette regnskabsår har FCM Samfund etableret sit fjerde kontor i regionen, således at vi nu er repræsenteret i Herning, Ikast, Holstebro og Thisted. Alle steder arbejder vi med at hjælpe unge mennesker, med diagnoser som angst, ADHD, misbrug mm., så de bliver i stand til at gennemføre en uddannelse eller fastholde et job. Det sker gennem et 26 ugers forløb, hvor vi giver de unge de samme forudsætninger som en Superliga spiller, med afsæt i missionen: "I FCM Samfund vil vi hjælpe mennesker i regionen som har det svært, med at finde og forløse det talent som alle mennesker er i besiddelse af."

Indsatserne peger ind i Verdensmål 3.5 (Sundhed og Trivsel), specifikt forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug. Yderligere skal indsatserne, iht. Verdensmål 4.7 (Kvalitetsuddannelse), sikre at deltagerne tilegner sig viden og færdigheder indenfor bæredygtig livsstil, fremmelse af en ikkevoldelig kultur mm.

Udover aktiviteterne og tiltagene i FCM Samfund så har FC Midtjylland ikke en vedtagen CSR-politik. Dog opfordres FC Midtjyllands professionelle fodboldspillere til at udføre social aktivitet blandt specielt syge børn. Endvidere inviteres udsatte grupper til kampe og velgørende organisationer samler ind ved fodboldkampe.

Targets and expectations for the year ahead

As a result of realized and expected transfer activity after the balance sheet date and no participation in a European group stage in the financial year, FC Midtjylland A/S expects a result before tax for 2023/24 in the level of DKK 0 million.

Social responsibility

FC Midtjylland exercises corporate social responsibility through the FCM Samfund.

In the current season FCM Samfund has established the fourth office in the region, so that we are now represented in Herning, Ikast, Holstebro and Thisted. All these places we work with young people who are having diagnoses such as anxiety, ADHD and drug or alcohol abuse. We want to help these young people being able to complete an education or keep a job. This happens through a 26-week course, where we give the young people the same foundations as a Superliga football player based on our mission: "In FCM Samfund we want to help people in the region who are going through a tough time, finding or releasing the potential which every human being is capable of"

The contribution aims into Development Goals 3.5 (health and wellbeing), specific prevention and treatment of drug and alcohol abuse. Furthermore, the contribution regarding Development Goals 4.7 (quality of education) must ensure that the participants acquire knowledge and skills within sustainable lifestyle, promotion of a non-violent culture etc.

Other than the activities and initiatives of the FCM Samfund, FC Midtjylland has not adopted a CSR policy. However, FC Midtjylland's professional football players are encouraged to perform social activities, especially among sick children. Furthermore, disadvantaged groups are invited to matches, and different charities raise money at football matches.

Ledelsesberetning

Management's review

FC Midtjylland er bevidst om sit ansvar over for samfundet, og selskabet forventer i de kommende år at sikre samfundsansvaret som et naturligt led i selskabets beslutningssystemer.

Med tilskuere og gæster til FC Midtjyllands kampe er selskabet i længerevarende kontakt med et stort antal mennesker. Den betydelige og positive interaktion mellem mange mennesker, der foregår i selskabets forretningsområder, indebærer en påvirkning af nærmiljøet. Selskabets ambition er, at denne påvirkning skal foregå under ordnede forhold og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Selskabets aktiviteter medfører kontakt til mange unge mennesker. Dels direkte som spillere i selskabets klubber, men også via FCM Klubsamarbejdet med 140 klubber i Midt- og Vestjylland. FC Midtjyllands mål er at yde en positiv påvirkning på de mange unge mennesker under ordnede forhold.

Flere af selskabets aktiviteter har et forbrug af energi, og af såvel økonomiske som miljømæssige årsager har emnet ledelsens opmærksomhed.

I samarbejde med Divisionsforeningen arbejder FC Midtjylland på klimaområdet, for at reducere vores Co2 aftryk. Vi har lavet aftale om at arbejde på flere niveauer, hvoraf de to første er: Vidensdeling mellem klubberne i Superligaen. Måling af aftryk og mål om reduktion.

Målet er at bidrage til Verdensmål 12.5 og 12.6 (Ansvarligt forbrug og produktion), via reduktion og genanvendelse af materialer. I forlængelse heraf vil vi integrere oplysninger om bæredygtighed i vores rapporteringscyklus.

FC Midtjylland is aware of its corporate social responsibility, and the Company expects to ensure social responsibility in the coming years as a natural element in its decision-making systems.

