

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45  
2100 København Ø  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# Retail Institute Scandinavia A/S

Gammel Lundtoftevej 1 E, 2., 2800 Kgs. Lyngby

CVR-nr. 31 50 09 15

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. juni 2024.

---

Henning Bahr  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|   | <b><u>Side</u></b> |
|---|--------------------|
| <b>Påtegninger</b>                                      |                    |
| Ledespåtegning  | 1                  |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 2                  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |                    |
| Selskabsoplysninger                                     | 4                  |
| Ledelsesberetning                                       | 5                  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>        |                    |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 6                  |
| Resultatopgørelse                                       | 11                 |
| Balance   | 12                 |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 14                 |
| Noter   | 15                 |

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Retail Institute Scandinavia A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kgs. Lyngby, den 21. juni 2024

### Direktion

Henning Bahr  
Direktør

### Bestyrelse

Helle Husted  
Formand

Henning Bahr

Peter Malling Lambert

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

### **Til kapitalejeren i Retail Institute Scandinavia A/S**

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Retail Institute Scandinavia A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. juni 2024

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Morten Bo Hansen**

statsautoriseret revisor  
mne35840

## Selskabsoplysninger

---

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>Selskabet</b>       | Retail Institute Scandinavia A/S<br>Gammel Lundtoftevej 1 E, 2.<br>2800 Kgs. Lyngby<br><br>Hjemmeside: <a href="http://www.retailinstitute.dk">www.retailinstitute.dk</a><br><br>CVR-nr.: 31 50 09 15<br>Stiftet: 24. juni 2008<br>Hjemsted: Lyngby-Taarbæk<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b>      | Helle Husted, Formand<br>Henning Bahr<br>Peter Malling Lambert   |
| <b>Direktion</b>       | Henning Bahr, Direktør   |
| <b>Revision</b>        | Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Stockholmsgade 45<br>2100 København Ø  |
| <b>Modervirksomhed</b> | HB Invest ApS  |

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive forlagsvirksomhed, virksomhed med dataindsamling og databearbejdning, konsulentvirksomhed, virksomhed med at arrangere konferencer og studierejser samt dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets ordinære resultat efter skat udgør -263 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Selskabet har i 2023 investeret i en ny hjemmeside samt etableret kvartalsvise Retail Connect seminarer for vores medlemmer. Forretningsområdet Ad-hoc-projekter blev lukket primo året, hvilket medførte en betydelig omsætningsnedgang, men også en reduktion af personaleomkostninger ultimo året.

I 2024 lanceres to nye halvdagskonferencer, hvilket forøger den samlede eventomsætning betydeligt. Selskabet forventer i 2024 et overskud på mindst 500 t.kr. før skat.

Selskabets forventer således at reetablere egenkapitalen via egen drift.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Retail Institute Scandinavia A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   | 0         |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Retail Institute Scandinavia A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

#### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>                                       | 2023<br>kr.      | 2022<br>t.kr. |
|---|------------------|---------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                          | <b>4.355.131</b> | <b>5.652</b>  |
| 1 Personaleomkostninger                           | -4.654.950       | -5.218        |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | 0                | -7            |
| <b>Driftsresultat</b>                             | <b>-299.819</b>  | <b>427</b>    |
| Indtægter af kapitalinteresser                    | 0                | 35            |
| Andre finansielle indtægter                       | 50.112           | 63            |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                 | -13.622          | -22           |
| <b>Resultat før skat</b>                          | <b>-263.329</b>  | <b>503</b>    |
| 3 Skat af årets resultat                          | 0                | -104          |
| <b>Årets resultat</b>                             | <b>-263.329</b>  | <b>399</b>    |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>           |                  |               |
| Udbytte for regnskabsåret                         | 0                | 400           |
| Disponeret fra overført resultat                  | -263.329         | -1            |
| <b>Disponeret i alt</b>                           | <b>-263.329</b>  | <b>399</b>    |

