
FC Midtjylland A/S

Kaj Zartows Vej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Annual Report for 1 July 2020 - 30 June 2021

CVR-nr. 31 57 61 56

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25/10 2021

The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 25/10 2021

Albert Kusk
Dirigent
Chairman of the General Meeting



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income Statement 1 July - 30 June</i>	15
Balance 30. juni <i>Balance Sheet 30 June</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Cash Flow Statement 1 July - 30 June</i>	21
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	23

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for FC Midtjylland A/S.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020/21.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2021 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2020/21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Herning, den 1. oktober 2021
Herning, 1 October 2021

Direktion

Executive Board

Claus Steinlein
CEO

Jacob Ørngreen Jørgensen
CCO

Preben Rokkjær
CMO

Bestyrelse

Board of Directors

Rasmus Frøkiær Ankersen
formand
Chairman

Johny Kurt Rune
næstformand
Deputy Chairman

Clifford Crown

Nityajit Saidev Raj

Kristian Tvergaard

Henrik Hyldgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i FC Midtjylland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for FC Midtjylland A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of FC Midtjylland A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 June 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 1. oktober 2021

Herning, 1 October 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne33256

concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Daniel Mogensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne45831

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

FC Midtjylland A/S
Kaj Zartows Vej 5
DK-7400 Herning

CVR-nr.: 31 57 61 56
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Financial period: 1 July - 30 June
Hjemstedskommune: Herning
Municipality of reg. office: Herning

Bestyrelse
Board of Directors

Rasmus Frøkiær Ankersen, formand (*Chairman*)
Johny Kurt Rune
Clifford Crown
Nityajit Saidev Raj
Kristian Tvergaard
Henrik Hyldgaard

Direktion
Executive Board

Claus Steinlein
Jacob Ørngreen Jørgensen
Preben Rokkjær

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
DK-7400 Herning

Advokat
Lawyers

DAHL
Kaj Munk Vej 4
DK-7400 Herning

Pengeinstitut
Bankers

Handelsbanken
Vestergade 2
DK-7430 Ikast

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
EBITDA	59.377	21.095	102.315	87.202	13.067
<i>EBITDA</i>					
Resultat af ordinær primær drift	-19.870	-117.597	-92.255	-73.833	-67.896
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	12.898	-19.016	66.461	66.895	-9.765
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-234	-507	-43	-166	-841
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	25.316	-19.523	55.769	67.562	-10.373
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	386.636	235.049	255.538	190.628	95.535
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	280.328	130.013	149.535	93.766	31.694
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	34.026	-79.379	-66.413	-14.524	-15.663
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-13.591	49.981	124.796	12.455	31.455
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.923	-463	-1.053	-1.657	-2.178
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	124.580	-621	-1.210	-14.651	486
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	145.015	-30.019	57.173	-16.720	16.278
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	120	115	113	96	95
<i>Number of employees</i>					

Nøgletal i %

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ratios					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	3,3%	-8,1%	26,0%	35,1%	-10,2%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	72,5%	55,3%	58,5%	49,2%	33,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	12,3%	-14,0%	45,8%	107,7%	-42,5%

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

FC Midtjyllands aktiviteter består i drift af en fodboldforretning.

Udvikling i året

For regnskabsåret 2020/21 realiserede FC Midtjylland A/S et positivt EBITDA på DKK 59,4 mio. og et resultat efter skat på DKK 25,3 mio. Efter en kontant kapitaludvidelse på DKK 125,0 mio. udgør selskabets egenkapital DKK 280,3 mio. pr. 30. juni 2021.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Grundet den igangværende Covid-19 pandemi med deraf følgende store usikkerheder, udmeldte FC Midtjylland A/S ikke et forventet resultat for 2020/21 ved aflæggelsen af seneste årsrapport.

Covid-19 pandemien har gennem regnskabsperioden også naturligt sat sit negative præg på det realiseret resultat. Restriktioner, som følge af pandemien, har gennem regnskabsåret betydet, at FC Midtjylland A/S har afviklet størstedelen af sine hjemmekampe i såvel Pokalturneringen, Superligaen samt UEFA Champions League med betydelige restriktioner.

FC Midtjylland A/S har under perioden med restriktioner forsøgt at tilpasse sig til situationen og anvendt de offentlige kompensationsmuligheder.

Derfor er det også glædeligt, at FC Midtjylland - til trods for udfordringerne i årets løb - igen er lykket med at præstere et overskud. En ikke uvæsentlig årsag hertil er deltagelsen i UEFA Champions League.