The Company is in long-standing contact with a large number of people such as the spectators and guests at the FC Midtjylland matches. The significant and positive interaction between many people in the business areas of the Company has an influence on the community. The Company's ambition is that this influence must take place in an orderly manner and with minimum disruption to the environment.

The activities of the Company involve interaction with many young people. Partly directly as players of the Company's clubs, but also through the FCM Club Cooperation with 140 clubs in central and western Jutland. FC Midtjylland's goal is to have a positive influence on the many young people in an orderly fashion.

Several activities of the Company consume energy, and for both economic and environmental reasons, Management has turned its attention to this subject. The focus is on implementing energy saving initiatives in the Company.

In cooperation with Divisionsforeningen, FC Midtjylland focuses on climate change, working on reducing its CO2 emission. We have made a deal to work on different levels, whereas the first two are: Knowledge sharing between the clubs in the Superliga, and measurement of emission and goals of decreasing the CO2 emission.

The goal is to contribute to Development Goals 12.5 and 12.6 (responsible consumption and production), by reduction and re-use of material. In continuation hereof, we want to integrate information about sustainability in our cycle of report.

Ledelsesberetning

Management's review

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2022/23 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Herudover henvises til note 4 omkring offentlige kompensationsordninger.

Begivenheder efter balancedagen

FC Midtjylland har efter regnskabsårets udløb bl.a. erhvervet transferrettighederne af flere internationalt anerkendte landsholdsspillere, heriblandt Sverrir Ingi Ingason, Cho Gue-sung og Ola Brynhildsen. Derudover er Kristoffer Olsson blevet hentet på en permanent aftale, mens Mads Bech Sørensen er skiftet fra Brentford FC. I alt hentede FC Midtjylland denne sommer 13 spillere, hvor kun Armin Gigovic er på en lejeaftale.

Samtidig har FC Midtjylland bl.a. solgt den tidligere akademispiller med en fortid i Klubsamarbejdet, Gustav Isaksen, til de italienske vicemestre fra Lazio. Også Sory Kaba, Mads Døhr Thychoosen, Emam Ashour og Pione Sisto er skiftet klub, mens en lang række spillere er blevet lejet ud i jagten på mere spilletid.

Efter balancedagen har FC Midtjylland glippet kvalifikationen til Conference League.

Impact Co A/S har efter balancedagen erhvervet Matthew Benhams aktier i FC Midtjylland. Impact Co A/S har herefter opnået kontrol over FC Midtjylland.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

In the Annual Report for 2022/23, the Management has written down transfer rights.

Further look at note 4 for public grants.

Subsequent events

After the end of the financial year, FC Midtjylland has, among other things, acquired the transfer rights of several national team players, including Sverrir Ingi Ingason, Cho Gue-sung, and Ola Brynhildsen. Additionally, Kristoffer Olsson has been signed on a permanent deal, while Mads Bech Sørensen has transferred from Brentford FC. In total, FC Midtjylland brought in 13 players this summer, with only Armin Gigovic being on a loan agreement.

At the same time, FC Midtjylland has, among other transactions, sold the former academy player, Gustav Isaksen, to the Italian vice-champions, Lazio. Also, Sory Kaba, Mads Døhr Thychoosen, Emam Ashour, and Pione Sisto have moved to other clubs, while many players have been loaned out in the pursuit of more playing time.

Furthermore, FC Midtjylland missed out on qualification for the Conference League.

Impact Co A/S has after the financial year end acquired the shares in FC Midtjylland from Matthew Benham. Impact Co A/S has subsequently gained control over FC Midtjylland.

Resultatopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Income statement 1 July 2022 - 30 June 2023

	Note	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK
Bruttofortjeneste Gross profit		346.536	245.432
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-146.005	-119.397
Resultat før af- og nedskrivninger Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization		200.531	126.035
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	-89.739	-89.803
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-800	0
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses		109.992	36.232
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	6	805	286
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	7	-980	-1.425
Resultat før skat Profit/loss before tax		109.817	35.093
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	8	-19.322	-7.896
Årets resultat Net profit/loss for the year	9	90.495	27.197

Balance 30. juni 2023

Balance sheet 30 June 2023

Aktiver

Assets

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		0	30
Transferrettigheder <i>Transfer rights</i>		136.610	119.034
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	10	136.610	119.064
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		53.252	2.770
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		10.938	6.953
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		446	753
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		72.859	36.419
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	11	137.495	46.895
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	12	31	31
Deposita <i>Deposits</i>	12	782	669
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		813	700
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		274.918	166.659
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		2.893	2.036
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		2.893	2.036
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		5.078	3.715
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		12.104	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	13	249.603	120.904
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	0	9.445
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	5.425	2.072

