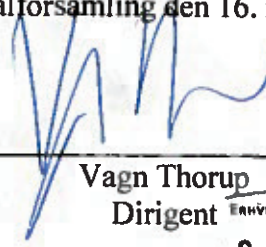




Således godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 16. marts 2016



Vagn Thorup  
Dirigent



8 APR. 2016

pertho



Alka Forsikring

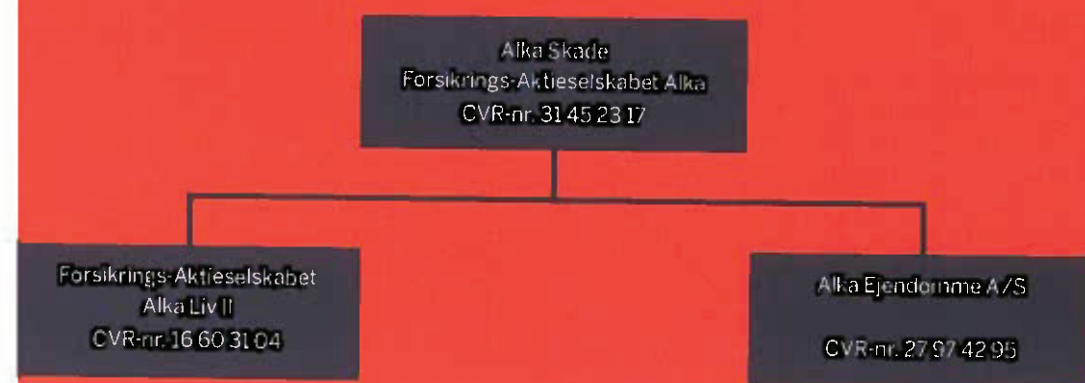
Årsrapport 2015



Koncernstruktur .....	3
Et samfund i forandring - Alka i forandring .....	4
Resultatudvikling .....	7
Skadesforsikringsaktiviteter .....	8
Livsforsikringsaktiviteter .....	10
Investeringsvirksomhed .....	11
Opfølgning på forventninger til 2015 .....	12
Forventninger til fremtiden .....	13
Videnressourcer .....	14
Alka i korte træk .....	17
Bestyrelse, direktion, koncernledelse .....	18
Ledelsespåtegning 2015 .....	21
Den uafhængige revisors erklæringer .....	22
Intern revisions erklæringer .....	23
Resultatopgørelse .....	24
Balance pr. 31. december 2015 .....	26
Genkapitalopgørelse pr. 31. december 2015 .....	28
Noter .....	29

## Koncernstruktur

Alle selskaber har hjemsted i Aikahuset, Engelholm Allé 1, 2630 Tåstrup.



Koncernens ledelsesmæssige struktur fremgår på side 18-20.



Jens Bærentsen  
administrerende  
direktør

## Et samfund i forandring - Alka i forandring

Det går stærkt - samfundet er i forandring. Det gælder også danske virksomheder og medarbejdere. I Alka har vi besluttet at møde forandringerne med lyst og vilje til at være med på vinderholdet. En af de nye tendenser er innovativ disruption – eller på dansk "forstyrrelse". Kort fortalt handler det om en udvikling af nye koncepter, som bygger på en grundlæggende anderledes måde at drive forretning på, end vi traditionelt er vant til. En disruption kan være så innovativt forstyrrende, at nye virksomheder fjerner eksistensgrundlaget for etablerede virksomheder på meget kort tid. Det kunne man for eksempel se med Blockbuster-butikkerne og Nokia. De er væk eller total forandret. I stedet har vi Netflix og iPhone. Tænk på flyindustrien. - I dag er det billigere at flyve til New York end at parkere sin bil i lufthavnen. I 2015 handlede danske forbrugere for 90 mia. kr. på nettet. Det er en trussel for traditionelle butikker. Arrivas 400 DriveNow-biler er en realitet. Når der er tusindvis af delebiler, hvem har så brug for sin egen bil? Aviserne er truet af gratis nyheder på nettet. Starbucks kunder har sat penge ind på deres loyalitetskort, så de målt på indskud er USA's 17. største bank – uden at være en bank. Airbnb er en trussel for hotelindustrien – uden at eje et hotel. UBER kørte i 2014 over 140 millioner ture på verdensplan - uden at eje en bil. Hvad betyder det for en virksomhed som Alka? Det betyder, at vi skal være omstillingsparate, klar til input udefra og ikke begrænse vores horisont til kun at tænke udvikling inden for de eksisterende rammer. For hvis vi lukker øjnene for nye muligheder, vil vi overlade initiativet til andre.

### Vi skal forstyrre os selv

De virksomheder, der overlever under de nye vilkår, er dem, der forstår at forstyrre sig selv. Derfor har vi i Alka vedtaget et ambitiøst innovationsprogram. Vi har besluttet at vende op og ned på vanetænkningen

og udvikle forretningen Alka, fordi vi vil være med i superligaen.

Det handler om at se mulighederne i digitalisering og innovation fra en ny synsvinkel. Traditionelle industrier anvender digitalisering til at opnå lave omkostninger. I Alka går vi en anden vej. Vi har besluttet, at vi vil tilbyde "Danmarks bedste kundeoplevelse". Vi er allerede gode til det, men det er ikke nok. Vi skal være bedst. Derfor bruger vi penge på digitalisering og innovation, og vi er sikre på, at det betaler sig. Kundetilfredshed giver effektiv drift og lave omkostninger, fordi Alkas forretningsomfang vokser, når vi holder på kunderne og tiltrækker nye. Den logik er eviggyldig men indholdet af, hvad kunderne forstår ved den bedste kundeoplevelse, det er anderledes, end det var i går. Og i morgen stiller kunderne nye krav.

Det er den udvikling, vi skal beherske, og derfor investerer vi i kundeoplevelse.

### Alka i balance

Vi er nu i fuld gang med strategi 2020, samtidig med at vi driver en sund forsikringsforretning. Vi har kæmpet os til 14.300 nye kunder i 2015. Vi har lave priser. Vi har høj kvalitet. Vi har tilfredse kunder. Og som det fremgår af regnskabet, har vi et overskud på bundlinjen på 349,7 mio. kr. efter skat på 106,8 mio. kr. - som vi betaler med glæde.

Derfor er vi også stolte over, at vi i 2015 fik fjerdepladsen på SKAT's liste over de skadeforsikrings-selskaber, der betalte mest i skat. Det er også en måde at måle CSR – virksomheders sociale ansvar.

### Sandhedens øjeblik

2015 har været præget af flere skadebegivenheder, som følge af vejret. Allerede i starten af 2015 kiggede stormene Dagmar og Egon forbi, og sidst på året fik vi besøg af Freja, Gorm og Helga. Gorm lukkede både den nye og den gamle Lillebæltsbro og broerne



ver Storebælt og Øresund. Gorm var heftig og har  
terladt sig mere end 2.000 skader i Alka, og vi reg-  
ør med erstatningsudbetalinger på over 30 mio. kr.  
et sluttede med et skybrud 2. juledag. Der faldt  
gn over hele landet, og særligt i den sydlige del  
Danmark faldt der mange steder mere end 40  
illimeter på et døgn.

år skaden er sket, er det sandhedens øjeblik. Vi  
ger hånd om kunderne med hjælpsomhed. Paro-  
er hurtig og smidig hjælp. Kunderne deler deres  
oplevelser på medier som Trustpilot og Facebook.  
lytter til kunderne med respekt, og er i dialog med  
dem, fordi vi konstant stræber efter den execellente  
indeoplevelse.

### **Udviklingsbevægelsen**

Alkas relationer til forbund og lokale afdelinger er  
vigtige. Det seneste initiativ er introduktionen af  
en dialogprogrammet. Programmet støtter hvern-  
væg og medlemsfastholdelse gennem unikke  
forsikringstilbud og medlemsdialog. Forbunds-  
indboforsikringen har i år fået bedre dækninger til  
en lavere pris. En særlig version af Forbunds Indbofor-  
sikringen er målrettet de unge medlemmer, så vi  
opdekker deres specifikke behov. Alkas kollektive  
arbejdslønsforsikring med HK/Kommunal, HK/Stat og  
Socialpædagogernes Landsforbund forløber efter  
plan, og der er stor tilfredshed blandt medlem-  
terne.

Alkas kollektive gruppeordninger indenfor liv, ulykke,  
sygdom, kritiske sygdomme og sundhed, indeholder  
attraktive dækninger til ens pris for alle medlem-  
mer. De forbund, der arbejder strategisk med en  
høj tilslutningsprocent, har stor succes med det.  
For medlemmerne er det en yderligere tryghed,  
at Alka supplerer de faglige fordele ved et medlemskab  
med den rigtig fagforening. Fra Alkas side skal vi nok  
arbejde for, at pris og dækning er yderst attraktiv.

### **Modstandskraft i konkurrencen**

2015 blev et år præget af hård konkurrence om  
den eneste kunde. Markedet er mættet, der-  
for går konkurrencen ud på at flytte kunder fra  
et forsikringsselskab til et andet, og så holde på  
kunderne længst muligt. Forsikringsselskaberne  
over én kam presset på topledningen, blandt andet  
di forbrugerne køber mindre biler til en lavere  
gennemsnitspræmie. Hertil kommer, at lønsom-  
heden i forsikringserhvervet har været god over  
en årrække. I dette scenario har mange selskaber  
betjent på vækst, og det kan mærkes. Især fordi det  
er omkring 10 % af forbrugerne, som skifter for-  
sikringsselskab hvert år. Der er altså hård konkur-  
rence om få kunder. Det har fået nogle selskaber til  
at dumpe priserne - alene for at vinde kunder. Det  
er vi ikke i Alka. Vi bidrager gerne til større kunde-

mobilitet blandt danske forbrugere. Vores priser  
er fortsat yderst konkurrencedygtige, fordi Alka er  
særlig god til risikoanalyse og fordi, vi ikke skal  
indregne en høj egenkapitalforretning.

### **Mennesker i udvikling**

Det handler om mennesker - både når det gælder  
kunder og medarbejdere.

Vores kunder er mennesker, og deres forbrugsvalg  
styres i høj grad af oplevelser. Et forsikringsselskab  
arbejder rationelt og kundeadfærd er ofte irra-  
tionel. Det vil sige, at den rationelle analyse møder  
den irrationelle købsadfærd. Kunderne skal opleve,  
at det kloge valg også føles rigtigt. Det er Alkas op-  
gave at sikre, at vi både taler til kundernes forstand  
og deres følelser. Det gælder i den konkrete dialog  
med den enkelte kunde såvel som i vores generelle  
image og branding.

Det er summen af medarbejdernes og ledelsens  
viden, erfaring og kompetence, der gør os til en  
succes. Disruption, innovation og Danmarks bedste  
kundeoplevelse stiller store krav til ledelse og med-  
arbejdere. Det er baggrunden for, at vi investerer i  
strategisk kompetence-planlægning og -udvikling.  
I vores nye ledelsesgrundlag lægger vi stor vægt  
på handlekraft og på at udfordre vanetænkning.  
Derfor skal vi træne organisationens agilitet, vores  
evne til samarbejde og vores omstillingsevne. Alka-  
menneskerne skal arbejde selvstændigt med de  
indsatser, der skaber resultater. Vi ved, at tilfredse  
medarbejdere skaber gode resultater, og at anerkendelse  
og medindflydelse giver høj medarbej-  
dertilfredshed. Den seneste kulturmåling i Alka gav  
en samlet tilfredshedsscore på hele 4,41 på en skala  
til 5. Så vi har et godt udgangspunkt for en spæn-  
dende fremtidsrejse sammen.

### **Et enkelt og intuitivt it-univers**

Vores kernesystemer, serverplatforme og appli-  
kationsarkitekturen skal både understøtte Alkas  
digitale rejse, være driftssikre og beskyttet mod  
cyberkriminalitet. It-sikkerhed spiller en stadig  
større rolle, da angreb på sikkerhed også er blevet  
en del af hverdagen i Alka. Det er vigtigt, at it-  
fundamentet er et smidigt og effektivt værktøj, som  
hurtigt kan levere de løsninger, som er nødvendige  
for at kunderne oplever mere enkelhed og færre  
bekymringer. Et godt eksempel er, at vi i 2015 har  
udviklet selvbetjeningsuniverset på alka.dk og har  
lanceret en forenklet tegningsproces. Vores nye  
produkter bygger på, at kunden kun skal besvare  
ganske få spørgsmål, og det er grundlaget for  
nemmere og hurtigere selvbetjening. Vi er slet  
ikke færdige med at omlægge alka.dk. Kunderne

## ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

kommer til at møde et endnu mere enkelt og intuitivt udtryk, uanset om de vælger mobiltelefon, pc, tablet eller en hvilken som helst anden device. Det stiller også nye krav til vores systemers funktionalitet og tilgængelighed.

### Velsmurt forretning

Mens vi har travlt med strategi, disruption og innovation, har vi også travlt med at drive en daglig forretning, som skal være strømlignet og velsmurt. Og det er den! I april måned modtog vi den officielle inspektionsrapport fra Finanstilsynet vedr. den ordinære inspektion, som fandt sted i december 2014. Finanstilsynet har gennemgået alle dele af vores forretningsmodel, og fremhæver vores fokus på enkelhed i distributionskanaler og standardprodukter. Finanstilsynet har også gennemgået bestyrelsens måde at arbejde på og fremhæver, at bestyrelsesrapporteringen "er omfattende og dækkende". Finanstilsynet havde kort og godt ingen kritiske bemærkninger.

### Alka Superliga

Pressedækningen, herunder omtalen af Alka Superliga, eksponerer navnet Alka. I 2015 er Alka blevet nævnt i næsten 32.000 trykte og digitale artikler. Hvis vi skulle have betalt for synlighed og kendskab i det omfang ville det have kostet 148 mio. kr.\* Synlighed og kendskab er vigtigt, men det skal ikke stå alene. Vi har også et bredere fokus. En vigtig målsætning for sponsoratet er derfor, at Alka skaber værdi for fodboldfans i hele landet, og at vi bliver accepteret som en relevant medspiller. I dét lys har vi udviklet universet "Kom Igen", som giver sponsoratet en social dimension. Vi er vant til at være der, når noget går galt for kunderne. I "Kom Igen" hjælper vi fodboldfans med at vende modgang til

medgang og få dem hurtigt tilbage i 'kampen' igen. Det er en del af TV3 Sports sendeflade og klubbernes fan-aktiviteter.

### Afslutning

I Alka lægger vi vægt på at drive virksomhed i balance med vores omgivelser. Derfor vil jeg slutte af med at sige tusind tak til alle jer, der er en del af Alkas verden. Jeg siger tak til vores kunder, fordi I stiller krav om høj kvalitet til lav pris. I er med til at holde os vågne. Tak til vores ejere, fordi I tror på de valg, vi i det daglige tager for at udvikle Alka. Det giver sammenhængskraft. Og der skal lyde en tak til vores bestyrelse, fordi I anerkender vores værdi. Det giver os lyst til at gøre det endnu bedre. Der skal også lyde en stor tak til Arbejdernes Landsbank. Vi har et udbytterigt samarbejde om at tilbyde kvalitetsforsikringer til jeres kunder og i øvrigt et forbilledligt samarbejde på en lang række andre områder. Alka er endvidere i tæt kontakt med offentlige myndigheder, rådgivere og konsulenter, samarbejdspartnere - og leverandører og mange tak for jeres bidrag til Alkas succes.

En særligt stor tak vil jeg sige til alle Alkas ansatte, fordi I er så engagerede. Det giver gejst og skaber tillid!

Tak for samarbejdet i det gamle 2015 og på gensyn til mere af det hele i det nye 2016.

Jens Bærentsen  
Adm. direktør

\* Reflex Research

## Resultatudvikling

Årets resultat er en kombination af et godt forringsteknisk resultat, et tilfredsstillende investeringsresultat og en effektiv administration.

### Resultatudvikling

i. kr.		
	2015	2014
Forringsteknisk resultat Skade	363	335
Forringsteknisk resultat Liv	-6	-3
Resultat af forsikring	<u>357</u>	<u>332</u>
Investeringsresultat efter overførsel	102	76
Resultat før skat	459	408
Skat	-109	-101
Årets resultat	<u>350</u>	<u>307</u>
<b>Udvikling i nøjletal</b>		
Udvalgningsprocent	63	66
Porteføljeforsikringsprocent	2	2
Deforløb	65	68
Udvalgningsprocent	18	16
Udviklingsratio	<u>83</u>	<u>84</u>
Rating ratio	<u>83</u>	<u>84</u>

### Udvikling af overskud samt udvikling i kapitalforhold og individuel solvens

Bestyrelsen foreslår, at der for 2015 udbetales udbytte af årets resultat med 87 mio. kr.

Egenkapitalen pr. 31. december 2015 udgør 2.723 mio. kr., og solvensdækningen er således 7,8 gange den minimumskrav.

