

---

# *Arne Hald A/S*

Sletten 47 B, 7500 Holstebro

## Årsrapport for 2016

---

CVR-nr. 31 49 79 14

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 30/3 2017

John Hald  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 3

Hoved- og nøgletal 4

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 5

Balance 31. december 6

Egenkapitalopgørelse 8

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 9

Noter til årsregnskabet 10

Noter, regnskabspraksis 17

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Arne Hald A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 30. marts 2017

## Direktion

John Hald

## Bestyrelse

Søren Larsen  
formand

Erik Hald

John Hald

Dennis Herping Christiansen

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Til kapitalejerne i Arne Hald A/S

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Arne Hald A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

## Konklusion

Baseret på den udførte udvidede gennemgang er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Holstebro, den 30. marts 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Sørensen

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Arne Hald A/S  
Sletten 47 B  
7500 Holstebro

Telefon: 97421644  
E-mail: adm@arnehald.dk  
Hjemmeside: www.arnehald.dk

CVR-nr.: 31 49 79 14  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Holstebro

## Bestyrelse

Søren Larsen, formand  
Erik Hald  
John Hald  
Dennis Herping Christiansen

## Direktion

John Hald

## Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Hjaltelvej 16 Postboks 1443  
7500 Holstebro

## Advokat

Advokatfirmaet Uldall & Laursen  
Grøngade 1  
7500 Holstebro

## Pengeinstitut

Ringkjøbing Landbobank  
Den Røde Plads 2  
7500 Holstebro

Vestjysk Bank  
Torvet 4-5  
7620 Lemvig

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Resultat af ordinær primær drift	2.361	2.859	4.530	2.353	2.515
Resultat før finansielle poster	2.361	2.859	4.530	2.353	2.515
Resultat af finansielle poster	-439	34	58	-63	-117
Årets resultat	1.418	2.211	3.484	1.716	1.795
<b>Balance</b>					
Balancesum	16.932	18.444	19.880	15.871	14.295
Egenkapital	8.547	9.679	10.018	8.083	6.918
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	4.135	-2.123	8.428	1.260	863
- investeringsaktivitet	-303	-1.048	-1.277	-455	-267
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-513	-1.012	-1.277	-205	-267
- finansieringsaktivitet	-2.095	-2.502	-1.964	-819	-640
Årets forskydning i likvider	1.736	-5.673	5.187	-14	-44
Antal medarbejdere	56	60	68	55	52
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	13,9%	15,5%	22,8%	14,8%	17,6%
Soliditetsgrad	50,5%	52,5%	50,4%	50,9%	48,4%
Forrentning af egenkapital	15,6%	22,5%	38,5%	22,9%	29,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>25.734.761</b>	<b>26.103.008</b>
Personaleomkostninger	2	-22.534.824	-22.350.737
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-839.040	-893.292
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.360.897</b>	<b>2.858.979</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-354.083	29.072
Finansielle indtægter	4	45.972	64.559
Finansielle omkostninger	5	-131.156	-59.171
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.921.630</b>	<b>2.893.439</b>
Skat af årets resultat	6	-504.012	-682.307
<b>Årets resultat</b>		<b>1.417.618</b>	<b>2.211.132</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte	2.050.000	2.550.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-45.159	29.072
Overført resultat	-587.223	-367.940
	<b>1.417.618</b>	<b>2.211.132</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Goodwill		338.333	618.333
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>338.333</b>	<b>618.333</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.802.220	2.051.432
Indretning af lejede lokaler		49.021	55.907
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>1.851.241</b>	<b>2.107.339</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	0	156.689
Tilgodehavender i associerede virksomheder	10	250.380	250.380
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>250.380</b>	<b>407.069</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.439.954</b>	<b>3.132.741</b>
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>2.340.423</b>	<b>2.448.300</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.119.522	7.497.031
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	2.296.000	2.895.799
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		652.576	1.462.912
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		440.442	421.928
Andre tilgodehavender		329.226	401.204
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.837.766</b>	<b>12.678.874</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>152.500</b>	<b>152.500</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.161.035</b>	<b>32.048</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>14.491.724</b>	<b>15.311.722</b>
<b>Aktiver</b>		<b>16.931.678</b>	<b>18.444.463</b>



# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	45.159
Overført resultat		5.496.512	6.083.734
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.050.000	2.550.000
<b>Egenkapital</b>	13	<b>8.546.512</b>	<b>9.678.893</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	72.933	119.977
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>72.933</b>	<b>119.977</b>
Kreditinstitutter		49	607.439
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.401.837	1.434.033
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.386.404	931.719
Selskabsskat		550.056	722.038
Anden gæld		3.973.887	4.950.364
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>8.312.233</b>	<b>8.645.593</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.312.233</b>	<b>8.645.593</b>
<b>Passiver</b>		<b>16.931.678</b>	<b>18.444.463</b>
Hovedaktivitet	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	1.000.000	45.159	6.083.735	2.550.000	9.678.894
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-2.550.000	-2.550.000
Årets resultat	0	-45.159	-587.223	2.050.000	1.417.618
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.496.512</b>	<b>2.050.000</b>	<b>8.546.512</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		1.417.618	2.211.132
Reguleringer	15	1.782.319	1.541.139
Ændring i driftskapital	16	1.742.921	-4.716.245
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>4.942.858</b>	<b>-963.974</b>
Renteindbetalinger og lignende		45.969	80.941
Renteudbetalinger og lignende		-131.155	-59.171
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>4.857.672</b>	<b>-942.204</b>
Betalt selskabsskat		-723.038	-1.180.508
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>4.134.634</b>	<b>-2.122.712</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-512.942	-1.012.139
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-111.910
Salg af materielle anlægsaktiver		210.000	75.592
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-302.942</b>	<b>-1.048.457</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-456.604
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		454.685	504.941
Betalt udbytte		-2.550.000	-2.550.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-2.095.315</b>	<b>-2.501.663</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.736.377</b>	<b>-5.672.832</b>
Likvider 1. januar		-422.891	5.249.941
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.313.486</b>	<b>-422.891</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.161.035	32.048
Værdipapirer		152.500	152.500
Kassekredit		-49	-607.439
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.313.486</b>	<b>-422.891</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Hovedaktivitet

Virksomhedens hovedaktivitet består i drift af installatørforretning samt salg af el-artikler.

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	19.169.940	18.943.880
Pensioner	2.521.986	2.698.847
Andre omkostninger til social sikring	411.046	414.121
Andre personaleomkostninger	431.852	293.889
	<b>22.534.824</b>	<b>22.350.737</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>56</b>	<b>60</b>
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	280.000	280.000
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	649.047	688.884
Gevinst og tab ved afhændelse	-90.007	-75.592
	<b>839.040</b>	<b>893.292</b>
Goodwill	280.000	280.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	630.909	659.640
Indretning af lejede lokaler	18.138	29.244
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	-90.007	-75.592
	<b>839.040</b>	<b>893.292</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	42.235	64.440
Andre finansielle indtægter	3.737	119
	<b>45.972</b>	<b>64.559</b>

## Noter til årsregnskabet

	2016 DKK	2015 DKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	73.187	21.470
Andre finansielle omkostninger	57.969	37.701
	<b>131.156</b>	<b>59.171</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	551.056	722.038
Årets udskudte skat	-47.044	-39.731
	<b>504.012</b>	<b>682.307</b>
Skat af årets resultat fordeles således:		
Beregnet 22% / 23,5% skat af årets resultat før skat	422.759	679.958
Skatteeffekt af:		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	81.838	455
Regulering af hensættelse til udskudt skat som følge af ændring i skatteprocenten	0	2.709
Forhøjet afskrivningsgrundlag 115% saldo	-564	-804
Afrundinger	-21	-11
	<b>504.012</b>	<b>682.307</b>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>		Goodwill DKK
Kostpris 1. januar		2.800.000
Kostpris 31. december		2.800.000
Ned- og afskrivninger 1. januar		2.181.667
Årets afskrivninger		280.000
Ned- og afskrivninger 31. december		2.461.667
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>338.333</b>
Afskrives over		10 år

