
FC Midtjylland A/S

Kaj Zartows Vej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. juli 2021 - 30. juni 2022

Annual Report for 1 July 2021 - 30 June 2022

CVR-nr. 31 57 61 56

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/10 2022

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 31/10 2022*

Albert Kusk
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

| | Side <u>Page</u> |
|--|---------------------|
| Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i> | |
| Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i> | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i> | 3 |
| Ledelsesberetning <i>Management's Review</i> | |
| Selskabsoplysninger <i>Company Information</i> | 8 |
| Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i> | 9 |
| Ledelsesberetning <i>Management's Review</i> | 11 |
| Årsregnskab <i>Financial Statements</i> | |
| Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income Statement 1 July - 30 June</i> | 17 |
| Balance 30. juni <i>Balance Sheet 30 June</i> | 18 |
| Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i> | 22 |
| Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash Flow Statement 1 July - 30 June</i> | 23 |
| Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i> | 25 |

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for FC Midtjylland A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021/22.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2022 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2021/22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Herning, den 28. september 2022
Herning, 28 September 2022

Direktion *Executive Board*

Claus Steinlein
CEO

Jacob Ørngreen Jørgensen
CCO

Preben Rokkjær
CMO

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse

Board of Directors

Clifford Crown
formand
Chairman

Johnny Kurt Rune
næstformand
Deputy Chairman

Torben Klausen

Nityajit Saidev Raj

Kristian Tvergaard

Henrik Hyldgaard

Anders Gam

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i FC Midtjylland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for FC Midtjylland A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of FC Midtjylland A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 28. september 2022

Herning, 28 September 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne33256

concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

FC Midtjylland A/S
Kaj Zartows Vej 5
DK-7400 Herning

CVR-nr.: 31 57 61 56
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Financial period: 1 July - 30 June
Hjemstedskommune: Herning
Municipality of reg. office: Herning

Bestyrelse
Board of Directors

Clifford Crown, formand (*Chairman*)
Johny Kurt Rune
Torben Klausen
Nityajit Saidev Raj
Kristian Tvergaard
Henrik Hyldgaard
Anders Gam

Direktion
Executive Board

Claus Steinlein
Jacob Ørngreen Jørgensen
Preben Rokkjær

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
DK-7400 Herning

Advokat
Lawyers

DAHL
Kaj Munk Vej 4
DK-7400 Herning

Pengeinstitut
Bankers

Handelsbanken
Vestergade 2
DK-7430 Ikast

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

| | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18 |
|--|----------|---------|----------|---------|---------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Hovedtal | | | | | |
| Key figures | | | | | |
| | | | | | |
| Resultat | | | | | |
| Profit/loss | | | | | |
| | | | | | |
| EBITDA | 126.035 | 59.377 | 21.095 | 102.315 | 87.202 |
| <i>EBITDA</i> | | | | | |
| Resultat af ordinær primær drift | -104.710 | -19.870 | -117.597 | -92.255 | -73.833 |
| <i>Operating profit/loss</i> | | | | | |
| Resultat før finansielle poster | 36.232 | 12.898 | -19.016 | 66.461 | 66.895 |
| <i>Profit/loss before financial income and expenses</i> | | | | | |
| Resultat af finansielle poster | -1.139 | -234 | -507 | -43 | -166 |
| <i>Net financials</i> | | | | | |
| Årets resultat | 27.197 | 25.316 | -19.523 | 55.769 | 67.562 |
| <i>Net profit/loss for the year</i> | | | | | |
| | | | | | |
| Balance | | | | | |
| Balance sheet | | | | | |
| | | | | | |
| Balancesum | 449.370 | 386.636 | 235.049 | 255.538 | 190.628 |
| <i>Balance sheet total</i> | | | | | |
| Egenkapital | 307.525 | 280.328 | 130.013 | 149.535 | 93.766 |
| <i>Equity</i> | | | | | |
| | | | | | |
| Pengestrømme | | | | | |
| Cash flows | | | | | |
| | | | | | |
| Pengestrømme fra: | | | | | |
| <i>Cash flows from:</i> | | | | | |
| - driftsaktivitet | 9.523 | 34.026 | -79.379 | -66.413 | -14.524 |
| <i>- operating activities</i> | | | | | |
| - investeringsaktivitet | -33.197 | -13.591 | 49.981 | 124.796 | 12.455 |
| <i>- investing activities</i> | | | | | |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | -31.366 | -2.923 | -463 | -1.053 | -1.657 |
| <i>including investment in property, plant and equipment</i> | | | | | |
| - finansieringsaktivitet | -298 | 124.580 | -621 | -1.210 | -14.651 |
| <i>- financing activities</i> | | | | | |
| Årets forskydning i likvider | -23.972 | 145.015 | -30.019 | 57.173 | -16.720 |
| <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i> | | | | | |
| | | | | | |
| Antal medarbejdere | 113 | 120 | 115 | 113 | 96 |
| <i>Number of employees</i> | | | | | |

