



Tlf.: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 20 22 26 70

ELLEN OG KLAUS HJORT HOLDING APS

LUNDDALSVEJ 17, 6800 VARDE

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 28. juni 2024

Ellen Mønsted

CVR-NR. 31 49 80 74

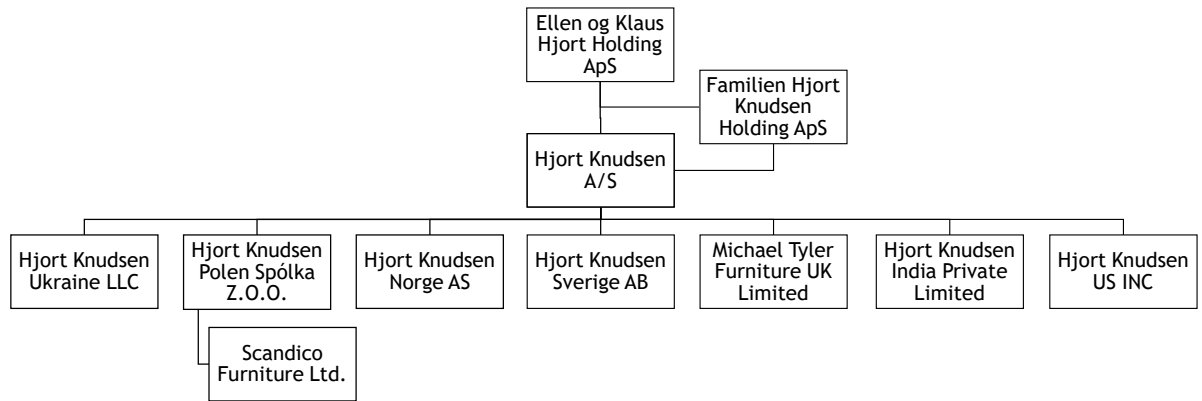
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-13
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	14
Balance	15-16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19-24
Anvendt regnskabspraksis	25-30

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Ellen og Klaus Hjort Holding ApS Lunddalsvej 17 6800 Varde
	CVR-nr.: 31 49 80 74 Stiftet: 12. juni 2008 Kommune: Varde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Klaus Hjort Knudsen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Varde, den 28. juni 2024

Direktion:

Klaus Hjort Knudsen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Ellen og Klaus Hjort Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 28. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Stig Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35464

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	810.944	786.169	792.070	670.345	645.470
Bruttoresultat.....	264.611	205.631	257.663	261.882	236.210
Resultat af primær drift.....	55.338	2.343	49.003	61.718	16.006
Finansielle poster, netto.....	-1.341	-19.157	-5.816	-16.422	-814
Årets resultat.....	43.292	-14.236	34.596	37.118	10.859
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	37.506	-12.666	30.747	32.994	9.648
Balance					
Balancesum.....	533.023	517.150	542.596	419.571	450.887
Egenkapital.....	218.126	186.543	224.446	189.920	189.556
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	212.588	165.768	199.475	168.793	168.487
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-21.972	-22.851	-80.067	-27.875	-43.450
Nøgletal					
Bruttomargin.....	32,6	26,2	32,5	39,1	36,6
Soliditetsgrad.....	39,9	32,1	36,8	40,2	37,4
Egenkapitalforrentning.....	21,4	-6,9	16,7	19,6	6,1

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af møbler. Produktionen foregår i det polske datterselskab Hjort Knudsen Polen Co., Ltd, det ukrainske datterselskab LLC Hjort Knudsen Ukraine, det indiske datterselskab Hjort Knudsen India private Ltd samt det engelske datterselskab Michael Tyler Furniture UK Ltd, medens salget foregår i Hjort Knudsen A/S, Hjort Knudsen US, Scandico Furniture samt Michael Tyler Furniture UK Ltd.

