

# 3Shape Holding A/S

Holmens Kanal 7, 1060 København K

CVR-nr. 31 47 32 33

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2019

Dirigent:

  
.....  
Mads Nygaard Madsen



## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 3Shape Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 15. maj 2019

Direktion:

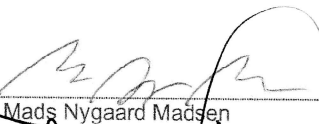


Nikolaj Deichmann

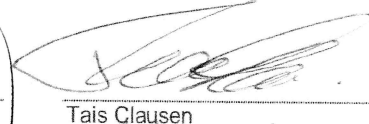


Tais Clausen

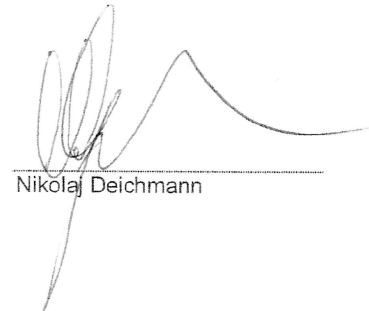
Bestyrelse:



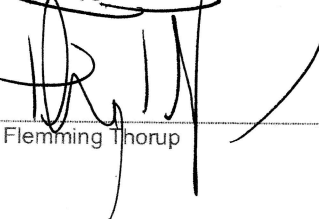
Mads Nygaard Madsen



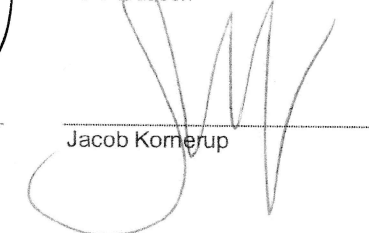
Tais Clausen



Nikolaj Deichmann



Flemming Thorup



Jacob Kornerup

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3Shape Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3Shape Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *Uafhængighed*

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. maj 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Thomas Bruun Kofoed  
statsaut. revisor  
mne28677

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t. kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.653.533	1.562.711	942.627	734.943	571.586
Resultat af primær drift	271.070	593.048	320.941	260.153	227.217
Resultat af finansielle poster	7.352	-4.886	-742	5.190	308
Årets resultat	210.860	457.954	250.768	202.762	172.386
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	1.183.949	1.290.710	880.031	705.923	530.044
Investering i materielle aktiver	-32.724	-13.386	-6.774	-6.152	-4.334
Egenkapital	773.372	910.321	628.149	517.381	414.620
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	21,9 %	54,4 %	40,3 %	42,1 %	47,9 %
Soliditetsgrad	65,3 %	70,3 %	70,7 %	73,3 %	78,2 %
Egenkapitalforrentning	25,0 %	59,5 %	43,8 %	43,5 %	46,8 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.450	1.117	748	571	481

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er udvikling, produktion og salg af 3D-scannere og 3D CAD/CAM-software. Det primære salg er produkter og software til dentallaboratorier, -klinikker og høreapparatsproducenter. 3Shape-koncernen har kontorer i 17 lande og opererer globalt.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning i 2018 udgør 1.653.533 t.kr. mod 1.562.711 t.kr. i 2017. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 210.860 t.kr. mod et overskud på 457.954 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 773.372 t.kr.

Datterselskabet 3Shape Trios A/S lancerede i 2013 sin første intraorale farve 3D-scanner. I 2018 har selskabet fortsat videreudviklingen af sin produktportefølje af scannere og softwareløsninger, og i marts 2019 blev produktet 3Shape TRIOS 4 introduceret. Denne scanner er en forbedret udgave af den eksisterende TRIOS 3. I 2018 og starten af 2019 er der desuden blevet lanceret en bred portefølje af nye softwareapplikationer til dentalklinikker.

Datterselskabet 3Shape A/S har i 2018 fortsat videreudviklingen af sin produktportefølje af scannere og softwareløsninger. I 2017 præsenterede selskabet bl.a. en ny serie laboratoriescannere, E Scanners. Selskabet har i februar 2019 introduceret E4-scanneren til dentallaboratorier.

Datterselskabet 3Shape Medical A/S har siden stiftelsen arbejdet med udvikling af en CBCT-scanner. I 3. kvartal 2018 startede betatest på tværs af fire forskellige europæiske lande. Den nye scanner forventes at være klar til salg i slutningen af 2019 i udvalgte markeder.