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

| | <u>2021/22</u> | <u>2020/21</u> | <u>2019/20</u> | <u>2018/19</u> | <u>2017/18</u> |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Nøgletal i % | | | | | |
| Ratios | | | | | |
| Afkastningsgrad <i>Return on assets</i> | 8,1% | 3,3% | -8,1% | 26,0% | 35,1% |
| Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i> | 68,4% | 72,5% | 55,3% | 58,5% | 49,2% |
| Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i> | 9,3% | 12,3% | -14,0% | 45,8% | 107,7% |

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

FC Midtjyllands aktiviteter består i drift af en fodboldforretning.

Udvikling i året

For regnskabsåret 2021/22 realiserede FC Midtjylland A/S et positivt EBITDA på DKK 126 mio. og et resultat efter skat på DKK 27,2 mio.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2020/21 er udmeldt et forventet resultat før skat i niveauet DKK 75-90 mio. Ændringen i resultatet før skat kan primært henføres til stigende af- og nedskrivninger af transferrettigheder samt til stadighed stigende omkostninger til afvikling af kampe m.v.

Sportslig udvikling i regnskabsåret 2021/2022

FC Midtjylland trådte ind i 2021/2022 som viceme- stre via 2. pladsen året før. Dermed deltog holdet i kvalifikationen til Champions League, efterfølgende Europa League-gruppespil samt den danske pokaltur- nering. FC Midtjylland havde et godt efterår og over- vintrede på en førsteplads i 3F Superliga. Efter et tæt parløb med FC København endte guldets dog hos ho- vedstadsklubben trods en solid FCM-slutspurt. 2. pladsen var FC Midtjyllands femte top 2-placering i træk.

Key activities

The activities of FC Midtjylland A/S consist of operating a football club.

Development in the year

For the financial year 2021/22, FC Midtjylland A/S has a positive EBITDA of DKK 126 million and a profit after tax at DKK 27,2 million.

The past year and follow-up on development expectations from last year

In the annual report for 2020/21, an expected re- sult before tax in the range of DKK 75-90 million is announced. The change in the result before tax can primarily be attributed to increasing amortization and write-downs of transfer rights as well as con- stantly increasing costs for arranging matches etc.

Sport development in the financial year of 2021/2022

FC Midtjylland entered 2021/2022 as vice cham- pions via 2nd place the year before. The team thus participated in the qualification for the Champions League, subsequent Europa League group games and the Danish cup tournament. FC Midtjylland had a good autumn and wintered in first place in the 3F Superliga. After a close match with FC Co- penhagen, the gold ended up with the capital club, despite a solid FCM final sprint. 2nd place was FC Midtjylland's fifth top 2 ranking in a row.

Ledelsesberetning

Management's Review

Europa League

FC Midtjylland trådte ind i Champions League-kvalifikationens 2. runde, hvor Celtic blev slået med samlet 3-2. Den efterfølgende kvalifikationskamp mod PSV resulterede i et nederlag, hvorfor Europa League-gruppespillet ventede.

I en tæt gruppe med Braga, Ludogorets og Røde Stjerne endte FC Midtjylland 3'er i sin gruppe. I sidste runde ville holdet med en sejr over Ludogorets sikre videre advancement i Europa League, men med 0-0 måtte FCM tage til takke med Conference League deltagelse efter jul. Her blev græske PAOK endestationen i 1/16-finalerne efter en nervepirrende straffesparkskonkurrence.

Sydbank Pokalen

I pokalturneringen var ambitionerne som altid høje, og FCM leverede varen, da OB blev slået i finalen på Brøndby Stadion. Dermed sikrede FCM sin anden pokaltitel og det femte trofæ i klubbens historie.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af realiserede og forventede transfers samt deltagelse i UEFA Europa League forventer FC Midtjylland A/S et resultat før skat for 2022/23 i niveauet DKK 0 til DKK 5 mio.

Europa League

FC Midtjylland was ready for the Champions League qualification second round. FC Midtjylland won against Celtic with 3-2 in total. The next qualification match against PSV was lost, and thereby FC Midtjylland qualified for the Europa League group stage.