Det norske datterselskab Hjort Knudsen Norge AS og det svenske datterselskab Hjort Knudsen Sverige AB administrerer salget i henholdsvis Norge og Sverige.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note 21 i koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens årsresultat efter skat udgjorde i 2023 et overskud på 43.292 t.kr. mod et underskud på -14.236 t.kr. i 2022. Resultatet er som forventet og bestyrelsen anser det som værende yderst tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Som nævnt i sidste års ledelsesberetning, var 2022 et svært år grundet krigen i Ukraine og de pludseligt stigende råvarepriser ved årets begyndelse - som konsekvens af dette, gennemførtes der i 2022 afskedigelser, prisjusteringer og rationaliseringer, hvilket allerede i 4. kvartal af 2022 førte til en normalisering af indtjeningen.

Udgangspunktet for 2023 var derfor godt, men vores forventning alligevel præget af forsigtighed, da møbelbranchen mange steder oplevede tilbagegang i salget samtidig med, at krigen i Ukraine fortsatte med de usikkerhedsfaktorer det giver for koncernens produktions-faciliteter.

2023 er på alle måder gået bedre end vores forsigtighed tilsagde. Ordreindgangen steg med 9% i DKK, råvarepriserne udviste en svagt faldende tendens og produktionen i Ukraine kørte godt grundet de forskellige gennemførte tiltag for at modvirke effekten af et reduceret arbejdsudbud.

Geografisk havde koncernen fortsat langt størstedelen af omsætningen i Europa.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Selskabet har foretaget delvist kursafdækning af polske zloty via indgåede valutaterminskontrakter for at minimere en usikkerhedsfaktor betydeligt for selskabets resultat.

Forventninger til fremtiden

2024 er startet med en normal ordreindgang og vi forventer derfor en omsætning og indtjening på samme niveau som i 2023.

Redegørelse for samfundsansvar

CSR - Hjort Knudsens Redegørelse for samfundsansvar 2023

Hjort Knudsen er som virksomhed bevidst om, at vi har et samfundsmæssigt ansvar for at drive virksomhed på en ordentlig og anstændig måde, hvilket indbefatter, at vi viser omtanke for mennesker og de lande, samfund og lokalområder, hvor vi er til stede. Vores forretningsmodel er nærmere beskrevet ovenfor under afsnittet om Hovedaktivitet og Koncernforhold.

Hjort Knudsen anerkender FN's menneskerettigheder som den overordnede ramme og fyrtårn for vores ageren i verden. Dette gælder såvel synet på ansatte som på leverandører, kunder samt samarbejdspartnere.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Hjort Knudsens 4 kerneværdier samt definition af disse i forhold til konkret adfærd

Innovation

We always strive to develop new products and processes and to improve the existing ones.

Profitable

We run a profitable business and we are committed to the future in the interest of our customers.

We constantly strive to find the most economic way to produce, distribute and administrate our products.

Commitment

We endeavor to reach the highest standards and we take personal responsibility for our actions.

The effort and knowledge that each of us puts into our work inspires and motivates colleagues and influences the result of the company.

Decency

We create and maintain positive relationships with our customers, colleagues, suppliers and respect the countries in which the company is situated.

Det vigtigste samfundsbidrag

Hjort Knudsens vigtigste bidrag til samfundet - udover at skabe møbler som er til glæde for mange mennesker - har været og er, at fokusere på at drive og udvikle vores virksomhed med kerneværdierne som rettesnor.

Med disse værdier som rygraden i en langsigtet strategi om vækst, er virksomheden vokset og har skabt arbejdspladser, ikke kun i Danmark men i høj grad i Europa, samt i Indien. Den økonomiske og sociale stabilitet, dette bidrager med i landene samt i lokalområder er Hjort Knudsens største bidrag til samfundet.

Miljøforhold

Hjort Knudsen er bevidste om, at lønsomhed og klimapåvirkning går hånd i hånd, og derfor arbejdes der kontinuerligt på at nedsætte ressourceforbruget ved vores aktiviteter. Dette gælder ikke blot det konstante arbejde mod en mere effektiv udnyttelse af vores råmaterialer, men også via øget grad af automatisering med det formål at reducere anvendelsen af nødvendige stoffer som fx lim. Endeligt arbejdes kontinuerligt med en mere effektiv tilrettelæggelse af vores logistik, så klimabelastningen også her bliver så lille som mulig.

