



Klaus Hjort Holding ApS

Lunddalsvej 17
6800 Varde
CVR-nr. 31498074

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
22.06.2023

Ellen Mønsted
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	14
Koncernens balance pr. 31.12.2022	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Klaus Hjort Holding ApS

Lunddalsvej 17

6800 Varde

CVR-nr.: 31498074

Hjemsted: Varde

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Direktion

Klaus Hjort Knudsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6700 Esbjerg

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Klaus Hjort Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lyne, den 15.05.2023

Direktion

Klaus Hjort Knudsen

direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Klaus Hjort Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Klaus Hjort Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 15.05.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

Stig Petersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne35464

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	786.170	792.070	670.345	645.470	611.524
Bruttoresultat	205.782	257.663	261.882	236.210	219.013
Driftsresultat	2.343	49.003	61.718	16.006	23.463
Resultat af finansielle poster	(19.158)	(5.816)	(16.422)	(814)	(4.865)
Årets resultat	(14.236)	34.596	37.118	10.859	14.281
Årets resultat ekskl. minoriteter	(12.666)	30.747	32.994	9.648	12.687
Balancesum	517.148	542.596	419.571	450.887	423.475
Investeringer i materielle aktiver	22.851	80.067	27.875	43.450	50.947
Egenkapital	186.543	224.446	189.920	189.566	169.124
Egenkapital ekskl. minoriteter	165.768	199.475	168.793	168.487	150.326
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	26,18	32,53	39,07	36,60	35,81
Nettomargin (%)	(1,81)	4,37	5,54	1,68	2,34
Soliditetsgrad (%)	32,05	36,76	40,23	37,37	35,50

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet består i produktion og salg af møbler. Produktionen foregår i det polske datterselskab Hjort Knudsen Polen Co., Ltd, det ukrainske datterselskab LLC Hjort Knudsen Ukraine, det indiske datterselskab Hjort Knudsen India private Ltd samt det engelske datterselskab Michael Tyler Furniture UK Ltd, medens salget foregår i Hjort Knudsen A/S, Hjort Knudsen US, Scandico Furniture samt Michael Tyler Furniture UK Ltd.

Det norske datterselskab Hjort Knudsen Norge AS og det svenske datterselskab Hjort Knudsen Sverige AB administrerer salget i henholdsvis Norge og Sverige.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens årsresultat efter skat udgjorde i 2022 et underskud på 14.236 t.kr. mod et overskud på 34.596 t.kr. i 2021. Bestyrelsen anser resultatet som værende tilfredsstillende i lyset af de ekstraordinære begivenheder i 2022.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I starten af 2022 var der en stor grad af optimisme, og der forventedes en omsætningsfremgang på 20% samt en drifts-resultatsfremgang på 30% i forhold til 2021, men dette ændredes brat i forbindelse med Ruslands invasion af Ukraine, hvor hovedparten af Hjort Knudsens produktion befinder sig.

Som imødegåelse af det værste scenario – et tab af de ukrainske productionsfaciliteter – gennemførtes der i februar og marts 22 en evakuering af maskiner, råvarer og personale fra Ukraine til Polen, hvor der på meget kort tid blev opbygget ny produktionskapacitet. Efterfølgende skete der en tilbageførsel igen til Ukraine i takt med, at det blev usansynligt, at den vestlige del af Ukraine ville falde i russernes hænder. Selvom produktionen derfor kunne videreføres, var dette i starten under vanskelige og fordyrende forhold som fx luftalarmer, manglende strøm, lange ventetider ved grænseovergangene, indkaldelse af medarbejdere til hæren samt ekstra omkostninger pålagt os ved at producere i Ukraine i form af for eksempel manglende momsudbetalinger og ekstra lønninger til personel sendt til fronten.

Som følge af ovenstående problemer faldt effektiviteten i produktionen, og samlet set betyder dette, at krigen i Ukraine resulterede i ekstra-omkostninger på et større to-cifret million beløb i 2022.

I tillæg til denne ekstraordinære begivenhed, skete der det uventede, at råvarepriserne steg med omkring 20% i starten af 2022, og da transportomkostningerne også steg betydeligt og var på et historisk højt niveau, kunne denne stigning ikke mitigeres ved at finde bedre leverandører – dette betød, at disse stigninger i råvarepriser resulterede i ekstra omkostninger i forhold til vores kalkulationer på et yderligere større to-cifret million beløb.

Begge dele i forening førte til det første tab i 25 år for virksomheden.