In a group with Braga, Ludogorets and Red Star Belgrade, FC Midtjylland was finishing third. In the last round the team needed a victory against Ludogorets securing qualification for the Europa League knockout stage. Instead, FC Midtjylland played 0-0 and thereby qualified for the Conference League knockout stage after Christmas. Here, FC Midtjylland lost in the round of 1/16 against PAOK from Greece in penalty shootout.

Sydbank Pokalen

In the cup tournament the ambitions were as always very high, and FC Midtjylland was living up to expectations, when the team beat OB in the final at Brøndby Stadion. Thereby, FC Midtjylland won the second cup tournament in the history and the fifth trophy all time.

Targets and expectations for the year ahead

As a result from realized and expected transfer activities and participation in UEFA Europa League FC Midtjylland expects a result before tax for the year 2022/23 in the level of DKK 0 to DKK 5 million.

Ledelsesberetning

Management's Review

Samfundsansvar

FC Midtjylland tager gennem FCM Samfund samfundsansvar.

I indeværende regnskabsår har FCM Samfund etableret sit tredje kontor i regionen, således at vi nu er repræsenteret i Herning, Ikast og Holstebro. Alle steder arbejder vi med at hjælpe unge mennesker med diagnoser som angst, ADHD, misbrug mm., så de bliver i stand til at gennemføre en uddannelse eller fastholde et job. Det sker gennem et 26 ugers forløb, hvor vi giver de unge de samme forudsætninger som en Superliga spiller, med afsæt i missionen: ”I FCM Samfund vil vi hjælpe mennesker i regionen som har det svært, med at finde og forløse det talent som alle mennesker er i besiddelse af.”

Indsatserne peger ind i Verdensmål 3.5 (Sundhed og Trivsel), specifikt forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug. Yderligere skal indsatserne, iht. Verdensmål 4.7 (Kvalitetsuddannelse), sikre at deltagerne tilegner sig viden og færdigheder indenfor bæredygtig livsstil, fremmelse af en ikkevoldelig kultur mm.

Udover aktiviteterne og tiltagene i FCM Samfund så har FC Midtjylland ikke en vedtagen CSR-politik. Dog opfordres FC Midtjyllands professionelle fodboldspillere til at udføre social aktivitet blandt specielt syge børn. Endvidere inviteres udsatte grupper til kampe og velgørende organisationer samler ind ved fodbold kampe

FC Midtjylland er bevidst om sit ansvar over for samfundet, og selskabet forventer i de kommende år at sikre samfundsansvaret som et naturligt led i selskabets beslutningssystemer.

Corporate social responsibility

FC Midtjylland exercises corporate social responsibility through the FCM Society.

In the current season FCM Samfund has established three offices in the region, so that we are now represented in Herning, Ikast and Holstebro. All these places we work with young people who are having diagnoses such as anxiety, ADHD and drug or alcohol abuse. We want to help these young people being able to complete an education or keep a job. This happens through a 26-week course, where we give the young people the same foundations as a Superliga football player based on our mission: “In FCM Samfund we want to help people in the region who are going through a tough time, finding or releasing the potential which every human being is capable of”

The contribution aims into Development Goals 3.5 (health and well-being), specific prevention and treatment of drug and alcohol abuse. Furthermore, the contribution regarding Development Goals 4.7 (quality of education) must ensure that the participants acquire knowledge and skills within sustainable lifestyle, promotion of a non-violent culture etc.

Other than the activities and initiatives of the FCM Society, FC Midtjylland has not adopted a CSR policy. However, FC Midtjylland’s professional football players are encouraged to perform social activities, especially among sick children. Furthermore, disadvantaged groups are invited to matches, and different charities raise money at football matches.

FC Midtjylland is aware of its corporate social responsibility, and the Company expects to ensure social responsibility in the coming years as a natural element in its decision-making systems.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Med tilskuere og gæster til FC Midtjyllands kampe er selskabet i længerevarende kontakt med et stort antal mennesker. Den betydelige og positive interaktion mellem mange mennesker, der foregår i selskabets forretningsområder, indebærer en påvirkning af nærmiljøet. Selskabets ambition er, at denne påvirkning skal foregå under ordnede forhold og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Selskabets aktiviteter medfører kontakt til mange unge mennesker. Dels direkte som spillere i selskabets klubber, men også via FCM Klubsamarbejdet med 144 klubber i Midt- og Vestjylland. FC Midtjyllands mål er at yde en positiv påvirkning på de mange unge mennesker under ordnede forhold.