Al træ Hjort Knudsen indkøber kommer udelukkende fra europæiske skove, som har fokus på en langsigtet strategi om sund skovvækst.

Hjort Knudsen har i 2023 opretholdt et godt niveau vedrørende anvendelse af materialer, der overholder gældende miljøkrav.

Der har i 2023 desuden været stor fokus på at nedbringe spild procenten af materialer i de 4 produktions lande.

Selskabet er bevidst om, at produktion, transport mv. i sig selv indebærer en risiko for negativ påvirkning af miljø og klima. Som beskrevet ovenfor, er det derfor en integreret del af vores forretningsdrift- og udvikling, at vi løbende iværksætter tiltag, der kan nedbringe vores aftryk på miljø og klima, således er vores lastbiler altid løbende vedligeholdt for at forurene mindst muligt.

I 2024 vil vi fortsætte med at fokusere vores indsatser indenfor menneskerettigheder, medarbejderforhold, klima og miljø samt antikorrupption.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Ansættelsesforhold hos Hjort Knudsen A/S

Hjort Knudsen er en global virksomhed, hvor medarbejdere og ledelse dagligt arbejder på tværs af landegrænser for at løse opgaver både ved fysisk tilstedeværelse og online.

I Hjort Knudsens organisation er det for alle ansatte Hjort Knudsens kerneværdier, der er pejlemærke og målestok. Det vil f.eks. sige, at der i ansættelsesprocedurer ses på kandidatens kvalifikationer og at der altid søges efter den dygtigste medarbejder uanset hudfarve, køn, nationalitet eller privat status.

Vilkårene for Hjort Knudsens medarbejdere er regulerede af det pågældende lands love og Hjort Knudsen anser det for vigtigt at medarbejderne er sikret ordentlige løn- og arbejdsforhold. Det er en integreret del af de ledelsesmæssige retningslinjer i koncernen, at der arbejdes med en grundlæggende respekt for medarbejdernes menneskerettigheder, herunder deres sundhed og sikkerhed.

Hjort Knudsens krav til det fysiske og psykiske arbejdsmiljø

Nogle af de konkrete udmøntninger af ovenstående er:

- Lovpligtige pauser
- Høreværn i støjende afdelinger (træ- og metal-afdelinger samt i afdelinger, hvor der er klammepistoler i brug).
- Udsugning ved træ- og lim-afdelinger.
- Hæve-sænkeborde for at undgå nedslidende kroppsbelastninger.
- Tydelig markering af køreruter til truck og køreruter for transportcykler samt gående.
- Afskærmning ved maskiner.
- Overholdelse af køre-hviletidsbestemmelser for chauffører.
- Overholdelse af alle EU-grænseværdier for brug af kemikalier i såvel delkomponenter som i færdige produkter.

Via kontrakter og teamlederes og den øverste ledelses daglige arbejde udmønter det sig i klare ansættelsesvilkår med sikre fysiske forhold, daglige pauser, barsels- og sygeordninger, ferie og fridagsbestemmelser. Tilsvarende indgår almen arbejdsstrivsel som et naturligt ledelsesværktøj, bl.a. i form af årlige medarbejderudviklings samtaler med de ansatte.

Konkrete forhold i 2023

Hjort Knudsens ledelse udstikker rammerne for og understøtter HR-cheferne i henholdsvis Polen, Ukraine, Indien og England og har fortløbende fokus på at fremme medarbejdertrivsel. HR-cheferne er synlige ude i produktionsafdelingerne og skaber god kontakt til medarbejderne. HR-kontoret er et sted, som medarbejderne benytter til problemløsning.

Der er daglig kontakt mellem koncernkontoret, Polen, Ukraine og Indien. I 2023 var ledelsen på arbejde fysisk i alle fire landelokationer og kunne ved selvsyn konstatere at forholdene på arbejdspladserne på alle måder ligger over de påbudte lovkrav.