Key activities

The activities of FC Midtjylland A/S consist of operating a football club.

Development in the year

For the financial year 2020/21, FC Midtjylland A/S has a positive EBITDA of DKK 59.4 million and a profit after tax at DKK 25.3 million. After a capital increase at DKK 125.0 million the Company's equity is DKK 280.3 million per 30 June 2021.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Due to the ongoing Covid-19 pandemic and major uncertainty from the pandemic FC Midtjylland A/S did not announce an expected result for 2020/21 in the latest annual report.

Through the financial year the Covid-19 pandemic had negative impact on the profit for 2020/21. Most of the home matches in the Cup tournament, Superligaen and UEFA Champions League were held with significant restrictions.

In the period with Covid-19 FC Midtjylland has adapted the new situation and applied the public compensation opportunities.

Despite a year with restrictions etc. FC Midtjylland once again had a positive profit for the year – a result with a positive outcome from the UEFA Champions League.

Ledelsesberetning

Management's Review

Sportslig udvikling i regnskabsåret 2020/2021

FC Midtjylland trådte ind i Superliga 2020/21 sæsonen som forsvarende danske mestre. Derudover deltog FC Midtjylland i kvalifikationen til og senere deltagelse i gruppespillet i UEFA Champions League samt i Pokalturneringen senere på efteråret. Efterårs-sæsonen i Superligaen resulterede i en flot førsteplads skarpt forfulgt af Brøndby med 4 point. Efter et tæt parløb det meste af foråret endte guldmedaljen lidt skuffende til Brøndby. FC Midtjylland tog dog andenpladsen, som var den fjerde top 2-placering i træk.

Champions League

Som danske mestre var FC Midtjylland klar til Champions League-kvalifikationen, hvor danskerne trådte ind i 2. runde. Dermed skulle tre nationale mestre besejres for at skaffe adgang til det forjættede land. En mission som lykkedes og for første gang i FC Midtjyllands historie var der sikret deltagelse i gruppespillet til Champions League.

Gruppespillet blev afsluttet med samlet to point efter et meget lærerigt gruppespil med kampe på højt niveau mod gode modstandere som Liverpool, Atalanta og Ajax. Desværre var kampene uden mange tilskuere på lægterne grundet Covid-19 restriktioner.

Sydbank Pokalen

I pokalturneringen var ambitionerne som altid høje - pokalen skulle vindes. Det begyndte også planmæssigt med tre indledende sejre. I semifinalen ventede SønderjyskE, som desværre tog finalepladsen til stor ærgrelse i FC Midtjylland.

Sport development in the financial year of 2020/2021

FC Midtjylland entered the Superliga 2020/21 season as defending Danish champions. Further FC Midtjylland was playing the qualification to and in the group stage of UEFA Champions League and in the Cup tournament. After the first half of the Superliga FC Midtjylland was in first place with Brøndby on second place. After a close race the second half of the Superliga Brøndby became champions in front of FC Midtjylland. Disappointment in FC Midtjylland. However, a fourth top two position in a row.

Champions League

As Danish champions, FC Midtjylland was ready for Champions League entering in the second round of qualification. Three National Champions to be defeated to gain access to the group stage. Mission was accomplished for the first time in the history of FC Midtjylland.

The group stage was ended with two points in total. A group stage with new lessons learned and matches on high level with strong competitors as Liverpool, Atalanta and Ajax. Unfortunately, no fans were allowed due to Covid-19 restrictions.

Sydbank Pokalen

Cup tournament with high expectations – a Cup to win. The Cup tournament begun with three matches won and a semifinal ahead. FC Midtjylland missed the final to SønderjyskE. A big disappointment for everyone in FC Midtjylland.

Ledelsesberetning

Management's Review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af realiserede og forventede transfers samt deltagelse i UEFA Europa League forventer FC Midtjylland A/S et positivt resultat før skat for 2021/22 i niveauet DKK 75-90 mio.

Samfundsansvar

FC Midtjylland tager gennem FCM Samfund samfundsansvar. Udover aktiviteterne og tiltagene i FCM Samfund så har FC Midtjylland ikke en vedtagen CSR-politik. Dog opfordres FC Midtjyllands professionelle fodboldspillere til at udføre social aktivitet blandt specielt syge børn. Endvidere inviteres udsatte grupper til kampe og velgørende organisationer samler ind ved fodbold kampe

FC Midtjylland er bevidst om sit ansvar over for samfundet, og selskabet forventer i de kommende år at sikre samfundsansvaret som et naturligt led i selskabets beslutningssystemer.