Sammenfattende har koncernen i 2018 realiseret en omsætning på forventet niveau. Omsætningsvæksten var betydeligt lavere end i 2017, primært på grund af store engangssalg til lager og demosystemer for distributører i 2017. Årets resultat er lavere end forventet på grund af betydelige særlige poster, jf. note 3, og investeringer i nye softwareapplikationer, samt ekspansion af produktionsfaciliteter og af den kommercielle organisation.

### Videnressourcer

Kritisk for koncernens fortsatte vækst er indsatsen i og samspillet mellem udvikling, produktion, marketing, salg og kundesupport. En væsentlig forudsætning for dette er tilegnelse og deling af viden. Som følge af koncernens fortsatte organisatoriske vækst i både antal medarbejdere og geografiske lokationer er kravene til en effektiv videndeling blevet yderligere skærpet.

### Særlige Risici

3Shape-koncernen har ingen særlige risici ud over de almindelige forretningsmæssige risici forbundet med stigende omkostninger, tiltrækning og fastholdelse af kernemedarbejdere, konkurrenter, produktkvalitet, forhandlersamarbejde og at være i stand til at omsætte udviklingsaktiviteter til salg.

#### *Prisrisici*

Grundet konkurrencesituationen er priserne på koncernens produkter fortsat under prispres.

#### *Valutarisici*

Koncernens varesalg faktureres primært i EUR. En betydelig andel af 3Shapes omkostninger afholdes i anden valuta end DKK og EUR, primært USD og PLN. I 2019 er selskabet begyndt at fakturere i USD på det amerikanske marked. Koncernen er som følge heraf eksponeret for valutarisici.

Valutarisici imødegås gennem valutaterminskontrakter i EUR/USD og EUR/PLN.

#### *Finansielle risici*

Koncernens overskydende likviditet anbringes i udvalgte banker og investeringer med lav risiko.



## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har i de seneste år haft et øget fokus på videreudvikling af den eksisterende produktportefølje, ligesom koncernen anvender væsentlige ressourcer på udvikling af nye produkter. F.eks. TRIOS 4, TRIOS MOVE, E Scannere, CBCT-scanneren samt en række nye software applikationer til bl.a. clear aligner workflows. Det forventes, at udviklingsaktiviteterne vil medføre, at der også i de kommende år vil kunne introduceres nye produkter og løsninger.

### Redegørelse for samfundsansvar

3Shapes samfundsansvar er drevet af det overordnede mål at skabe værdi gennem gode relationer med kunder, partnere, medarbejdere og samfundet i de lande, hvori 3Shape opererer.

3Shape har stor opmærksomhed på samfundsansvar, og det forventes, at selskabet til enhver tid lever op til gældende lovgivning.

I 2018 opdaterede 3Shape sine politikker inden for menneskerettigheder, klima, miljø, sociale forhold og anti-korruption. Det har givet øget fokus på de nævnte områder.

Samtidig med årsrapporten har 3Shape offentliggjort sin årlige samfundsansvarsrapport, der dækker ikke-finansielle resultater relateret til miljømæssige og sociale virkninger. Samfundsansvarsrapporten for 2018 i sin helhed overholder afsnittet § 99a og b i årsregnskabsloven.

#### *Samfundsansvar hos 3Shape*

Bæredygtig udvikling er en vigtig drivkraft i samfundet. 3Shape har fokus på produktivitetsforbedring der øger vores kunders forretningsgange såvel som vores egne. Dette gøres blandt andet indenfor 3Shapes produktion, leverandører, og hele livscyklussen af forhandlernes og kundernes aktiviteter.

For den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønsfordeling i ledelsen henvises til den selvstændige rapportering som findes ved brug af denne URL-adresse:

<http://www.3shape.com/CSR2018/>

#### *Menneskerettigheder*

3Shape har aktiviteter i en lang række lande verden over. Uanset hvilket land, vi opererer i, bestræber vi os på at overholde menneskerettigheder og overholde kollektive aftaler, og på at behandle vores medarbejdere med værdighed og respekt. 3Shape opbygger stærke forretningsbånd med vores leverandører, hvor der kan stilles krav og sættes standarder begge veje. Hver leverandør er klassificeret i præstationsgrupper fra mindre god til god baseret på en individuel evaluering med forskellige parametre og kontroller.