Der arbejdes fortsat med den danske ledelsesmodel med inddragelse af medarbejdernes erfaring ved daglige arbejds gange og beslutninger, samt Lean teorier om det samme.

Hjort Knudsens 50 års jubilæum

I december afholdt Hjort Knudsen en stor fest i Polen med deltagelse af knapt 400 medarbejdere fra 12 forskellige lande for at fejre firmaets 50 års jubilæum. Derudover fandt der fejring sted i både Hjort Knudsen, Ukraine og Hjort Knudsen, Indien og samtlige medarbejdere fik en jubilæumsgave.

Hjort Knudsen i Ukraine 2023

Hjort Knudsen har fortsat produktion på 5 lokationer i Vest Ukraine. Situationen der kan beskrives som stabiliseret trods krigen. Der er blevet brugt ledelseskrafter på at understøtte produktionen, arbejds hverdagen og medarbejderne.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Støtte til de samfund Hjort Knudsen er en del af

Hjort Knudsen ønsker at indgå i et respektfuldt samarbejde med de lande og lokalsamfund, som Hjort Knudsen er en del af.

Hjort Knudsen har i 2023 via ILO (International Labor Organisation) påbegyndt et projekt i samarbejde med Skive College. Train the Trainer. Ansatte hos HK og lokale undervisere fra Ukraine skal på et 8 ugers kursus i DK og skal derefter opbygge en polsteruddannelse i Ukraine.

I Polen har Hjort Knudsen valgt at indgå et samarbejde med den polske regering omkring resocialisering af personer, der har været udfordret af forskellige årsager. Hjort Knudsen hjælper disse personer tilbage på arbejdsmarkedet ved, at de først arbejdsprøves og modnes under deres resocialiseringsperiode og senere kan få tilbudt job hos HK, når deres resocialiseringsperiode er slut.

At støtte op om fremtiden i verden. SOS-børnebyerne og Hjort Knudsen.

Hjort Knudsen har siden 2010 valgt at støtte udviklingen i produktionslandene Polen og Ukraine i form af årlig støtte til den verdensomspændende NGO: SOS børnebyer.

SOS børnebyen i Brovary, Ukraine, er også centrum for en social indsats for udsatte familier i området.

Der udover har Hjort Knudsen ydet støtte til foreningen "Super Humans", som arbejder med protese givning og træning af Ukraine krigens sårede.

Risiko indenfor arbejdsmiljøet.

Det er vurderingen, at de væsentligste risici for medarbejderne hos Hjort Knudsens består i det fysiske arbejdsmiljø, og Hjort Knudsen har, som beskrevet ovenfor, klare beskyttelsesforanstaltninger. Alle medarbejdere i Polen har et årligt sundhedstjek.

På salgskontorerne er der dels et årligt besøg af en ergoterapeut, som giver individuel vejledning, dels hæve-sænkeborde, samt mulighed for forskellige sidde muligheder.

Anstændighed i forretningsgange

Det er Hjort Knudsens strategi at undgå korrupsion, såvel i forholdet til myndigheder, i produktionsledet og i salgsledet. Alle ledere, sælgere og agenter er igennem mange år blevet bekendt med denne strategi, som indgår i vores on-boarding proces og løbende italesættes. Samarbejdet med myndigheder foregår således udelukkende efter gældende lands love, ligesom salg på alle markeder alene foregår ud fra indsalg af Hjort Knudsens produkter. Målsætningen er ført videre i en gennemsigtighed i Hjort Knudsens salgsprincipper ud til kunderne både hos sælgere og Hjort Knudsens salgsassisterende kontorer.

Konkrete forhold i 2023

Der har til dags dato ikke været nogle sager vedr. korrupsion eller eksempler på uetisk forretningsførelse i nogle af Hjort Knudsens selskaber.

Det høje niveau opretholdes ved:

- Løbende (daglige) dybdegående samtaler med de øverste ledere samt sælgere og agenter.
- Gennemgang af investeringsbudgetter samt stikprøver af indhentede tilbud.
- Central arkivering af alle kontrakter for at skabe transparens om vilkår.
- Stikprøveudtagelser på salgsordrer for at sikre, at disse afspejler de indgåede vilkår.