Som følge af situationen, blev der gennemført afskedigelser af netto ca. 300 medarbejdere i den sidste halvdel af 2022, mere produktion blev flyttet fra Polen til Ukraine, og yderligere administrative og salgsmæssige arbejdsområder blev overflyttet fra Europa til Indien.

I anden halvdel af 2022 skete der en delvist normalisering af situationen, da produktionen i Ukraine igen begyndte at fungere effektivt samtidig med, at både råvarepriser og transport-omkostninger faldt gradvist.

Disse normaliseringer i kombination med de gennemførte salg-prisstigninger og afskedigelser i 2022 betød, at koncernens indtjeningsevne gradvist blev genskabt og allerede i 4. kvartal 2022 havde virksomheden igen positiv indtjening.

Geografisk havde koncernen fortsat langt størstedelen af omsætningen i Europa.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der henvises til note 1 i koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet.

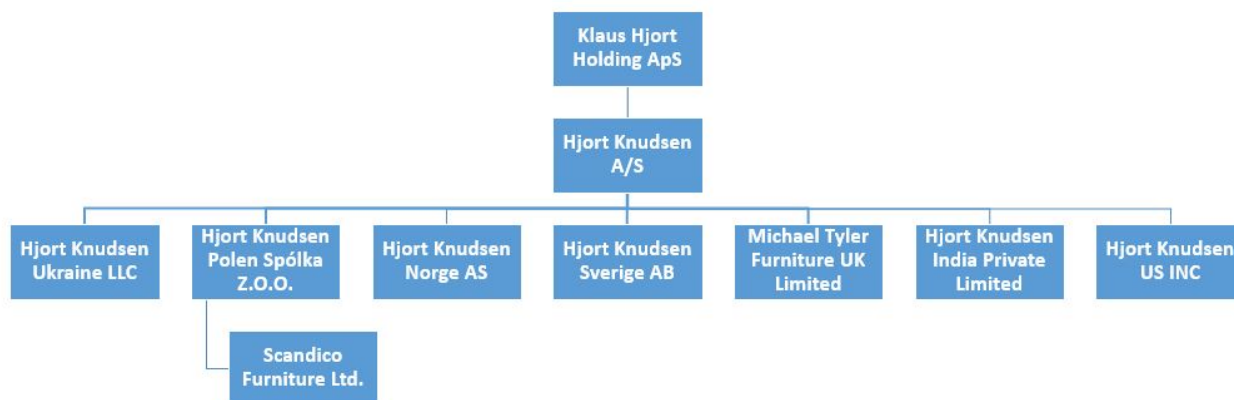
Forventet udvikling

2023 er startet med rekord høj ordreindgang og med de ovenfor skitserede normaliseringer og effektiviseringer, forventer koncernen en omsætningsstigning på ca 2% til 800 m. DKK samt en indtjening før skat på minimum 30 m. DKK i 2023.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabet har foretaget delvist kursafdækning af polske zloty via indgåede valutaterminskontrakter for at minimere en usikkerhedsfaktor betydeligt for selskabets resultat.

Koncernforhold



Redegørelse for samfundsansvar

Hjord Knudsen er som virksomhed bevidst om, at vi har et samfundsmæssigt ansvar for at drive virksomhed på en ordentlig og anstændig måde, hvilket indbefatter, at vi viser omtanke for mennesker og de lande, samfund og lokalområder, hvor vi er til stede. Vores forretningsmodel er nærmere beskrevet ovenfor under afsnittet om Hovedaktivitet og Koncernforhold.

Hjord Knudsen anerkender FN's menneskerettigheder som den overordnede ramme og fyrtårn for vores ageren i verden. Dette gælder såvel synet på ansatte som på leverandører, kunder samt samarbejdspartnere.

Innovation

We always strive to develop new products and processes and to improve the existing ones.

Profitable

We run a profitable business and we are committed to the future in the interest of our customers.

We constantly strive to find the most economic way to produce, distribute and administrate our products.

Commitment

We endeavor to reach the highest standards and we take personal responsibility for our actions.

The effort and knowledge that each of us puts into our work inspires and motivates colleagues and influences the result of the company.

Decency

We create and maintain positive relationships with our customers, colleagues, suppliers and respect the countries in which the company is situated.

Det vigtigste samfundsbidrag

Hjort Knudsens vigtigste bidrag til samfundet - udover at skabe møbler som er til glæde for mange mennesker - har været og er, at fokusere på at drive og udvikle vores virksomhed med kerneværdierne som rettesnor.

Med disse værdier som ryggraden i en langsigtet strategi om vækst, er virksomheden vokset og har skabt arbejdspladser, ikke kun i Danmark men i høj grad i Europa, samt i Indien. Den økonomiske og sociale stabilitet, dette bidrager med i landene samt i lokalområder er Hjort Knudsens største bidrag til samfundet.