#### *Klimapåvirkning*

3Shapes største mulighed for at bidrage til et bedre klima er ved fortsat at hjælpe til at mindske tandlæge- og høreapparatsindustriens effekt på klimaet. Ved konventionelle aftryk af bl.a. tænder og ører bruges der materiale til aftryk og materialet transporteres ofte langt. Ved brug af 3D-scanning hos tandlæger og afsendelse af elektronisk aftryk udleder processen væsentligt mindre CO<sub>2</sub>.

Fremadrettet vil 3Shape optimere medarbejdernes rejsedage ved at gøre medarbejderne opmærksomme på CO<sub>2</sub>-udledning ved flyrejser og tilskynde medarbejdere til at holde video-møder.

#### *Miljøforhold*

3Shape er bevidst om sin miljø- og klimapåvirkning, og der arbejdes på at minimere denne. Hvis 3Shapes scanner deponeres i naturen kan det have en negativ påvirkning på miljøet. 3Shape har et trade-in og trade-up program for scannere, som medvirker til, at scannere ikke destrueres forkert miljømæssigt og ikke nedbrydes i naturen, men destrueres korrekt eller istandsættes for at blive solgt igen.

## Ledelsesberetning

### *Sociale forhold*

3Shape har generelt fokus på at sikre de bedste talenter uanset køn, religion, etnicitet eller nationalitet.

Med et varigt mål om at være den foretrukne arbejdsgiver genkender vi den strategiske betydning af at tiltrække, udvikle og fastholde en højt kvalificeret, kompetent og værdibaseret arbejdsstyrke. Grundlaget for succesen er baseret på 3Shapes evne til at arbejde i et innovativt miljø, hvor der hvert år afholdes en innovationsdag, hvor kreativiteten får frit spil. I 2018 fik to 3Shape medarbejdere to eksterne priser fra Version2 – Årets IT-projektleder og Årets IT-udvikler. 3Shape tror på den forretningsmæssige fordel ved mangfoldighed, og 3Shape-koncernen beskæftiger mere end 25 forskellige nationaliteter. Vi vil gerne kunne drage fordel af så stor en talentmasse som muligt, og vi tror på, at ansattes mangfoldighed bibringer vigtige forretningsmæssige fordele bl.a. gennem forskellige perspektiver og idéer.

3Shape-koncernen er karakteriseret ved, at en meget væsentlig del af koncernens ansatte beskæftiger sig med udvikling og produktion af 3D-scannersystemer og udvikling af komplicerede softwaresystemer. Andelen af kvinder, der har en relevant ingeniør- eller it-uddannelse, er desværre relativt begrænset. Dette har medført, at størstedelen af koncernens ledelse og hovedparten af koncernens ansatte i udviklingsafdelingerne er mænd.

3Shape sigter mod at øge puljen af potentielle ledere internt, for derved også at imødegå risikoen for mangel på kvalificerede ledere i fremtiden.

Ved nyoprettelse eller genbesættelse af leder og mellemliderstillinger tilstræbes det, at der er mindst en af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der indgår ingen kvinder i selskabets bestyrelse, som i dag består af fem medlemmer. Moderselskabets bestyrelse består af repræsentanter for selskabets to største aktionærer og to af koncernens advokater. Målsætningen om, at moderselskabet senest på den ordinære generalforsamling 2020 skal vælge mindst en af hvert køn i bestyrelsen, vil ikke blive indfriet på den ordinære generalforsamling 2019, da en ændring af bestyrelsessammensætningen i løbet af 2018 ikke har været hensigtsmæssig. Det er fortsat et mål, der arbejdes på.

3Shape går meget op i at sikre medarbejdernes velbefindende og gennemfører derfor også løbende tilfredshedsundersøgelser, der bruges til at ændre og skabe et bedre arbejdsmiljø for at kunne udvikle den bedst mulige organisation. Utilfredshed, diskrimination og hårdt fysisk såvel som psykisk arbejdsmiljø er risikoforhold, vi aktivt forsøger at begrænse.