Egenkapitalens forrentning udgjorde 14 % i 2015 mod 13 % i 2014.

Det individuelle solvensbehov er pr. 31. december 2015 opgjort til 945 mio. kr. Det tilsvarende tal pr. 31. december 2014 var 932 mio. kr. Alkas model for beregning af det individuelle solvensbehov er baseret på den standardmodel, der er beskrevet i bilag til bekendtgørelse om beregning af solvens og driftsplaner for forsikringselskaber.

### Efterfølgende begivenheder

Med virkning fra 1. januar 2016 skal årsrapporten aflægges efter reglerne i bekendtgørelsen fra 2015 om finansielle rapporter for forsikringselskaber og tværgående pensionskasser.

Egenkapitalen forventes at falde mellem 3 % og 4 % som følge af overgang til ny regnskabsbekendtgørelse.

Herudover har der ikke været forhold, der væsentligt har påvirket Alka-koncernens drift eller balance i perioden fra regnskabsårets udløb og frem til 2. marts 2016.

### Bonus

Overenskomsterne med Forsikrings-Aktieselskabet Alkas medarbejdergrupper indeholder en bestemmelse om fælles bonus. For 2015 udløser det en samlet bonusudbetaling til medarbejderne på 10 mio. kr. Direktion og bestyrelse er ikke omfattet af nogen bonusordning.

### Udvikling i præmieindtægter

Præmieindtægten for skadeforsikring blev 2.091 mio. kr., svarende til en stigning på 3 % i forhold til 2014. Porteføljen i policeantal er vokset med 5 % i forhold til 2014.

Porteføljepremien på kollektivt tegnede forbundsordninger (gruppeulykkesforsikring og kollektiv lønforsikring) er faldet med 1 % i forhold til 2014.

Præmieindtægten på gruppelivsforsikringer udgør i 2015 384 mio. kr. mod 385 mio. kr. i 2014.

Strategien for erhvervsporteføljen er fortsat fokus på særlige erhvervssegmenter. Der er en fornuftig udvikling i erhvervssegmentet.

Den samlede præmieindtægt for koncernen blev 2.475 mio. kr. i 2015.



## Skadesforsikringsaktiviteter

### Hoved- og Nøgletal - Skadesforsikring

	2015	2014
Bruttopræmieindtægter	2.091	2.025
Bruttoerstatningsudgifter	-1.281	-1.304
Bonus og præmierabatter	-45	-38
	<u>765</u>	<u>683</u>
Bruttodriftsomkostninger	-355	-303
Resultat brutto	<u>410</u>	<u>380</u>
Reassuranceresultat	-41	-40
Forsikringsteknisk rente	-6	-5
Forsikringsteknisk resultat	<u>363</u>	<u>335</u>
Resultat af datterselskaber	-2	1
Investeringsafkast	100	80
Overført forsikringsteknisk rente	-2	-8
Skat	-109	-101
Resultat af skadesforsikring	<u>350</u>	<u>307</u>
Egenkapital	2.723	2.450
Forsikringsmæssige hensættelser brutto	2.057	2.154
Aktiver, i alt	5.187	4.944
<b>Nøgletal i procent</b>		
Præmieudvikling	3	4
Egenkapitalforrentning efter skat	14	13
<b>Nøgletal</b>		
Bruttoerstatningsprocent	63	66
Nettogenforsikringsprocent	<u>2</u>	<u>2</u>
Skadeforløb	<u>65</u>	<u>68</u>
Bruttoomkostningsprocent	18	16
Combined ratio	<u>83</u>	<u>84</u>
Operating ratio	<u>83</u>	<u>84</u>

### Resultat

Årets resultat for Forsikrings-Aktieselskabet Alka er et overskud på 350 mio. kr. efter skat sammenlignet med et overskud på 307 mio. kr. i 2014. Årets resultat er meget tilfredsstillende.

Det forsikringstekniske resultat blev på 363 mio. kr. i 2015, hvilket også er meget tilfredsstillende. Resultatet er påvirket af et fornuftigt skadeforløb og afløbsgevinster hidhørende fra tidligere år.

Combined ratio blev 83 i 2015 mod 84 i 2014. Erstatningsprocenten brutto er 63 mod 66 i 2014.

Alka investerer i kunderne, og investeringerne er strategiske investeringer inden for områder, der skal styrke kundeoplevelsen og fremtidssikre Alka. I 2015 har vi påbegyndt investeringer i digitalisering, som sikrer enkelhed og høj kundetilfredshed. Vi har investeret i tilgængelighed på alle digitale platforme, i udvikling af forbedrede produkter og har udvidet åbningstider, så kunderne også kan komme i

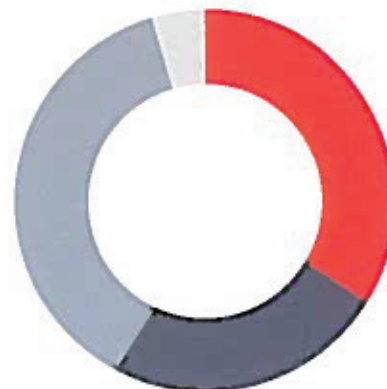
kontakt med Alka om aftenen og i weekenden. Vi er optaget af at give gode kundeoplevelser og investerer i den måde, vi servicerer kunderne på. Disse investeringer afspejles i omkostningerne for 2015, hvor omkostningerne brutto blev 355 mio. kr. i 2015 mod 303 mio. kr. i 2014. De øgede omkostninger skyldes også, at Alka har ansat flere fuldtidsmedarbejdere, der skal bidrage til, at vi når vores ambitiøse mål med at tilbyde "Danmarks bedste kundeoplevelse". På den baggrund er antal fuldtidsmedarbejdere i 2015 steget fra 473 til 496.

### Resultatudvikling

Præmieindtægten i Forsikrings-Aktieselskabet Alka er 2.091 mio. kr. i 2015 mod 2.025 mio. kr. i 2014. Årets præmieindtægt er fordelt med 1.899 mio. kr. for privatforsikringer og 192 mio. kr. for erhvervsforsikringer. Stigningen udgør 66 mio. kr. i forhold til 2014. Væksten svarer til ca. 3 % og kommer fra privatforsikringer.

I det forsikringstekniske resultat indgår brutto afløbsgevinster på i alt 200 mio. kr. mod 177 mio. kr. i 2014. Afløbsgevinsterne kommer hovedsagligt fra Ulykke og Autoansvar, som begge er langhalede brancher, ofte med lang tid fra skadestidspunkt til skadeslidtes tilstand som stationær og sagen kan afsluttes. Erstatningsprocenten efter genforsikring er 65 i 2015 mod 68 i 2014.

Præmiefordeling, Privat



Auto Person Privat Anden privat

## Skadesforsikring - Privat

Præmieindtægten for privatforsikringer er 1.899 mio. kr. i 2015 mod 1.822 mio. kr. i 2014. Erstatningsprocenten f.e.r. er 64 %, hvilket er et fald i forhold til 2014.

Det forsikringstekniske resultat for Auto viser et overskud på 153 mio. kr. mod et overskud på 10 mio. kr. i 2014. Resultatet er positivt påvirket af opsøgsgevinster. Erstatningsprocenten efter genforsikring for Auto er 68 % i 2015. Segmentet udgør 34 % af de samlede aktiviteter inden for Privat.

## Brand og Løsøreforsikring

Arbejds Indboforsikring blev lanceret i april 2008. Efterfølgende voksede den med knap 6 % i 2015 og er nu på 91.915 policer. Det forsikringstekniske resultat for Brand og Løsøreforsikring blev på 61 mio. kr. sammenholdt med 62 mio. kr. i 2014. Dette segment udgør 36 % af Alkas samlede aktiviteter inden for privatforsikringer. Erstatningsprocenten efter genforsikring er 70 % i 2015.

## Ulykke- og sygeforsikring

Det forsikringstekniske resultat for Ulykke- og sygeforsikring viser et overskud på 106 mio. kr.

mod et overskud på 122 mio. kr. i 2014. Ulykke og sygeforsikring udgør 24 % af de samlede aktiviteter inden for Privat. Erstatningsprocenten efter genforsikring er 65 % i 2015.

## Anden privat forsikring

Anden privat forsikring indeholder primært Lønforsikring, individuelle som kollektive ordninger. Erstatningsprocenten efter genforsikring blev 68 % og segmentet udgør 6 % af de samlede aktiviteter inden for Privat.

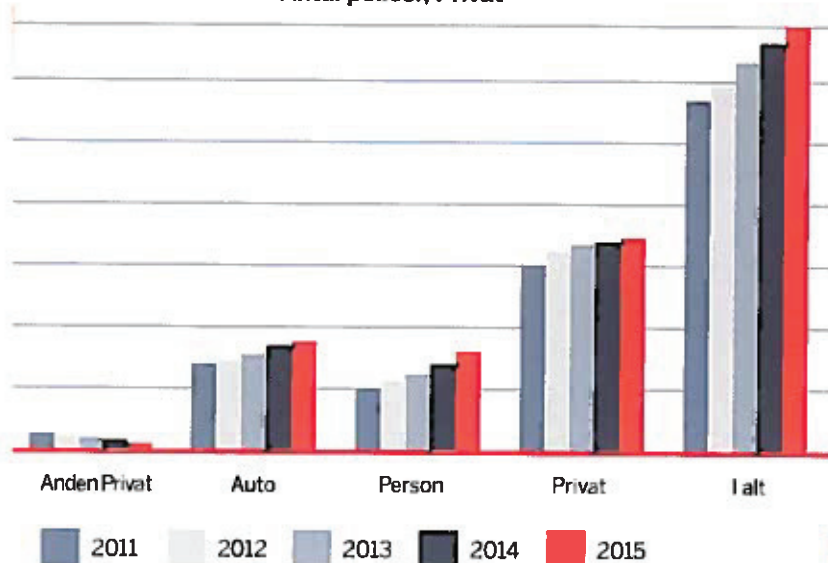
## Skadesforsikring - Erhverv

Præmieindtægterne for Erhverv er 192 mio. kr. i 2015, hvilket svarer til et fald på ca. 5 % i forhold til 2014. Bruttoindtægterne fordeler sig med 13 % for Arbejdsskade, 2 % for Anden Erhverv og 85 % for Brand og Løsøre. Det forsikringstekniske resultat for Erhverv blev på 9 mio. kr. i 2015.

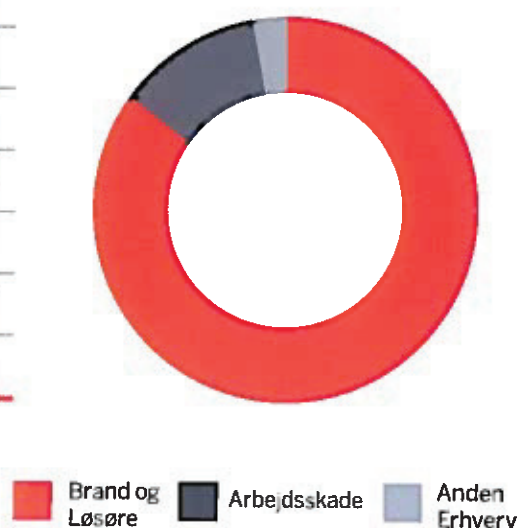
Det forsikringstekniske resultat for Brand og Løsøre viser et overskud på 6 mio. kr. Erstatningsprocenten efter genforsikring er 78 % i 2015 mod 74 % i 2014.

Det forsikringstekniske resultat for Arbejdsskade blev et overskud på 2 mio. kr. mod et overskud på 7 mio. kr. i 2014, mens Anden Erhverv fik et overskud på 0,1 mio. kr. sammenholdt med 6 mio. kr. i 2014.

Antal policer, Privat



Præmiefordeling, Erhverv



## Livsforsikringsaktiviteter

Koncernens livsforsikringsaktiviteter består alene af gruppelivsaktiviteter med et-årig risiko, som alle ligger i Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II. Selskabet er et 100 % ejet datterselskab til Forsikrings-Aktieselskabet Alka.

Gruppelivsforsikring	2015	2014
Præmieindtægt, gruppeliv	384	385
Forsikringsydelse	-336	-261
Ændring i livsforsikringshensættelserne	-37	-114
Omkostninger	-13	-12
Afgiven forretning	-2	-1
Overført forsikringsteknisk rente	-1	0
<b>Teknisk resultat liv</b>	<b>-5</b>	<b>-3</b>
Øvrigt investeringsafkast	3	4
<b>Resultat af livsforsikring før skat</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>
Forsikringsmæssige hensættelser	661	623
Aktiver, i alt	815	782

### Resultat

For Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II blev resultatet i 2015 et underskud på 2 mio. kr. før skat mod et overskud på 1 mio. kr. i 2014. Resultatet er på niveau med forventningerne. Egenkapitalen er i 2015 forrentet med -1,2 % efter skat.

### Gruppelivsforsikring

Bruttopræmieindtægten er på 384 mio. kr. i 2015. Det svarer til indtægten i 2014, hvor beløbet var på 385 mio. kr.

Omkostningerne er på 13 mio. kr. i 2015, hvilket er på samme niveau som i 2014.

### Soliditet

Pr. 31. december 2015 udgør overdækningen, som er de frie reserver ud over lovens solvenskrav, 46 mio. kr. i Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II. Solvensdækningen er 151,1.

## Investeringsvirksomhed

### Markedssituationen

2015 blev et år, hvor olien kom meget i fokus. Efter nanskrisen i 2008 steg olien fra 35 USD pr. tønde til et niveau over 100 USD pr. tønde. Dette niveau holdt sig rimelig stabilt fra 2011 til 2014. Fra medio 2014 til slutningen af 2015 er olien faldet tilbage til 35 USD pr. tønde. Olieprisen falder dels fordi der sker en tørre produktion i Nordamerika og dels manglendeighed i OPEC om at begrænse produktionen. Økstatformatningen i Kina spiller ligeledes en væsentlig rolle, idet Kina derved efterspørger mindre energi.

Risikoudviklingen på olie skaber store problemer i olie- og råvareproducerende lande som Rusland og Brasilien, mens de områder som importerer olie og råvarer kan drage fordel af udviklingen eksempelvis i uroområdet.

På det globale rentemarked har udviklingen været usikkelig. Den amerikanske centralbank forhøjede renten med 25 basispoint i december måned, hvilket var den første renteforhøjelse i 9 år. Ligeledes i december måned nedsatte den europæiske centralbank renten med 10 basispoint. De to mest betydningfulde centralbanker i verden bevæger sig dermed i hver sin retning med pengepolitikken.

Aktierne fortsatte deres fremmarch med danske aktier i spidsen. Det danske aktieindeks målt ved OMX Copenhagen 20 CAP steg med imponerende 11%.

### Investeringsstrategi, portefølje og risici

Investeringsbeslutninger og valg af portefølje er forskellige for koncernens selskaber. Sættelserne i Forsikrings-Aktieselskabet Alka har en varighed i niveau omkring 2 år, og aktiverne placeres derfor primært i tilsvarende korte obligationer. Den resterende del af koncernen omfatter selskaberne Alka Ejendomme og Alka Liv

Alka Ejendomme er koncernens ejendomsselskab og Alka Liv II's sættelser er ikke rentefølsomme. Alka Liv II's aktiver er derfor primært placeret i kortstforrentede obligationer og variabelt forrentede obligationer.

Alkas kreditrisiko hidrører primært fra investeringer i danske realkreditobligationer, erhvervsobligationer og emerging market obligationer. Ved investering i erhvervsobligationer og emerging market obligationer kræves det, at institutionen, der

udsteder obligationerne, klassificeres som investment grade i henhold til definitionerne fra Standard & Poors' og Moody's. Skal der investeres i obligationer med en dårligere rating, kræves det, at det sker i regi af investeringsforeninger eller fonde, hvor den nødvendige spredning kan opnås.

Aktierisiko accepteres i henhold til bestyrelsesbeslutninger omkring beholdningsstørrelser på totalniveau.

Alkas ejendomsrisiko består primært af selskabets domicil i Høje Taastrup samt en global ejendomsfond.

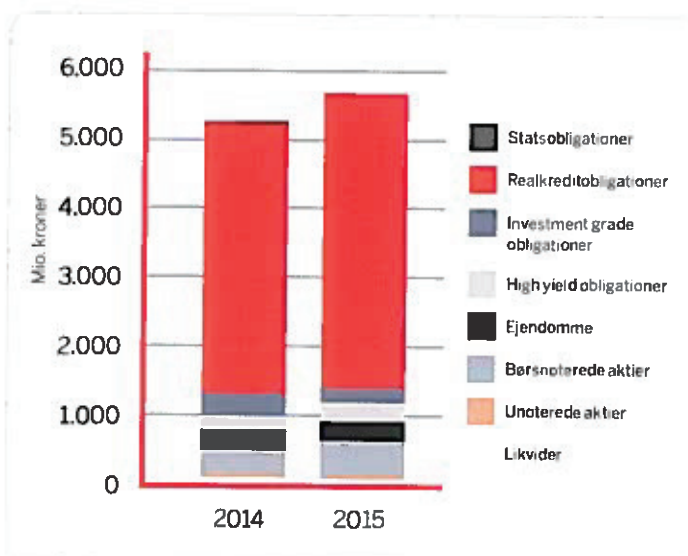
Koncernens valutarisiko udgøres primært af den valutaeksponering, der følger vores investeringer i aktier, ejendomme og obligationer.