Ansættelsesforhold hos Hjort Knudsen A/S

Hjort Knudsen er en global virksomhed, hvor medarbejdere og ledelse dagligt arbejder på tværs af landegrænser for at løse opgaver både ved fysisk tilstedeværelse og online. .

I Hjort Knudsens organisation er det for alle ansatte Hjort Knudsens kerneværdier, der er pejlemærke og målestok. Det vil f.eks. sige, at der i ansættelsesprocedurer ses på kandidatens kvalifikationer og at der altid søges efter den dygtigste medarbejder uanset hudfarve, køn, nationalitet eller privat status.

Vilkårene for Hjort Knudsens medarbejdere er regulerede af det pågældende europæiske lands love og Hjort Knudsen anser det for vigtigt at medarbejderne er sikret ordentlige løn- og arbejdsforhold. Det er en integreret del af de ledelsesmæssige retningslinjer i koncernen, at der arbejdes med en grundlæggende respekt for medarbejdernes menneskerettigheder, herunder deres sundhed og sikkerhed.

Hjort Knudsens krav til det fysiske og psykiske arbejdsmiljø

Nogle af de konkrete udmøntninger af ovenstående er:

- Lovpligtige pauser
- Høreværn i støjende afdelinger (træ- og metal-afdelinger samt i afdelinger, hvor der er klammepistoler i brug)
- Udsugning ved træ- og lim-afdelinger.
- Hæve-sænkeborde for at undgå nedslidende kroppsbelastninger.
- Tydelig markering af køreruter til truck og køreruter for sportcykler samt gående.
- Afskærmning ved maskiner.
- Overholdelse af køre-hviletidsbestemmelser for chauffører.
- Overholdelse af alle EU-grænseværdier for brug af kemikalier i såvel delkomponenter som i færdige produkter.

Via kontrakter og teamlederes og den øverste ledelses daglige arbejde udmønter det sig i klare ansættelsesvilkår med sikre fysiske forhold, daglige pauser, barsels- og sygeordninger, ferie og fridags-bestemmelser. Tilsvarende indgår almen arbejdsstrivsel som et naturligt ledelsesværktøj, bl.a. i form af årlige medarbejderudviklings samtaler med de ansatte.

Konkrete forhold i 2022

Hjort Knudsens ledelse udstikker rammerne for og understøtter HR-cheferne i henholdsvis Polen, Ukraine, Indien og England og har fortløbende fokus på at fremme medarbejdertrivsel. De to HR-chefer er synlige ude i produktionsafdelingerne og skaber god kontakt til medarbejderne. HR-kontoret er blevet et sted, som medarbejderne benytter til problemløsning i langt højere grad end tidligere.

Hjort Knudsens afdeling i Indien er bygget op fra år 2020. Den består af kontoransatte, samt en produktionsdel. Der er daglig kontakt mellem koncernkontoret, Polen, Ukraine og Indien. I 2022 var CFO Ole Bundgaard på besøg hos HKIN og kunne ved selvsyn konstatere at forholdene på arbejdspladsen på alle måder ligger over de påbudte lovkrav.

Den danske ledelsesmodel med inddragelse af medarbejdernes erfaring ved daglige arbejdsgange og beslutninger, samt Lean teorier om det samme blev i 2018 påbegyndt i Polen og er i 2022 en integreret del af arbejdsstrukturen i produktionen. Der er et dagligt møde hvor alle teamledere gennemgår gårdsdagens produktionstal samt udfordringer på dagen og diskuterer løsningsforslag og afslutter problemstillinger.

Krigen i Ukraine

2022 blev i udpræget grad præget af krigen i Ukraine og omtanken for Hjort Knudsens ca. 1.500 medarbejdere i vest Ukraine i den svære situation.

Kort tid inden invasionen tilbød HK, at alle medarbejdere kunne blive evakueret til Polen sammen med deres børn og de blev garanteret et job på Hjort Knudsens fabrik i Polen, hvis de ønskede dette.

Ca. 140 kvinder plus deres børn valgte dette og de blev indkvarteret forskellige steder i nærområdet af hovedfabrikken i Wysoka i tæt samarbejde med områdets borgmester og med praktisk hjælp fra mange lokale hjælpere. Børnene kom til at gå i de lokale skoler.

Derudover fandt en tæt dialog sted med ledere og HR chefen for Hjort Knudsen, Ukraine og Hjort Knudsen meddelte umiddelbart efter invasionen, at Hjort Knudsen ville blive ved med at producere i Ukraine så længe det var muligt.

