

# **JUUL FROST ARKITEKTER A/S**

Refshalevej 147  
1432 København K

Årsrapport  
1. januar 2015 - 31. december 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den

**24/05/2016**

---

**Søren Holck-Andersen**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors erklæringer .....	5
-------------------------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	9
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	12
-------------------------	----

Balance .....	13
---------------	----

Egenkapitalopgørelse .....	15
----------------------------	----

Noter .....	16
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden** JUUL FROST ARKITEKTER A/S  
Refshalevej 147  
1432 København K

CVR-nr: 31515335  
Regnskabsår: 01/01/2015 - 31/12/2015

**Revisor** Statsautoriseret revisionsvirksomhed Revsbæk Revision  
Slagelsevej 184  
4700 Næstved  
DK Danmark  
CVR-nr: 17169483  
P-enhed: 1002940784

# Ledespåtegning

Ledelsen aflægger hermed årsrapport for JUUL FROST Arkitekter A/S for regnskabsåret 2015.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og årsrapporten giver efter vor opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den finansielle stilling samt det opnåede resultat

Vi indstiller årsrapporten til generalforsamlingens godkendelse.

Der indstilles ikke udbetaling af udbytte.

København, den 23/05/2016

## Direktion

Flemming Munkelt Frost  
Arkitekt m.a.a.

Helle Juul Larsen  
Arkitekt m.a.a.

## Bestyrelse

Flemming Munkelt Frost  
Arkitekt m.a.a.

Jesper Lund Bredesen  
Direktør

Søren Holck-Andersen  
Advokat, Bestyrelsesformand

Dorthe Petersen  
Direktør

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i JUUL FROST ARKITEKTER A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for JUUL FROST ARKITEKTER A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Næstved, 24/05/2016

Søren Revsbæk  
Statsautoriseret revisor  
Statsautoriseret revisionsvirksomhed Revsbæk Revision  
CVR: 17169483

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Selskabets formål er at drive arkitektvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

### Vurdering af årets resultat

JFA har positivt arbejdet sig ind på markeder og projektyper samt investeret i projektsatsninger og arkitektkonkurrencer, som ikke har givet de ønskede resultater. Et kurstab særligt i Norge har dog haft afgørende betydning for årets resultat efter skat på tkr. - 958.

### Årets væsentligste aktiviteter

Geografisk set har JFA gennem 2015 fastholdt fokus på Danmark, Sverige og Norge med et etableret brand, solide erfaringer og et veludviklet netværk, der fortsat styrkes og udvides. Projekt-mæssigt arbejdes der primært indenfor by-, campus-, erhvervs- og landskabsudvikling samt boligbyggeri. Knudepunktsudvikling som Stationsplads Hedehusene i Danmark og Bussvei 2020 i Norge med fokus på omkringliggende byrum er i stigende grad et indsatsområde. Omfanget af danske projekter fortsætter som det tidligere år i en positiv retning, særligt indenfor bolig og læringsmiljøer. Vundet opgave om Udviklingsplan Forskningspark & Longyearbyen på Svalbard har igen positioneret JFA som en stærk spiller på det norske marked. I oktober 2015 åbnede Nova på Örebro Universitet, Sverige og blev ved årets afslutning tildelt Örebro Kommuns Byggnadspris. Nova benævnes som et profilbyggeri for byen og giver anledning til ny italesættelse af JFAs faglige styrke indenfor byintergreret campusudvikling.

Særligt partnergruppen er aktive i nationale som internationale netværk, juryforløb, arkitekturudvalg mm. for at positionere JFA på denne arena. Aktiviteterne er med til at understøtte JFAs udviklingsrettede profil og danner grobund for nye opgaver.

JFA har justeret sin medarbejderstab for at matche projektporteføljen. Ved udgangen af 2015 talte det 25 medarbejdere samt tre partnere. Partner Robert Fekete udtrådte af partnergruppen juli 2015 for at bosætte sig i Stockholm

### Forventninger til 2016

Profilmæssigt vil JFA fortsat cementere sin position som skandinavisk virksomhed, der opererer fra København. Åbningen af Örebro's Handelshögskola styrker JFAs rolle på det svenske marked. Etablerede samarbejds-konstellationer har vist sig afgørende i forhold til nye, markante opgaver i toneangivende byer som Helsingborg, Malmö, Uppsala og Stockholm. JFAs arbejde med udvidelse af projektporteføljen på det norske marked har bl.a. resulteret i et første boligprojekt i Egersund og flere udviklingsopgaver bl.a. i Lierstranda, Drammen. JFAs Vision Forus for det omfattende Forus Næringspark danner nu grundlag for et forskningsprojekt om Forus som driver for innovation og omstilling, og udviklingen af Klimakvartal Tvedt sætter scenen for hele Forus' klimahåndtering. Der arbejdes fortsat for en styrket position i Danmark, hvor samarbejdsrelationer til vigtige projektudviklere er etableret med nye opgaver til følge.

Byintegreret campusudvikling og -rådgivning er fortsat særligt, strategisk fokusområde samt transport og mobilitet koblet til by og byrum. Bolig, som knytter sig til særlige landskabelige og bymæssige potentialer, er støt stigende særligt i Sverige. Evnen til at kombinere det byggede med overordnet strategisk indsigt og byudvikling giver fortsat JFA en særlig platform at operere ud fra set i forhold til konkurrenceevne.