I 2018 startede 3Shape et projekt for at artikulere virksomhedens værdisæt. Dette er centralt for at fastholde virksomhedens værdier med så mange nye medarbejdere. Projektet blev gennemført med bred involvering af medarbejdere på tværs af lande med bl.a. over 70 interviews, 16 arbejdsgrupper, og spørgeskema for størstedelen af virksomhedens ansatte.

### *Anti-korruption*

3Shape opretholder en høj grad af integritet og etisk adfærd. 3Shape modarbejder alle former for korruption, herunder bestikkelse og faciliteringsbetalinger. Der arbejdes løbende for at forstå og handle i overensstemmelse med lovgivningen og spørgsmål vedrørende anti-korruption.

### Begivenheder efter balancedagen

I forbindelse med de verserende retssager mod Align Technology Inc. omhandlende påståede patentkrænkelser afgav dommerne i marts og april 2019 deres vurderinger i de første to af tre US International Trade Commission sager. Dommerne fandt ikke, at 3Shape krænker den amerikanske US Tariffs Act. Trade Commission vil i 2019 træffe afgørelse på baggrund af dommernes vurderinger og ledelsen er således optimistisk i forhold til et positivt udfald.

Der er foruden ovenstående, efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets og koncernens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Den generelle økonomiske situation på de markeder, hvorpå koncernen opererer, vil påvirke dens udvikling. Der forventes en moderat vækst i omsætningen i 2019, og der forventes en moderat stigning i resultatet, hvilket dog er behæftet med en vis usikkerhed, da det vil være betinget af hvorvidt en række investeringer gennemføres. Der planlægges også i 2019 med betydelige særlige poster i samme størrelsesorden som i 2018.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2018	2017	2018	2017	
	2	Nettoomsætning	1.653.533	1.562.711	0	0
	4,12	Produktionsomkostninger	-704.675	-568.840	0	0
		Bruttoresultat	948.858	993.871	0	0
	4,12	Distributionsomkostninger	-367.627	-276.938	0	0
	4,12	Administrationsomkostninger	-310.161	-123.885	-1.051	-8.412
		Resultat af primær drift	271.070	593.048	-1.051	-8.412
		Andre driftsindtægter	397	2.395	0	0
		Andre driftsomkostninger	-450	0	0	0
		Resultat før finansielle poster	271.017	595.443	-1.051	-8.412
		Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	207.678	470.845
	5	Finansielle indtægter	27.900	5.699	5.147	4.864
		Finansielle omkostninger	-20.548	-10.585	0	-12.496
		Resultat før skat	278.369	590.557	211.774	454.801
		Skat af årets resultat	-67.509	-132.603	-914	3.153
		Årets resultat	210.860	457.954	210.860	457.954

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Software	13.100	13.097	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	48.467	53.940	0	0
		<u>61.567</u>	<u>67.037</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.671	17.758	0	0
	Indretning af lejede lokaler	10.806	1.374	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	14.815	1.611	0	0
		<u>43.292</u>	<u>20.743</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	354.671	270.294
8	Deposita, finansielle anlægsaktiver	16.952	9.796	0	0
		<u>16.952</u>	<u>9.796</u>	<u>354.671</u>	<u>270.294</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>121.811</u>	<u>97.576</u>	<u>354.671</u>	<u>270.294</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	196.755	198.387	0	0
	Varer under fremstilling	44.030	17.702	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	82.169	49.030	0	0
		<u>322.954</u>	<u>265.119</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	224.498	235.759	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	214.064	300.453
	Udskudte skatteaktiver	11.909	4.134	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	24.753	30.726	15.111	24.667
	Andre tilgodehavender	18.652	16.123	176	171
	Periodeafgrænsningsposter	12.301	2.498	0	0
		<u>292.113</u>	<u>289.240</u>	<u>229.351</u>	<u>325.291</u>
	Værdipapirer	149.365	170.386	149.365	170.386
	Likvide beholdninger	297.706	468.389	67.692	146.987
	Omsætningsaktiver i alt	<u>1.062.138</u>	<u>1.193.134</u>	<u>446.408</u>	<u>642.664</u>
	AKTIVER I ALT	<u>1.183.949</u>	<u>1.290.710</u>	<u>801.079</u>	<u>912.958</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