Balance 30. juni 2023

Balance sheet 30 June 2023

Tilgodehavender <i>Receivables</i>	272.210	136.136
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	18.968	144.539
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	294.071	282.711
Aktiver <i>Assets</i>	568.989	449.370

Balance 30. juni 2023

Balance sheet 30 June 2023

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		38.737	38.737
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		0	23
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		359.283	268.765
Egenkapital <i>Equity</i>		398.020	307.525
<hr/>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		213	431
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		203	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		63.542	35.931
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	16	63.958	36.362
<hr/>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	213	205
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	16	90	24
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		21.979	20.957
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		9.832	3.871
Anden gæld <i>Other payables</i>	16	62.789	62.362
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		12.108	18.064
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		107.011	105.483
<hr/>			
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		170.969	141.845
<hr/>			
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		568.989	449.370
<hr/>			

Balance 30. juni 2023

Balance sheet 30 June 2023

Usikkerhed ved indregning og måling <i>Uncertainty relating to recognition and measurement</i>	1
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	2
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for development costs</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	38.737	23	268.765	307.525
Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>	0	-23	23	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	90.495	90.495
Egenkapital 30. juni <i>Equity at 30 June</i>	38.737	0	359.283	398.020

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Cash flow statement 1 July 2022 - 30 June 2023

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Årets resultat <i>Result of the year</i>		90.495	27.197
Regulering <i>Adjustments</i>	17	-123.693	-38.092
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	-20.772	22.375
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		-53.970	11.480
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		805	286
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-958	-1.425
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		-54.123	10.341
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-3.910	-818
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		-58.033	9.523
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-106.239	-95.297
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-100.989	-31.366
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-113	-111
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		151.845	51.029
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		3	0
Ændring i andre tilgodehavender <i>Change in other receivables</i>		-12.104	42.548
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-67.597	-33.197
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-210	-203
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		0	-95
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		269	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		59	-298

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Cash flow statement 1 July 2022 - 30 June 2023

Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	-125.571	-23.972
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>	144.539	168.511
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>	18.968	144.539
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	18.968	144.539
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>	18.968	144.539

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1. Usikkerhed ved indregning og måling

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transferrettigheder

Transferrights

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2022/23 og 2021/22 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

In the Annual Report for 2022/23 and 2021/22, the Management has written down transfer rights.

Kompensationsordninger

Compensation plans

Der henvises til note 4 - særlige poster.

Reference is made to note 4 – special items.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

2. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

FC Midtjylland har efter regnskabsårets udløb bl.a. erhvervet transferrettighederne af flere internationalt anerkendte landsholdspillere, heriblandt Sverrir Ingi Ingason, Cho Gue-sung og Ola Brynhildsen. Derudover er Kristoffer Olsson blevet hentet på en permanent aftale, mens Mads Bech Sørensen er skiftet fra Brentford FC. I alt hentede FC Midtjylland denne sommer 13 spillere, hvor kun Armin Gigovic er på en lejeaftale.

Samtidig har FC Midtjylland bl.a. solgt den tidligere akademispiller med en fortid i Klubsamarbejdet, Gustav Isaksen, til de italienske vicemestre fra Lazio. Også Sory Kaba, Mads Døhr Thychoosen, Emam Ashour og Pione Sisto er skiftet klub, mens en lang række spillere er blevet lejet ud i jagten på mere spilletid.

Efter balancedagen har FC Midtjylland glippet kvalifikationen til Conference League.

Impact Co A/S har efter balancedagen erhvervet Matthew Benhams aktier i FC Midtjylland. Impact Co A/S har herefter opnået kontrol over FC Midtjylland.

After the end of the financial year, FC Midtjylland has, among other things, acquired the transfer rights of several national team players, including Sverrir Ingi Ingason, Cho Gue-sung, and Ola Brynhildsen. Additionally, Kristoffer Olsson has been signed on a permanent deal, while Mads Bech Sørensen has transferred from Brentford FC. In total, FC Midtjylland brought in 13 players this summer, with only Armin Gigovic being on a loan agreement.

At the same time, FC Midtjylland has, among other transactions, sold the former academy player, Gustav Isaksen, to the Italian vice-champions, Lazio. Also, Sory Kaba, Mads Døhr Thychoosen, Emam Ashour, and Pione Sisto have moved to other clubs, while many players have been loaned out in the pursuit of more playing time.

Furthermore, FC Midtjylland missed out on qualification for the Conference League.