Med tilskuere og gæster til FC Midtjyllands kampe er selskabet i længerevarende kontakt med et stort antal mennesker. Den betydelige og positive interaktion mellem mange mennesker, der foregår i selskabets forretningsområder, indebærer en påvirkning af nærmiljøet. Selskabets ambition er, at denne påvirkning skal foregå under ordnede forhold og med mindst mulig gene for omgivelserne.

Selskabets aktiviteter medfører kontakt til mange unge mennesker. Dels direkte som spillere i selskabets klubber, men også via FCM Klubsamarbejdet med 144 klubber i Midt- og Vestjylland. FC Midtjyllands mål er at yde en positiv påvirkning på de mange unge mennesker under ordnede forhold.

Targets and expectations for the year ahead

As a result from realized and expected transfer activities and participation in UEFA Europa League FC Midtjylland expects a result before tax in the level of DKK 75-90 million for the year 2021/22.

Corporate social responsibility

FC Midtjylland exercises corporate social responsibility through the FCM Society. Other than the activities and initiatives of the FCM Society, FC Midtjylland has not adopted a CSR policy. However, FC Midtjylland's professional football players are encouraged to perform social activities, especially among sick children. Furthermore, disadvantaged groups are invited to matches, and different charities raise money at football matches.

FC Midtjylland is aware of its corporate social responsibility, and the Company expects to ensure social responsibility in the coming years as a natural element in its decision-making systems.

The Company is in long-standing contact with a large number of people such as the spectators and guests at the FC Midtjylland matches. The significant and positive interaction between many people in the business areas of the Company has an influence on the community. The Company's ambition is that this influence must take place in an orderly manner and with minimum disruption to the environment.

The activities of the Company involve interaction with many young people. Partly directly as players of the Company's clubs, but also through the FCM Club Cooperation with 144 clubs in central and western Jutland. FC Midtjylland's goal is to have a positive influence on the many young people in an orderly fashion.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Flere af selskabets aktiviteter har et forbrug af energi, og af såvel økonomiske som miljømæssige årsager har emnet ledelsens opmærksomhed. Der er fokus på at implementere energibesparende initiativer i selskabet.

FC Midtjylland har i årevis deltaget i anti-racisme-kampagne arrangeret af DBU og deltager i samarbejde med organisationer i anti-spritskørselskampagner.

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillertruppens værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer efter status og brancheerfaring m.v.

Ledelsen har ikke vurderet behov for nedskrivninger pr. 30. juni 2020 såvel som pr. 30. juni 2021.

Herudover henvises til note 2 omkring offentlige kompensationsordninger.

Usædvanlige forhold

Udover påvirkningen fra restriktionerne som følge af Covid-19 er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020/21 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Several activities of the Company consume energy, and for both economic and environmental reasons, Management has turned its attention to this subject. The focus is on implementing energy saving initiatives in the Company.

FC Midtjylland has for years taken part in the anti-racism campaign organised by DBU and participates in cooperation with organisations in the anti-drink driving campaigns.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the group of players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

Management found no indication of impairment at 30 June 2020 or 30 June 2021.

Further look at note 2 for public grants.

Unusual events

Besides the effect from the Covid-19 restrictions have the financial position on 30 June 2021 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2020/21 not been affected by any unusual events.

Ledelsesberetning

Management's Review

Begivenheder efter balancedagen

FC Midtjylland har efter regnskabsårets udløb bl.a. erhvervet transferrettighederne på den brasilianske kvartet bestående af Juninho, Charles og Marrony, mens bl.a. Frank Onyeka, Anders Dreyer og Mikael Andersson solgt. Desuden har FC Midtjylland igen kvalificeret sig til et europæisk gruppespil i form af Europa League. Derudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Subsequent events

After year-end FC Midtjylland had invested in the transfer rights of the Brazilian trio Juninho, Charles and Marrony. Further FC Midtjylland had sold Frank Onyeka, Anders Dreyer and Mikael Andersson. FC Midtjylland did qualify to the group stage in UEFA Europe League. No other events have materially affecting the assessment of the Annual Report occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Income Statement 1 July - 30 June

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>		207.763	124.415
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-148.386	-103.320
EBITDA		59.377	21.095
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	-46.479	-40.055
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		0	-56
	2		
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		12.898	-19.016
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	716	59
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-950	-566
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		12.664	-19.523
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	12.652	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		25.316	-19.523