### Investeringsresultat for koncernen

Det samlede regnskabsmæssige resultat af koncernens investeringsvirksomhed er et overskud på 103 mio. mod et overskud på 84 mio. i 2014.

### Aktivsammensætningen i Alka

Udviklingen i Alkas samlede investeringsaktiver de seneste to år:



Alka har i 2015 forøget allokeringen mod realkreditobligationer. Aktiebeholdningen er primært forøget som følge af stigende kurser.



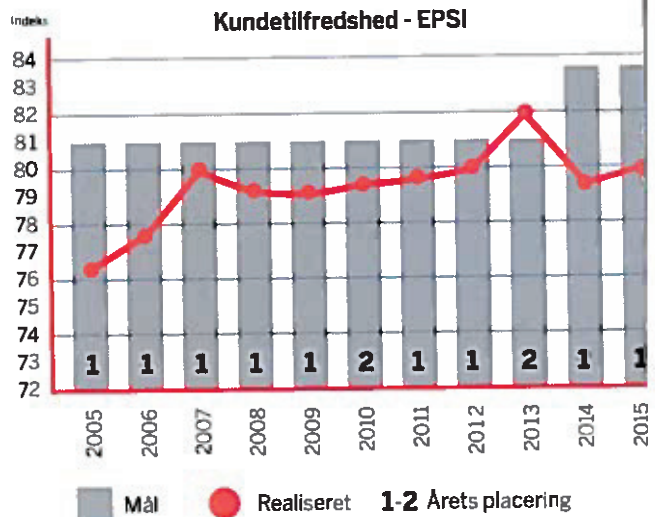
## Opfølgning på forventninger til 2015

Årets resultat er over vores forventninger. Forrentning af egenkapitalen i Forsikrings-Aktieselskabet Alka blev på 14 % mod forventet 4-8 %.

blandt de selskaber, der har de mest tilfredse og loyale kunder.

### Opfølgning på forventninger til 2015

	Faktisk 2015	Forventning 2015	Faktisk 2015	Forventning 2015
<b>Bruttopræmieindtægter</b>		<b>Niveau</b>	<b>Vækst</b>	
	Mio. kr.	Mio. kr.		
Skadesforsikring	2.091	2.130 - 2.160	3%	6 %
Gruppeliv	384	370 - 380	0%	-3 %
Koncern	2.475	2.500 - 2.540	3%	5 %
<b>Skadesforsikring</b>			<b>Nøgletal</b>	
Eristningsprocent brutto			63%	70-75 %
Omkostningsprocent brutto			18%	17-18 %
Nettoforsikringsprocent			2%	2-3 %
<b>Combined ratio</b>			83%	87-96 %
<b>Forrentning af egenkapital, Alka Skade (efter skat)</b>			14%	4-8 %



I 2015 udgør de samlede præmieindtægter i Forsikrings-Aktieselskabet Alka 2.091 mio. kr. Forventningen lå i niveauet 2.130 - 2.160 mio. kr. Udviklingen i privatporteføljen har været positiv i 2015, hvor antallet af individuelle privatpolicer er vokset med ca. 5 %.

Omkostningsprocenten endte i 2015 på 18 %. Kundetilfredshed er altafgørende for de økonomiske målsætningers indfrielse. Målt på en skala fra 0 til 100 blev kundetilfredsheden i 2015 på 79,8 svarende til en stigning på 0,5 procentpoint i forhold til 2014. I sammenligning med de øvrige større skadesforsikringsselskaber, som også har oplevet en stigning, er Forsikrings-Aktieselskabet Alka



## Forventninger til fremtiden

### Forventninger til 2016

	Faktisk 2015	Forventning 2016	
<b>Uttoppræmieindtægter</b>		<b>Niveau</b>	<b>Vækst</b>
	mio.kr.	mio.kr.	
Skadeforsikring	2.091	2.103 - 2.133	1%
Udvalgte liv	384	378 - 384	-1%
<b>Samlet</b>	<b>2.475</b>	<b>2.481 - 2.517</b>	<b>1%</b>
<b>Regletal</b>			
Erstatningsprocent	63%	73 - 77%	
Udvalgte liv	18%	17 - 18%	
Udvalgte liv	2%	2 - 3%	
Samlet	83%	92 - 98%	
Forrentning af egenkapital	14%	3 - 7%	
Skade (efter skat)			

Den langsigtede og ambitiøse målsætning for kundetilfredsheden er et tilfredshedsindex på 85 mod 79,8 i 2015. Det indebærer, at Alka fortsat fokuserer på at højne interne servicemål inden for alle funktioner – herunder f.eks. at e-mails og telefonopkald besvares hurtigt. Alka er et internet- og telefonbaseret forsikringsselskab. Derfor er det helt naturligt, at det i forbindelse med skadebehandling er muligt at anmelde langt størstedelen af skaderne elektronisk eller via telefonen, og at skadebehandlingen sker "her og nu". Alka står godt rustet med en bred vifte af tilbud inden for onlineservice, hvor kunden enten kan betjene sig selv eller få den samme hjælp direkte over en chatforbindelse, som tidligere primært blev givet telefonisk.

Uttoppræmieindtægt for skadeforsikring forventes i 2016 at nå niveauet 2.103 – 2.133 mio. kr. mod 2.091 mio. kr. i 2015. Alka skal til stadighed kæmpe i et meget konkurrencebetonet marked for at tiltrække og beholde kunderne. Det sker ved at give en god service til lav pris og ved, at Alka er enkel at handle med og findes online, på telefonen og i forbundene.

Alka forventer, at erstatningsprocenten brutto for skadeforsikring i 2016 vil nå niveauet 73 – 77 %. Udvalgte livskostningsprocenten brutto forventes omkring 17 - 18 % i 2016. Combined ratio forventes i 2016 at nå niveauet 92 - 98 %. I 2015 er combined ratio positivt påvirket af afløbsgevinster med ca. 10 % point.

Udvalgte livskundetilfredshed forventes fortsat blandt de allerbedste i Danmark. Alka fortsætter det daglige fokus på kundetilfredshed. Selskabets organisation er gearret til hele tiden at forbedre sig og nøje justere på processer, så kunderne kan gøre det mere enkelt for Alka selv eller deres kunderne. Heri ligger, at der fortsat arbejdes på at blive det selskab, der har den højeste kundetilfredshed iflg. undersøgelserne fra EPSI i Danmark.

## Videnressourcer

For Alka afhænger mulighederne for at nå de økonomiske målsætninger i høj grad af målopfyldelsen og udviklingen inden for videnressourcerne. De allervæsentligste videnressourcer er kunder og medarbejdere.

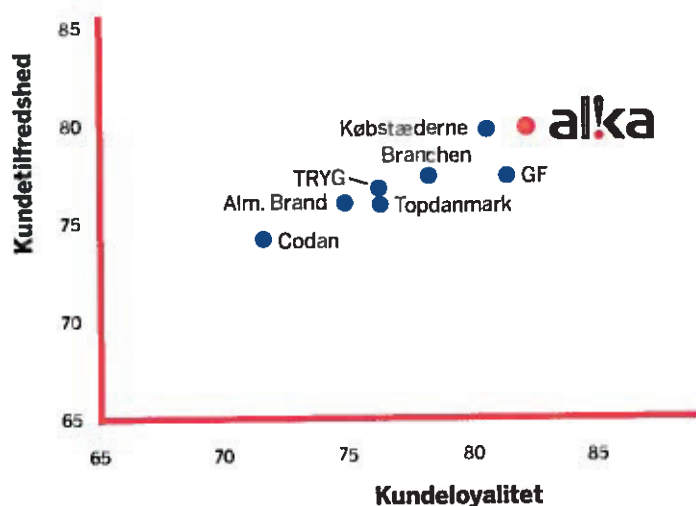
Grundstammen for videnressourcerne er grundigt kendskab til kundernes behov, krav og forventninger, kvalificerede og engagerede medarbejdere samt enkle arbejdsgange og rutiner, der understøtter medarbejderne i at levere den bedste service.

### Alkas indsats for kunderne i 2015

I 2015 har Alka iværksat en ny strategi for 2015-2020. Visionen 2015-2020 er: Alka vil give dig Danmarks bedste kundeoplevelse. Det er en yderst ambitiøs målsætning, og Alka har i den forbindelse iværksat flere initiativer, der skal understøtte visionen. For eksempel er digitalisering en indsats, som skal levere en god kundeoplevelse på netop de digitale platforme, hvor kunderne befinder sig. Alka har udvidet åbningstiderne på chat og telefon, så kunderne kan komme i kontakt med os både om aftenen og i weekenderne.

Målsætningen indenfor kundetilfredshed er yderst ambitiøs. Alka vil være det bedste af de større skadesforsikringssekskaber. Og Alkas kunder skal være loyale og anbefale selskabet til andre. Det langsigtede mål for kundernes tilfredshed og loyalitet er et indeks på 85. I 2015 lå Alka igen i toppen blandt samtlige danske, EPSI-medvirkende forsikringssekskaber.

### Kundetilfredshed, EPSI Danmark



I 2015 har vi arbejdet med flere målrettede tiltag og udviklet en række kundevedtede indsatser. For eksempel har vi forenklet købsprocessen på alka.dk. Hjemmesiden er en vigtig salgskanal. Platformen udvikles løbende, og i 2015 fremstår den mere enkel, intelligent og relevant. Vi har forbedret servicen på indgående kald, så den gennemsnitlige ventetid er på 10 sekunder, og vi har øget fokus mod bestående kunder.

Medarbejdere i kundeservice er trænet til at give den bedste kundeoplevelse i samtalen, og der er udpeget kundeambassadører i samtlige kundeteams.

I 2015 er der detaljeret fulgt op på udviklingen i vores kunders tilbagemeldinger gennem de respektive ratingsystemer, kunderne tilbydes. Alka er i dialog med kunderne på Trustpilot og Facebook, og de løbende tilbagemeldinger anvendes bl.a. til justering af forretningsgangene. Kunder, der efter kontakt med Alka giver en dårlig rating, kontaktes med henblik på at lære og rette op på evt. u hensigtsmæssig kundeoplevelse. Endelig er der i 2015 oprettet en ny funktion i vores organisation med det ene fokus at sikre, at vi fremover løbende arbejder fokuseret på udviklingen af den gode kundeoplevelse alle steder i selskabet.

### Medarbejdere og ledere

Alka vokser fortsat på medarbejdersiden, og vi er nu 496 ansatte medarbejdere og ledere.

Sidst i 2015 blev et nyt ledelsesgrundlag vedtaget af direktionen. Formålet med det nye ledelsesgrundlag er, at lægge en linje for god ledelse i Alka, som skaber grundlaget for den nødvendige handlekraft til at effektuere Alkas strategi. De tre temaer i ledelsesgrundlaget, som implementeres i 2016, er, med afsæt i Alkas værdier, at sætte retning, styrke relationer og skabe resultater.

En proces for arbejdet med strategisk kompetenceudvikling er sat i gang, og HR har udviklet et årshjul, som bl.a. anskueliggør sammenhængene i processen. En del af processen er et lederudviklingsforløb med fokus på forandringsledelse og samarbejde på tværs, som gennemføres i 2016.

Som understøttende tiltag kan nævnes, at MUS og LUS er blevet redesignet, så det strategiske

rspektiv tydeliggøres i udviklingsamtalerne, og itcher med ledelsesgrundlaget.

ia måler fortsat på medarbejertilfredsheden fra de principper, som blev vedtaget i 2014, og or der gennemføres en måling hver sjette måned. n store kulturmåling blev gennemført i efteråret 14 og gentages i foråret 2016, og ind imellem se har der i 2015 været to korte spotmålinger, n sætter fokus på visse centrale spørgsmål fra turmålingen. Svarprocenten er stadig høj (86,4 % tober 2015), og det udsagn, som scorer højest, "alt taget i betragtning er du rigtig godt tilfreds d at være ansat i Alka", hvor scoren er 4,41 ud af 7 mulige points.

to spotmålinger viste dog også, at vi stadig ikke gode nok til at "sige vores mening til dem, det drører", idet scoren på det spørgsmål (3,69 i 2015) er den laveste af alle. De nye interne 2ser med assertionstræning taler ind i dette 2ne, da de har til formål at være befordrende for 2 åbne dialog, der er nødvendig i et tværgående 2arbejde.

2015 fik Alka et nyt intranet, som har potentiale til blive en langt bedre platform for fælles 2ormation end det gamle. HR har været driver i 2cessen, og brugernes erfaringer bliver løbende 2samlet for at forbedre det nye intranet.

### degørelse for status for opfyldelse af det stillede måltal for det underrepræsenterede 2

2ansielle virksomheder skal jf. lov om 2ansiel virksomhed fastsætte måltal for et evt. 2errepræsenteret køn i bestyrelsen. Alkas 2styrelse har 8 generalforsamlingsvalgte 2styrelsesmedlemmer. Den aktuelle 2nemensætning er 6 mænd og 2 kvinder. 2styrelsen har fastsat et mål, hvor minimum 3 2mænd og 3 kvinder er valgt af generalforsamlingen 2bestyrelsen i 2018.

2varende gælder for Alkas ledergruppe, hvor Alka 2træber en ligelig fordeling af mænd og kvinder. 22ember 2015 udgør kvinder 33 % af Alkas 2ergruppe. Målsætningen er, at kvinder udgør 2imum 35 % af ledergruppen i 2016, hvilket er 2ikrevet i Alkas politik for området.

### degørelse for samfundsansvar 2

2er Alkas holdning, at hensyn til samfundsansvar 2st er en forudsætning for stabil indtjening. 2nvesteringssområdet skal der ved udvælgelse

af enkelaktier henses til virksomheder, som tilpasser sig love, lever op til god forretningsetik og overholder kodeks på deres markeder. Alka investerer ikke i virksomheder i lande, som på investeringstidspunktet er genstand for en handelsblokade, der er vedtaget af FN eller EU og er tiltrådt af Danmark. Disse principper gælder også, hvor investeringerne foretages af eksterne kapitalforvaltere.

2i er et forsikringsselskab, der tager samfundsansvar. Alka giver donationer og bidrag til forskellige projekter, værner om medarbejdere og miljøet, og sætter fokus på at udvise ansvarlighed ved udvikling af nye produkter, som kan gøre en forskel og føre til forbedringer i samfundet. Der er ikke nedfældet nogen politik til at reducere klimapåvirkningen af Alkas aktiviteter, men der sker løbende initiativer til at optimere energiforbruget. Alka rådfører sig jævnligt med eksperter indenfor området og følger de energireducerende tiltag, der anbefales.

Alka er også en samfundsansvarlig arbejdsplads med fokus på de ansattes sundhed og trivsel. Medarbejderne har sportsfaciliteter til rådighed i hovedsædet i Taastrup, vi har udviklet kolleganetværk, der består af trænede medarbejdere, som er en støttefunktion til kolleger med private og / eller arbejdsrelaterede problemer. I samarbejde med Kræftens Bekæmpelse har Alka indført røgfri arbejdstid. Alle medarbejdere får hvert år tilbudt helbredstjek, og der er adgang til fysioterapi i arbejdstiden i Alka i Taastrup.

Alka har i sin CSR-strategi vedtaget kun at støtte få projekter massivt og samtidig inddrage medarbejderne i aktiviteterne - i stedet for flere projekter halvhjertet.

Alka yder donationer til velgørende formål og samarbejder med sociale virksomheder og organisationer. Alka sponsorerer bl.a. Bybi, som giver hjemløse og asylansøgere en uddannelse som biavlere ved bistader på københavnernes altankasser, i kastanjetræer, i kolonihaver og på byens tage. Det er et projekt, der skaber meningsfuld beskæftigelse for socialt udsatte samtidigt med, at der ydes en konkret indsats for miljøsikring og miljøforbedring. I 2016 vil Alka fortsætte sponseringen af Bybi.

Alka støtter ApS Re-Cykel, som er en non-profit virksomhed med et socialt formål, hvor midlerne geninvesteres i virksomheden eller bruges til økonomisk støtte for personer udenfor arbejdsmarkedet. Det er f.eks.

## ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

personer, som har behov for særlig støtte i forbindelse med uddannelse, opkvalificering eller virksomhedspraktik under særlige vilkår for at kunne genindtræde på arbejdsmarkedet.