Impact Co A/S has after the financial year end acquired the shares in FC Midtjylland from Matthew Benham. Impact Co A/S has subsequently gained control over FC Midtjylland.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
3. Personaleomkostninger		
<i>Staff Expenses</i>		
Lønninger	138.553	112.040
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	4.037	4.630
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	3.415	2.727
<i>Other social security expenses</i>		
	146.005	119.397
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>		
Direktion	7.154	7.049
<i>Executive board</i>		
Bestyrelse	50	150
<i>Board of directors</i>		
	7.204	7.199
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	121	113
<i>Average number of employees</i>		
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
4. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
<i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	59.509	60.412
<i>Amortisation of intangible assets</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.265	3.262
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	26.965	26.129
<i>Impairment of intangible assets</i>		
	89.739	89.803

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5. Særlige poster

Special items

FC Midtjylland har indregnet et forventet tilskud fra kompensationsordninger under Andre driftsindtægter på TDKK 0 for 2022/23 og TDKK 3.935 for 2021/22. Tilskuddet vedrører både kompensation for faste omkostninger, større arrangementer og lønkompensation.

Den indregnede kompensation vedrører både modtagne og forventede tilskud, baseret på de, på regnskabsaflæggelsestidspunktet, kendte regler og vejledninger.

Ledelsen forventer, at de indregnede tilskud modtages efter endt sagsbehandling af myndighederne.

FC Midtjylland has recognized an expected grant from compensation plans in other operating income at DKK 0k for 2022/23 and DKK 3,935k for 2021/22. The grant includes compensation for fixed costs, major events and salary pay.

The recognized compensation includes received and expected grants based on the rules and guidelines in place at the balance sheet date.

Management expects to receive the recognized grants after the applications has been finalized by the Authorities.

6. Finansielle indtægter

Financial income

	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Andre finansielle indtægter	805	286
Other financial income		
	805	286

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Andre finansielle omkostninger	565	1.185
Other financial expenses		
Kursreguleringer omkostninger	415	240
Exchange adjustments, expenses		
	980	1.425

Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	TDKK	TDKK
8. Skat af årets resultat		
<i>Income tax expense</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	9.877	4.689
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	9.445	3.207
	<u>19.322</u>	<u>7.896</u>
	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	TDKK	TDKK
9. Resultatdisponering		
<i>Profit allocation</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	90.495	27.197
	<u>90.495</u>	<u>27.197</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible fixed assets

	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Completed development projects</i>	Transfer- rettigheder <i>Transfer rights</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	1.059	280.886
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	136.552
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-107.067
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	1.059	310.371
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	1.029	161.853
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	26.965
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	30	59.509
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	0	-74.566
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	1.059	173.761
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	0	136.610
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	1-5 år <i>1-5 years</i>

Platformen, under udviklingsprojekter, indeholder udover marketing fra dele af selskabets sponsorkreds ligeledes nyheder fra både ungdomsafdelingen, reserveholdstruppen samt Superliga truppen under FC Midtjylland A/S. I tillæg hertil kan brugerne eksempelvis ligeledes følge med i spillerstats under kampene på MCH Arena, deltage i konkurrencer, besøge Ulveshoppen og købe merchandise, købe billetter samt bestille mad m.v. til afhentning i "fast tracks" i stadionboderne under kampene.

Development projects, in addition to marketing from some of the Company's sponsors, the platform also provides news from both the youth department, the reserve team as well as the Danish Superliga team under FC Midtjylland A/S. Furthermore, the users may, for example, monitor player statistics during matches at MCH Arena, participate in competitions, visit Ulveshoppen, buy merchandise and tickets as well as order food etc. to be picked up in "fast tracks" in the stadium shops during matches.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	<i>Land and buildings</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>Leasehold improvements</i>	<i>Property, plant and equipment in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	4.586	29.081	4.927	36.419
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	26.285	6.599	0	60.981
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-7.713	0	0
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	24.541	0	0	-24.541
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	55.412	27.967	4.927	72.859
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	1.816	22.128	4.174	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	344	2.614	307	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-7.713	0	0
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	2.160	17.029	4.481	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	53.252	10.938	446	72.859
Afskrives over <i>Amortised over</i>	15-50 år <i>15-50 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver *Other fixed asset investments*

	Andre værdi- papirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	31	669
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	113
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	31	782
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	31	782

13. Andre tilgodehavender *Other receivables*

Andre tilgodehavender består i alt væsentlighed af tilgodehavende transferrettigheder. Af de samlede andre tilgodehavender forfalder TDKK 106.976 til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

Other receivables consist essentially of transfer receivables. TDKK 106,976 of the receivables fall due for payment more than 1 year after year end.