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Aktiver

Assets

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		212	402
Transferrettigheder <i>Transfer rights</i>		106.707	106.872
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	8	106.919	107.274
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		2.889	3.008
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		5.650	7.191
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		407	470
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		2.033	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	10.979	10.669
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>		31	25
Deposita <i>Deposits</i>		558	550
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>	10	589	575
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		118.487	118.518
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		1.778	1.292
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		2.579	778
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	80.941	88.860
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	14	12.652	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	12	1.688	2.105
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		97.860	91.743

Balance 30. juni *Balance Sheet 30 June*

Aktiver *Assets*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>168.511</u>	<u>23.496</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>268.149</u>	<u>116.531</u>
Aktiver <i>Assets</i>		<u>386.636</u>	<u>235.049</u>

Balance 30. juni

Balance Sheet 30 June

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		38.737	29.053
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		165	402
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		241.426	100.558
Egenkapital Equity		280.328	130.013
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		642	843
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		23	120
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		0	1.150
Anden gæld <i>Other payables</i>		30.806	17.400
Langfristede gældsforpligtelser Long-term debt	15	31.471	19.513
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	15	197	190
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	15	96	225
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	15	868	383
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		7.976	9.207
Anden gæld <i>Other payables</i>	15	47.175	62.182
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	16	18.525	13.336
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		74.837	85.523
Gældsforpligtelser Debt		106.308	105.036
Passiver Liabilities and equity		386.636	235.049
Usikkerhed ved indregning og måling <i>Uncertainty of recognition and measurement</i>	1		
Resultatdisponering	13		

Balance 30. juni *Balance Sheet 30 June*

Passiver *Liabilities and equity*

	<u>Note</u>
<i>Proposed distribution of profit</i>	
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overkurs ved emission <i>Share premium account</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	29.053	0	402	100.557	130.012
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	9.684	115.316	0	0	125.000
Årets af- og nedskrivning <i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>	0	0	-237	237	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	25.316	25.316
Overført fra overkurs ved emission <i>Transfer from share premium account</i>	0	-115.316	0	115.316	0
Egenkapital 30. juni <i>Equity at 30 June</i>	38.737	0	165	241.426	280.328

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		25.316	-19.523
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	8.846	-51.142
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	98	-2.808
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		34.260	-73.473
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		716	59
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-950	-566
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		34.026	-73.980
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		0	-5.399
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		34.026	-79.379
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-8.772	-67.895
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-2.923	-463
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-15	9
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		40.667	118.330
Ændring i andre tilgodehavender <i>Change in other receivables</i>		-42.548	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-13.591	49.981
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-194	-187
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-226	-434
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		125.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		124.580	-621

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		145.015	-30.019
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>		23.496	53.515
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		168.511	23.496
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		168.511	23.496
Likvider 30. juni <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		168.511	23.496

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Uncertainty of recognition and measurement

Transferrettigheder

Transferrights

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillertruppens værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer efter status og brancheerfaring m.v.

Ledelsen har ikke vurderet behov for nedskrivninger pr. 30. juni 2020 såvel som pr. 30. juni 2021.
Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the group of players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

Management found no indication of impairment at 30 June 2020 or 30 June 2021.

Kompensationsordninger

Compensation plans

Der henvises til note 2 - særlige poster.

Reference is made to note 2 – special items.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

2 Særlige poster

Special items

FC Midtjylland har indregnet et forventet tilskud fra kompensationsordninger under Andre driftsindtægter på TDKK 7.244 for 2020/21 og TDKK 28.043 for 2019/20. Tilskuddet vedrører både kompensation for faste omkostninger, større arrangementer og lønkompensation.

FC Midtjylland has recognized an expected grant from compensation plans in other operating income at DKK 7,244k for 2020/21 and DKK 28,043k. for 2019/20. The grant includes compensation for fixed costs, major events and salary pay.

Den indregnede kompensation vedrører både modtagne og forventede tilskud, baseret på de, på regnskabsafslæggelsestidspunktet, kendte regler og vejledninger.

The recognized compensation includes received and expected grants based on the rules and guidelines in place at the balance sheet date.

Ledelsen forventer, at de indregnede tilskud modtages efter endt sagsbehandling af myndighederne.

Management expects to receive the recognized grants after the applications has been finalized by the Authorities.