Den Mobile Blodbank kommer forbi Alka 3-4 gange om året, og det er vores målsætning at motivere så mange medarbejdere som muligt til at melde sig som bloddonor.

Et andet projekt, hvor Alkas medarbejdere også er involveret, er Alkas samarbejde med Dansk Folkehjælps Julehjælp, som hjælper danske familier, der ikke har råd til at holde jul. Alka har i 2015 iværksat forskellige initiativer blandt medarbejderne og via Facebook, og Alkas bestyrelse har herudover doneret 100.000 kr. til julehjælp under Dansk Folkehjælp. På baggrund af disse initiativer og donationer har Alka i december 2015 samlet over 204.000 kr. ind til Dansk Folkehjælp og dermed givet ca. 136 familier en mulighed for at fejre jul. Det er en væsentlig forøgelse fra sidste år, hvor Alka i alt samlede 120.000 kr. ind. Det er Alkas mål at motivere og skabe aktiviteter, så vi også næste år kan samle over 200.000 kr. ind til Julehjælp.

### Risikopolitik

Alkas risikopolitik har til formål at kunne begrænse tabsrisici i driften af forsikringsvirksomheden. Et særligt risikoudvalg er nedsat til nøje at overvåge risici og indsamle rapportering herom fra hele organisationen. I investeringsøjemed indgås alene finansielle transaktioner med modparter, der er underlagt tilsyn eller andre hensyn, der gør, at modparten anses for at være troværdig og kapitalstærk. Tilsvarende er forretningsområderne på skadesaktiviteterne underlagt tiltag, der begrænser selskabets risiko for tab – alle overvåget af risikoudvalget.

Alka vurderer, at selskabet ikke er udsat for særlige risici, udover hvad der almindeligvis forekommer i driften af en forsikringsvirksomhed. I øvrigt henvises til note 2 om forretningsmæssige og finansielle risici.

### Lønpolitik

Hvert medlem af bestyrelsen modtager fast årligt vederlag fastsat af bestyrelsen. I regnskabsåret 2015 udgjorde det samlede vederlag til bestyrelsen 1,1 mio. kr. Bestyrelsesformanden får dobbelt vederlag og næstformanden et tillæg på 1/3 i forhold til de menige bestyrelsesmedlemmer. Deltagelse i revisionsudvalg udløser ikke særskilt vederlag.

Alkas lønpolitik forelægges bestyrelsen til godkendelse én gang årligt. Endvidere forelægges lønpolitikken til godkendelse på generalforsamlingen ved væsentlige ændringer. Som følge af selskabets størrelse er der ikke nedsat et aflønningsudvalg.

Aflønningen af direktionen fastlægges af bestyrelsen og består alene af en fast løn og pensionsordning samt fri bil.

Direktionens vederlag i Forsikrings-Aktieselskabet Alka udgjorde i 2015 5,3 mio. som vist i note 23. Direktionens ansættelsesforhold, herunder aflønning og fratrædelsesvilkår, vurderes at være i overensstemmelse med sædvanlig standard for stillinger af denne karakter, og de medfører ikke særlige forpligtelser for selskabet. Der forventes ikke væsentlige ændringer af lønforholdene i 2016.

Direktionen har ret til fratrædelsesgodtgørelse i forbindelse med opsigelse og opsigelse efter overgang af kontrollen i Alka Forsikring til en eller flere tredjemænd.

Væsentlige risikotagere i selskabet får vederlag i form af fast løn, pensionsordning samt fri bil. Der udbetales ikke bonus til disse medarbejdere.

Selskabets øvrige medarbejdere aflønnes med fast løn og er desuden omfattet af en bonusordning, som er reguleret via overenskomsten. Medarbejdere i salgsfunktioner har en grad af variabel aflønning indarbejdet i deres overenskomst.

Alka benytter ikke aktier eller optioner som aflønningsinstrumenter.



### Alka i korte træk

Alka koncernen er en betydelig aktør på det danske sikringsmarked. Befolkningens kendskab til Alka er på højde med kendskabet til de største forsikrings-selskaber på det danske marked. Alka er et forsikrings-selskab, der er ejet af fagforbund under LO, Sparekædens Landsbank og andre kooperative virksomheder i Danmark og Sverige.

Alka beskæftiger sig med privat-, erhvervs- og gruppeforsikring med særlig vægt på lønmodtagerfamiliens forsikringsbehov. I dag er mere end hver fjerde lønmodtager i Danmark dækket af en eller flere forsikringer hos Alka. Gennem vores partnerskab med LO-forbundene ønsker Alka at tydeliggøre værdien af samarbejdet omkring attraktive forsikringsløsninger til primære målgruppe, LO-medlemmerne.

Alka har bevidst fravalgt et konkret mål for egenkapitalrentning. LO-forbundsmedlemmerne får en rabat på 10% og Alkas ejere har valgt en målsætning om, at 7 ud af 10 kunder skal opleve en lavere pris hos Alka end hos andre selskaber, dog under forudsætning af en comed ratio på maksimalt 98.

#### Alka og fagbevægelsens medlemmer

Alkas mål er at være det naturlige valg af leverandør på forsikringsområdet for LO-forbundene og deres medlemmer. Alka skal være kendt som et forsikrings-selskab, LO-medlemmerne anbefaler til hinanden. Og Alka vil til stadighed udbygge samarbejds-konceptet med attraktive forsikringstilbud til medlemmerne samtidig med et fokus på fortsat udvikling af professionel rådgivning og service.

Alkas filosofi er, at balance mellem tilfredse kunder, engagerede medarbejdere og god lønsomhed giver en sund og robust virksomhed. Alle nye såvel som eksisterende aktiviteter skal derfor påvirke kunde-, medarbejder- eller lønsomhedsfaktorerne i en positiv retning.

Alka gennemfører kontinuerligt aktiviteter, der oplyser LO-forbundenes medlemmer om de muligheder, der er specielle for dem i Alka. Det sker gennem annoncer i fagblade, vedvarende direct mail-aktiviteter samt tv-annoncer og anden kommunikation via fagbevægelsen.

#### Alka og fagbevægelsen som aftalepartner på gruppeordninger

Alkas fundament i forsikringsdriften er gruppeordningerne. Alka har de mange store ordninger på gruppe- og gruppeulykkeområdet men også Kritisk Sygdom og Livsforsikring, hvor der er aftaler med flere forbund. Alka har haft stor succes med introduktionen af Forbunds Livsforsikringen målrettet medlemmer af forbundene.

Med en maksimal pris på kr. 1.284 uanset risikoprofil, men med frivillig tilmelding og individuel betaling, er produktet en hybrid mellem en gruppeordning og en individuel forsikring.

Alkas sundhedsordning dækker behandling hos massør udover fysioterapeut, kiropraktor, telefonisk psykologhjælp og den grundlæggende sundhedsrådgivning.

Alkas kollektive lønforsikring er også blevet vel modtaget af LO-medlemmerne. Der er i 2015 ikke indgået aftaler om flere lønforsikringsordninger, men vi dækker stadig knapt 100.000 danskere økonomisk ved ufrivillig ledighed enten gennem en kollektiv ordning eller ved en individuelt tegnet lønforsikring. Det svarer til, at omkring to tredjedele af alle lønforsikringer i Danmark er tegnet i Alka. Vi er fortsat i forhandlinger med flere forbund om etablering af kollektiv lønforsikring.

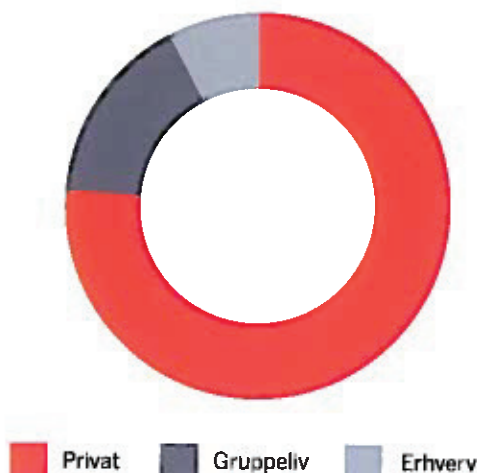
Vi vurderer, at disse ordninger kan blive en del af løsningen på samfundets udfordringer, når "pengene ikke passer" med hensyn til skattefinansieret velfærd og borgernes forventninger hertil. Disse produkter er en naturlig videreførelse af det tætte samarbejde med de faglige organisationer, og det er helt afgørende for, at Alka fortsat kan sikre såvel forbund som deres medlemmer nogle attraktive og konkurrencedygtige produkter - nu og i fremtiden.

#### Alka og fagforeningernes forsikringsbehov

Alka forsikrer typisk fagbevægelsens og kooperative virksomheders ejendomme og løsøre. Hertil kommer beslægtede forsikringsbehov som eksempelvis erhvervsrejseforsikringer.

De primære aktiviteter kan opdeles i tre forretningsområder: Privat-, Erhvervs- og Gruppelivsforsikring. Sammensætningen af de tre forretningsområder målt på den samlede portefølje, ser således ud:

#### Præmiefordeling







## ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

### Bestyrelsens ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder:

(B står for bestyrelsesmedlem og D for direktør)

Dansk Metal  
Metalskolen Jørlunde  
Arbejdsløshedskassernes Samvirke  
Medlem af repræsentantskabet i Arbejdernes Landsbank A/S

**Torben Poulsen**

B  
B  
B

Landsorganisationen i Danmark – LO  
Arbejdsmarkedets Tillægspension ATP  
Arken  
Fonden LO-Skolen  
Lønmodtagernes Dyrtidsfond  
Lønmodtagernes Garantifond  
Arbejderbevægelsens Erhvervsråd  
Højstrupgård A/S  
Højstrupfonden  
Udenrigsøkonomisk Forum  
Ulandssekretariatet  
Det Miljøøkonomiske Råd  
Medlem af repræsentantskabet i Arbejdernes Landsbank A/S

**Lizette Risgaard**

B  
B  
B  
B  
B  
B  
B  
B  
B  
B  
B

Folksam, Sverige  
FIH Holding A/S  
PF I A/S  
Ellevio AB  
Bommersvik, Sverige  
Svensk Försäkring, Sverige  
KPA AB, Sverige  
Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse, Sverige

**Jens Henriksson**

D  
B  
B  
B  
B  
B  
B

Fagligt Fælles Forbund, 3F  
SkillsDenmark  
Gentofte Kommune  
Snedkerstiftelsen

**Søren Heisel**

B  
D/B  
B  
B

Medlem af repræsentantskabet i HK Hovedstaden

**Elisabeth Møller**

Lands sammenslutningen Faglig Puls, Serviceforbundet  
Serviceforbundet

**Kim Eged Poulsen**

B  
B

### iv. aktuar

**Steen Ragn**, Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II

Ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder:  
(B står for bestyrelsesmedlem og D for direktør)

S.B. Aktuar-Rådgivning A/S

D

### Revision Revision

Revisionschef Hans Thorsøe  
Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Revisionsudvalg mand

Ulla Sørensen  
Kim Simonsen  
Jens Henriksson, uafhængigt og kvalificeret medlem. Eget som følge af bred erfaring med finansielle virksomheder.

## Bestyrelse, direktion, koncernledelse

<b>Direktion</b>	<b>Koncernchef, adm. direktør Jens Bærentsen</b>	
	<b>Ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder:</b> (B står for bestyrelsesmedlem og D for direktør)	
	Medlem af repræsentantskabet i Arbejdernes Landsbank A/S	
<b>Direktion</b> Datterselskaber	<b>Henrik Grønberg</b> , Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II Ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder: LO Plus A/S	B
	<b>Henrik Orloff</b> , Alka Ejendomme A/S Ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder: LO Plus A/S	B
<b>Koncernledelse</b>	Koncernchef, adm. direktør Jens Bærentsen	
	<b>Forretningsudvikling og it</b> Direktør Henrik Grønberg	
	- It	Underdirektør Lis Lindeneg
	- Analyse og tarifoveryvågning	Underdirektør Jakob Laursen
	- Proces og kundetilfredshed	Underdirektør Flemming Thygesen
	<b>Økonomi og finans</b> CFO Henrik Orloff	
	- Business Analytics Center	Underdirektør Thomas Damkier Madsen
	<b>Strategiske relationer og forbundsservice</b> Underdirektør John Dahl	
	<b>Salg og marketing</b> Underdirektør Jacob Spangenberg	
	<b>Skade og jura</b> Underdirektør Brian Petersen	
	<b>Human resource</b> Underdirektør Jeanne Jaconelli	
	<b>Kommunikation</b> Kommunikationsdirektør & klageansvarlig Lise Agerley	
	<b>Risikostyring og compliance</b> Underdirektør Søren Friedrichsen	
	<b>Erhverv</b> Underdirektør Elisabeth Vikelgaard	

## Redelsespåtegning 2015

har dags dato aflagt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Forsikrings-Aktieselskabet Alka.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

Årsrapporten er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens moderselskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat. Samtidig er det vores opfattelse, at årsrapporten indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen henholdsvis moderselskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Udfærdiget i Taastrup, den 2. marts 2016

### Redaktion



Jens Bærentsen



/ Henrik Ortoff

### Styrelse



Kim Simonsen  
formand



Ulla Sørensen  
næstformand



Ole Wehlast



Torben Poulsen



Lizette Risgaard



Jens Henriksson



Jørn Erik Nielsen



Søren Heisel



Elisabeth Møller\*



Claus Wigen\*



Kim Eged Poulsen\*



Peter Vajse\*

Udfærdiget af medarbejderne

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Forsikrings-Aktieselskabet Alka

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forsikrings-Aktieselskabet Alka for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Høje Taastrup, 2. marts 2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, cvr nummer DK33963556



Lone Møller Olsen  
statsautoriseret revisor



Morten Jarlbo  
statsautoriseret revisor



## Ekstern revisions erklæringer

### Erklæring på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Forsikrings-Aktieselskabet Alka for regnskabsåret januar – 31. december 2015. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiell pålidelighed.

### Den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision. Dette kræver, at vi har tilrettet og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. Revisionen har endvidere omfattet vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Erklæring om konklusion

Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod koncernens og selskabets rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.

Det er tillige vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med lov om finansiell pålidelighed.

### Erklæring om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om finansiell virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere undersøgelser i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Udført i Taastrup, 2. marts 2016

15 Thorsøe  
Revisionschef

## Resultatopgørelse

Note	(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
		2015	2014	2015	2014
	<b>SKADESFORSIKRING</b>				
4	Bruttopræmier	2.035.337	2.006.375	2.035.139	2.006.180
	Afgivne forsikringspræmier	-55.743	-63.870	-55.743	-63.870
	Ændring i præmiehensættelser	56.162	18.978	56.162	18.978
	Ændring i genforsikringsandel af præmiehensættelser	-6.321	-3.017	-6.321	-3.017
	Præmieindtægter f.e.r.	<b>2.029.435</b>	<b>1.958.466</b>	<b>2.029.237</b>	<b>1.958.271</b>
5	Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-5.626	-5.663	-5.626	-5.663
	Udbetalte erstatninger	-1.330.231	-1.416.229	-1.325.207	-1.416.229
	Modtaget genforsikringsdækning	54.496	117.154	54.496	117.154
	Ændring i erstatningshensættelser	44.252	112.292	44.252	112.292
	Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser	-33.662	-90.096	-33.662	-90.096
6	Erstatningsudgifter f.e.r.	<b>-1.265.145</b>	<b>-1.276.879</b>	<b>-1.260.121</b>	<b>-1.276.879</b>
7	Bonus og præmierabatter	-45.221	-37.979	-45.221	-37.979
8	Erhvervsomkostninger	-228.094	-198.286	-225.965	-194.654
9	Administrationsomkostninger	-134.282	-116.949	-129.378	-108.536
	Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r., i alt	<b>-362.376</b>	<b>-315.235</b>	<b>-355.343</b>	<b>-303.190</b>
10	<b>TEKNISK RESULTAT AF SKADESFORSIKRING</b>	<b>351.067</b>	<b>322.710</b>	<b>362.926</b>	<b>334.560</b>
	<b>LIVSFORSIKRING</b>				
11	Bruttopræmier			383.876	385.243
	Afgivne genforsikringspræmier			-1.894	-1.497
	Præmier f.e.r.			<b>381.982</b>	<b>383.746</b>
12	Overført investeringsafkast f.e.r.			-930	270
13	Udbetalte ydelser			-335.271	-264.200
	Ændring i erstatningshensættelser			-1.154	3.670
	Forsikringsydelser f.e.r.			<b>-336.425</b>	<b>-260.530</b>
35	Ændring i livsforsikringshensættelser			-37.251	-114.399
	Ændring i livsforsikringshensættelser f.e.r.			<b>-37.251</b>	<b>-114.399</b>
14	Erhvervsomkostninger			-6.440	-6.583
15	Administrationsomkostninger			-6.582	-5.060
	Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r., i alt			<b>-13.022</b>	<b>-11.643</b>
	<b>TEKNISK RESULTAT AF LIVSFORSIKRING</b>			<b>-5.646</b>	<b>-2.556</b>

## Resultatopgørelse

(1.000 kr.)