Flere af selskabets aktiviteter har et forbrug af energi, og af såvel økonomiske som miljømæssige årsager har emnet ledelsens opmærksomhed.

I samarbejde med Divisionsforeningen arbejder FC Midtjylland på klimaområdet, for at reducere vores CO₂ aftryk. Vi har lavet aftale om at arbejde på flere niveauer, hvoraf de to første er:

Vidensdeling mellem klubberne i Superligaen.

Måling af aftryk og mål om reduktion. De første konkrete aktiviteter eksekveres i anden halvdel af 2022.

Målet er at bidrage til Verdensmål 12.5 og 12.6 (Ansvarligt forbrug og produktion), via reduktion og genanvendelse af materialer. I forlængelse heraf vil vi, integrere oplysninger om bæredygtighed i vores rapporteringscyklus.

The Company is in long-standing contact with a large number of people such as the spectators and guests at the FC Midtjylland matches. The significant and positive interaction between many people in the business areas of the Company has an influence on the community. The Company's ambition is that this influence must take place in an orderly manner and with minimum disruption to the environment.

The activities of the Company involve interaction with many young people. Partly directly as players of the Company's clubs, but also through the FCM Club Cooperation with 144 clubs in central and western Jutland. FC Midtjylland's goal is to have a positive influence on the many young people in an orderly fashion.

Several activities of the Company consume energy, and for both economic and environmental reasons, Management has turned its attention to this subject. The focus is on implementing energy saving initiatives in the Company.

In cooperation with Divisionsforeningen, FC Midtjylland focuses on climate change, working on reducing its CO₂ emission. We have made a deal to work on different levels, whereas the first two are: Knowledge sharing between the clubs in the Superliga, and measurement of emission and goals of decreasing the CO₂ emission. The first concrete activities will be established in the second half of 2022.

The goal is to contribute to Development Goals 12.5 and 12.6 (responsible consumption and production), by reduction and re-use of material. In continuation hereof, we want to integrate information about sustainability in our cycle of report.

Ledelsesberetning

Management's Review

FC Midtjylland har i årevis deltaget i anti-racisme-kampagne arrangeret af DBU og deltager i samarbejde med organisationer i anti-spritkørselskampagner.

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2021/22 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Herudover henvises til note 2 omkring offentlige kompensationsordninger.

Usædvanlige forhold

Udover påvirkningen fra restriktionerne som følge af Covid-19 er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021/22 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

FC Midtjylland has for years taken part in the antiracism campaign organised by DBU and participates in cooperation with organisations in the antidrink driving campaigns.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

In the Annual Report for 2021/22, the Management has written down transfer rights.

Further look at note 2 for public grants.

Unusual events

Besides the effect from the Covid-19 restrictions have the financial position on 30 June 2022 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2021/22 not been affected by any unusual events.

Ledelsesberetning

Management's Review

Begivenheder efter balancedagen

FC Midtjylland har efter regnskabsårets udløb bl.a. erhvervet transferrettighederne danske Anders Dreyer samt svenske Kristoffer Olsson og Emiliano Martinex fra Uruguay på lejeaftaler.

Samtidigt har FC Midtjylland bl.a. solgt Luca Pfeiffer, Oscar Fraulo og Raphael Oneydika.

Desuden har FC Midtjylland igen kvalificeret sig til et europæisk gruppespil i form af Europa League.

Derudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Subsequent events

After the end of the financial year, FC Midtjylland has, among other things, acquired the transfer rights of Danish Anders Dreyer and Swedish Kristoffer Olsson and Emiliano Martinex from Uruguay on rental agreements.

At the same time, FC Midtjylland has, among other things, sold Luca Pfeiffer, Oscar Fraulo and Raphael Oneydika.

In addition, FC Midtjylland has again qualified for a European group stage in the form of the Europa League.