3 Personaleomkostninger

Staff expenses

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
Lønninger	134.123	93.377
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	12.019	7.580
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	2.244	2.363
<i>Other social security expenses</i>		
	148.386	103.320
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>		
Direktion	5.857	4.417
<i>Executive Board</i>		
Bestyrelse	150	100
<i>Supervisory Board</i>		
	6.007	4.517
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	120	115
<i>Average number of employees</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	43.866	36.929
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	2.613	3.126
	46.479	40.055
5 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	716	59
	716	59
6 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	598	342
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	352	224
	950	566
7 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	0
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-12.652	0
	-12.652	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>	Transferrettigheder <i>Transfer rights</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	1.059	174.582	175.641
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	58.961	58.961
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-40.042	-40.042
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	1.059	193.501	194.560
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	657	67.709	68.366
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	190	43.676	43.866
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of amortisation of disposals for the year</i>	0	-24.591	-24.591
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	847	86.794	87.641
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	212	106.707	106.919
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>	0-5 år <i>0-5 years</i>	

Platformen, under udviklingsprojekter, indeholder udover marketing fra dele af selskabets sponsorkreds ligeledes nyheder fra både ungdomsafdelingen, reserveholdstruppen samt Superliga truppen under FC Midtjylland A/S. I tillæg hertil kan brugerne eksempelvis ligeledes følge med i spillerstats under kampene på MCH Arena, deltage i konkurrencer, besøge Ulveshoppen og købe merchandise, købe billetter samt bestille mad og drikke til afhentning i "fast tracks" i stadionboderne under kampene.

Development projects, in addition to marketing from some of the Company's sponsors, the platform also provides news from both the youth department, the reserve team as well as the Danish Superliga team under FC Midtjylland A/S. Furthermore, the users may, for example, monitor player statistics during matches at MCH Arena, participate in competitions, visit Ulveshoppen, buy merchandise and tickets as well as order food and drinks to be picked up in "fast tracks" in the stadium shops during matches.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	4.586	24.622	3.885	0	33.093
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	575	315	2.033	2.923
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	4.586	25.197	4.200	2.033	36.016
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	1.578	17.431	3.415	0	22.424
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	119	2.116	378	0	2.613
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	1.697	19.547	3.793	0	25.037
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	2.889	5.650	407	2.033	10.979
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	15-50 år <i>15-50 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>		
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	3.014	0	0	3.014

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Andre værdipa- pирer og kapital- andele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	31	558
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	31	558
Regnskabsmæssig værdi 30. juni <i>Carrying amount at 30 June</i>	31	558

11 Andre tilgodehavender

Other receivables

Andre tilgodehavender består i alt væsentlighed af tilgodehavende transfer. Af de samlede andre tilgodehavender forfalder TDKK 7.449 til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

Other receivables consist essentially of transfer receivables. DKK 7.449 of the receivables fall due for payment more than 1 year after year end.

12 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende scouts, husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning scouts, rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020/21 TDKK	2019/20 TDKK
13 Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>		
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	25.316	-19.523
	25.316	-19.523
	2021 TDKK	2020 TDKK
14 Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. juli <i>Deferred tax asset at 1 July</i>	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	12.652	0
Udskudt skatteaktiv 30. juni <i>Deferred tax asset at 30 June</i>	12.652	0

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på realiserede og forventede transfersalg efter 30. juni 2021 samt deltagelsen i UEFA Europa League.

The recognised tax asset comprises tax loss carry-forwards expected to be utilised within the coming years. In connection with the assessment of the utilisation of the tax asset, special emphasis has been placed on realised and expected transfer sales after 30 June 2021, as well as participation in UEFA Europa League.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter		
Mortgage loans		
Mellem 1 og 5 år	642	843
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	642	843
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	197	190
<i>Within 1 year</i>		
	839	1.033
Leasingforpligtelser		
Lease obligations		
Mellem 1 og 5 år	23	120
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	23	120
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	96	225
<i>Within 1 year</i>		
	119	345
Modtagne forudbetalinger fra kunder		
Prepayments received from customers		
Mellem 1 og 5 år	0	1.150
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	0	1.150
<i>Long-term part</i>		
Øvrige forudbetalinger fra kunder	868	383
<i>Other prepayments from customers</i>		
	868	1.533

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

15 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

	2021	2020
	TDKK	TDKK
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år	30.806	17.400
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	30.806	17.400
<i>Long-term part</i>		
Øvrig kortfristet gæld	47.175	62.182
<i>Other short-term payables</i>		
	77.981	79.582

Anden gæld består af skyldig transfer, skyldige lønrelaterede poster, herunder feriepengeforpligtelser, samt merværdiafgift mv.