Det er vurderingen, at risikoen for korrupsion er lav til medium på de markeder, hvor selskabet opererer, og at selskabet har en tydelig holdning og praksis for at imødegå denne risiko.

Til yderligere styrkelse af dette område har Hjort Knudsen indført en whistleblower ordning, en direkte linje til den danske ledelse, hvor man anonymt kan kommunikere ang. forhold man finder kritisable.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	1	1
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	0	0

Det seneste regnskabsår har selskabet beskæftiget færre end 50 medarbejdere, hvorfor selskabet ikke er pligtigt til at opstille måltal og udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Det øverste ledelsesorgan består af to eller færre medlemmer. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal for den kønsmæssige sammensætning i det øverste ledelsesorgan.

De øvrige ledelsesniveauer består af to eller færre personer. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal og udarbejde en politik for den kønsmæssige sammensætning for de øvrige ledelsesniveauer.

Redegørelse for dataetik

Hjort Knudsen er opmærksom på, at data skal håndteres med respekt og gennemsigtighed. Dertil betyder ordentlighed meget - også i forhold til de interne processer for håndtering af data og dataetik generelt. Ved arbejdsprocesser i forhold til kunder samt i forhold til håndtering af ansatte og ved rekruttering overholdes GDPR lovgivningen. Processerne virker, og ledelsen har flere gange ved selvsyn konstateret, at vores medarbejdere tager ansvaret for beskyttelse af personfølsomme data alvorligt.

IT- sikkerhed

Virksomheden har fortsat stort fokus på IT-sikkerhed. De tidligere gennemførte tiltag med minimale rettigheder i ERP-system og IT-værktøjer, oprydning i anvendt software samt hurtig opdatering af godkendt software, kræver en vedvarende indsats i form af overvågning og kontrol, hvilket er blevet en naturlig del af dagligdagen i alle IT-afdelingerne. I 2023 startede derudover en løbende opgradering af pc'er til Windows 11 og en udskiftning af de enheder, der ikke kan opgraderes således, at alle pc'ere vil være på Windows 11, når supporten af Windows 10 ophører.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	810.944	786.169	0	0
Andre driftsindtægter		3.002	4.343	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.....		-386.154	-420.538	0	0
Andre eksterne omkostninger	2	-163.181	-164.343	-84	-26
BRUTTORESULTAT		264.611	205.631	-84	-26
Personaleomkostninger.....	3	-188.136	-184.048	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-21.137	-21.341	0	0
Andre driftsomkostninger.....		0	2.101	0	0
DRIFTSRESULTAT		55.338	2.343	-84	-26
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	4	0	0	37.294	-12.559
Andre finansielle indtægter.....	5	9.129	1.703	382	0
Øvrige finansielle omkostninger.....		-10.470	-20.860	-7	-87
RESULTAT FØR SKAT		53.997	-16.814	37.585	-12.672
Skat af årets resultat.....	6	-10.705	2.578	-79	6
ÅRETS RESULTAT	7	43.292	-14.236	37.506	-12.666

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder.....		72	0	0	0
Goodwill.....		450	566	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	8	522	566	0	0
Grunde og bygninger.....		109.595	111.737	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		24.242	28.071	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		18.311	14.464	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver.....		3.916	3.909	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	9	156.064	158.181	0	0
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	127.002	166.202
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		13	3	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	10	13	3	127.002	166.202
ANLÆGSAKTIVER.....		156.599	158.750	127.002	166.202
Råvarer og hjælpematerialer.....		116.440	121.982	0	0
Varer under fremstilling.....		56.641	57.345	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		35.313	26.375	0	0
Forudbetaling for varer.....		17.914	10.429	0	0
Varebeholdninger.....		226.308	216.131	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		92.902	95.596	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	86.186	0
Udskudte skatteaktiver.....	11	3.863	7.560	0	6
Afledte finansielle instrumenter....	12	9.843	2.338	0	0
Andre tilgodehavender.....		20.743	25.533	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		2.046	374	1.771	374
Periodeafgrænsningsposter.....	13	2.611	951	0	0
Tilgodehavender.....		132.008	132.352	87.957	380
Likvide beholdninger.....		18.108	9.917	40	41
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		376.424	358.400	87.997	421
AKTIVER.....		533.023	517.150	214.999	166.623