In addition, no other events have materially affecting the assessment of the Annual Report occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income Statement 1 July - 30 June

| | Note | 2021/22 TDKK | 2020/21 TDKK |
|--|------|-----------------|-----------------|
| Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i> | | 245.432 | 207.763 |
| Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i> | 3 | -119.397 | -148.386 |
| EBITDA | | 126.035 | 59.377 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | 4 | -89.803 | -46.479 |
| Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i> | | 36.232 | 12.898 |
| Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | 5 | 286 | 716 |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 6 | -1.425 | -950 |
| Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i> | | 35.093 | 12.664 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> | 7 | -7.896 | 12.652 |
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | | 27.197 | 25.316 |

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Aktiver

Assets

| | Note | 2022 TDKK | 2021 TDKK |
|--|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> | | 30 | 212 |
| Transferrettigheder <i>Transfer rights</i> | | 119.034 | 106.707 |
| Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i> | 8 | 119.064 | 106.919 |
| Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> | | 2.770 | 2.889 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | | 6.953 | 5.650 |
| Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i> | | 753 | 407 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i> | | 36.419 | 2.033 |
| Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i> | 9 | 46.895 | 10.979 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i> | | 31 | 31 |
| Deposita <i>Deposits</i> | | 669 | 558 |
| Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i> | 10 | 700 | 589 |
| Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i> | | 166.659 | 118.487 |
| Varebeholdninger <i>Inventories</i> | | 2.036 | 1.778 |

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Aktiver

Assets

| | Note | 2022 TDKK | 2021 TDKK |
|---|------|----------------|----------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i> | | 3.715 | 2.579 |
| Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i> | 11 | 120.904 | 80.941 |
| Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | 14 | 9.445 | 12.652 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i> | 12 | 2.072 | 1.688 |
| Tilgodehavender <i>Receivables</i> | | 136.136 | 97.860 |
| Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i> | | 144.539 | 168.511 |
| Omsætningsaktiver <i>Current assets</i> | | 282.711 | 268.149 |
| Aktiver <i>Assets</i> | | 449.370 | 386.636 |

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Passiver

Liabilities and equity

| | Note | 2022 TDKK | 2021 TDKK |
|---|------|----------------|----------------|
| Selskabskapital <i>Share capital</i> | | 38.737 | 38.737 |
| Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i> | | 23 | 165 |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | | 268.765 | 241.426 |
| Egenkapital Equity | | 307.525 | 280.328 |
| Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i> | | 431 | 642 |
| Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i> | | 0 | 23 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | | 35.931 | 30.806 |
| Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt | 15 | 36.362 | 31.471 |
| Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i> | 15 | 205 | 197 |
| Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i> | 15 | 24 | 96 |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i> | | 0 | 868 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i> | | 20.957 | 7.976 |
| Selskabsskat <i>Corporation tax</i> | | 3.871 | 0 |
| Anden gæld <i>Other payables</i> | 15 | 62.362 | 47.175 |
| Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i> | | 18.064 | 18.525 |
| Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt | | 105.483 | 74.837 |
| Gældsforpligtelser Debt | | 141.845 | 106.308 |
| Passiver Liabilities and equity | | 449.370 | 386.636 |

Balance 30. juni *Balance Sheet 30 June*

Passiver *Liabilities and equity*

| | <u>Note</u> |
|--|-------------|
| Usikkerhed ved indregning og måling <i>Uncertainty of recognition and measurement</i> | 1 |
| Særlige poster <i>Special items</i> | 2 |
| Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i> | 13 |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 18 |
| Nærtstående parter <i>Related parties</i> | 19 |
| Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i> | 20 |

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

| | Selskabskapital <i>Share capital</i> | Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i> | Overført resultat <i>Retained earnings</i> | I alt <i>Total</i> |
|--|---|--|--|-----------------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i> | 38.737 | 165 | 241.426 | 280.328 |
| Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i> | 0 | -142 | 142 | 0 |
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | 0 | 0 | 27.197 | 27.197 |
| Egenkapital 30. juni <i>Equity at 30 June</i> | 38.737 | 23 | 268.765 | 307.525 |

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash Flow Statement 1 July - 30 June

| | Note | 2021/22 TDKK | 2020/21 TDKK |
|---|------|-----------------|-----------------|
| Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i> | | 27.197 | 25.316 |
| Reguleringer <i>Adjustments</i> | 16 | -38.092 | 8.846 |
| Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i> | 17 | 22.375 | 98 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i> | | 11.480 | 34.260 |
| Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i> | | 286 | 716 |
| Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i> | | -1.425 | -950 |
| Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i> | | 10.341 | 34.026 |
| Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i> | | -818 | 0 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i> | | 9.523 | 34.026 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i> | | -95.297 | -8.772 |
| Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i> | | -31.366 | -2.923 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i> | | -111 | -15 |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i> | | 51.029 | 40.667 |
| Ændring i andre tilgodehavender <i>Change in other receivables</i> | | 42.548 | -42.548 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i> | | -33.197 | -13.591 |
| Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i> | | -203 | -194 |
| Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i> | | -95 | -226 |
| Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i> | | 0 | 125.000 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i> | | -298 | 124.580 |

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash Flow Statement 1 July - 30 June

| | <u>Note</u> | <u>2021/22</u> TDKK | <u>2020/21</u> TDKK |
|--|-------------|------------------------|------------------------|
| Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i> | | -23.972 | 145.015 |
| Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i> | | 168.511 | 23.496 |
| Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i> | | 144.539 | 168.511 |
| Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i> | | | |
| Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i> | | 144.539 | 168.511 |
| Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i> | | 144.539 | 168.511 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Uncertainty of recognition and measurement

Transferrettigheder

Transferrights

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2021/22 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

In the Annual Report for 2021/22, the Management has written down transfer rights.