Other payables comprise of accrued transfer amounts, accrued personnel costs, e.g. holiday pay obligation, and value added tax etc.

16 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger og periodiseringer vedrørende indtægter i det efterfølgende regnskabsår som følge af Covid-19.

Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent year related to Covid-19.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-716	-59
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	950	566
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	21.264	-51.649
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	-12.652	0
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	8.846	-51.142
	<hr/>	<hr/>
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-486	54
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	6.089	-18.628
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-5.505	15.766
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	98	-2.808
	<hr/>	<hr/>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2021 TDKK	2020 TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	2.889	3.008
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>		
Ejerpantebreve på i alt TDKK 800, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling TDKK 800, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i>	2.889	3.008
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	814	568
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	1.168	733
	1.982	1.301
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3-282 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 3-282 months</i>	70.040	24.006
Kautions- og garantiforpligtelser <i>Guarantee obligations</i>		
Lønforpligtelse, inden for 1 år <i>Pay obligation falling due within 1 year</i>	98.579	66.873
Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år <i>Pay obligation falling due within 1-5 years</i>	174.908	112.755

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Selskabet har indgået en provisionsaftale. Selskabet har erhvervet rettigheder til at sælge ydelser og modtage provision af fremtidige salg af ydelser og sponsorater for ca. DKK 4 mio. mod at stille garanti for sponsorindtægter på ca. DKK 4 mio.

The Group has signed a commission agreement. The company has acquired the rights to sell services and receive a commission on future sales of services and sponsorship of approximately DKK 4 million against providing a guarantee of sponsorship revenues of approximately DKK 4 million.

20 Nærtstående parter

Related parties

	Grundlag Basis
Bestemmende indflydelse Controlling interest	
Matthew Benham	Legal og reel ejer <i>Legal and beneficial owner</i>
Øvrige nærtstående parter Other related parties	
Rasmus Ankersen	Bestyrelsesformand <i>Chairman of the Board of Directors</i>
Johnny Rune	Bestyrelsesnæstformand <i>Deputy Chairman of the Board of Directors</i>
Clifford Crown, FCA	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Kristian Tvergaard	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Henrik Hyldgaard	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Nityajit Saidev Raj	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Impact Co A/S	Legal ejer <i>Legal owner</i>
Transaktioner Transactions	

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for FC Midtjylland A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020/21 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of FC Midtjylland A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020/21 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægter fra deltagelse i danske og europæiske turneringer, sponsorater, entre, udlejning af spillere samt salg af merchandise m.v. Ydelserne indregnes i den periode som ydelsen vedrører. Merchandise indregnes, når leveringen er foretaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction.

Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Income Statement

Revenue

Revenue consist of income from Danish and European tournaments, sponsorships, entrance, rental of players and merchandise etc. Services are recognised in the period the services relate to. Merchandise are recognised when delivery has been made.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder sports- og udviklingsomkostninger, omkostninger til afvikling af kampe, sponsoromkostninger, merchandise, agenthonorar mv. i forbindelse med udlejning af spillere, administrationsomkostninger, lokaleomkostninger inkl. leje af stadion mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af transferrettigheder og materielle anlægsaktiver.

Other external expenses

Other external expenses comprise sports and development costs relating to matches, sponsorship expenses, merchandise, agents' fees, etc in connection with rental of players, administrative expenses, costs of premises including rental of stadium etc.

Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income and other external expenses.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of transfer rights and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af real-kreditlån samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balance Sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Costs of development projects comprise expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Transferrettigheder måles til forventet kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Transferrettigheder afskrives over den resterende kontraktperiode.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 5 years.

Transfer rights are measured at expected cost less accumulated amortisation and less any accumulated impairment losses or at a lower value in use.

Transfer rights are amortised over the remaining contract period.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver,

value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	40 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-7 years
Leasehold improvements	5-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

hvortil de kan henføres.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier og anparter og måles som følge heraf til kostpris. I tilfælde, hvor genindvindingsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsom-

which they are attributable.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of unlisted shares and are consequently measured at cost. Where the recoverable amount is lower than the cost, write-down is made to this lower amount.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits, which are measured at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

kostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende scouts, husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforplig-

cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning scouts, rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

tjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100
Samlede aktiver

Profit before financials x 100
Total assets

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100
Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100
Average equity