

Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Krøyer Kielbergs Vej 3, 5.th.  
8660 Skanderborg  
Tlf.: 87 93 00 99  
CVR-nr. 37 55 70 64  
www.advosion.dk

## **SAD HOLDING A/S**

Engelsholmvej 33  
8940 Randers SV

CVR-nr. 31 47 83 67

## **ÅRSRAPPORT FOR 2017** (10. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. marts 2018

---

Lars Hedegaard  
dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter til årsrapporten	12

## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskabet

SAD Holding A/S  
Engelsholmvej 33  
8940 Randers SV

CVR-nr.: 31 47 83 67

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017

Stiftet: 2. juni 2008

Hjemsted: Randers

### Bestyrelse

Jens Alfred Iversen, formand  
Lars Sendal From  
Lars Hedegaard

### Direktion

Lars Hedegaard, direktør

### Revision

ADVOSION  
Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
Krøyer Kielbergsvej 3, 5.th.  
8660 Skanderborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for SAD Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 13. marts 2018

### Direktion

Lars Hedegaard  
direktør

### Bestyrelse

Jens Alfred Iversen  
formand

Lars Sendal From

Lars Hedegaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i SAD Holding A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for SAD Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skanderborg, den 13. marts 2018

### **ADVOSION**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 55 70 64

Henrik Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21336

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er besiddelse af aktier, anparter og andre kapitalandele samt investeringsvirksomhed i øvrigt.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på kr. 1.283.482, og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en negativ egenkapital på kr. 6.808.165.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for SAD Holding A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §110, stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### **Koncerninterne transaktioner**

De koncerninterne transaktioner omfatter.

De koncerninterne transaktioner er xx

### **Resultatopgørelsen**

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Balancen

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for SAD Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Bruttotab</b>		<b>-5.000</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.432.235	2.028.827
Finansielle omkostninger	2	<u>-259.183</u>	<u>-257.588</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.168.052</b>	<b>1.771.239</b>
Skat af årets resultat	3	<u>115.430</u>	<u>31.284</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.283.482</u></b>	<b><u>1.802.523</u></b>
Overført resultat		<u>1.283.482</u>	<u>1.802.523</u>
		<b><u>1.283.482</u></b>	<b><u>1.802.523</u></b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	<u>5.518.862</u>	<u>4.086.627</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u><b>5.518.862</b></u>	<u><b>4.086.627</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u><b>5.518.862</b></u>	<u><b>4.086.627</b></u>
Sambeskatningsbidrag		<u>58.120</u>	<u>31.284</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>58.120</b></u>	<u><b>31.284</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>58.120</b></u>	<u><b>31.284</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>5.576.982</b></u></u>	<u><u><b>4.117.911</b></u></u>

## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		2.500.000	2.500.000
Overført resultat		-9.308.165	-10.591.646
<b>Egenkapital</b>	5	<b>-6.808.165</b>	<b>-8.091.646</b>
Ansvarlig lånekapital		5.677.259	5.605.874
Banker		2.550.000	3.880.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	6	<b>8.227.259</b>	<b>9.485.874</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6	1.330.000	1.160.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.791.463	1.525.123
Anden gæld		36.425	38.560
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.157.888</b>	<b>2.723.683</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>12.385.147</b>	<b>12.209.557</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>5.576.982</b>	<b>4.117.911</b>
Andre usædvanlige forhold i årsrapporten	1		
Eventualposter m.v.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		



## NOTER

### 1 Andre usædvanlige forhold i årsrapporten

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og er derved omfattet af kapitaltabsreglerne i selskabsloven. Det er ledelsens forventning, at kapitalen reetableres via fremtidige overskud i datterselskaberne.

	2017 kr.	2016 kr.
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	73.565	38.628
Andre finansielle omkostninger	185.618	218.960
	<b>259.183</b>	<b>257.588</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Sambeskatningsbidrag	-58.120	-31.284
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-57.310	0
	<b>-115.430</b>	<b>-31.284</b>

### 4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
SAD Consulting ApS	Randers	51%	-199.129	1.613
Scan Auto & Dybbroe Group A/S	Randers	100%	5.518.862	1.432.235
			<b>5.319.733</b>	<b>1.433.848</b>

## NOTER

### 5 Egenkapital

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	2.500.000	-10.591.647	-8.091.647
Årets resultat	0	1.283.482	1.283.482
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>2.500.000</b>	<b>-9.308.165</b>	<b>-6.808.165</b>

Selskabskapitalen består af 2.500 anparter à nominelt kr. 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2017 kr.	2016 kr.	2015 kr.	2014 kr.	2013 kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2017	2.500.000	2.500.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Tilgang i året	0	0	2.500.000	0	0
Afgang i året	0	0	-7.000.000	0	0
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>7.000.000</b>

### 6 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2017	Gæld 31. december 2017	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	5.605.874	5.677.259	0	0
Banker	5.040.000	2.550.000	1.330.000	0
	<b>10.645.874</b>	<b>8.227.259</b>	<b>1.330.000</b>	<b>0</b>

### 7 Eventualposter m.v.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Kirk & Thorsen A/S (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere.

## NOTER

### 7 Eventualposter m.v. (fortsat)

Selskabet har kautioneret for dattervirksomhedens banklån. Dattervirksomhedens gæld omfattet af kautionen udgør pr. 31. december 2017 i alt 13.778 tkr.

Selskabet hæfter solidarisk med datterselskabet Scan Auto & Dybbroe Group A/S for huslejepligtelsen vedrørende domicillejemål. Lejekontrakten er uopsigelig frem til 1. september 2019. Den årlige leje udgør ca. 1441 tkr.

Selskabet har et skatteaktiv på 513 tkr., som ikke er indregnet i årsrapporten

### 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til Jyske Bank A/S, 3.880 tkr. er der givet pant i selskabets egne aktier og aktier i dattervirksomhed.

Til sikkerhed for dattervirksomheds gæld til Jyske Bank A/S, 13.778 tkr., er der givet pant i selskabets aktier i dattervirksomhed

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomhedens lån i Jyske Bank A/S, maks. 13.778 tkr.

Til sikkerhed for leverandørgæld i dattervirksomhed er der stillet bankgaranti, maks 2.981 tkr.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Lars Hedegaard

Som Direktør  
PID: 9208-2002-2-394917600109  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2018 kl.: 16:09:40  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Jens Alfred Iversen

Som Bestyrelsesformand  
PID: 9208-2002-2-760850772037  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2018 kl.: 20:36:18  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Lars Hedegaard

Som Bestyrelsesmedlem  
PID: 9208-2002-2-394917600109  
Tidspunkt for underskrift: 27-03-2018 kl.: 08:02:01  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Lars Sendal From

Som Bestyrelsesmedlem  
PID: 9208-2002-2-837149786155  
Tidspunkt for underskrift: 26-03-2018 kl.: 17:04:55  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Henrik Hansen

Som Revisor  
På vegne af ADVOSION statsautoriseret revisionspartnerse...  
RID: 80810872  
Tidspunkt for underskrift: 03-04-2018 kl.: 10:35:09  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Lars Hedegaard

Som Dirigent  
PID: 9208-2002-2-394917600109  
Tidspunkt for underskrift: 03-04-2018 kl.: 11:02:49  
Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 54f15185PINwp9408225