En del af Hjort Knudsens mandlige medarbejdere blev i løbet af året indkaldt til tjeneste i hæren. Denne proces er fortløbende og kræver opmærksomhed. Tilsvarende har flere medarbejdere nære familie medlemmer i hæren og dette kræver også fokus i form af støttende samtaler.

Hjort Knudsen indkøbte militærtøj og udstyr til den første bølge af indkaldte medarbejdere (ca. 100 stk.) samt donerede nødhjælps kasser til den lokale militære enhed.

Derudover har Hjort Knudsen udbetalt løn i flere måneder til de medarbejderne, som blev indkaldt til hæren.

Støtte til de samfund Hjort Knudsen er en del af

Hjort Knudsen ønsker at indgå i et respektfuldt samarbejde med de lande og lokalsamfund, som Hjort Knudsen er en del af.

I Polen har Hjort Knudsen valgt at indgå et samarbejde med den polske regering omkring resocialisering af personer, der har været udfordret af forskellige årsager. Hjort Knudsen hjælper disse personer tilbage på arbejdsmarkedet ved, at de først arbejdsprøves og modnes under deres resocialiseringsperiode og senere kan få tilbudt job hos HK, når deres resocialiseringsperiode er slut.

At støtte op om fremtiden i verden. SOS-børnebyerne og Hjort Knudsen

Hjort Knudsen har siden 2010 valgt at støtte udviklingen i produktionslandene Polen og Ukraine i form af årlig støtte til den verdensomspændende NGO: SOS børnebyer.

SOS børnebyen i Brovary, Ukraine, er også centrum for en social indsats for udsatte familier i området.

Risiko indenfor arbejdsmiljøet

Det er vurderingen, at de væsentligste risici for medarbejderne hos Hjort Knudsens består i det fysiske arbejdsmiljø, og Hjort Knudsen har, som beskrevet ovenfor, klare beskyttelsesforanstaltninger. Alle medarbejdere i Polen har et årligt sundhedstjek.

På salgskontorerne er der dels et årligt besøg af en ergoterapeut, som giver individuel vejledning, dels hævesænkeborde, samt mulighed for forskellige sidde muligheder.

Anstændighed i forretningsgange

Det er Hjort Knudsens strategi at undgå korrupsion, såvel i forholdet til myndigheder, i produktionsleddet og i salgsleddet. Alle ledere, sælgere og agenter er igennem mange år blevet bekendt med denne strategi, som indgår i vores on-boarding og løbende italesættes. Samarbejdet med myndigheder foregår således udelukkende efter gældende lands love, ligesom salg på alle markeder alene foregår ud fra indsalg af Hjort Knudsens produkter. Målsætningen er ført videre i en gennemsigtighed i Hjort Knudsens salgsprincipper ud til kunderne både hos sælgere og Hjort Knudsens salgsassisterende kontorer.

Konkrete forhold i 2022

Der har til dags dato ikke været nogle sager vedr. korrupsion eller eksempler på uetisk forretningsførelse i nogle af de lande HK er beliggende i.

Det høje niveau opretholdes ved:

- Løbende (daglige) dybdegående samtaler med de øverste ledere samt sælgere og agenter.
- Gennemgang af investeringsbudgetter samt stikprøver af indhentede tilbud.
- Central arkivering af alle kontrakter for at skabe transparens om vilkår.
- Stikprøveudtagelser på salgsordrer for at sikre, at disse afspejler de indgåede vilkår.

Det er vurderingen, at risikoen for korrupsion er lav til medium på de markeder, hvor selskabet opererer, og at selskabet har en tydelig holdning og praksis for at imødegå denne risiko.

Til yderligere styrkelse af dette område har Hjort Knudsen indført en direkte linje til den danske ledelse, hvor man anonymt kan kommunikere ang. forhold man finder kritisable.

Virksomheden har fortsat et stort fokus på IT-sikkerhed. I 2022 startede fx et projekt kaldet "least privileges", hvor alle medarbejdere nu kun har rettigheder til det de har brug for for at varetage deres arbejde i vores ERP-system. Specielt følsomme områder som fx ændring af priser eller konteringssetup kan nu kun gøres af få udvalgte personer. Samme filosofi er gennemført i IT afdelingerne selv, og derudover bruges der nu systematisk ressourcer til daglig fjernelse af trusler, monitorering og opdateringer i vores netværk.