**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>                               | 2023             | 2022         |
|--|------------------|--------------|
| <u>Note</u>                                  | <u>kr.</u>       | <u>t.kr.</u> |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |                  |              |
| 4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar    | 57.000           | 0            |
| Materielle anlægsaktiver i alt               | 57.000           | 0            |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   | <b>57.000</b>    | <b>0</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |                  |              |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  | 606.194          | 721          |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 1.720.449        | 2.067        |
| Udskudte skatteaktiver                       | 1.327.088        | 1.327        |
| Andre tilgodehavender                        | 331.145          | 616          |
| Tilgodehavender i alt                        | 3.984.876        | 4.731        |
| Likvide beholdninger                         | 1.304.357        | 2.108        |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               | <b>5.289.233</b> | <b>6.839</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                         | <b>5.346.233</b> | <b>6.839</b> |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>                          | 2023                    | 2022                |
|--|-------------------------|---------------------|
| <u>Note</u>                              | <u>kr.</u>              | <u>t.kr.</u>        |
| <b>Egenkapital</b>                       |                         |                     |
| Virksomhedskapital                       | 1.000.000               | 1.000               |
| Overført resultat                        | -198.419                | 65                  |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      | 0                       | 400                 |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 | <b><u>801.581</u></b>   | <b><u>1.465</u></b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |                         |                     |
| Anden gæld                               | <u>308.254</u>          | <u>296</u>          |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt    | <u>308.254</u>          | <u>296</u>          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 393.287                 | 721                 |
| Anden gæld                               | 926.315                 | 1.146               |
| Periodeafgrænsningsposter                | <u>2.916.796</u>        | <u>3.211</u>        |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt    | <u>4.236.398</u>        | <u>5.078</u>        |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          | <b><u>4.544.652</u></b> | <b><u>5.374</u></b> |
| <b>Passiver i alt</b>                    | <b><u>5.346.233</u></b> | <b><u>6.839</u></b> |

**6 Eventualposter**

**Egenkapitalopgørelse**

|  | <b>Virksomhedskapital<br/>kr.</b> | <b>Overført resultat<br/>kr.</b> | <b>Foreslået udbytte for regnskabs-<br/>året<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|--|----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2023               | 1.000.000                         | 64.910                           | 400.000  | 1.464.910            |
| Udloddet udbytte                         | 0                                 | 0                                | -400.000   | -400.000             |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                                 | -263.329                         | 0  | -263.329             |
|  | <b>1.000.000</b>                  | <b>-198.419</b>                  | <b>0</b>   | <b>801.581</b>       |



## Noter

|   | 2023<br>kr.      | 2022<br>t.kr. |
|---|------------------|---------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                   |                  |               |
| Lønninger og gager                                | 4.387.906        | 4.931         |
| Pensioner   | 267.044          | 287           |
|   | <b>4.654.950</b> | <b>5.218</b>  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere    | 8                | 8             |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>         |                  |               |
| Andre finansielle omkostninger                    | 13.622           | 22            |
|   | <b>13.622</b>    | <b>22</b>     |
| <b>3. Skat af årets resultat</b>                  |                  |               |
| Årets regulering af udskudt skat                  | 0                | 104           |
|   | <b>0</b>         | <b>104</b>    |
| <b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b> |                  |               |
| Kostpris 1. januar 2023                           | 312.200          | 312           |
| Tilgang i årets løb                               | 57.000           | 0             |
| <b>Kostpris 31. december 2023</b>                 | <b>369.200</b>   | <b>312</b>    |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023              | -312.200         | -305          |
| Årets af-/nedskrivninger                          | 0                | -7            |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>    | <b>-312.200</b>  | <b>-312</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>    | <b>57.000</b>    | <b>0</b>      |

## Noter

---

|   | 31/12 2023<br>kr. | 31/12 2022<br>t.kr. |
|---|-------------------|---------------------|
| <b>5. Andre værdipapirer og kapitalandele</b> |                   |                     |
| Kostpris 1. januar 2023                       | 0                 | 17                  |
| <b>Kostpris 31. december 2023</b>             | <b>0</b>          | <b>17</b>           |
| Årets nedskrivninger                          | 0                 | -17                 |
| <b>Nedskrivninger 31. december 2023</b>       | <b>0</b>          | <b>-17</b>          |

## 6. Eventualposter

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med HB Invest ApS, CVR-nr. 14 53 43 93, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henning Bahr

RETAIL INSTITUTE SCANDINAVIA A/S CVR: 31500915

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0092955a-a7d5-4b83-bad5-ebef2f876807

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-06-21 06:44:58 UTC



## Henning Bahr

RETAIL INSTITUTE SCANDINAVIA A/S CVR: 31500915

Direktør og dirigent

Serienummer: 0092955a-a7d5-4b83-bad5-ebef2f876807

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-06-21 06:44:58 UTC



## Peter Malling Lambert

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a69ab9de-e37e-4d72-8aac-52902c97fbb5

IP: 185.157.xxx.xxx

2024-06-21 15:12:10 UTC



## Helle Husted

Bestyrelsesformand

Serienummer: a115f371-5f12-44da-8269-fdc75a32b70f

IP: 93.161.xxx.xxx

2024-06-24 05:38:57 UTC



## Morten Bo Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7dfba47-031d-4f32-8919-12c7730bdb86

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-24 20:09:28 UTC



Penneo dokumentnøgle: AEPC1-ZEVOA-KMPMI-52JZZ-JIGMT-EYQBT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**