Kompensationsordninger

Compensation plans

Der henvises til note 2 - særlige poster.

Reference is made to note 2 – special items.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

2 Særlige poster

Special items

FC Midtjylland har indregnet et forventet tilskud fra kompensationsordninger under Andre driftsindtægter på TDKK 3.935 for 2021/22 og TDKK 7.244 for 2020/21. Tilskuddet vedrører både kompensation for faste omkostninger, større arrangementer og lønkompensation.

FC Midtjylland has recognized an expected grant from compensation plans in other operating income at DKK 3,935k for 2021/22 and DKK 7,244k. for 2020/21. The grant includes compensation for fixed costs, major events and salary pay.

Den indregnede kompensation vedrører både modtagne og forventede tilskud, baseret på de, på regnskabsafslæggelsestidspunktet, kendte regler og vejledninger.

The recognized compensation includes received and expected grants based on the rules and guidelines in place at the balance sheet date.

Ledelsen forventer, at de indregnede tilskud modtages efter endt sagsbehandling af myndighederne.

Management expects to receive the recognized grants after the applications has been finalized by the Authorities.

3 Personaleomkostninger

Staff expenses

| | 2021/22 TDKK | 2020/21 TDKK |
|--|-----------------|-----------------|
| Lønninger <i>Wages and salaries</i> | 112.040 | 141.447 |
| Pensioner <i>Pensions</i> | 4.630 | 4.695 |
| Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i> | 2.727 | 2.244 |
| | 119.397 | 148.386 |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i> | | |
| Direktion <i>Executive Board</i> | 7.049 | 5.857 |
| Bestyrelse <i>Supervisory Board</i> | 150 | 150 |
| | 7.199 | 6.007 |
| <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i> | | |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i> | 113 | 120 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2021/22 TDKK | 2020/21 TDKK |
|---|-----------------|-----------------|
| 4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | | |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i> | 60.412 | 43.866 |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i> | 3.262 | 2.613 |
| Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Impairment of intangible assets</i> | 26.129 | 0 |
| | 89.803 | 46.479 |
| 5 Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | | |
| Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i> | 286 | 716 |
| | 286 | 716 |
| 6 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | | |
| Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i> | 1.185 | 598 |
| Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i> | 240 | 352 |
| | 1.425 | 950 |
| 7 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> | | |
| Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i> | 4.689 | 0 |
| Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i> | 3.207 | -12.652 |
| | 7.896 | -12.652 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

| | Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i> | Transferrettigheder <i>Transfer rights</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|---|---|-----------------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i> | 1.059 | 193.501 | 194.560 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i> | 0 | 108.176 | 108.176 |
| Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i> | 0 | -20.792 | -20.792 |
| Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i> | 1.059 | 280.885 | 281.944 |
| Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i> | 847 | 86.794 | 87.641 |
| Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i> | 0 | 26.129 | 26.129 |
| Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i> | 182 | 60.412 | 60.594 |
| Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i> | 0 | -11.484 | -11.484 |
| Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i> | 1.029 | 161.851 | 162.880 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i> | 30 | 119.034 | 119.064 |

Afskrives over
Amortised over

3-5 år

1-5 år

3-5 years

1-5 years

Platformen, under udviklingsprojekter, indeholder udover marketing fra dele af selskabets sponsorkreds ligeledes nyheder fra både ungdomsafdelingen, reserveholdstruppen samt Superliga truppen under FC Midtjylland A/S. I tillæg hertil kan brugerne eksempelvis ligeledes følge med i spillerstats under kampene på MCH Arena, deltage i konkurrencer, besøge Ulveshoppen og købe merchandise, købe billetter samt bestille mad m.v. til afhentning i "fast tracks" i stadionboderne under kampene.