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>IKKE-FORSIKRINGSTEKNISK VIRKSOMHED</b>				
Teknisk resultat af skadesforsikring	351.067	322.710	362.926	334.560
Teknisk resultat af livsforsikring			-5.646	-2.556
Indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.725	-11.301	0	0
Indtægter fra associerede virksomheder	104	120	104	120
Indtægter af investeringsejendomme	-151	-159	342	377
Renteindtægter og udbytter m.v.	113.406	117.974	128.457	134.015
Kursreguleringer	2.558	-2.187	-13.452	-38.654
Renteudgifter	-1.478	-588	-1.486	-634
Administrationskostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed	-9.847	-9.753	-11.422	-11.445
Investeringsafkast, i alt	107.317	94.106	102.543	83.779
Forsikringsteknisk rente overført til skadesforsikringsvirksomhed	-1.818	-7.698	-1.818	-7.698
Investeringsafkast overført til livsforsikringsvirksomhed	0	0	930	-270
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>456.566</b>	<b>409.118</b>	<b>458.935</b>	<b>407.815</b>
Skat	-106.848	-102.204	-109.217	-100.901
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>349.718</b>	<b>306.914</b>	<b>349.718</b>	<b>306.914</b>
<b>Totalindkomst for 2015</b>				
Årets resultat	349.718	306.914	349.718	306.914
Anden totalindkomst	0	0	0	0
<b>ÅRETS TOTALINDKOMST</b>	<b>349.718</b>	<b>306.914</b>	<b>349.718</b>	<b>306.914</b>

Resultat af afgiven forretning, skadesforsikringsvirksomhed

Resultat af afgiven forretning, livsforsikringsvirksomhed

Personaleudgifter

Revisionshonorar

## Balance pr. 31. december 2015

Note	(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
		2015	2014	2015	2014
	<b>AKTIVER</b>				
25	<b>IMMATERIELLE AKTIVER</b>	<b>1.487</b>	<b>2.221</b>	<b>1.487</b>	<b>2.221</b>
26	Driftsmidler	18.344	22.505	18.344	22.505
27	Domicilejendomme	0	0	215.000	220.000
	<b>MATERIELLE AKTIVER, I ALT</b>	<b>18.344</b>	<b>22.505</b>	<b>233.344</b>	<b>242.505</b>
28	Investeringsjendomme	2.930	2.930	7.430	7.430
29	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	370.552	378.327	0	0
30	Kapitalandele i associerede virksomheder	3.529	3.425	3.529	3.425
	<b>Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder, i alt</b>	<b>374.081</b>	<b>381.752</b>	<b>3.529</b>	<b>3.425</b>
31	Kapitalandele	308.578	211.267	334.432	211.267
32	Investeringsforeningsandele	754.060	759.821	754.060	759.821
33	Obligationer	3.517.607	3.259.525	4.260.687	4.008.869
	Øvrige	221	387	346	387
	<b>Andre finansielle investeringsaktiver, i alt</b>	<b>4.580.466</b>	<b>4.231.000</b>	<b>5.349.525</b>	<b>4.980.344</b>
	<b>Genforsikringsdepoter</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>139</b>	<b>0</b>
	<b>INVESTERINGSAKTIVER, I ALT</b>	<b>4.957.616</b>	<b>4.615.682</b>	<b>5.360.623</b>	<b>4.991.199</b>
	Genforsikringsandele af præmiehensættelser	3.254	9.574	3.254	9.574
	Genforsikringsandele af erstatningshensættelser	28.651	62.191	28.651	62.191
	<b>Genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter, i alt</b>	<b>31.905</b>	<b>71.765</b>	<b>31.905</b>	<b>71.765</b>
	Tilgodehavender hos forsikringstagere	43.770	54.349	44.998	55.156
	Tilgodehavender hos forsikringsmæglere	1.107	2.471	1.107	2.471
	<b>Tilgodehavender i forbindelse med direkte forsikringskontrakter, i alt</b>	<b>44.877</b>	<b>56.820</b>	<b>46.105</b>	<b>57.627</b>
	Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder	15.043	13.614	15.043	13.614
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.601	9.329	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	313	482	313	482
	Andre tilgodehavender	32.335	25.456	29.835	23.021
	<b>TILGODEHAVENDER, I ALT</b>	<b>128.074</b>	<b>177.466</b>	<b>123.201</b>	<b>166.509</b>
20	Udskudte skatteaktiver	4.827	8.813	3.419	7.522
34	Likvide beholdninger	39.365	79.106	80.201	106.778
	<b>ANDRE AKTIVER, I ALT</b>	<b>44.192</b>	<b>87.919</b>	<b>83.620</b>	<b>114.300</b>
33	Tilgodehavende renter	23.037	24.983	33.691	38.800
	Andre periodeafgrænsningsposter	13.757	12.772	14.681	13.862
	<b>PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER, I ALT</b>	<b>36.794</b>	<b>37.755</b>	<b>48.372</b>	<b>52.662</b>
	<b>AKTIVER, I ALT</b>	<b>5.186.507</b>	<b>4.943.548</b>	<b>5.850.647</b>	<b>5.569.396</b>

# ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

balance pr. 31. december 2015

(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>PASSIVER</b>				
Aktiekapital	88.099	88.099	88.099	88.099
Sikkerhedsfond	194.801	194.801	194.801	194.801
Reserver, i alt	194.801	194.801	194.801	194.801
Overført overskud eller underskud	2.352.764	2.090.490	2.352.764	2.090.490
Foreslået udbytte	87.430	76.729	87.430	76.729
<b>EGENKAPITAL, I ALT</b>	<b>2.723.094</b>	<b>2.450.119</b>	<b>2.723.094</b>	<b>2.450.119</b>
Præmiehensættelser	432.908	489.069	432.908	489.069
Garanterede ydelser			630.878	593.627
Livsforsikringshensættelser, i alt			630.878	593.627
Erstatningshensættelser	1.624.368	1.665.401	1.654.989	1.694.868
<b>HENSÆTTelser TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER, I ALT</b>	<b>2.057.276</b>	<b>2.154.470</b>	<b>2.718.775</b>	<b>2.777.564</b>
<b>GENFORSIKRINGSDEPOTER</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
Gæld i forbindelse med direkte forsikring	144.876	91.769	148.441	94.312
Gæld i forbindelse med genforsikring	12.061	6.038	12.061	6.038
Obligationslån	0	10.293	0	10.293
Gæld til kreditinstitutter	91.451	93.333	91.451	93.333
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.250	0	0	0
Aktuelle skatteforpligtelser	10.194	3.594	10.257	3.258
Anden gæld	142.078	131.034	142.284	131.197
<b>GÆLD, I ALT</b>	<b>401.910</b>	<b>336.061</b>	<b>404.494</b>	<b>338.431</b>
<b>PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>	<b>4.227</b>	<b>2.869</b>	<b>4.284</b>	<b>3.253</b>
<b>PASSIVER, I ALT</b>	<b>5.186.507</b>	<b>4.943.548</b>	<b>5.850.647</b>	<b>5.569.396</b>
Aktiver og deres afkast til markedsværdi, livsforsikringsvirksomhed				
Aktiver til fyldestgørelse af forsikringstagere				
Kreditrisiko				
Kapitalkrav og basiskapital				
Følsomhedsoplysninger				
Eventualforpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter				
Aktionærer som besidder mindst 5 % af aktiekapitalen i Forsikrings-Aktieselskabet Alka				
Nærtstående parter				



## Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2015

(1.000 kr.)

	Aktiekapital	Sikkerhedsfond	Overført overel. underskud	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2014	<u>88.099</u>	<u>194.801</u>	<u>1.860.305</u>	<u>51.384</u>	<u>2.194.589</u>
Årets resultat			230.185	76.729	306.914
Anden totalindkomst			0	0	0
Årets totalindkomst			<u>230.185</u>	<u>76.729</u>	<u>306.914</u>
Udbetalt udbytte				-51.384	-51.384
Egenkapital 31. december 2014	<u>88.099</u>	<u>194.801</u>	<u>2.090.490</u>	<u>76.729</u>	<u>2.450.119</u>
Årets resultat			262.288	87.430	349.718
Anden totalindkomst			0	0	0
Årets totalindkomst			<u>262.288</u>	<u>87.430</u>	<u>349.718</u>
Udbetalt udbytte				-76.729	-76.729
Køb egne aktier			-14		-14
Egenkapital 31. december 2015	<u>88.099</u>	<u>194.801</u>	<u>2.352.764</u>	<u>87.430</u>	<u>2.723.094</u>

### Egne aktier

Alkas beholdning af egen aktier består af aktier overtaget fra fratrådte medarbejdere. Beholdningen pr. 31. december 2015 udgør 1 aktie med pålydende 500 kr. svarende til 0,0006 % af aktiekapitalen.

### Aktiekapital

Aktiekapitalen er udstedt i 39.705 aktier med pålydende i alt 88.099 t.kr.

### Sikkerhedsfond

Der er ikke hensat skat af sikkerhedsfond. I henhold til selskabets vedtægter kan denne kun anvendes til fordel for de forsikrede med Finanstilsynets godkendelse.

## Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

### **Concendt regnskabspraksis 2015**

Concendregnskabet og årsrapporten for Forsikrings- selskabet Alka aflægges efter reglerne i lov om ansiel virksomhed samt Finanstilsynets bekendt- else om finansielle rapporter for forsikrings- skaber og tværgående pensionskasser. Koncer- ns regnskaber er udarbejdet efter almindeligt erkendte grundlæggende regnskabsprincipper.

Concendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Concendninterne transaktioner**

Concenderselskabet Forsikrings-Aktieselskabet Alka etager administrationen for samtlige af Concendnens selskaber. Vederlag herfor afregnes omkostningsdækkende basis i henhold til Concendnistrationsaftale.

Concendnige ydelser, der leveres som led i den normale forsikringsdrift, afregnes på markedsbaserede vilkår. Concendninterne handler med aktiver, herunder koncipapirer, sker til markedsbaserede priser.

### **Concendn**

Concendnregnskabet omfatter regnskaberne for Concenderselskabet Forsikrings-Aktieselskabet Alka og Concendterselskaber heraf. Alle selskaber, som indgår i Concendn, ejes direkte og 100 % af Forsikrings- selskabet Alka.

Concendnregnskabet udarbejdes ved at sammen- se regnskaberne for de virksomheder, der er om- fattet af konsolideringen, idet ensartede indtægter og udgifter samt aktiver og passiver sammenlæg- ges. Der foretages eliminering af koncendninterne indtægter, udgifter, mellemværender og aktiebesid- delse mellem de konsoliderede selskaber.

### **Concendderselskabet**

Concendn i datterselskaberne er målt efter indre værdi- metode i moderselskabets årsrapport. Datterselska- bernes nettoresultat, ifølge de for datterselskaberne ud- givte årsrapporter, medtages i moderselskabets resultatopgørelse for samme regnskabsår.

### **Concendregning og måling**

Concendnforpligtelser indregnes i balancen, når det som følge af tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde CONCENDNEN, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Concendnforpligtelser indregnes i balancen, når CONCENDNEN har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af en tidligere begivenhed, og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå CONCENDNEN, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles immaterielle og materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kost- pris. Efterfølgende målinger foretages som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forud- sigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrap- porten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der kan henføres til dette regnskabsår. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtels- er indregnes i resultatopgørelsen, medmindre andet er anført nedenfor.

### **Regnskabsmæssige skøn generelt**

Opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker disse. De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som kan være usikre. De faktiske resultater kan således afvige fra de foretagne skøn.

Opgørelsen af de forsikringsmæssige hensættelser er i særlig grad forbundet med skøn. Disse skøn er nærmere beskrevet nedenfor i tilknytning til for- sikringsmæssige hensættelser.

## Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

### RESULTATOPGØRELSE

**Præmieindtægter for egen regning** består af årets forfaldne bruttopræmier, reguleret for afgivne genforsikringspræmier og forskydning i præmiehensættelser. Præmier omfatter løbende præmier og kapitalindskud (engangspræmier) vedrørende de tegnede forsikringer.

**Forsikringsteknisk rente for egen regning** er opgjort efter Finanstilsynets bekendtgørelse og indeholder et beregnet renteafkast af årets gennemsnitlige forsikringsmæssige hensættelser for egen regning. Som rentesats for ikke diskonterede forsikringsmæssige hensættelser anvendes gennemsnittet af den af Nasdaq OMX København ved udgangen af hver måned offentliggjorte, effektive gennemsnitsobligationsrente før beskatning af samtlige obligationer med en restløbetid på under tre år. Som rentesats for diskonterede forsikringsmæssige hensættelser anvendes den samme rentesats, som benyttes i forbindelse med diskontering af erstatningshensættelser. Den forsikringstekniske rente reduceres med den del af stigningen i nettohensættelserne, der kan henføres til løbetidsforkortelse af diskonteringen.

**Erstatningsudgifter for egen regning** omfatter årets betalte erstatninger og udbetalte forsikringsudgifter vedrørende året, reguleret for ændringen i erstatningshensættelser med fradrag af genforsikringsandel. Skadebehandlingsomkostninger er indeholdt i denne post. Endvidere indgår afløbsresultat vedrørende tidligere år. Den del af forøgelsen af hensættelserne, der kan henføres til løbetidsforkortelser, er overført til forsikringsteknisk rente. Ændringer som følge af forskydninger i rentekurven og valutakurser indregnes under kursreguleringer.

**Forsikringsmæssige driftsomkostninger**, der kan henføres til erhvervelse og fornyelse af forsikringsbestanden, opføres under erhvervelsesomkostninger.

Administrationsomkostninger vedrører de udgifter, som er forbundet med at administrere selskabets forsikringsbestand. Driftsomkostninger vedrørende domicilejendomme indregnes under administrationsomkostninger. I moderselskabet indregnes husleje vedrørende domicilejendom. Denne elimineres i koncernregnskabet.

### Investeringsafkast

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders resultat efter skat og eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Indtægter af investeringsejendomme omfatter driftsresultatet af investeringsejendomme efter fradrag for de omkostninger, der er forbundet med administration heraf.

I renteindtægter og udbytter mv. indregnes optjente renter og rentelignende indtægter vedrørende obligationer, andre værdipapirer, udlån og tilgodehavender samt udbytter af kapitalandele og værdipapirer.

Kursreguleringer indeholder den samlede værdiregulering – realiseret såvel som urealiseret, herunder valutakursregulering samt nettogevinster og nettotab ved salg af aktiver, der henhører under gruppen af investeringsaktiver i balancen, bortset fra værdiregulering af tilknyttede og associerede virksomheder. Herudover indgår effekten på erstatningshensættelser f.e.r. som følge af forskydninger i rentekurven.

I renteudgifter indregnes renter og rentelignende udgifter vedrørende gæld og forpligtelser.

I administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed indregnes de omkostninger der kan henføres til handel med og administration af selskabets investeringsaktiver.

**Skat** af årets resultat opgøres på grundlag af den forventede skattepligtige indkomst og ændringen i udskudt skat. Skatten fordeles mellem koncernens sambeskattede selskaber efter princippet om fuld fordeling.

Forsikrings-Aktieselskabet Alka er sambeskattet med datterselskaberne.

## NOTE 1 - ANVENDT REGNSKABS PRAKSIS

### LANCETIVER

#### aktiver

**materielle anlægsaktiver** omfatter aktiverede udviklingsomkostninger, som kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Udviklingsarbejdet afskrives over de forventede økonomiske brugstid. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udviklingsprojekter, herunder igangværende projekter, nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger påbegyndes ved indtagningstidspunktet og foretages lineært over den forventede brugstid. Brugstiden er vurderet til 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle ejendomme

Immaterielle ejendomme er de ejendomme, koncernen ejer i egen drift. Domicilejendomme måles i overensstemmelse med bekendtgørelsens bilag 7 til dagsværdien, som er dagsværdien på omværdningstidspunktet. Dagsværdien opgøres på grundlag af ejendommenes forventede markedsværdi, administrationsomkostninger og drifts- og vedligeholdelsesomkostninger. De forventede betalingsstrømme tilbagediskonteres med en diskonteringsrente fastsat med udgangspunkt i en risikofri rente og et risikotillæg (DCF-metoden). Immaterielle ejendomme afskrives lineært over den forventede brugstid på 50 år under hensyntagen til en forventet restværdi, som er vurderet til 90 %. Domicilejendomme op- eller nedskrives til dagsværdi. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under kursreguleringer dog med undtagelse af opskrivninger, der overstiger kostprisen, og derfor indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Investeringsaktiver

Erhvervsdatoen anvendes som indregningsdato for alle investeringsaktiver.

Børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi, vurderet med udgangspunkt i den senest noterede kurs. Unoterede værdipapirer måles til en beregnet dagsværdi baseret på en skønnet kurs.