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....	14	125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	111.560	158.586
Overført resultat.....		207.463	165.643	95.903	7.057
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		5.000	0	5.000	0
Minoritetsinteresser.....		5.538	20.775	0	0
EGENKAPITAL.....		218.126	186.543	212.588	165.768
Andre hensatte forpligtelser.....	15	6.300	7.076	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSESR.....		6.300	7.076	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		2.756	3.085	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		43.260	39.787	0	0
Leasingforpligtelser.....		1.119	3.536	0	0
Anden gæld.....		25.510	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	16	72.645	46.408	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		336	391	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		161.229	183.486	0	0
Leasingforpligtelser.....		4.622	3.239	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		1.007	1.161	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		29.684	53.850	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	750	611
Gæld til virksomhedssdeltagere og ledelse.....		1.158	9.177	558	163
Selskabsskat.....		0	49	0	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	1.056	0
Anden gæld.....		37.916	25.770	47	81
Kortfristede gældsforpligtelser....		235.952	277.123	2.411	855
GÆLDSFORPLIGTELSESR.....		308.597	323.531	2.411	855
PASSIVER.....		533.023	517.150	214.999	166.623
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter	19				
Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling	20				

EGENKAPITALOPGØRELSE

tkr.	Koncernen					I alt
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser		
Egenkapital 1. januar 2023.....	125	165.643	0	20.775	186.543	
Forslag til resultatdisponering jf. note 7.		32.506	5.000	5.786	43.292	
Transaktioner med ejere						
Salg af minoritetsinteresser.....		2.138		-27.648	-25.510	
Andre lovpligtige bindinger						
Valutakursreguleringer.....		4.132			4.132	
Andre reguleringer.....				3.815	3.815	
Årets opskrivninger.....		3.903			3.903	
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering.....				3.602	3.602	
Skat af egenkapitalbevægelser.....		-859		-792	-1.651	
Egenkapital 31. december 2023.....	125	207.463	5.000	5.538	218.126	

tkr.	Moderselskabet					I alt
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdismetode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Egenkapital 1. januar 2023.....	125	139.805	25.838	0	165.768	
Forslag til resultatdisponering jf. note 7.		37.294	-4.788	5.000	37.506	
Andre lovpligtige bindinger						
Valutakursreguleringer.....		4.132			4.132	
Andre reg. af indre værdi.....		3.903			3.903	
Overførsler						
Afgang/ophør.....		-72.715	72.715		0	
Bevæg. dagsværdireserver						
Realiseret/tilbageført i året.....			2.138		2.138	
Skat af egenkapitalbevægelser.....		-859			-859	
Egenkapital 31. december 2023.....	125	111.560	95.903	5.000	212.588	

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2023 tkr.	2022 tkr.
Årets resultat	43.371	-14.236
Årets afskrivninger tilbageført.....	21.137	19.241
Skat af årets resultat tilbageført.....	10.212	-2.578
Valutakursregulering.....	7.763	5.109
Betalt selskabsskat.....	-9.967	-3.920
Ændring i varebeholdninger	-10.177	6.850
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-2.319	-7.146
Ændring i andre hensatte forpligtelser.....	-776	337
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-12.044	4.094
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	47.200	7.751
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-85	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-21.951	-22.851
Salg af materielle anlægsaktiver.....	3.139	4.520
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-10	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	0	192
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-18.907	-18.139
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	0	37.408
Afdrag på lån.....	-2.840	-3.983
Andre ændringer i langfristet gæld.....	100	0
Ændring i driftskredit.....	-17.362	-17.753
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-7.028
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-20.102	8.644
ÆNDRING I LIKVIDER.....	8.191	-1.744
Likvider 1. januar.....	9.917	12.131
Valutakursreguleringer.....	0	-470
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	18.108	9.917
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	18.108	9.917
LIKVIDER.....	18.108	9.917