Development projects, in addition to marketing from some of the Company's sponsors, the platform also provides news from both the youth department, the reserve team as well as the Danish Superliga team under FC Midtjylland A/S. Furthermore, the users may, for example, monitor player statistics during matches at MCH Arena, participate in competitions, visit Ulveshoppen, buy merchandise and tickets as well as order food etc. to be picked up in "fast tracks" in the stadium shops during matches.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

| | Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i> | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i> | Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i> | I alt <i>Total</i> |
|---|---|--|--|--|-----------------------|
| | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i> | 4.586 | 25.197 | 4.200 | 2.033 | 36.016 |
| Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i> | 0 | 3.884 | 727 | 34.386 | 38.997 |
| Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i> | 4.586 | 29.081 | 4.927 | 36.419 | 75.013 |
| Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i> | 1.697 | 19.548 | 3.793 | 0 | 25.038 |
| Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i> | 119 | 2.580 | 381 | 0 | 3.080 |
| Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i> | 1.816 | 22.128 | 4.174 | 0 | 28.118 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i> | 2.770 | 6.953 | 753 | 36.419 | 46.895 |
| Afskrives over <i>Depreciated over</i> | 15-50 år <i>15-50 years</i> | 3-10 år <i>3-10 years</i> | 3-10 år <i>3-10 years</i> | | |
| Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i> | 0 | 2.146 | 0 | 0 | 2.146 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

| | Andre værdipa- piper og kapital- andele <i>Other investments</i> | Deposita <i>Deposits</i> |
|--|---|-----------------------------|
| | TDKK | TDKK |
| Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i> | 31 | 669 |
| Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i> | 31 | 669 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i> | 31 | 669 |

11 Andre tilgodehavender

Other receivables

Andre tilgodehavender består i alt væsentlighed af tilgodehavende transfer. Af de samlede andre tilgodehavender forfalder TDKK 90.548 til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

Other receivables consist essentially of transfer receivables. TDKK 90.548 of the receivables fall due for payment more than 1 year after year end.

12 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende scouts, husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning scouts, rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2021/22 TDKK | 2020/21 TDKK |
|---|-----------------|-----------------|
| 13 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i> | | |
| Overført resultat <i>Retained earnings</i> | 27.197 | 25.316 |
| | 27.197 | 25.316 |
| | | |
| | 2022 TDKK | 2021 TDKK |
| 14 Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i> | | |
| Udskudt skatteaktiv 1. juli <i>Deferred tax asset at 1 July</i> | 12.652 | 0 |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i> | -3.207 | 12.652 |
| Udskudt skatteaktiv 30. juni <i>Deferred tax asset at 30 June</i> | 9.445 | 12.652 |

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på realiserede og forventede transfersalg efter 30. juni 2022 samt forventet deltagelse i europæiske gruppespil.

The recognised tax asset comprises tax loss carry-forwards expected to be utilised within the coming years. In connection with the assessment of the utilisation of the tax asset, special emphasis has been placed on realised and expected transfer sales after 30 June 2022, as well as participation in European group stages.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

| | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| | TDKK | TDKK |
| Gæld til realkreditinstitutter | | |
| Mortgage loans | | |
| Mellem 1 og 5 år | 431 | 642 |
| <i>Between 1 and 5 years</i> | | |
| Langfristet del | 431 | 642 |
| <i>Long-term part</i> | | |
| Inden for 1 år | 205 | 197 |
| <i>Within 1 year</i> | | |
| | 636 | 839 |
| Leasingforpligtelser | | |
| Lease obligations | | |
| Mellem 1 og 5 år | 0 | 23 |
| <i>Between 1 and 5 years</i> | | |
| Langfristet del | 0 | 23 |
| <i>Long-term part</i> | | |
| Inden for 1 år | 24 | 96 |
| <i>Within 1 year</i> | | |
| | 24 | 119 |
| Anden gæld | | |
| Other payables | | |
| Mellem 1 og 5 år | 35.931 | 30.806 |
| <i>Between 1 and 5 years</i> | | |
| Langfristet del | 35.931 | 30.806 |
| <i>Long-term part</i> | | |
| Øvrig kortfristet gæld | 62.362 | 47.175 |
| <i>Other short-term payables</i> | | |
| | 98.293 | 77.981 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

| 2022 | 2021 |
|------|------|
| TDKK | TDKK |

Anden gæld består af skyldig transfer, skyldige lønrelaterede poster, herunder feriepengeforpligtelser, samt merværdiafgift mv.

Other payables comprise of accrued transfer amounts, accrued personnel costs, e.g. holiday pay obligation, and value added tax etc.