Tiltag for at reducere klimapåvirkningen

Hjort Knudsen er bevidst om, at lønsomhed og klimapåvirkning går hånd i hånd, og derfor arbejdes der kontinuerligt på at nedsætte ressourceforbruget ved vores aktiviteter. Dette gælder ikke blot det konstante arbejde mod en mere effektiv udnyttelse af vores råmaterialer, men også via øget grad af automatisering med det formål at reducere anvendelsen af nødvendige stoffer som fx lim. Endeligt arbejdes kontinuerligt med en mere effektiv tilrettelæggelse af vores logistik, så klimabelastningen også her bliver så lille som mulig.

Al træ Hjort Knudsen indkøber kommer udelukkende fra europæiske skove, som har fokus på en langsigtet strategi om sund skovvækst.

Hjort Knudsen har i 2022 opretholdt et godt niveau vedrørende anvendelse af materialer, der overholder gældende miljøkrav.

Ud for målsætningen om yderligere mindskelse af klimabelastningen købte Hjort Knudsen i 2021 en maskine, som omdanner skum- og stofrester til større skumstykker, der kan anvendes til sædeskum. Desværre var der meget lang leveringstid og maskinen er først i begyndelsen af 2023 ved at blive opsat i produktionen.

Selskabet er bevidst om, at produktion, transport mv. i sig selv indebærer en risiko for negativ påvirkning af miljø og klima. Som beskrevet ovenfor, er det derfor en integreret del af vores forretningsdrift- og udvikling, at vi løbende iværksætter tiltag, der kan nedbringe vores aftryk på miljø og klima, således er vores lastbiler altid løbende vedligeholdt for at forurene mindst muligt.

I 2023 vil vi fortsætte med at fokusere vores indsatser indenfor menneskerettigheder, medarbejderforhold, klima og miljø samt antikorruption.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen har valgt kun at opstille en politik for bestyrelsessammensætningen i Hjort Knudsen A/S, idet dette selskab er det eneste selskab i koncernen der er omfattet af disse regler.

Moderselskabet Klaus Hjort Holding ApS er heller ikke omfattet af reglerne om fastsættelse af politikker for den øvrige ledelse, da selskabet ingen ansatte har.

Redegørelse for mangfoldighed

Hjort Knudsen A/S tilstræber altid at have de bedst egnede som bestyrelsesmedlemmer, ledere og øvrige medarbejdere uanset køn. Pejlemærket for vores rekruttering er alene, hvad der tjener virksomheden bedst. Hjort Knudsen A/S forpligter sig via intern diskussion på at være fordomsfri i rekrutteringsprocesser i forhold til kandidaters køn, alder, nationale og geografiske baggrund.

Redegørelse for politik for dataetik

Hjort Knudsen er opmærksom på, at data skal håndteres med respekt og gennemsigtighed. Dertil betyder ordentlighed meget – også i forhold til de interne processer for håndtering af data og dataetik generelt. Ved arbejdsprocesser i forhold til kunder samt i forhold til håndtering af ansatte og ved rekruttering overholdes GDPR lovgivningen. Processerne virker, og ledelsen har flere gange ved selvsyn konstateret, at vores medarbejdere tager ansvaret for beskyttelse af personfølsomme data alvorligt.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning	2	786.169.620	792.070.304
Andre driftsindtægter		4.343.681	670.102
Vareforbrug		(420.538.863)	(391.710.735)
Andre eksterne omkostninger	3	(164.192.677)	(143.366.891)
Bruttoresultat		205.781.761	257.662.780
Personaleomkostninger	4	(184.197.998)	(187.816.318)
Af- og nedskrivninger	5	(19.240.538)	(20.843.663)
Driftsresultat		2.343.225	49.002.799
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.044
Andre finansielle indtægter		1.703.165	4.750.847
Andre finansielle omkostninger		(20.861.191)	(10.567.050)
Resultat før skat		(16.814.801)	43.187.640
Skat af årets resultat	6	2.578.711	(8.591.685)
Årets resultat	7	(14.236.090)	34.595.955

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Goodwill		565.092	680.370
Immaterielle aktiver	8	565.092	680.370
Grunde og bygninger		111.736.941	74.759.536
Produktionsanlæg og maskiner		28.069.954	37.750.829
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.462.200	14.480.065
Materielle aktiver under udførelse		3.757.979	56.630.450
Forudbetalinger for materielle aktiver		150.927	365.021
Materielle aktiver	9	158.178.001	183.985.901
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.300	23.300
Andre tilgodehavender		0	172.170
Finansielle aktiver	10	3.300	195.470
Anlægsaktiver		158.746.393	184.861.741
Råvarer og hjælpematerialer		121.982.461	165.340.373
Varer under fremstilling		57.345.458	22.442.793
Fremstillede varer og handelsvarer		26.375.498	29.340.988
Forudbetalinger for varer		10.429.101	5.858.113
Varebeholdninger		216.132.518	222.982.267