Til brug for den skønnede kurs benyttes dels senest foreliggende regnskaber fra de pågældende selskaber og dels vurderinger foretaget af vurderingsteknikere på grundlag af aktuelle marked data som f.eks. rente, valutakurser og volatilitet samt sammenligning med markedspriser for tilsvarende instrumenter. Når et investeringsaktiv er noteret i et marked, som ikke er aktivt, tager målingen udgangspunkt i den seneste transaktionspris. Der korrigeres for efterfølgende ændringer i markedsvilkårene.

#### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme er ejendomme erhvervet med henblik på at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og evt. kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsejendomme måles i overensstemmelse med bekendtgørelsens bilag 7 til dagsværdien opgjort på grundlag af ejendommenes forventede markedsværdi, administrationsomkostninger og drifts- og vedligeholdelsesomkostninger. De forventede betalingsstrømme tilbagediskonteres med en diskonteringsrente fastsat med udgangspunkt i en risikofri rente og et risikotillæg (DCF-metoden). Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under kursreguleringer.

#### Kapitalandele og investeringsforeningsandele

Selskabets børsnoterede aktier og investeringsforeningsandele måles til dagsværdi, vurderet med udgangspunkt i den senest noterede kurs. Beholdningen af unoterede aktier og investeringsforeningsandele måles til dagsværdi baseret på en skønnet kurs.

#### Obligationer

Børsnoterede obligationer måles til dagsværdi, vurderet med udgangspunkt i den senest noterede kurs. Hvis ikke kursen er retvisende, anvendes en evalueret kurs på baggrund af de seneste handler med væsentlig likviditet, korrigeret for efterfølgende ændringer i markedsvilkårene. Unoterede obligationer måles til dagsværdi og udtrukne obligationer til nutidsværdi.

Øvrige finansielle investeringsaktiver indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under øvrige finansielle



## Note 1 - Anvendt regnskabspraksis

investeringsaktiver. Negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes i posten gæld til kreditinstitutter.

**Tilgodehavender** måles til amortiseret kostpris med fradrag af hensættelser til forventede tab.

### Udskudte skatteaktiver

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Det revurderes på hver balancedag, hvorvidt det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

## Passiver

### Forsikringsmæssige hensættelser

**Præmiehensættelser** for skadesforsikring opgøres som de fremtidige udbetalinger for den ikke-forløbne del af risikoperioden, herunder udbetalinger til administration og skadebehandling, vedrørende igangværende policer, dog minimum en værdi svarende til den periodiserede præmie.

Den periodiserede præmie opgøres i forhold til en lineær (pro rata temporis) periodisering af præmieindtægt over policens løbetid, medmindre policens risikoforløb tilsiger en anden periodisering af præmien.

**Livsforsikringshensættelser i Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II** udgør beregnet bonus, der udbetales til forsikringstagerne ved bonusperiodens udløb. Livsforsikringshensættelserne er beregnet som summen af den beregnede bonus for de enkelte ordninger, hvor bonussen for den enkelte ordning er beregnet som årets præmier tillagt erstatningshensættelser primo året og fratrukket årets forsikringsudgifter, erstatningshensættelser ultimo, omkostninger og tillagt årets rente.

**Erstatningshensættelser** er summen af de anmeldte, men endnu ikke udbetalte erstatninger (RBNS – Reported But Not Settled), samt en aktuarmæssig opgjort hensættelse for indtrådte, endnu ikke anmeldte skader (IBNR – Incurred But Not Reported). Erstatnings- og skadebehandlingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de opstår. Indregningen sker på baggrund af den anslåede forpligtelse. Erstatnings- og skadebehandlingsomkostninger omfatter direkte og indirekte skadebehandlingsomkostninger vedrørende begivenheder, der er opstået frem til balancedagen, uanset om de er anmeldt. Erstatningshensættelserne estimeres ved brug af data fra individuelle anmeldte sager og statistiske analyse for indtrufne men endnu ikke anmeldte skader.

Erstatningshensættelser diskonteres. Diskontering er baseret på en rentekurve, der anvendes på det forventede betalingsforløb for hensættelsen.

## lote 1 - Anvendt regnskabspraksis

Erstatningshensættelserne fastsættes for hver branche med baggrund i aktuarmæssige metoder. Modeller, der anvendes, er De Vylder samt in-nt udviklede IBNR og RBNS reservemodeller.

### VR-model

VR-modellen er en model på individniveau. Model- beskriver en skades forløb i virkeligheden. Der er komponenter i en IBNR-skades liv:

Skaden indtræffer med en vis intensitet  
Skaden anmeldes med en vis forsinkelse  
Skaden koster et beløb

Modellen beregner til en police IBNR-størrelse, antal beløb for en vilkårlig periode i fortiden, opgjort på vilkårligt tidspunkt.

Om disse tre komponenter fås ved estimering af skadeintensiteten, ventetidsfordelingen for skaden fra indtruffen til anlæggelse og opgørelser af gennemsnitsskadeudgifter.

### Estimering

Estimering foregår i passende estimeringsgrupper, som minimum er brancher og oftest er skade-er.

Skadeintensiteterne estimeres ved antal skader i forhold til policeeksponeringen. Typisk vil estimeringen foregå på månedsbasis, så der er mulighed for at få sæson ind i parametrene. Ventetidsfordelingen antages at være en logNormal-fordeling, og parametrene estimeres på baggrund af logaritmen mellem tiden mellem indtruffen og anlæggelse. Her bruges ofte sæson ind i december, som derved får sæt ventetidsparametre. Middel-skaderne estimeres på baggrund af et passende udvalg af skader. Her skal der gøres overvejelser om, hvorvidt middelskaden afhænger af ventetiden til anlæggelse, om der kun skal benyttes enkelte skader, eller om der også skal bruges åbne skader. Sidst skal der gøres overvejelser om indek-ning af skaderne.

Den anvendte estimeringsperiode afhænger af branchen. Perioden skal være lang nok til, at der er nok data til estimeringen. Samtidig skal der helst indrykkes så nye data som muligt for at afspejle den aktuelle situation bedst muligt.

### RBNS-model

RBNS-modellen er en model på individniveau. Modellen bestemmer restudbetalingen, dvs. den forventede udgift pr. skade udover det allerede udbetalte.

Restudbetalingen kaldes RBNS-reserven, mens restudbetalingen udover sagsbehandlerreserve kaldes RBNES-reserven.

RBNS-reserven afhænger af branche, skadeart og skadens alder, dvs. tiden siden anlæggelse af skaden.

For en given alder beregnes restudbetalingen som summen af gennemsnitsudbetalinger i fremtidige afløbsperioder givet at skaden stadig er åben.

**Hensættelser til løbende ydelser** omfatter den kapitaliserede værdi af de erstatninger, som udbetales i form af løbende ydelser. Hensættelsen er opgjort på grundlag af de af Finanstilsynet fastsatte kapitaliseringsfaktorer, baseret på en rentekurve, som anvendes på det forventede betalingsforløb for hensættelsen.

### Andre forpligtelser

**Andre forpligtelser** som f.eks. gæld vedrørende direkte forsikring, gensikring, kreditinstitutioner og anden gæld måles til amortiseret kostpris.

### Brancheregnskaber

Brancheregnskaberne viser en specifikation af det forsikringstekniske resultat fordelt på selskabets væsentligste forsikringsklasser. Det samlede forsikringstekniske resultat i brancheregnskaberne er således identisk med beløbet herfor i resultatopgørelsen.

De i regnskaberne anførte forsikringsmæssige driftsomkostninger er opgjort på omkostningsdækkende basis for henholdsvis privat- og erhvervsbrancher, hvorimod driftsomkostningerne for de enkelte forsikringsklasser er fordelt på grundlag af bruttopræmieindtægten for de enkelte klasser. Dog er driftsomkostningerne på selskabets portefølje af gruppeulykkesforsikringer fastsat til en kalkuleret lavere omkostning.

## Note 2 - Forretningsmæssige og finansielle risici

Alkas samlede risikoprofil udspringer fra de risici, der er forbundet med at drive kerneforretningen, samt de kapitalmæssige forhold. Det er til enhver tid Alkas målsætning, at monitorere og styre de enkelte risikokilders bidrag til den samlede risiko, således at mulighederne for at træffe de rigtige beslutninger optimeres.

Alka har implementeret nødvendige og relevante forretningsgange og kontrolinstanser med henblik på, at minimere risici i alle forretningsområder.

De overordnede risikopolitikker og -rammer fastsættes af bestyrelsen. Ansvar for opfølgning på de enkelte risikokilders risikoforhold er placeret i risikoudvalget. Endvidere rapporteres på frekvent basis til bestyrelsen om risikoforholdene i Alka.

For at sikre fuld adskillelse til den operationelle del af forretningen forestås styring, koordinering og opfølgning overfor de enkelte forretningsområder af en selvstændig risikostyringsfunktion. Risikostyringsfunktionen har ansvar for Alkas samlede risikoprofil med direkte reference til direktionen. De enkelte forretningsområder arbejder struktureret med risikostyring og rapporterer om indsatser og målinger til risikostyringsfunktionen.

### Overblik

De væsentligste risikokilder i Alka:

- Forsikringsrisiko
- Reassurancerisiko
- Markedsrisiko
- Operationel risiko

#### Forsikringsrisiko

Forsikringsrisiko beregnes med udgangspunkt i præmierisiko og hensættelsesrisiko. Præmierisikoen er risikoen for at de opkrævede præmier ikke kan dække de fremtidige udgifter. Hensættelsesrisikoen er risikoen for, at hensættelsesniveauet ikke er tilstrækkeligt til at dække de tilhørende forpligtelser. I selskabets forsikringspolitik er beskrevet rammer og mål i forhold til styring af forsikringsrisici. Forsikringspolitikken er godkendt af bestyrelsen.

#### Reassurancerisiko

Reassurancerisiko udtrykker Alkas risiko i forhold til større skadebegivenheder primært i forbindelse

med storm, skybrud og brand. Reassurancerisiko dækker dels risikoen for at Alkas reinsuranceprogram er utilstrækkeligt og dels risikoen forbundet med flere større skadebegivenheder indenfor samme år. I selskabets reinsurancepolitik er beskrevet rammer og mål i forhold til styring af reassurancerisici. Reinsurancepolitikken er godkendt af bestyrelsen.

#### Markedsrisiko

Alka har investeringer i en række aktivklasser. Placeringen i de forskellige aktivklasser skal ses i lyset af, at der ønskes en passende diversificering af investeringerne.

De væsentligste markedsrisici er:

- Renterisiko
- Aktierisiko
- Ejendomsrisiko
- Kreditrisiko
- Valutarisiko
- Koncentrationsrisiko
- Modpartsrisiko

Det er Alkas målsætning, at styre markedsrisikoen således, at selskabet opnår et afkast, der matcher den påtagede risiko. I selskabets investeringspolitik er beskrevet rammer og mål i forhold til styring af markedsrisici. Investeringspolitikken er godkendt af bestyrelsen.

#### Operationel risiko

Det er givet, at det ikke er muligt at drive virksomhed, uden at der kan ske menneskelige eller systemmæssige fejl.

Risikostyringsfunktionen afholder risikoidentifikationsmøder med alle relevante afdelinger. Dette gøres med henblik på, at identificere og forebygge alle de kilder, der kan generere operationel risiko. I selskabets politik for operationelle risici er beskrevet rammer og mål i forhold til styring af operationelle risici. Politik for operationelle risici er godkendt af bestyrelsen.

## ote 3 - Femårsoversigter, Moderselskab

<i>2. kr.</i>	2015	2014	2013	2012	2011
Uttoppræmieindtægter	2.091	2.025	1.942	1.858	1.721
Uttøerstatningsudgifter	-1.286	-1.304	-1.314	-1.196	-1.429
Utsikringsmæssige driftsomkostninger, i alt	-362	-315	-281	-290	-273
Utsultat af afgiven forretning	-41	-40	34	-18	267
Utsikringsteknisk resultat	351	323	354	349	292
Usteringsafkast efter forsikringsteknisk rente	105	86	103	193	60
Uts resultat	350	307	343	402	264
Utsøbsresultat	200	177	189	161	212
Utsikringsmæssige hensættelser, i alt	2.057	2.154	2.251	2.256	2.457
Utsikringsaktiver, i alt	32	72	164	120	196
Utsnkapital, i alt	2.723	2.450	2.195	1.912	1.550
Utsiver, i alt	5.187	4.944	4.752	4.517	4.258
<b>Utsyletal</b>					
Utsøerstatningsprocent	63	66	69	64	83
Utsøomkostningsprocent	18	16	15	16	16
Utsrbined ratio	83	84	82	81	83
Utsrating ratio	83	84	81	81	83
Utsitivt afløbsresultat	12	10	11	8	11
Utsnkapitalforrentning i procent	14	13	17	23	18
Utsensdækning	7,8	7,4	7,0	6,4	5,1



## Femårsoversigter - Alka Liv II

Mio. kr.	2015	2014	2013	2012	2011
Præmier	384	385	399	415	502
Forsikringsydelse	-336	-261	-557	-294	-323
Investeringsafkast	2	4	9	18	17
Forsikringsmæssige driftsomkostninger, i alt	-14	-12	-13	-14	-14
Resultat af afgiven forretning	-2	-2	-2	-2	-1
Forsikringsteknisk resultat	-1	0	2	-1	1
Årets resultat	-2	1	6	11	7
Hensættelser til forsikrings- og investeringskontrakter, i alt	661	623	512	685	576
Egenkapital, i alt	146	148	189	195	183
Aktiver, i alt	815	782	714	887	772
<b>Nøgletal*</b>					
Afkast	0,3	0,5	1,0	2,2	2,4
Omkostningsprocent af præmier	3,6	3,2	3,3	3,3	2,7
Omkostningsprocent af hensættelser	2,3	2,3	2,3	2,3	3,0
Omkostningsresultat	-0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Ejerkapitalgrad	23,2	24,9	39,5	29,9	33,9
Overdækningsgrad	7,4	9,6	10,2	13,1	15,9
Solvensdækning	151,1	162,2	164,3	186,5	188,9
Egenkapitalforrentning før skat	-1,6	0,4	4,2	8,0	5,0
Egenkapitalforrentning efter skat	-1,2	0,3	3,1	6,0	3,7
Forrentning af kundernes midler e. omk. før skat	-1,4	-1,8	-1,6	-1,9	-1,4

\*Nøgletal uden værdi er ikke oplyst.

## emårsoversigter - Alka Koncern

<i>o. kr.</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
ttopremieindtægter	2.475	2.410	2.341	2.272	2.222
sikringsmæssige driftsomkostninger, i alt	-368	-315	-279	-290	-272
sikringsteknisk resultat skadesforsikring	363	335	368	363	306
sikringsteknisk resultat livsforsikring	-6	-3	5	12	1
esteringsafkast efter forsikringsteknisk rente	102	76	88	174	50
ts resultat	350	307	343	402	264
sikringsmæssige hensættelser, i alt	2.719	2.778	2.763	2.942	3.033
sikringsaktiver, i alt	32	72	164	120	196
nkapital, i alt	2.723	2.450	2.195	1.912	1.550
iver, i alt	5.851	5.569	5.272	5.204	4.838
<b>lyletal, skadesforsikring</b>					
ttøerstatningsprocent	63	66	69	64	83
ttøomkostningsprocent	18	16	15	16	16
nbined ratio	83	84	82	81	83
rating ratio	83	84	82	81	83
titivt afløbsresultat	12	10	11	8	11
nkapitalforrentning i procent	14	13	17	23	18
ensdækning	7,8	7,4	7,0	6,4	5,1

## Noter

Note	(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
		2015	2014	2015	2014
4	<b>Præmieindtægter</b>				
	Bruttopræmier for direkte forsikringer fordeler sig således:				
	Danmark	2.035.337	2.006.375	2.035.139	2.006.180
		<u>2.035.337</u>	<u>2.006.375</u>	<u>2.035.139</u>	<u>2.006.180</u>
5	<b>Forsikringsteknisk rente f.e.r., skadesforsikringsvirksomhed</b>				
	Overført til forsikringsteknisk rente	1.818	7.698	1.818	7.698
	Ændring i hensættelser som følge af diskontering	-7.556	-13.938	-7.556	-13.938
	Ændring i genforsikringens andel af erstatningshensættelser som følge af diskontering	112	577	112	577
		<u>-5.626</u>	<u>-5.663</u>	<u>-5.626</u>	<u>-5.663</u>
6	<b>Erstatningsudgifter f.e.r., skadesforsikringsvirksomhed</b>				
	Bruttoerstatningsudgifter vedrørende året	-1.486.245	-1.480.978	-1.481.221	-1.480.978
	Afløbstab/gevinst brutto	200.266	177.041	200.266	177.041
		<u>-1.285.979</u>	<u>-1.303.937</u>	<u>-1.280.955</u>	<u>-1.303.937</u>
	Genforsikringsandel af erstatningsudgifter vedrørende året	21.396	17.653	21.396	17.653
	Afløbstab/gevinst, genforsikringsandel	-562	9.405	-562	9.405
		<u>-1.265.145</u>	<u>-1.276.879</u>	<u>-1.260.121</u>	<u>-1.276.879</u>
7	<b>Bonus og præmierabatter</b>				
	Alka har indgået aftaler vedr. fordeling af resultatet på enkelte forsikringskontrakter. Aftalerne indebærer, at et evt. opsparat overskud på de pågældende aftaler kan benyttes til fremtidige præmieafregninger eller til forbedring af forsikringstagernes vilkår. Evt. underskud kan modregnes i tidligere perioders opsparat overskud eller fremføres til modregning i kommende års overskud.				
8	<b>Erhvervelsesomkostninger, skadesforsikringsvirksomhed</b>				
	Provisioner for tegnet direkte forsikring	-1.518	-681	-1.518	-681
	Andre erhvervelsesomkostninger	-229.377	-201.386	-227.033	-197.528
	Af- og nedskrivninger	-4.243	-3.323	-4.458	-3.548
	Refusion fra tilknyttede virksomheder	6.440	6.583	6.440	6.583
	Provisioner andre selskaber	604	520	604	520
		<u>-228.094</u>	<u>-198.286</u>	<u>-225.965</u>	<u>-194.654</u>
9	<b>Administrationsomkostninger, skadesforsikringsvirksomhed</b>				
	Andre administrationsomkostninger	-139.111	-121.160	-131.574	-110.121
	Af- og nedskrivninger	-4.243	-3.323	-4.458	-3.548
	Refusion fra tilknyttede virksomheder	9.072	7.533	6.654	5.133
		<u>-134.282</u>	<u>-116.949</u>	<u>-129.378</u>	<u>-108.536</u>

# ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

Joter

(1.000 kr.)