Note	t.kr	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	PASSIVER				
	Egenkapital				
9	Aktiekapital	530	526	530	526
	Overkurs ved emission	6.792	1.178	6.792	1.178
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	248.055	189.278
	Overført resultat	766.050	558.617	517.995	369.339
	Foreslået udbytte	0	350.000	0	350.000
	Egenkapital i alt	773.372	910.321	773.372	910.321
	Hensatte forpligtelser				
10	Udskudt skat	5.577	4.147	0	0
11	Andre hensatte forpligtelser	1.350	1.350	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	6.927	5.497	0	0
	Gældsforpligtelser				
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	7.708	10.605	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	57.857	68.357	12	19
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	27.615	0
	Skyldig selskabsskat	524	0	0	0
	Anden gæld	116.367	114.868	80	2.618
	Periodeafgrænsningsposter	221.195	181.062	0	0
		403.650	374.892	27.707	2.637
	Forpligtelser i alt	410.577	380.389	27.707	2.637
	PASSIVER I ALT	1.183.949	1.290.710	801.079	912.958

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 3 Særlige poster
- 12 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Nærtstående parter
- 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2018	526	1.178	558.617	350.000	910.321
	Tilgange	4	5.614	0	0	5.618
15	Overført via resultatdisponering	0	0	210.860	0	210.860
	Valutakursreguleringer	0	0	-3.427	0	3.427
	Udloddet udbytte	0	0	0	-350.000	-350.000
	Egenkapital 31. december 2018	530	6.792	766.050	0	773.372

		Modervirksomhed					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Netto-opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	526	1.178	189.278	369.339	350.000	910.321
	Tilgange	4	5.614	0	0	0	5.618
15	Overført via resultatdisponering	0	0	62.204	148.656	0	210.860
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	-3.427	0	0	-3.427
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-350.000	-350.000
	Egenkapital 31. december 2018	530	6.792	248.055	517.995	0	773.372

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	Årets resultat	210.860	457.954	210.860	457.954
	Reguleringer	85.491	150.172	-211.911	-466.366
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	296.351	608.126	-1.051	-8.412
16	Ændring i driftskapital	-43.676	-128.662	-7.176	-360.417
	Pengestrøm fra primær drift	252.675	479.464	-8.227	-368.829
	Renteindbetalinger m.v.	27.900	5.804	5.147	4.969
	Renteudbetalinger m.v.	-20.549	-10.585	0	-12.496
	Betalt selskabsskat	-56.626	-157.990	0	0
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	203.400	316.693	-3.080	-376.356
6	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-10.231	-52.548	0	0
7	Køb af materielle anlægsaktiver	-32.724	-13.386	0	0
7	Salg af materielle anlægsaktiver	543	0	0	0
8	Køb af finansielle anlægsaktiver	-7.156	-5.162	-25.600	-21.383
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0
	Modtagne udbytter	0	0	272.746	460.000
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	25.484	-97.401	26.639	-137.233
	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-24.084	-168.497	273.785	301.384
	Udbetalt udbytte	-350.000	-180.000	-350.000	-180.000
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-350.000	-180.000	-350.000	-180.000
	Årets pengestrøm	-170.683	-31.804	-79.295	-254.972
	Likvider, primo	468.389	500.193	146.987	401.959
	Likvider, ultimo	297.706	468.389	67.692	146.987



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 3Shape Holding A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene.

## Koncernregnskab

*Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

*Omregning af fremmed valuta*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehaver, henholdsvis anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Resultatopgørelse

## Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer eller tjenesteydelser er opfyldt.

Omsætning fra tidsbegrænsede softwarelicenser periodiseres og indregnes lineært over licensperioden i henhold til indgået kontrakt.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

## Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, kundesupport, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

## Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

## Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balance

## Immaterielle aktiver

*Erhvervede immaterielle aktiver*

Erhvervede immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år. Software afskrives over 3 år.

Fortjeneste og tab ved salg af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-2 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Kapitalandele i dattervirksomheder i selskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

## Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Egenkapital

*Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

*Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 1 år.

## Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabsloven § 96, stk. 1, idet selskabets ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for koncernen.

Grundlaget for ledelsens vurdering er, at koncernen opererer på markeder med få store globale konkurrenter, ligesom koncernens produktsortiment er meget smalt. Afgivelse af oplysninger, der vedrører geografiske segmenter eller forretningssegmenter i årsrapporten, vil have stor værdi for konkurrenterne og dermed være skadelige for 3Shape-koncernen.