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		95.595.024	80.534.958
Udskudt skat	11	7.559.829	5.348.215
Andre tilgodehavender		27.872.842	34.853.433
Tilgodehavende skat		374.000	0
Periodeafgrænsningsposter	12	951.217	1.884.476
Tilgodehavender		132.352.912	122.621.082
<hr/>			
Likvide beholdninger		9.916.080	12.131.281
<hr/>			
Omsætningsaktiver		358.401.510	357.734.630
<hr/>			
Aktiver		517.147.903	542.596.371
<hr/>			

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		165.642.622	193.099.807
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	6.250.000
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		165.767.622	199.474.807
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		20.775.199	24.971.678
Egenkapital		186.542.821	224.446.485
Andre hensatte forpligtelser	13	7.076.422	6.739.868
Hensatte forpligtelser		7.076.422	6.739.868
Gæld til realkreditinstitutter		3.085.308	3.476.441
Bankgæld		39.787.386	15.697.608
Leasingforpligtelser		3.535.676	1.593.117
Langfristede gældsforpligtelser	14	46.408.370	20.767.166
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	10.600.814	2.817.655
Bankgæld		176.515.926	194.268.457
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.160.873	2.249.273
Leverandører af varer og tjenesteydelser		53.849.536	26.650.097
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.176.528	5.135.185
Skyldig skat		49.341	2.909.153
Anden gæld		25.767.272	56.613.032
Kortfristede gældsforpligtelser		277.120.290	290.642.852
Gældsforpligtelser		323.528.660	311.410.018
Passiver		517.147.903	542.596.371
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	193.099.807	6.250.000	199.474.807	24.971.678	224.446.485
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.250.000)	(6.250.000)	(777.778)	(7.027.778)
Valutakursreguleringer	0	(18.111.937)	0	(18.111.937)	(2.263.992)	(20.375.929)
Øvrige egenkapitalposter	0	4.257.701	0	4.257.701	532.213	4.789.914
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(936.694)	0	(936.694)	(117.087)	(1.053.781)
Årets resultat	0	(12.666.255)	0	(12.666.255)	(1.569.835)	(14.236.090)
Egenkapital ultimo	125.000	165.642.622	0	165.767.622	20.775.199	186.542.821

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		2.343.225	49.002.799
Af- og nedskrivninger		19.240.538	20.843.663
Andre hensatte forpligtelser		336.554	1.142.812
Ændringer i arbejdskapital	15	3.800.069	(84.913.710)
Pengestrømme vedrørende primær drift		25.720.386	(13.924.436)
Modtagne finansielle indtægter		(15.751.837)	4.750.847
Betalte finansielle omkostninger		1.703.165	(10.567.050)
Refunderet/(betalt) skat		(3.920.497)	(9.457.569)
Pengestrømme vedrørende drift		7.751.217	(29.198.208)
Køb mv. af materielle aktiver		(22.851.263)	(67.594.145)
Salg af materielle aktiver		4.519.737	2.224.093
Køb af finansielle aktiver		0	(67.856)
Salg af finansielle aktiver		192.170	219.014
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	428.381
Pengestrømme vedrørende investeringer		(18.139.356)	(64.790.513)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(10.388.139)	(93.988.721)
Optagelse af lån		37.407.573	0
Afdrag på lån mv.		(3.983.210)	(18.548.510)
Udbetalt udbytte		(7.027.778)	(7.533.333)
Ændring i kortfristet gæld til banker		(17.752.531)	94.611.552
Pengestrømme vedrørende finansiering		8.644.054	68.529.709
Ændring i likvider		(1.744.085)	(25.459.012)
Likvider primo		12.131.281	35.148.736
Valutakursreguleringer af likvider		(471.116)	2.441.557
Likvider ultimo		9.916.080	12.131.281

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	9.916.080	12.131.281
Likvider ultimo	9.916.080	12.131.281

Koncernens noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Som følge af krigen i Ukraine er der en vis usikkerhed forbundet med indregningen af koncernens aktiver i Ukraine. Begivenhederne vurderes ikke at have effekt på indregningen af aktiverne pr. 31.12.2022, men værdiansættelsen efter balancedagen er afhængig af en række eksterne faktorer, som ledelsen ikke har mulighed for at påvirke.

Bruttoaktiverne i Ukraine er pr. 31.12.2022 indregnet med ca. 145 mio. kr., og nettoaktiverne udgør ca. 59 mio. kr. i koncernregnskabet.