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. juli <i>Deferred tax liabilities at 1 July</i>	-9.445	-12.652
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	9.445	3.207
Hensættelse til udskudt skat 30. juni <i>Deferred tax liabilities at 30 June</i>	0	-9.445

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende scouts, husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning scouts, rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter		
<i>Mortgage loans</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	213	431
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	213	431
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	213	205
<i>Within 1 year</i>		
	426	636
Leasingforpligtelser		
<i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	203	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	203	0
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	90	24
<i>Within 1 year</i>		
	293	24

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Anden gæld

Other payables

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	63.542	35.931
Langfristet del <i>Long-term part</i>	<u>63.542</u>	<u>35.931</u>
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	62.789	62.362
	<u>126.331</u>	<u>98.293</u>

Anden gæld består af skyldig transfer, skyldige lønrelaterede poster, herunder feriepengeforpligtelser, samt merværdiafgift mv.

Other payables comprise of accrued transfer amounts, accrued personnel costs, e.g. holiday pay obligation, and value added tax etc.

2022/23	2021/22
TDKK	TDKK

17. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - Adjustments

Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-805	-286
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	980	1.425
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	-143.190	-47.127
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	19.322	7.896
	<u>-123.693</u>	<u>-38.092</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
18. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-857	-258
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-19.830	11.179
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	-85	11.454
	<u>-20.772</u>	<u>22.375</u>

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
19. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		

Pant og sikkerhedsstillelse *Charges and security*

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:
The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	2.550	2.770
--	-------	-------

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:
The following assets have been placed as security with bankers:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 800, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af: <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling TDKK 800, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of:</i>	2.550	2.770
--	-------	-------

Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

Leje- og leasingforpligtelser *Rental and lease obligations*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:

Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	1.201	1.509
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	1.632	693
	<u>2.833</u>	<u>2.202</u>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode op til 18 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability up to 18 months</i>	683	1.430
---	-----	-------

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 264 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 264 months</i>	66.524	68.036
--	--------	--------

Kautions- og garantiforpligtelser *Guarantee obligations*

Lønforpligtelse, inden for 1 år	85.759	97.954
Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år	166.164	184.573

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20. Nærtstående parter

Related parties

	Grundlag Basis
Bestemmende indflydelse <i>Controlling interest</i>	
Matthew Benham	Legal og reel ejer Legal and beneficial owner
Øvrige nærtstående parter <i>Other related parties</i>	
Clifford Crown, FCA	Bestyrelsesformand Chairman of the Board of Directors
Johnny Rune	Bestyrelsesnæstformand Deputy Chairman of the Board of Directors
Poul Sand	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Torben Klausen	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Kristian Tvergaard	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Anders Gam	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Nityajit Saidev Raj	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Impact Co A/S	Legal ejer Legal owner

Transaktioner ***Transactions***

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Midtjylland A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

The Annual Report of FC Midtjylland A/S for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2022/23 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægter fra deltagelse i danske og europæiske turneringer, sponsorer, entre, udlejning af spillere samt salg af merchandise m.v. Ydelserne indregnes i den periode som ydelsen vedrører. Merchandise og stadionsalg indregnes, når leveringen er foretaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder sports- og udviklingsomkostninger, omkostninger til afvikling af kampe, sponsoromkostninger, merchandise, agenthonorar mv. i forbindelse med udlejning af spillere, administrationsomkostninger, lokaleomkostninger inkl. leje af stadion mv.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statement

Net sales

Revenue consist of income from Danish and European tournaments, sponsorships, entrance, rental of players and merchandise etc. Services are recognised in the period the services relate to. Merchandise and sale on stadium are recognised when delivery has been made.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Other external expenses

Other external expenses comprise sports and development costs relating to matches, sponsorship expenses, merchandise, agents' fees, etc in connection with rental of players, administrative expenses, costs of premises including rental of stadium etc.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af transferrettigheder og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income and other external expenses.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of transfer rights and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til forventet kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Transferrettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance sheet

Intangible fixed assets

Development projects

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item 'Reserve for development costs'. The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 3-5 year.

Other intangible fixed assets

Transfer rights are measured at expected cost less accumulated amortisation and less any accumulated impairment losses or at a lower value in use.

Transfer rights are amortised over the remaining contract period.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	15-50 år
---------------------	----------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Indretning af lejede lokaler	3-10 år
------------------------------	---------

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	15-50 years
--------------------	-------------

Other buildings	3-10 years
-----------------	------------

Leasehold improvements	3-10 years
------------------------	------------

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits, which are measured at cost.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

Profit before financials x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100 / Average equity