## Forsikringsteknisk resultat, moderselskab

	Ulykke og sygeforsikring		Motorkøretøjsforsikring		Motorkøretøjsforsikring	
	2015	2014	Ansvar		Kasko	
			2015	2014	2015	2014
<b>Bruttopræmier</b>	<b>456.687</b>	<b>434.459</b>	<b>146.379</b>	<b>135.234</b>	<b>483.790</b>	<b>467.035</b>
Bruttopræmieindtægter	455.840	434.768	148.574	131.037	492.624	468.571
Bruttoerstatningsudgifter	-270.292	-248.780	-126.846	-173.611	-225.189	-218.892
Bruttodriftsomkostninger	-41.728	-39.685	-30.881	-24.080	-102.393	-86.109
Bonus og præmierabatter	-31.154	-18.928	0	0	0	0
<b>Resultat af bruttoforretning</b>	<b>112.666</b>	<b>127.375</b>	<b>-9.153</b>	<b>-66.654</b>	<b>165.042</b>	<b>163.570</b>
Resultat af afgiven forretning	-4.787	-4.512	-252	-255	-837	-913
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-1.487	-1.115	-1.771	-1.180	-63	-38
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>106.392</b>	<b>121.748</b>	<b>-11.176</b>	<b>-68.089</b>	<b>164.142</b>	<b>162.619</b>
Antal erstatninger	16.299	14.559	7.582	6.824	29.219	26.006
Gennemsnitlige erstatninger for indtrufne skader	-21	-22	-28	-35	-8	-8
Erstatningsfrekvens	0,11	0,11	0,04	0,04	0,20	0,18
	Brand og løseøreforsikring		Anden privat forsikring		Brand og løseøreforsikring	
	Privat				Erhverv	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Bruttopræmier</b>	<b>678.323</b>	<b>667.682</b>	<b>103.393</b>	<b>98.554</b>	<b>138.320</b>	<b>172.260</b>
Bruttopræmieindtægter	691.801	680.771	110.224	107.013	163.267	171.729
Bruttoerstatningsudgifter	-478.313	-490.957	-56.264	-54.808	-109.080	-106.575
Bruttodriftsomkostninger	-143.793	-125.103	-9.503	-8.028	-28.674	-27.239
Bonus og præmierabatter	0	0	-14.067	-19.051	0	0
<b>Resultat af bruttoforretning</b>	<b>69.695</b>	<b>64.711</b>	<b>30.390</b>	<b>25.126</b>	<b>25.513</b>	<b>37.915</b>
Resultat af afgiven forretning	-7.488	-2.649	-8.653	-11.468	-18.921	-19.898
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-853	109	-49	36	-196	-58
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>61.354</b>	<b>62.171</b>	<b>21.688</b>	<b>13.694</b>	<b>6.396</b>	<b>17.959</b>
Antal erstatninger	62.883	58.904	5.331	1.813	3.878	3.820
Gennemsnitlige erstatninger for indtrufne skader	-8	-9	-10	-32	-29	-29
Erstatningsfrekvens	0,20	0,17	0,17	0,11	0,40	0,38
	Arbejdsskadeforsikring		Anden erhvervsforsikring		I alt	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Bruttopræmier</b>	<b>24.256</b>	<b>24.939</b>	<b>4.189</b>	<b>6.212</b>	<b>2.035.337</b>	<b>2.006.375</b>
Bruttopræmieindtægter	24.581	25.167	4.588	6.297	2.091.499	2.025.353
Bruttoerstatningsudgifter	-16.563	-10.693	-3.432	379	-1.285.979	-1.303.937
Bruttodriftsomkostninger	-4.353	-3.992	-1.051	-999	-362.376	-315.235
Bonus og præmierabatter	0	0	0	0	-45.221	-37.979
<b>Resultat af bruttoforretning</b>	<b>3.665</b>	<b>10.482</b>	<b>105</b>	<b>5.677</b>	<b>397.923</b>	<b>368.202</b>
Resultat af afgiven forretning	-316	-250	24	116	-41.230	-39.829
Forsikringsteknisk rente f.e.r.	-1.197	-3.410	-10	-7	-5.626	-5.663
<b>Forsikringsteknisk resultat</b>	<b>2.152</b>	<b>6.822</b>	<b>119</b>	<b>5.786</b>	<b>351.067</b>	<b>322.710</b>
Antal erstatninger	395	358	89	64	125.676	112.348
Gennemsnitlige erstatninger for indtrufne skader	-52	-52	-33	-47	-12	-13
Erstatningsfrekvens	0,28	0,24	0,07	0,05	0,18	0,17



## Noter

Note	(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
		2015	2014	2015	2014
11	<b>Bruttopræmier, livsforsikringsvirksomhed</b> Dansk bruttoforretning				
	Løbende præmier			383.876	385.243
	Gruppelivsforsikringer			383.876	385.243
	Kontrakter med ret til bonus			383.876	385.243
	Antal gruppelivsforsikrede, dansk bruttoforretning			542.899	560.119
12	<b>Overført investeringsafkast f.e.r., livsforsikringsvirksomhed</b> Andel af investeringsafkast der vedrører egenkapitalen			-930	270
13	<b>Udbetalte ydelser, livsforsikringsvirksomhed</b> Bruttoforretning				
	Gruppeliv			-110.520	-106.541
	Forsikringssummer ved død			-51.459	-49.119
	Forsikringssummer ved kritisk sygdom			990	-887
	Forsikringssummer ved inval ditet			-26.924	-26.516
	Forsikringssummer ved udløb			-145.378	-81.137
	Kontant udbetalte bonusbeløb			-335.271	-264.200
	Forsikringsydelser brutto, i alt				
14	<b>Erhvervsomkostninger, livsforsikringsvirksomhed</b> Salgsomkostning til tilknyttede virksomheder			-6.440	-6.583
15	<b>Administrationsomkostninger, livsforsikringsvirksomhed</b> Refusion til tilknyttede virksomheder			-6.582	-5.060
16	<b>Indtægter fra tilknyttede virksomheder</b> Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II Alka Ejendomme A/S	-1.782 4.507 2.725	562 -11.863 -11.301		
17	<b>Renteindtægter og udbytter m.v.</b> Obligationsrenter Bankrenter m.v. Aktieudbytte m.v. Rente af mellemværende med tilknyttede virksomheder	62.404 15 50.987 0 113.406	77.565 282 40.115 12 117.974	77.438 32 50.987 0 128.457	93.564 336 40.115 0 134.015
18	<b>Kursreguleringer</b> Domicilejendomme Investeringsjendomme Kapitalandele Investeringsforeningsandele Obligationer Optioner Afløede finansielle instrumenter Øvrige Kursregulering hensættelser	0 0 24.442 37.795 -64.361 -293 387 -160 4.748 2.558	0 -110 5.461 15.265 8.395 0 382 -141 -31.439 -2.187	-4.570 0 25.307 37.795 -76.791 -293 512 -160 4.748 -13.452	-21.549 -3.910 5.461 15.265 -2.723 0 382 -141 -31.439 -38.654
19	<b>Renteudgifter</b> Rente tillæg af aktuel skat m.m. Rente af mellemværende med tilknyttede virksomheder Øvrige renteudgifter	-1.243 -8 -227 -1.478	-484 0 -104 -588	-1.250 0 -236 -1.486	-530 0 -104 -634

# ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

Joter

(1.000 kr.)

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>Skat</b>				
Regnskabsmæssigt resultat	456.566	409.118	458.935	407.815
Indtægter fra tilknyttede og associerede virksomheder	-2.829	11.181	-104	-120
<b>Resultat før tilknyttede virksomheder og skat</b>	<b>453.737</b>	<b>420.299</b>	<b>458.831</b>	<b>407.695</b>
<b>Skat 23,50 % (2014: 24,50 %)</b>	<b>-106.628</b>	<b>-102.973</b>	<b>-107.825</b>	<b>-99.885</b>
<b>Aktuel skat</b>	<b>-97.188</b>	<b>-96.708</b>	<b>-99.440</b>	<b>-99.830</b>
Regulering af afsat aktuel skat i tidligere år	-5.674	129	-5.674	129
Ændring i udskudt skat	-3.986	-5.625	-4.103	-1.200
<b>Skat ifølge årsregnskabet</b>	<b>-106.848</b>	<b>-102.204</b>	<b>-109.217</b>	<b>-100.901</b>
Permanente afvigelser	-165	-861	1.007	450
Regulering til tidligere afsat aktuel skat	5.674	-129	5.674	-129
Regulering vedr. nedsat skatteprocent	-420	-194	-420	318
Korrektion til udskudt skat primo	-4.869	415	-4.869	377
<b>Afstemt skattebeløb</b>	<b>-106.628</b>	<b>-102.973</b>	<b>-107.825</b>	<b>-99.885</b>
<b>Udskudte skatteaktiver</b>				
Driftsmidler	689	621	691	625
Ejendomme	-9	-9	-1.419	-1.304
Hensatte omkostninger	1.437	2.040	1.437	2.040
Aktier	2.710	6.161	2.710	6.161
<b>Udskudte skatteaktiver, i alt</b>	<b>4.827</b>	<b>8.813</b>	<b>3.419</b>	<b>7.522</b>
Der påhviler Forsikrings-Aktieselskabet Alka en latent skat af den ubeskattede sikkerhedsfond.				
<b>Resultat af afgiven forretning, skadesforsikringsvirksomhed</b>				
Genforsikringspræmier	-55.743	-63.870	-55.743	-63.870
Modtaget genforsikringsdækning	54.496	117.154	54.496	117.154
Ændring i genforsikringsandel af præmiehensættelser	-6.321	-3.017	-6.321	-3.017
Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser	-33.662	-90.096	-33.662	-90.096
	<b>-41.230</b>	<b>-39.829</b>	<b>-41.230</b>	<b>-39.829</b>
<b>Resultat af afgiven forretning, livsforsikringsvirksomhed</b>				
Genforsikringspræmier			-1.894	-1.497
			<b>-1.894</b>	<b>-1.497</b>

## Noter

(1.000 kr.)

Note	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>23 Personaleudgifter</b>				
I forsikringsmæssige driftsomkostninger indgår følgende personaleudgifter:				
Løn	-270.860	-260.814	-270.860	-260.814
Pension	-41.799	-38.182	-41.799	-38.182
Andre udgifter til social sikring	-5.469	-4.448	-5.469	-4.448
Afgifter beregnet på grundlag af lønsum	-38.682	-34.649	-38.682	-34.649
	<b>-356.810</b>	<b>-338.093</b>	<b>-356.810</b>	<b>-338.093</b>
<b>Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede i året</b>	<b>494</b>	<b>471</b>	<b>496</b>	<b>473</b>
Af ovenstående udgør vederlag til direktion	-5.329	-5.203	-5.329	-5.203
Antal personer i direktionen	1	1	1	1
Vederlag til bestyrelse	-1.124	-1.107	-1.124	-1.107
Antal personer i bestyrelsen	12	16	12	16
Vederlag til øvrige ansatte med indflydelse på selskabets risikoprofil	-17.445	-14.794	-17.445	-14.794
Antal personer med indflydelse på selskabets risikoprofil	8	7	8	7
<b>Faste lønde:</b>				
Jens Bærentsen	-5.329	-5.203	-5.329	-5.203
Kim Simonsen (udbetalt til HK Danmark)	-169	-166	-169	-166
Ulla Sørensen (udbetalt til Fagligt Fælles Forbund, 3F)	-113	-111	-113	-111
Torben Poulsen	-84	-83	-84	-83
Lizette Risgaard (udbetalt til LO)	-84	-83	-84	-83
Anders Sundstrøm*	0	-19	0	-19
Jørn Erik Nielsen (udbetalt til Malerforbundet i Danmark)	-84	-83	-84	-83
Johnny Skovengaard* (udbetalt til Fagligt Fælles Forbund, 3F)	0	-19	0	-19
Elisabeth Møller	-84	-83	-84	-83
Carit Abrahamsson*	0	-19	0	-19
Jørn Holm*	0	-19	0	-19
Kim Eged Poulsen	-84	-83	-84	-83
Ole Wehlast	-84	-83	-84	-83
Søren Heisel** (udbetalt til Fagligt Fælles Forbund, 3F)	-84	-64	-84	-64
Jens Henriksson**	-84	-64	-84	-64
Claus Wigen**	-84	-64	-84	-64
Peter Vajse**	-84	-64	-84	-64
Øvrige ansatte med indflydelse på selskabets risikoprofil	-17.398	-14.749	-17.398	-14.749
<b>Variable lønde:</b>				
Øvrige ansatte med indflydelse på selskabets risikoprofil	-47	-45	-47	-45
* ) Fratrådt som bestyrelsesmedlem i Forsikrings- Aktieselskabet Alka den 26. marts 2014				
** ) Tiltrådt som bestyrelsesmedlem i Forsikrings- Aktieselskabet Alka den 26. marts 2014				
<b>24 Revisionshonorar</b>				
I administrationsomkostninger indgår revisionshonorar.				
Specifikation af revisionshonorar:				
<b>Deloitte</b>				
Lovpligtig revision	-815	-813	-836	-871
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-35	-35	-35	-35
Skatterådgivning	-67	-35	-71	-36
Andre ydelser	-330	-49	-349	-52
	<b>-1.247</b>	<b>-932</b>	<b>-1.291</b>	<b>-994</b>

# ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

Noter

(1.000 kr.)