2 Nettoomsætning

	2022 kr.	2021 kr.
Europa	767.502.388	779.460.369
Øvrige lande	18.667.232	12.609.935
Geografiske markeder i alt	786.169.620	792.070.304

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	167.500	167.500
Skatterådgivning	308.794	454.068
Andre ydelser	236.644	290.658
	712.938	912.226

4 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	139.099.388	147.918.072
Pensioner	20.703.791	19.911.644
Andre omkostninger til social sikring	24.246.669	19.561.433
Andre personaleomkostninger	148.150	425.169
	184.197.998	187.816.318

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2.262	2.417
---	--------------	--------------

5 Af- og nedskrivninger

	2022	2021
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	115.278	115.278
Afskrivninger på materielle aktiver	21.335.027	20.706.116
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(2.209.767)	22.269
	19.240.538	20.843.663

6 Skat af årets resultat

	2022	2021
	kr.	kr.
Aktuel skat	630.956	9.768.215
Ændring af udskudt skat	(3.265.395)	(1.186.272)
Regulering vedrørende tidligere år	55.728	9.742
	(2.578.711)	8.591.685

7 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	kr.	kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	6.250.000
Overført resultat	(12.666.255)	24.497.149
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(1.569.835)	3.848.806
	(14.236.090)	34.595.955

8 Immaterielle aktiver

	Goodwill
	kr.
Kostpris primo	1.152.784
Kostpris ultimo	1.152.784
Af- og nedskrivninger primo	(472.414)
Årets afskrivninger	(115.278)
Af- og nedskrivninger ultimo	(587.692)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	565.092

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	100.285.084	100.511.992	65.717.098	56.630.450	365.021
Valutakursreguleringer	(15.268.470)	(12.408.346)	(1.202.367)	(6.285.459)	(4.696)
Overførsler	9.232.263	(9.232.076)	0	0	0
Tilgange	47.358.433	14.647.477	7.432.179	4.006.774	0
Afgange	(32.634)	(5.909.372)	(5.975.899)	(50.593.786)	(209.398)
Kostpris ultimo	141.574.676	87.609.675	65.971.011	3.757.979	150.927
Af- og nedskrivninger primo	(25.525.548)	(62.761.163)	(51.237.033)	0	0
Valutakursreguleringer	1.302.680	7.966.509	885.983	0	0
Overførsler	(1.614.475)	1.614.474	0	0	0
Årets afskrivninger	(4.005.545)	(11.171.167)	(6.158.315)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	5.153	4.811.626	5.000.554	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(29.837.735)	(59.539.721)	(51.508.811)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	111.736.941	28.069.954	14.462.200	3.757.979	150.927
Ikke-ejede aktiver	0	6.682.794	1.090.850	0	0

10 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	23.300
Afgange	(20.000)
Kostpris ultimo	3.300
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.300

11 Udskudt skat

	2022 kr.	2021 kr.
Bevægelser i året		
Primo	5.348.215	4.152.466
Indregnet i resultatopgørelsen	3.265.395	1.186.272
Indregnet direkte på egenkapitalen	(1.053.781)	9.477
Ultimo	7.559.829	5.348.215

Udskudte skatteaktiver

Skatteaktivet vedrører primært tidsmæssige forskelle på aktiver og passiver i udenlandske datterselskaber, der forventes udnyttet indenfor en kort årrække.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører transaktioner som er betalt men periodiseret, således udgifter placeres i det korrekte regnskabsår.

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører forventede omkostninger til reklamationer for det kommende regnskabsår.

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.	Restgæld efter 5 år 2022 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	391.132	392.359	3.085.308	1.919.034
Bankgæld	6.970.231	0	39.787.386	12.207.944
Leasingforpligtelser	3.239.451	2.425.296	3.535.676	0
	10.600.814	2.817.655	46.408.370	14.126.978

15 Ændring i arbejdskapital

	2022 kr.	2021 kr.
Ændring i varebeholdninger	6.849.749	(66.850.278)
Ændring i tilgodehavender	(7.146.216)	(29.604.301)
Ændring i leverandørgæld mv.	4.096.536	11.540.869
	3.800.069	(84.913.710)

16 Finansielle instrumenter

Selskabet har pr. 31.12.2022 indgået valutaterminsforretning i PLN for 115.928 t.kr. / 75.782 PLN vedrørende kurssikring af fremtidige omkostninger i datterselskab, som forfalder i perioden januar 2023 - marts 2024. Urealiserede kursgevinst, som pr. 31.12.2022 udgør 2.338 t.kr., er indregnet i balancen under andre tilgodehavender.