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	5.207.862	204.679
Tilgang i årets løb	501.692	11.250
Afgang i årets løb	-625.635	0
Kostpris 31. december	<u>5.083.919</u>	<u>215.929</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.156.425	148.770
Årets afskrivninger	630.909	18.138
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-505.635	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>3.281.699</u>	<u>166.908</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.802.220</u></b>	<b><u>49.021</u></b>
Afskrives over	<u>5-7 år</u>	<u>7 år</u>

## 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

	2016 DKK	2015 DKK
Kostpris 1. januar	111.533	16.000
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>95.530</u>
Kostpris 31. december	<u>111.533</u>	<u>111.530</u>
Værdireguleringer 1. januar	45.159	16.087
Årets resultat	-354.086	29.072
Værdireguleringer 31. december	<u>-308.927</u>	<u>45.159</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>197.394</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>156.689</u></b>

## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Designlite ApS	Holstebro	142.500	40%

### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der DKK
Kostpris 1. januar	250.380
Kostpris 31. december	250.380
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>250.380</b>

Tilgodehavende i associeret virksomhed indestår som ansvarlig lånekapital og hæfter således overfor kreditorerne i selskabet.

	2016 DKK	2015 DKK
<b>11 Varebeholdninger</b>		
Færdigvarer og handelsvarer	2.340.423	2.448.300
	<b>2.340.423</b>	<b>2.448.300</b>

### 12 Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af igangværende arbejder	2.296.000	2.982.550
Modtagne acotobetalinge	0	-86.751
	<b>2.296.000</b>	<b>2.895.799</b>

# Noter til årsregnskabet

## 13 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u> DKK
A-aktier	1.500	750.000
B-aktier	500	250.000
		<u><b>1.000.000</b></u>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 14 Hensættelse til udskudt skat

	<u>2016</u> DKK	<u>2015</u> DKK
Immaterielle anlægsaktiver	75.000	121.000
Materielle anlægsaktiver	12.000	13.000
Låneomkostninger	-14.000	-14.000
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-67	-23
	<u><b>72.933</b></u>	<u><b>119.977</b></u>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.



## Noter til årsregnskabet

	2016	2015
	DKK	DKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-45.972	-64.559
Finansielle omkostninger	131.156	59.171
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	839.040	893.292
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	354.083	-29.072
Skat af årets resultat	504.012	682.307
	<b>1.782.319</b>	<b>1.541.139</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	107.877	156.622
Ændring i tilgodehavender	1.643.715	-3.618.743
Ændring i leverandører m.v.	-8.671	-1.254.124
	<b>1.742.921</b>	<b>-4.716.245</b>

# Noter til årsregnskabet

## 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet virksomhedspant DKK 4 mio. med pant i tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger og immaterielle rettigheder.

### Eventualforpligtelser

Selskabet har garantiforpligtelser på de afsluttede arbejder i overensstemmelse med branchens normale garantiregler. Da der ikke forventes garantiarbejder udover normalt omfang, er der ikke afsat beløb til imødegåelse af garantiforpligtelser på afsluttede arbejder. Selskabets garantiforpligtelser udgør pr. 31. december 2016 DKK 1,1 mio.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Hald Holding Holstebro ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har kautioneret for associeret virksomhed for alt mellemværende med pengeinstitut, dog begrænset til DKK 410.000.

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Arne Hald A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

# Noter, regnskabspraksis

## Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Noter, regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter, regnskabspraksis

## Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

Aassocierede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter ansvarlig lånekapital i associeret virksomhed.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

# Noter, regnskabspraksis

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acotobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter unoterede aktier, der indregnes til kostpris.

## Egenkapital

### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

# Noter, regnskabspraksis

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



## Noter, regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$