JFA skal i 2016 styrke sit organisatoriske arbejde med fokus på strategisk udviklingsarbejde i et langsigtet perspektiv knyttet til bestyrelsesbeslutninger. Strategi- og forretningsudvikling samt kompetencekortlægning og -udvikling, herunder fastholdelse af nøglemedarbejdere, skal fortsat defineres og implementeres for virksomhedens fremtidssikring. Som følge af nye projekter forventes medarbejderstaben fastholdt.

## **Begivenheder efter regnskabets afslutning**

Der er ikke indtruffet begivenheder som væsentligt påvirker det aflagte regnskab.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Anvendt regnskabspraksis

Regnskabet omfatter perioden 1. januar - 31. december 2015.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag for arkitektydelser ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen. Selskabets omsætning oplyses ikke af konkurrencemæssige hensyn.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat:

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af skatten, der indregnes i resultatopgørelsen, som knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver:

Goodwill er optaget til anskaffelsessum med fradrag af foretagne afskrivninger. Der afskrives lineært over 10 år. Afskrivningsperioden for goodwill overstiger 5 år og begrundes med den over en længere periode oparbejdede goodwill før virksomhedsomdannelse pr. 2008.

### Materielle anlægsaktiver:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Inventar og driftsmidler: 5 år. Restværdi 0.

Personautomobil: 7 år. Restværdi 0.

IT-udstyr: 3 - 5 år. Restværdi 0.

Indretning af lejede lokaler: 5 år. Restværdi 0.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til indre værdi jf. årsregnskabslovens § 43a.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Lagre og beholdninger:

Varebeholdninger måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Igangværende arbejder:

Alle igangværende arbejder er a/contofaktureret pr. statusdagen, hvorfor der ikke er indmålt igangværende arbejder i årsregnskabet.

Tilgodehavender:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles til nominel værdi reduceret med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring

i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Resultatopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttoresultat</b> .....		<b>17.047.193</b>	<b>21.170.522</b>
Personaleomkostninger .....	1	-17.339.850	-20.350.299
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-829.002	-854.175
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> .....		<b>-1.121.659</b>	<b>-33.952</b>
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver .....		178.871	-204.675
Andre finansielle indtægter .....		6.105	1.214
Øvrige finansielle omkostninger .....		-239.864	-37.872
<b>Ordinært resultat før skat</b> .....		<b>-1.176.547</b>	<b>-275.285</b>
Skat af årets resultat .....		218.602	59.002
<b>Årets resultat</b> .....		<b>-957.945</b>	<b>-216.283</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode .....		178.871	-163.010
Overført resultat .....		-1.136.816	-53.273
<b>I alt</b> .....		<b>-957.945</b>	<b>-216.283</b>

# Balance 31. december 2015

## Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Goodwill .....		800.000	1.200.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>800.000</b>	<b>1.200.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		621.582	821.926
Indretning af lejede lokaler .....		47.226	85.741
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>668.808</b>	<b>907.667</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....		178.871	0
Deposita .....		332.829	324.320
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>511.700</b>	<b>324.320</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>1.980.508</b>	<b>2.431.987</b>
Fremstillede varer og handelsvarer .....		20.000	20.000
<b>Varebeholdninger i alt .....</b>		<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		4.461.798	4.484.800
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		0	285.383
Udskudte skatteaktiver .....		25.000	0
Tilgodehavende skat .....		0	120.829
Andre tilgodehavender .....		0	6.970
Periodeafgrænsningsposter .....		156.841	77.392
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>4.643.639</b>	<b>4.975.374</b>
Likvide beholdninger .....		133.581	548.101
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>4.797.220</b>	<b>5.543.475</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>6.777.728</b>	<b>7.975.462</b>

# Balance 31. december 2015

## Passiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Registreret kapital mv. ....		520.400	515.186
Overkurs ved emission .....		184.015	147.673
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode ..		178.871	0
Overført resultat .....		146.900	1.283.717
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>1.030.186</b>	<b>1.946.576</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		0	271.976
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>		<b>0</b>	<b>271.976</b>
Gæld til banker .....		191.409	315.485
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>191.409</b>	<b>315.485</b>
Gæld til banker .....		1.324.295	2.264.726
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		335.898	304.575
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		1.997.857	0
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		1.879.141	2.820.219
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse .....		18.942	51.905
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>5.556.133</b>	<b>5.441.425</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>5.747.542</b>	<b>5.756.910</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>6.777.728</b>	<b>7.975.462</b>

# Egenkapitalopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Registreret kapital mv.	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital, primo .....	515.186	147.673	0	1.283.716	1.946.575
Kapitalforhøjelse .....	5.214				5.214
Årets resultat .....			178.871	-1.136.816	-957.945
Overført fra overkurs ved emission .....		36.342			36.342
Egenkapital, ultimo .....	520.400	184.015	178.871	146.900	1.030.186

Aktiekapitalen består af nom. 520.400 og er forhøjet med kr. 5.214 i regnskabsåret.

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Løn og gager	14.265.878	16.515.104
Pensionsbidrag	1.800.871	2.478.032
Andre omkostninger til social sikring	221.526	286.330
Øvrige personaleudgifter	1.051.575	1.071.833
I alt	<u>17.339.850</u>	<u>20.350.299</u>
Selskabet har i gennemsnit beskæftiget følgende antal personer	<u>26</u>	<u>30</u>

## 2. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med samlet værdi af tkr. 288.

Selskabet har indgået lejekontrakt på lejemålet Refshalevej med 12 mdr. opsigelse svarende til en forpligtelse på tkr. 740.

## 3. Oplysning om sikkerhedsstillelser og aktiver pantsat som sikkerhed

For personauto er optaget lån tkr. 450 med ejendomsforbehold.