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Nettoomsætning					1
Segmentoplysninger (geografi)					
Europa.....	788.794	767.502	0	0	
Resten af verden.....	22.150	18.667	0	0	
	810.944	786.169	0	0	
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer					2
Samlet honorar:					
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	190	168			
Skatterådgivning.....	257	309			
Andre ydelser	206	237			
	653	714			
Personaleomkostninger					3
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	2.246	2.262	0	0	
Løn og gager.....	141.382	139.098	0	0	
Pensioner	23.374	20.704	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	23.380	24.246	0	0	
	188.136	184.048	0	0	
Moderselskabet har ingen ansatte udover direktionen.					
Indtægter af kapitalandele i datter- virksomheder					4
Indtægter af kapitalandele i datter- virksomheder.....	0	0	37.294	-12.559	
	0	0	37.294	-12.559	
Andre finansielle indtægter					5
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	379	0	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	9.129	1.703	3	0	
	9.129	1.703	382	0	

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Skat af årets resultat					6
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	8.659	487	73	0	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	56	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	2.046	-3.121	6	-6	
	10.705	-2.578	79	-6	
 Forslag til resultatdisponering					7
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	0	5.000	0	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	37.294	0	
Overført resultat.....	32.506	-14.236	-4.788	-12.666	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	5.786	0	0	0	
	43.292	-14.236	37.506	-12.666	
 Immaterielle anlægsaktiver					8
			Koncernen		
			Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
				Goodwill	
tkr.					
Kostpris 1. januar 2023.....			0	1.153	
Valutakursregulering til ultimokurs.....			-23	0	
Overførsler til/fra andre poster.....			369	0	
Tilgang.....			85	0	
Afgang.....			-35	0	
Kostpris 31. december 2023.....			396	1.153	
 Afskrivninger 1. januar 2023.....			0	588	
Valutakursregulering til ultimokurs.....			-21	0	
Overførsel til/fra andre poster.....			341	0	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			-34	0	
Årets afskrivninger.....			38	115	
Afskrivninger 31. december 2023.....			324	703	
 Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....			72	450	

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

9

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2023.....	141.575	87.610
Valutakursregulering til ultimokurs.....	249	981
Overførsel.....	0	-7.205
Tilgang.....	5.622	7.325
Afgang.....	-2.932	-10.852
Kostpris 31. december 2023.....	144.514	77.859
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	29.838	59.540
Valutakursregulering.....	774	1.024
Overførsel.....	0	-5.755
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-720	-10.080
Årets afskrivninger.....	5.027	8.888
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	34.919	53.617
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	109.595	24.242
Finansielle leasingaktiver.....		5.172
	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	65.971	3.909
Valutakursregulering til ultimokurs.....	3.864	-5
Overførsel.....	6.305	0
Tilgang.....	9.013	12
Afgang.....	-2.766	0
Kostpris 31. december 2023.....	82.387	3.916
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	51.510	0
Valutakursregulering.....	3.206	
Overførsel.....	4.902	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-2.611	
Årets afskrivninger.....	7.069	
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	64.076	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	18.311	3.916
Finansielle leasingaktiver.....	906	

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver

10

	<u>Koncernen</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023.....	3
Tilgang.....	10
Kostpris 31. december 2023.....	13
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	13

	<u>Moder- selskabet</u>
	Kapitalandele i dattervirk- somheder
tkr.	
Kostpris 1. januar 2023.....	26.397
Afgang.....	-10.955
Kostpris 31. december 2023.....	15.442
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	139.805
Valutakursregulering.....	4.132
Årets resultat	37.294
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver.....	-72.715
Egenkapitalbevægelser.....	3.044
Værdireguleringer 31. december 2023.....	111.560
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	127.002