## 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af en særlig karakter i forhold til koncernens primære indtjeningsskabende driftsaktiviteter. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række særlige poster, som ledelsen vurderer ikke er en del af den primære drift. De særlige poster påvirker administrationsomkostninger (150.896 t.kr.), produktionsomkostninger (2.084 t.kr.) og distributionsomkostninger (1.621 t.kr.), og omfatter primært særlige legale omkostninger til brug for verserende retssager, ikke-aktiverbare omkostninger relateret til etablering af indretning af nye domiciler og omkostninger relateret til omorganisering foretaget i november 2018.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>4</b>				
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	15.701	6.517	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.632	6.271	0	0
	<b>25.333</b>	<b>12.788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5</b>				
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	766
Andre finansielle indtægter	27.900	5.699	5.147	4.098
	<b>27.900</b>	<b>5.699</b>	<b>5.147</b>	<b>4.864</b>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Software	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2018	17.359	67.200	84.559
Tilgange	2.467	7.764	10.231
Kostpris 31. december 2018	19.826	74.964	94.790
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	4.262	13.260	17.522
Afskrivninger	2.464	13.237	15.701
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	6.726	26.497	33.223
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	13.100	48.467	61.567

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	33.322	3.199	1.611	38.132
Tilgang	7.371	11.578	13.775	32.724
Afgang	0	0	-543	-543
Kostpris 31. december 2018	40.693	14.777	14.843	70.313
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018	15.564	1.825	0	17.389
Afskrivninger	7.458	2.146	28	9.632
Ned- og afskrivninger 31. december 2018	23.022	3.971	28	27.021
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	17.671	10.806	14.815	43.292

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Deposita, finansielle anlægsaktiver
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2018	9.796
Tilgang	7.156
Afgang	0
Kostpris 31. december 2018	<u>16.952</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>16.952</u>
	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2018	85.234
Tilgang	25.600
Afgang	0
Kostpris 31. december 2018	<u>110.834</u>
Værdireguleringer 1. januar 2018	185.060
Valutakursreguleringer	-3.427
Modtaget udbytte	-145.474
Årets resultat	207.678
Værdireguleringer 31. december 2018	<u>243.837</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	<u>354.671</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>		
3Shape A/S	Danmark	100 %
3Shape Trios A/S	Danmark	100 %
3Shape Medical A/S	Danmark	100 %
3Shape Poland sp. z.o.o	Polen	100 %
3Shape Ukraine Ltd. (100 % ejet af 3Shape A/S)	Ukraine	100 %
3Shape Inc.	USA	100 %
3Shape Italy SRL.	Italien	100 %
3Shape S.A.S	Columbia	100 %
3Shape (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100 %
3Shape Germany GmbH	Tyskland	100 %
3Shape A/S (filial)	UK	100 %
3Shape do Brasil Soluções Tecnológicas para Saúde Ltda.	Brasilien	100 %
3Shape Australia Pty Ltd	Australien	100 %
3Shape Trios S.L.	Spanien	100 %
3Shape Japan GK	Japan	100 %
3Shape France SAS	Frankrig	100 %
3Shape Korea Limited	Sydkorea	100 %
3Shape AS Medical Equipment Manufacture Shanghai Limited (100 % ejet af 3Shape A/S)	Kina	100 %
3Shape Manufacturing US, LLC	USA	100 %

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

3Shape-koncernen har i 2017 via et udenlandsk datterselskab erhvervet aktier i få udenlandske selskaber. De udenlandske selskaber er fuldt konsolideret i koncernregnskabet og har en kombineret omsætning svarende til 2 % af koncernens samlede omsætning. Ledelsen vurderer, at det vil kunne volde betydelig skade for koncernens internationale konkurrencemæssige situation at oplyse selskabernes navne, retsform og hjemsted, hvorfor disse oplysninger er undladt med henvisning til årsregnskabslovens § 97a, stk. 4.