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 kr.	2021 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	8.104.872	1.212.000

18 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi udgør 43.965 t.kr.

20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Klaus Hjort Holding ApS, Lunddalsvej 17, 6800 Varde

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Klaus Hjort Holding ApS, Lunddalsvej 17, 6800 Varde

22 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Hjort Knudsen Polen Spólka Z.O.O.	Polen	Ltd	89,00
Hjort Knudsen Norge AS	Norge	AS	89,00
Hjort Knudsen Sverige AB	Sverige	AB	89,00
Michael Tyler Furniture (UK) Limited	England	Ltd	89,00
Hjort Knudsen India Private Limited	Indien	Ltd	89,00
Hjort Knudsen US INC	USA	Inc	89,00
Hjort Knudsen Ukraine LLC	Ukraine	LLC	89,00
Scandico Furniture Ltd.	Polen	Ltd	89,00
Hjort Knudsen A/S	Danmark	A/S	89,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre eksterne omkostninger		(25.000)	(25.000)
Bruttoresultat		(25.000)	(25.000)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(12.558.681)	30.790.447
Andre finansielle omkostninger		(88.332)	(14.415)
Resultat før skat		(12.672.013)	30.751.032
Skat af årets resultat	2	5.758	(3.883)
Årets resultat	3	(12.666.255)	30.747.149

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		166.201.592	199.773.425
Finansielle aktiver	4	166.201.592	199.773.425
Anlægsaktiver		166.201.592	199.773.425
Udskudt skat	5	5.758	0
Tilgodehavende skat		374.000	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	509.859
Tilgodehavender		379.758	509.859
Likvide beholdninger		40.828	41.999
Omsætningsaktiver		420.586	551.858
Aktiver		166.622.178	200.325.283

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		139.805.081	173.376.914
Overført overskud eller underskud		25.837.541	19.722.893
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	6.250.000
Egenkapital		165.767.622	199.474.807
Gæld til tilknyttede virksomheder		610.724	690.291
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		162.963	135.185
Anden gæld		80.869	25.000
Kortfristede gældsforpligtelser		854.556	850.476
Gældsforpligtelser		854.556	850.476
Passiver		166.622.178	200.325.283
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Eventualforpligtelser	6		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	173.376.914	19.722.893	6.250.000	199.474.807
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(6.250.000)	(6.250.000)
Valutakursreguleringer	0	(18.111.937)	0	0	(18.111.937)
Øvrige egenkapitalposter	0	4.257.701	0	0	4.257.701
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(936.694)	0	0	(936.694)
Årets resultat	0	(18.780.903)	6.114.648	0	(12.666.255)
Egenkapital ultimo	125.000	139.805.081	25.837.541	0	165.767.622

Modervirksomhedens noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Som følge af krigen i Ukraine er der en vis usikkerhed forbundet med indregningen af datterselskabets kapitalandel i det Ukrainske datterselskab. Begivenhederne vurderes ikke at have effekt på indregningen af aktiverne pr. 31.12.2022, men værdiansættelsen efter balancedagen er afhængig af en række eksterne faktorer, som ledelsen ikke har mulighed for at påvirke.

Værdien af nettoaktiverne i datterselskabets kapitalandel Hjort Knudsen Ukraine LLC er pr. 31.12.2022 indregnet med en bogført værdi på ca. 59 mio. kr. under "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

2 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Ændring af udskudt skat	(5.758)	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	9.742
Refusion i sambeskatning	0	(5.859)
	(5.758)	3.883

3 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	6.250.000
Overført resultat	(12.666.255)	24.497.149
	(12.666.255)	30.747.149

4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	26.396.511
Kostpris ultimo	26.396.511
Opskrivninger primo	173.376.914
Valutakursreguleringer	(18.111.937)
Egenkapitalreguleringer	3.321.007
Andel af årets resultat	(12.558.681)
Udbytte	(6.222.222)
Opskrivninger ultimo	139.805.081
Regnskabsmæssig værdi ultimo	166.201.592

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

5 Udskudt skat

	2022
Bevægelser i året	kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	5.758
Ultimo	5.758

Udskudte skatteaktiver

Skatteaktivet vedrører skattemæssigt underskud opstået i indeværende regnskabsår.

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Klaus Hjort Knudsen, Lunddalsvej 17, 6800 Varde ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

8 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det aftalte vederlag og

den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder,

omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tids-begrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør normalt 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-22 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om

virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretnings-områder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fast-sættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør normalt 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle

værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.