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Familien Hjort Knudsen Holding ApS, Danmark	1 %
Hjort Knudsen A/S, Danmark.....	52 %
Hjort Knudsen Polen Spólka Z.O.O., Polen.....	52 %
Hjort Knudsen Norge AS, Norge.....	52 %
Hjort Knudsen Sverige AB, Sverige.....	52 %
Michael Tyler Furniture (UK) Limited, England.....	52 %
Hjort Knudsen India Private Limited, Indien.....	52 %
Hjort Knudsen US INC, USA	52 %
Hjort Knudsen Ukraine LLC, Ukraine.....	52 %
Scandico Furniture Ltd., Polen.....	52 %

Ellen og Klaus Hjort Holding ApS har en ejerandel på 0,0075% af Familien Hjort Knudsen Holding ApS og ejer samtlige A-anparter, svarende til 100% af de samlede stemmer.

NOTER

					Note
Udskudt skatteaktiv					11
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.					
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	7.566	5.493	6	0	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-2.046	3.121	-6	6	
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	-1.651	-1.054	0	0	
Udskudt skatteaktiv 31. december.	3.869	7.560	0	6	
Skatteaktivet vedrører primært tidsmæssige forskelle på aktiver og passiver samt underskud til fremførsel der forventes anvendt indenfor en kort årrække.					
Afledte finansielle instrumenter					12
Selskabet har pr. 31.12.2023 indgået valutaterminskontrakter i i PLN for 113.935 t.kr. / 73.637 PLN vedrørende kurssikring af fremtidige omkostninger i datterselskab, som forfaldt i perioden januar 2024 - juni 2025.					
Urealiseret kursgevinst, som pr. 31.12.2023 udgør 9.843 t.kr., er indregnet i balancen under afledte finansielle instrumenter.					
Periodeafgrænsningsposter					13
Periodeafgrænsningsposter vedrører transaktioner som er betalt men periodiseret, således udgifter placeres i det korrekte regnskabsår.					
Anpartskapital					14
Anpartskapitalen er fordelt således:					
Aktiekapital, 125 stk. a nom. 1.000 kr.....			125	125	
			125	125	
Andre hensatte forpligtelser					15
Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til reklamationer for de kommende regnskabsår.					

NOTER

	Koncernen				Note
tkr.	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt	
Langfristede gældsforpligtelser					16
Gæld til realkreditinstitutter.....	3.092	336	1.276	3.476	
Gæld til pengeinstitutter.....	43.260	0	5.241	39.787	
Leasingforpligtelser.....	1.421	302	0	4.434	
Anden gæld.....	25.510	0	0	0	
	73.283	638	6.517	47.697	
Eventualposter mv. Eventualforpligtelser					17
Ikke indregnede leje- og leasingkontrakter frem til udløb udgør for koncernen 11.927 t.kr					
Hæftelse i sambeskatningen					
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.					
Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 2.046 tkr. pr. balancedagen.					
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					18
Prioritetsgæld og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi udgør 50.962 t.kr.					
Nærtstående parter					19
Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:					
Bestemmende indflydelse					
Klaus Hjort Knudsen, Lunddalsvej 17 6800 Varde, der er hovedaktionær.					
Transaktioner med nærtstående parter					
Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.					
Oplysninger om væsentlige usikkerheder ved indregning og måling					20
Som følge af krigen i Ukraine er der en vis usikkerhed forbundet med indregningen af koncernens aktiver i Ukraine. Begivenhederne vurderes ikke at have effekt på indregningen af aktiverne pr. 31.12.2023, men værdiansættelsen efter balancedagen er afhængig af en række eksterne faktorer, som ledelsen ikke har mulighed for at påvirke.					
Bruttoaktiverne i Ukraine er pr. 31.12.2023 indregnet med ca. 98 mio. kr., og nettoaktiverne udgør ca. 62 mio. kr. i koncernregnskabet.					

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Ellen og Klaus Hjort Holding ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Ellen og Klaus Hjort Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Ellen og Klaus Hjort Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Bygninger.....	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-22 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-7 år

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.