## 9 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 530.588 stk. a nom. 1,00 kr.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo, primo	526	526	526	526	525
Kapitalforhøjelse	4	0	0	0	1
	<u>530</u>	<u>526</u>	<u>526</u>	<u>526</u>	<u>526</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
10 Udskudt skat				
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	8.297	5.238	0	0
Materielle aktiver	-1.103	-521	0	0
Tilgodehavender	-2.469	-2.372	0	0
Varebeholdninger	-9.374	-1.720	0	0
Hensatte forpligtelser	-297	-297	0	0
Gældsforpligtelser	-1.414	-314	0	0
	28	0	0	0
	<u>-6.332</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-11.909	-4.134		
Udskudte skatteforpligtelser	5.577	4.148		
	<u>-6.332</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## 11 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser med 1.350 t.kr. (2017: 1.350 t.kr.).

Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 1 år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
12 Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer				
Gager og lønninger	509.615	369.841	0	0
Andre omkostninger til social sikring	48.498	20.066	0	0
	<u>558.113</u>	<u>389.907</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>1.450</u>	<u>1.117</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

I personaleomkostninger indgår vederlag til direktionen med 2.049 t.kr. (2017: 2.771 t.kr.) og honorar til bestyrelsen med 253 t.kr. (2017: 0 kr.).

## Incitamentsprogrammer

Koncernen har i 2017 til 2018 etableret et warrantprogram for en række medarbejdere i koncernen. Warrantprogrammet er tildelt i perioden 15. juni 2017 til 25. juni 2018. Det totale antal aktier koncernens medarbejdere optjener ret til at købe, udgør 5.518 a nom. 1 kr. Warrantprogrammet har tre års løbetid fra tildelingstidspunkt. Den gennemsnitlige udnyttelseskurs er 2.860 kr. pr. aktie a nom. 1 kr.

Det er en betingelse for udnyttelse af tildelte warrants, at de pågældende medarbejdere ikke har opsagt deres stilling i virksomheden/koncernen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

Align Technology Inc. anlagde ultimo 2017 en række retssager dels ved US International Trade Commission og dels ved District Court of Delaware mod selskaber i 3Shape-koncernen vedr. påståede patentkrænkelser. Ultimo 2018 anlagde Align Technology Inc. yderligere et antal sager ved de nævnte retsinstanter vedr. påståede patentkrænkelser. Sagerne gælder udelukkende det amerikanske marked, og 3Shape bestrider de fremsatte påstande. I marts og april 2019 afgav dommerne i de første to af tre US International Trade Commission sager deres vurderinger. Dommerne i disse to sager fandt ikke, at 3Shape krænker den amerikanske US Tariffs Act. Trade Commission vil i 2019 træffe afgørelse på baggrund af dommernes vurderinger. Det er stadig 3Shapes opfattelse, at disse sager ikke vil have væsentlig effekt på koncernens fremtidige udvikling og finansielle stilling udover advokatombudsninger i forbindelse med sagerne. Hverken den sidste af de tre ovenfor nævnte US International Trade Commission sager eller de ovenfor nævnte sager ved District Court of Delaware forventes afgjort i 2019.

Der er i koncernen stillet garantier for i alt 677 t.kr.

Modervirksomheden er sambeskattet med de danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

##### Operationelle leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Leje- og leasingforpligtelser	189.251	173.681	0	0

Restløbetiden på de indgåede leje- og leasingaftaler er 2-6 år.

#### 14 Nærtstående parter

3Shape Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Clausen Engineering ApS, København  
 Deichmann Media ApS, København

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens §98 c, stk. 7.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 12.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
	2018	2017	2018	2017	
15	Resultatdisponering				
	Forslag til resultatdisponering				
	Foreslået udbytte	0	350.000	0	350.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	62.204	95.216
	Overført til egenkapitalreserver	210.860	107.954	148.656	12.738
		<u>210.860</u>	<u>457.954</u>	<u>210.860</u>	<u>457.954</u>
16	Ændring i driftskapital				
	Ændring i varebeholdninger	-57.835	-164.371	0	0
	Ændring i tilgodehavender	-13.755	-63.957	-16.638	-360.045
	Ændring i leverandører og anden gæld	28.758	95.403	9.462	-350
	Andre ændringer i driftskapital	-844	4.263	0	-22
		<u>-43.676</u>	<u>-128.662</u>	<u>-7.176</u>	<u>-360.417</u>

t.kr.	Koncern		
	2018	2017	
17	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	470	638
	Skattemæssig rådgivning	1.227	40
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	26	22
	Andre ydelser	2.701	552
		<u>4.424</u>	<u>1.252</u>