16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - adjustments

| 2021/22 | 2020/21 |
|---------|---------|
| TDKK | TDKK |

| | | |
|--|----------------|--------------|
| Finansielle indtægter <i>Financial income</i> | -286 | -716 |
| Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i> | 1.425 | 950 |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i> | -47.127 | 21.264 |
| Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i> | 7.896 | -12.652 |
| | -38.092 | 8.846 |

17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Cash flow statement - change in working capital

| | | |
|---|---------------|-----------|
| Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i> | -258 | -486 |
| Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i> | 11.179 | 6.107 |
| Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i> | 11.454 | -5.523 |
| | 22.375 | 98 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

| | 2022 TDKK | 2021 TDKK |
|--|--------------|--------------|
| 18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | | |
| Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i> | | |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i> | | |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i> | 2.770 | 2.889 |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i> | | |
| Ejerpantebreve på i alt TDKK 800, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling TDKK 800, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i> | 2.770 | 2.889 |
| Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i> | | |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i> | | |
| Inden for 1 år <i>Within 1 year</i> | 1.509 | 814 |
| Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i> | 693 | 1.168 |
| | 2.202 | 1.982 |
| Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 3 months</i> | 535 | 512 |
| Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 18 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 18 months</i> | 895 | 1.492 |
| Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 264 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 264 months</i> | 66.524 | 68.036 |

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee obligations

| | | |
|---|---------|---------|
| Lønforpligtelse, inden for 1 år <i>Pay obligation falling due within 1 year</i> | 97.954 | 98.579 |
| Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år <i>Pay obligation falling due within 1-5 years</i> | 184.573 | 174.908 |

Selskabet har indgået en provisionsaftale. Selskabet har erhvervet rettigheder til at sælge ydelser og modtage provision af fremtidige salg af ydelser og sponsorater for ca. DKK 4 mio. mod at stille garanti for sponsorindtægter på ca. DKK 4 mio.

The Group has signed a commission agreement. The company has acquired the rights to sell services and receive a commission on future sales of services and sponsorship of approximately DKK 4 million against providing a guarantee of sponsorship revenues of approximately DKK 4 million.

19 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Matthew Benham

Legal og reel ejer
Legal and beneficial owner

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

Clifford Crown, FCA

Bestyrelsesformand
Chairman of the Board of Directors

Johnny Rune

Bestyrelsesnæstformand
Deputy Chairman of the Board of Directors

Torben Klausen

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Kristian Tvergaard

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Henrik Hyltdgaard

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Nityajit Saidev Raj

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Anders Gam

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Impact Co A/S

Legal ejer
Legal owner

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Nærtstående parter (fortsat) *Related parties* (continued)

Transaktioner *Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for FC Midtjylland A/S for 2021/22 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021/22 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of FC Midtjylland A/S for 2021/22 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2021/22 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægter fra deltagelse i danske og europæiske turneringer, sponsorater, entre, udlejning af spillere samt salg af merchandise m.v. Ydelserne indregnes i den periode som ydelsen vedrører. Merchandise indregnes, når leveringen er foretaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction.

Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income Statement

Revenue

Revenue consist of income from Danish and European tournaments, sponsorships, entrance, rental of players and merchandise etc. Services are recognised in the period the services relate to. Merchandise are recognised when delivery has been made.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder sports- og udviklingsomkostninger, omkostninger til afvikling af kampe, sponsoromkostninger, merchandise, agenthonorar mv. i forbindelse med udlejning af spillere, administrationsomkostninger, lokaleomkostninger inkl. leje af stadion mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af transferrettigheder og materielle anlægsaktiver.

Other external expenses

Other external expenses comprise sports and development costs relating to matches, sponsorship expenses, merchandise, agents' fees, etc in connection with rental of players, administrative expenses, costs of premises including rental of stadium etc.

Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income and other external expenses.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of transfer rights and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af real-kreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balance Sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Costs of development projects comprise expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Transferrettigheder måles til forventet kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Transferrettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 5 years.

Transfer rights are measured at expected cost less accumulated amortisation and less any accumulated impairment losses or at a lower value in use.

Transfer rights are amortised over the remaining contract period.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|---------|
| Grunde og bygninger | 40 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-7 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

| | |
|--|------------|
| Land and buildings | 40 years |
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 3-7 years |
| Leasehold improvements | 5-10 years |

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier og anpartar og måles som følge heraf til kostpris. I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of unlisted shares and are consequently measured at cost. Where the recoverable amount is lower than the cost, write-down is made to this lower amount.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits, which are measured at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende scouts, husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning scouts, rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100
Samlede aktiver

Profit before financials x 100
Total assets

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100
Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100
Average equity