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>IT-udviklingsprojekter</b>				
Kostpris ved det foregående regnskabsårs afslutning	102.781	109.740	102.781	109.740
Tilgang i årets løb	242	2.687	242	2.687
Afgang eller udgået i året	-8.685	-9.646	-8.685	-9.646
<b>Den samlede kostpris på balancetidspunktet</b>	<b>94.338</b>	<b>102.781</b>	<b>94.338</b>	<b>102.781</b>
<b>Afskrivninger ved det foregående regnskabsårs afslutning</b>	<b>-100.560</b>	<b>-109.740</b>	<b>-100.560</b>	<b>-109.740</b>
Årets af- og nedskrivninger	-976	-466	-976	-466
Årets tilbageførsel af tidligere års afskrivninger på aktiver, der i året er afhændet eller udgået af driften	8.685	9.646	8.685	9.646
<b>De samlede af- og nedskrivninger på balancetidspunktet</b>	<b>-92.851</b>	<b>-100.560</b>	<b>-92.851</b>	<b>-100.560</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.487</b>	<b>2.221</b>	<b>1.487</b>	<b>2.221</b>
<b>Driftsmidler</b>				
Kostpris ved det foregående regnskabsårs afslutning	49.510	46.199	49.510	46.199
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	3.980	10.539	3.980	10.539
Afgang eller udgået i året	-2.005	-7.228	-2.005	-7.228
<b>Den samlede kostpris på balancetidspunktet</b>	<b>51.485</b>	<b>49.510</b>	<b>51.485</b>	<b>49.510</b>
<b>Afskrivninger ved det foregående regnskabsårs afslutning</b>	<b>-27.005</b>	<b>-27.491</b>	<b>-27.005</b>	<b>-27.491</b>
Årets af- og nedskrivninger	-7.510	-6.179	-7.510	-6.179
Årets tilbageførsel af tidligere års afskrivninger på aktiver, der i året er afhændet eller udgået af driften	1.374	6.665	1.374	6.665
<b>De samlede afskrivninger på balancetidspunktet</b>	<b>-33.141</b>	<b>-27.005</b>	<b>-33.141</b>	<b>-27.005</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.344</b>	<b>22.505</b>	<b>18.344</b>	<b>22.505</b>
<b>Domicilejendomme</b>				
Omvurderet værdi ved det foregående regnskabsårs afslutning			220.000	242.000
Årets af- og nedskrivninger			-430	-451
Værdireguleringer, som i løbet af året er indregnet i resultatopgørelsen			-4.570	-21.549
<b>Regnskabsmæssig værdi på balancetidspunktet</b>			<b>215.000</b>	<b>220.000</b>
<b>Domicilejendomme er målt på grundlag af ejendommenes forventede betalingsstrømme. Ved fastsættelsen af dagsværdien er der anvendt en gennemsnitlig vægтет afkastprocent på 5,6 (2014: 5,5). Der har i 2014 været eksterne valuarer involveret i målingen. En forøgelse af diskonteringsfaktor med 0,1 %-point vil reducere den samlede dagsværdi med ca. 3 mio. kr.</b>				
<b>Investeringsjendomme</b>				
Dagsværdien ved det foregående regnskabsårs afslutning	2.930	3.040	7.430	11.340
Årets værdiregulering til dagsværdi	0	-110	0	-3.910
<b>Regnskabsmæssig værdi på balancetidspunktet</b>	<b>2.930</b>	<b>2.930</b>	<b>7.430</b>	<b>7.430</b>

Investeringsjendomme er målt på grundlag af ejendommenes forventede betalingsstrømme. Ved fastsættelsen af dagsværdien er der anvendt en gennemsnitlig vægтет afkastprocent på 6,8 (2014: 6,7). Der har ikke været eksterne valuarer involveret i målingen.

## Noter

(1.000 kr.)				MODERSELSKAB		KONCERN	
				2015	2014	2015	2014
<b>Note</b>							
<b>29</b>	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>						
	<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>370.552</b>	<b>378.327</b>		
	Forsikrings-Aktieselskabet Alka ejer 100 % af selskabskapitalen og stemmerettighederne i følgende tilknyttede virksomheder:						Samlet egenkapital iht. seneste årsrapport (t. kr.)
		Ejerandel %	Valuta				
	Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II, Høje Taastrup	100	DKK				146.155
	Alka Ejendomme A/S, Høje Taastrup	100	DKK				224.397
	Datterselskabet Alka Liv II driver livsforsikringsvirksomhed, Alka Ejendomme er koncernens ejendomsselskab.						
<b>30</b>	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>						
	<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>3.529</b>	<b>3.425</b>	<b>3.529</b>	<b>3.425</b>
	Forsikrings-Aktieselskabet Alka ejer direkte eller indirekte mere end 20 % af selskabskapitalen eller stemmerettighederne i følgende selskaber:						Samlet egenkapital iht. seneste årsrapport (t. kr.)
		Ejerandel %	Valuta				
	<i>Forsikrings-Aktieselskabet Alka:</i>						
	Kooperativ Finans A/S, København	45	DKK				2.798
	LO Plus A/S, Høje Taastrup	49	DKK				15.152
	Kooperativ Finans A/S driver investeringsvirksomhed LO Plus A/S udøver formidlingsvirksomhed						
<b>31</b>	<b>Kapitalandele</b>						
	<b>Regnskabsmæssig værdi</b>			<b>308.578</b>	<b>211.267</b>	<b>334.432</b>	<b>211.267</b>
	Selskabet ejer direkte eller indirekte mere end 5 % af selskabskapitalen eller stemmerettighederne i følgende selskaber:						Samlet egenkapital iht. seneste årsrapport (t. kr.)
		Ejerandel %	Valuta				
	MC Malerforretning A/S, Århus	6,2	DKK				11.181
	FEAS, København	7,4	DKK				363.392



# ÅRSRAPPORT 2015 - ALKA FORSIKRING

## Joter

(1.000 kr.)

	MODERSELSKAB		KONCERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>2 Investeringsforeningsandele</b>				
De underliggende aktiver er aktier	310.023	258.221	310.023	258.221
De underliggende aktiver er obligationer	444.037	501.600	444.037	501.600
	<b>754.060</b>	<b>759.821</b>	<b>754.060</b>	<b>759.821</b>
<b>3 Obligationer</b>				
Obligationer stillet til sikkerhed for lån vedr. repokontrakter på danske realkreditobligationer	75.063	77.364	75.063	77.364
Tilgodehavende rente stillet til sikkerhed for lån vedr. repokontrakter på danske realkreditobligationer	2.872	1.516	2.872	1.516
<b>4 Likvide beholdninger</b>				
Likvide beholdninger stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	9.987	10.000	9.987	10.000
<b>5 Livsforsikringshensættelser</b>				
Garanterede ydelser				
Livsforsikringshensættelser primo			593.627	479.228
			<b>593.627</b>	<b>479.228</b>
<b>Ændring af livsforsikringshensættelser</b>				
Bruttopræmier			384.743	385.957
Rentetilskrivning			3.310	3.312
Forsikringsydelse			-336.425	-260.530
Omkostningstillæg efter tilskrivning af omkostningsbonus			-12.483	-12.843
Omkostningstillæg, genforsikring			-1.894	-1.497
<b>Ændring af livsforsikringshensættelser</b>			<b>37.251</b>	<b>114.399</b>
<b>Livsforsikringshensættelser ultimo</b>			<b>630.878</b>	<b>593.627</b>
<b>Gæld til kreditinstitutter</b>				
Repokontrakter der forfalder inden for 1 år	77.770	78.860	77.770	78.860
Markedsværdi af inflationsswap der forfalder inden for 5 år	4.054	0	4.054	0
Markedsværdi af inflationsswap der forfalder efter 5 år	9.627	14.473	9.627	14.473
	<b>91.451</b>	<b>93.333</b>	<b>91.451</b>	<b>93.333</b>

### Aktiver og deres afkast til markedsværdi, livsforsikringsvirksomhed

	Regnskabsmæssig værdi		Netto investeringer	Afkast i % p.a. for pensionsafkastskat og selskabsskat
	Primo	Ultimo		
Unoterede udenlandske kapitalandele	0	25.854	24.990	4,1%
Øvrige kapitalandele i alt	0	25.854	24.990	4,1%
Realkreditobligationer	726.653	702.960	-33.954	0,4%
Andre obligationer	22.691	40.120	17.620	0,2%
Obligationer i alt	749.344	743.080	-16.334	0,4%
Øvrige finansielle investeringsaktiver	16.958	33.067	16.109	0,0%

#### Kapitalandele procentvis fordelt

Investeringen i kapitalandele er foretaget 100% i øvrig Europa og er ikke fordelt. Oversigt over selskabets kapitalandele kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

## Noter

Note	(1.000 kr.)	MODERSELSKAB		KONCERN	
		2015	2014	2015	2014
<b>38</b>	<b>Aktiver til fyldestgørelse af forsikringstagere</b>				
	Til bogført værdi er der i register efter § 167 i lov om finansiel virksomhed optaget:				
	Obligationer	2.139.237	2.216.485	2.821.197	2.857.315
	Tilgodehavende renter	14.946	17.437	24.690	30.240
		<b>2.154.183</b>	<b>2.233.922</b>	<b>2.845.887</b>	<b>2.887.555</b>
<b>39</b>	<b>Kreditrisiko</b>				
	Investeringsforeningsandele	444.037	501.600	444.037	501.600
	Obligationer	3.589.008	3.433.223	4.413.282	4.182.567
	Genforsikringsdepoter	139	0	139	0
	Genforsikringsandele af hensættelser til forsikringskontrakter	31.905	71.765	31.905	72.855
	Tilgodehavender i forbindelse med direkte forsikringskontrakter	44.877	56.820	46.105	57.627
	Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder	15.043	13.614	15.043	13.614
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.601	9.329	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	313	482	313	482
	Likvide beholdninger	39.306	79.047	80.142	106.719
	Tilgodehavende renter	23.037	24.983	33.691	38.800
	Andre tilgodehavender	32.335	25.456	29.835	23.021
	Andre periodeafgrænsningsposter	13.757	12.772	14.681	12.772
	Samlet krediteksponering fordelt på balanceposter	<b>4.237.358</b>	<b>4.229.091</b>	<b>5.109.173</b>	<b>5.010.057</b>
<b>40</b>	<b>Kapitalkrav og basiskapital</b>				
	Kapitalkrav	<b>323.198</b>	<b>307.676</b>		
	Egenkapital, i alt	2.723.094	2.450.119		
	Diskontering af hensættelser	-4.268	-5.068		
	Foreslået udbytte	-87.430	-76.729		
	Skatteaktiv	-4.827	-8.813		
	Immaterielle aktiver	-1.487	-2.221		
	Kapitalkrav i dattervirksomheder	-90.757	-91.197		
	Basiskapital	<b>2.534.325</b>	<b>2.266.091</b>		
	Kapitalkrav og basiskapital er beregnet efter Finanstilsynets bestemmelser.				
<b>41</b>	<b>Følsomhedsoplysninger</b>				
	<b>Skadesforsikring:</b>				
	<i>Mio. kr.</i>				
	Rentestigning på 0,7-1,0 pct. point	-48	-36		
	Rentefald på 0,7-1,0 pct. point	35	20		
	Aktiekursfald på 12 pct.	-52	-38		
	Ejendomsprisfald på 8 pct.	-17	-16		
	Valutakursrisiko (VAR 99 pct.)	-6	-6		
	Tab på modparter på 8 pct.	-52	-53		
				<i>Påvirkning af basiskapitalen*</i>	
	<b>Levsforsikring:</b>				
	<i>Mio. kr.</i>				
	Rentestigning på 0,7-1,0 pct. point			-7	-5
	Rentefald på 0,7-1,0 pct. point			8	6
	Aktiekursfald på 12 pct.			-2	0
	Tab på modparter på 8 pct.			-5	-4

\*Minimum påvirkning af basiskapitalen i mio. kr.

# Joter

(1.000 kr.)

ote  
42

## Eventualforpligtelser

Kapitaliseret værdi af leasingkontrakter

Alle kontrakter har udløb inden for 1 år (2014: 2 år).

### MODERSELSKAB

### KONCERN

	2015	2014	2015	2014
	1.144	53	1.144	53
	51.792	65.623	51.792	65.623
	31.250	45.000	31.250	45.000
	216.964	241.020	0	573
	21	4.567	21	4.567

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har indgået kontrakt vedrørende drift af it-systemer. Alle kontrakter har udløb inden for 5 år (2014: 5 år).

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har indgået kontrakt vedr. sponsorerater. Kontrakten har udløb inden for 3 år (2014: 4 år).

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har indgået kontrakter vedrørende leje af lokaler. Alle kontrakter har udløb inden for 14 år (2014: 15 år).

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har indgået kautionsforpligtelse.

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har givet tilsagn om at indtræde med yderligere 8,0 mio. kr. i Sparinvest Property Fund K/S.

I f. m. overdragelsen pr. 1. januar 1977 af Forsikrings-Aktieselskabet Alkas livsforsikringsbestand til Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv, har Forsikrings-Aktieselskabet Alka afgivet erklæring om at vedstå sine forpligtelser ifølge de før 1. januar 1977 tegnede livsforsikringer, således som disse forpligtelser forelå den 31. december 1976.

Forsikrings-Aktieselskabet Alka indgår i sambeskatning med datterselskaberne Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II og Alka Ejendomme A/S. Forsikrings-Aktieselskabet Alka hæfter ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter og kildeskatter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Alka-koncernen er deltager i forskellige forsikringstekniske samarbejder med andre danske forsikringselskaber, hvor selskaberne i fællesskab dækker visse typer af forsikringsrisici.

Foruden koncernens egen andel i disse risici, der er indarbejdet i regnskabet, hæfter selskabet solidarisk for de øvrige selskabers andel i de forsikringsmæssige forpligtelser og afgifter.

## 3 Afledte finansielle instrumenter

I 2005 indgik Forsikrings-Aktieselskabet Alka en inflationsswap. Risikoen på instrumentet modsvarer inflationsrisikoen på selskabets arbejdsskadeportefølje. Afdækningen løber frem til 2045, men skal løbende justeres i takt med ændringer i reserverne på arbejdsskade. Markedsværdien udgør -13,7 mio. kr. (2014 -14,5 mio. kr.)

Alka koncernen anvender derivater til styring af selskabernes finansielle og forsikringsmæssige risici. Disse instrumenter betragtes som et alternativ til en faktisk handel af det underliggende aktiv.

Forsikrings-Aktieselskabet Alka har indgået terminsforretning vedrørende køb af realkreditobligationer. Aftaleværdien udgør 64 mio. kr. (2014: 52 mio. kr.) og markedsværdien pr. 31. december 2015 udgør 64 mio. kr. (2014: 53 mio. kr.) Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II har indgået terminsforretning vedrørende køb af realkreditobligationer. Aftaleværdien udgør 81 mio. kr. og markedsværdien pr. 31. december 2015 udgør 81 mio. kr.

## Noter

### Note

44

**Aktionærer som besidder mindst 5 % af aktiekapitalen i Forsikrings-Aktieselskabet Alka**  
Arbejdernes Landsbank A/S, Vesterbrogade 5, 1502 København V.  
Folksam Ömsesidig Sakförörsäkring, Bohusgatan 14, 106 60 Stockholm, Sverige  
Fag og Arbejde, Staunings Plads 1-3, Postboks 11, 1790 København V.  
Handels- og Kontorfunktionærforbundet i Danmark, Weidekampsgade 8, 0900 København C.  
Fødevareforbundet NNF, C. F. Richsvej 103, 2000 Frederiksberg  
Fagligt Fælles Forbund, 3F, Kampmannsgade 4, 1790 København V.

### 45 Nærtstående parter

Arbejdernes Landsbank A/S-koncernen og Fagligt Fælles Forbund, 3F er nærtstående til Forsikrings-Aktieselskabet Alka og dets koncernforbundne selskaber i kraft af bankens og forbundets ejerskab på mere end 20 % af aktierne i Forsikrings-Aktieselskabet Alka. Alka-koncernen anvender Arbejdernes Landsbank som bankforbindelse og transaktionerne er sket på markedsmæssige vilkår.

Forsikringsaftaler mellem Forsikrings-Aktieselskabet Alka og selskaber og fagforbund i aktionærkredsen er indgået på markedsmæssige vilkår. De nærtstående parter i aktionærkredsen har i 2015 modtaget ordnært udbytte som vedtaget på selskabets generalforsamling.

Alkas datterselskaber Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II og Alka Ejendomme A/S er nærtstående parter til moderselskabet Forsikrings-Aktieselskabet Alka. Forsikrings-Aktieselskabet Alka forestår såvel afregning som bogføring af samtlige af koncernens administrationsomkostninger. Omkostningerne er fordelt mellem koncernselskaberne på omkostningsdækkende basis. Forsikrings-Aktieselskabet Alka har betalt huslejevederlag til Alka Ejendomme A/S for leje af domicilejendom. Lejeaftalen er indgået på markedsmæssige vilkår.

### Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

Selskabets nærtstående parter omfatter herudover bestyrelses- og direktionsmedlemmer i Alkakoncernen, ledende medarbejdere samt disse personers nærtstående famillemedlemmer og selskaber, hvori personerne har kontrol. Transaktioner i form af forsikringsaftaler til bestyrelse og direktion er sket på de vilkår, der gælder for ansatte i Alka.

### Associerede virksomheder

Alka er nærtstående part til de associerede virksomheder LO Plus A/S og Kooperativ Finans A/S. Transaktioner med de pågældende selskaber er gennemført på markedsmæssige vilkår.

the 1990s, the number of people in the UK who are aged 65 and over has increased from 10.5 million to 13.5 million (19.5% of the population).

There is a growing awareness of the need to address the needs of older people, and the Government has set out a strategy for the 21st century in the White Paper on *Ageing Better* (Department of Health 1999). This sets out a vision of a society in which older people are able to live well, and to contribute to society. It also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.

The White Paper also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.

The White Paper also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.

The White Paper also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.

The White Paper also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.

The White Paper also sets out a number of key objectives for the health care system, including:

• to ensure that older people have access to the services they need to live well, and to contribute to society;

• to ensure that older people are able to live independently, and to participate in the life of their communities;

• to ensure that older people are able to live in their own homes, and to receive the care and support they need to do so.



Alka Forsikring  
Engelholm Allé 1, Høje Taastrup  
DK-2630 Taastrup

Telefon 70 12 14 16

alka.dk  
alka@alka.dk

alka